



Банк развития  
Казахстана

Приложение № 1  
к решению Совета директоров  
АО «Банк Развития Казахстана»  
от «27» октября 2023 года  
(протокол № 320-2023-18)

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
АО «БАНК РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНА»  
НА 2024–2033 ГОДЫ**  
*(с изменениями и дополнениями от 25.07.2025 г.)*

2023 год

## СТРУКТУРА

<b>ОСНОВНЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ .....</b>	<b>3</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>4</b>
<b>1. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ .....</b>	<b>5</b>
1.1. АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ.....	5
1.1.1. Глобальные факторы внешней среды.....	5
1.1.2. Ключевые направления государственной экономической политики .....	11
1.1.3. Ключевые макроэкономические показатели .....	14
<b>1.2. АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ .....</b>	<b>18</b>
1.2.1. Кредитная деятельность .....	18
1.2.2. Соблюдение принципов устойчивого развития .....	23
1.2.3. Сравнительный анализ деятельности банка развития с зарубежными институтами .....	23
<b>1.3. АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>27</b>
1.4. SWOT-АНАЛИЗ.....	28
<b>2. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ БАНКА РАЗВИТИЯ .....</b>	<b>29</b>
<b>3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ .....</b>	<b>29</b>
3.1. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ - УВЕЛИЧЕНИЕ ВКЛАДА БАНКА В ЭКОНОМИКУ РК.....	31
3.1.1 Стратегическая цель – Финансирование проектов обрабатывающей промышленности с высоким социально-экономическим эффектом, включая импортозамещение, и экспортным потенциалом.....	31
3.1.2 Стратегическая цель – Содействие развитию инфраструктуры страны.....	35
3.1.3 Стратегическая цель – Содействие увеличению роли частного сектора в развитии экономики страны .....	37
3.2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ – ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ БАНКА .....	39
3.2.1 Стратегическая цель – Обеспечение качества портфелей Банка .....	39
3.2.2 Стратегическая цель – Расширение ресурсной базы для финансирования проектов .....	42
3.3. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ – УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ .....	45
3.3.1 Стратегическая цель – Внедрение ESG принципов в деятельность Банка .....	46
3.3.2 Стратегическая цель – Совершенствование деятельности и цифровое развитие Банка .....	51
<b>4. СЦЕНАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>52</b>
<b>5. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА РАЗВИТИЯ.....</b>	<b>53</b>

Раздел изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

## ОСНОВНЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

АБР	– Азиатский Банк Развития
Банк развития, Банк, БРК	– Акционерное общество «Банк Развития Казахстана»
БВУ	– Банки второго уровня
ВВП	– Валовый внутренний продукт
ВИЭ	– Возобновляемые источники энергии
Всемирный банк	– Международная финансовая организация, созданная с целью организации финансовой и технической помощи развивающимся странам
ГЧП	– Государственно-частное партнерство
ДО	– Дочерняя организация
Единственный акционер, АО «НУХ «Байтерек», Холдинг	– Акционерное общество «Национальный управляющий холдинг «Байтерек»
ЕС	– Европейский союз
КПД	– Ключевой показатель деятельности
МВФ	– Международный Валютный Фонд
НБ РК	– Национальный Банк Республики Казахстан
БНС АСПР РК	– Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан
ПГ	– Парниковые газы
ПИИ	– Прямые иностранные инвестиции
Программы	– Программы Банка, определенные внутренними актами Банка, в том числе Меморандумом о кредитной политике акционерного общества «Банк Развития Казахстана»
СКПД	– Стратегический ключевой показатель деятельности
Стратегия развития Банка	– Стратегия развития АО «Банк Развития Казахстана» на 2024–2033 годы
Фонд развития промышленности, ФРП	– Акционерное общество «Фонд развития промышленности», дочерняя организация акционерного общества «Банк Развития Казахстана»
ФРС	– Федеральная резервная система США
BNDES	– Бразильский Банк Развития (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social)
CDB	– Государственный Банк Развития Китая (The China Development Bank)
DBK	– Акционерное общество «Банк развития Казахстана» (Development Bank of Kazakhstan)
ESG	– Environmental, Social and Governance
IT	– Информационные технологии
KASE	– Казахстанская фондовая биржа
KDB	– Корейский Банк Развития (Korea Development Bank)
KfW	– Кредитная организации по восстановлению Германии (Kreditanstalt für Wiederaufbau)
NPL	– Кредитно-обесцененные займы с просрочкой более 90 дней
ROE	– Рентабельность капитала
ROA	– Рентабельность активов

В раздел внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

## ВВЕДЕНИЕ

АО «Банк Развития Казахстана» является национальным институтом развития и банком, уполномоченным на реализацию государственной инвестиционной политики и государственного стимулирования промышленности.

Единственным акционером Банка Развития является АО «НУХ «Байтерек».

Целями деятельности Банка Развития являются<sup>1</sup>:

- совершенствование и повышение эффективности государственной инвестиционной деятельности;
- развитие производственной инфраструктуры и обрабатывающей промышленности;
- содействие в привлечении внешних и внутренних инвестиций в экономику страны.

Стратегия развития Банка на 2024–2033 годы является долгосрочным стратегическим документом, который определяет миссию, видение, стратегические направления, цели и задачи на 2024–2033 годы.

Следуя обозначенным в Стратегии развития целям, Банк осуществит **поэтапный переход на траекторию устойчивого развития**.

При разработке Стратегии развития Банка на 2024–2033 годы учтены следующие социально-экономические события:

- ожидается замедление экономического роста: по оценкам Международного валютного фонда (далее – МВФ) ожидается, что мировой рост составит 2,8 % в 2025 и 3,0 % в 2026 годах, что ниже исторического показателя 3,7 % за последние 20 лет<sup>2</sup>;
- расширяется участие Банка в реализации посланий Главы государства и национальных проектах;
- международные санкции, торговые барьеры и дальше влекут перестройку в логистике;
- усиливается тренд на цифровую трансформацию;
- сохранение значимости ESG-повестки.

Ключевыми приоритетами страны являются индустриализация, развитие обрабатывающей промышленности и несырьевого экспорта, модернизация инфраструктуры и логистических цепочек, развитие агропромышленного комплекса, энергоэффективность и обеспечение энергетической безопасности, а также формирование экологического мышления. Эти приоритеты были озвучены Главой государства в Предвыборной программе кандидата в президенты РК «Справедливый Казахстан – для всех и для каждого. Сейчас и навсегда» в октябре 2022 года, а также в ежегодных Посланиях «Экономический курс Справедливого Казахстана» в сентябре 2023 года и «Справедливый Казахстан: закон и порядок, экономический рост, общественный оптимизм» в сентябре 2024 года. Опираясь на

<sup>1</sup> В соответствии с [Законом](#) Республики Казахстан от 25 апреля 2001 года №178-ІІ «О Банке Развития Казахстана»

<sup>2</sup> <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2023/07/10/world-economic-outlook-update-july-2023>

них, **Банк** в своей долгосрочной Стратегии развития **фокусируется** на поддержке отраслей с высоким **экспортным потенциалом**, развитии **лизинга**, обеспечении **продовольственной безопасности**, развитии **инфраструктуры** совместно с международными финансовыми институтами, внедрении **ESG** принципов.

В Стратегии развития определены стратегические этапы ее реализации. В краткосрочном периоде Банк сконцентрируется на финансировании преимущественно проектов среднего и верхнего переделов и проектов, направленных на импортозамещение. В среднесрочной перспективе Банк сфокусируется на формировании качественного кредитного и лизингового портфелей с акцентом на финансировании проектов, интегрирующих ESG принципы в свою деятельность. В долгосрочной перспективе Банк будет диверсифицировать кредитный и лизинговый портфели, способствуя долгосрочному росту и повышению экспортного потенциала страны.

## 1. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

### 1.1. АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

*Подраздел изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

#### 1.1.1. ГЛОБАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

**Темпы восстановления мировой экономики остаются сдержанными.** Согласно последним оценкам Всемирного банка (далее – ВБ), в 2025 году рост мировой экономики замедлится до 2,3 %, что станет самым низким показателем за исключением периодов глобальных рецессий<sup>3</sup>. По оценкам МВФ, в 2025 году глобальный рост составит 2,8 %; при этом восстановление остаётся фрагментарным, а долгосрочные перспективы — ниже среднего показателя роста за последние два десятилетия, составлявшего 3,7 %<sup>4</sup>.

По мнению экспертов МВФ, темпы роста в развивающихся странах Азии, составят порядка 4,5% в 2025 году, поддерживаемый внутренним спросом и цифровой трансформацией. Индия сохранит устойчивый рост на уровне 6,2 %, в то время как Китай, несмотря на внутренние долговые риски и снижение инвестиционной активности, продемонстрирует рост на уровне 4,0 % в 2025 и 2026 годах. ВБ отмечает, что прогресс развивающихся стран в сокращении разрыва по доходам с развитыми государствами остаётся недостаточным, а дальнейшая динамика будет зависеть от эволюции торговой политики и уровня глобальной неопределённости.

По прогнозам Европейского банка реконструкции и развития экономики (далее – ЕБРР) экономики стран Центральной Азии сохраняют устойчивую траекторию роста на фоне благоприятной внешней конъюнктуры и адаптационных преимуществ. В 2025 году больше всего из государств Центральной Азии реальный ВВП вырастет в Таджикистане и Кыргызстане (по 7

<sup>3</sup> Отчет Всемирного Банка, «Перспективы мировой экономики», Июнь 2025 года

<sup>4</sup> МВФ. Перспективы развития мировой экономики. Апрель, 2025 года.

<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/04/22/world-economic-outlook-april-2025>

%), Монголии (6,7 %), Туркменистане (6,3 %) и Узбекистане (6,0 %). В Казахстане он составит 5,2%<sup>5</sup>. Аналитики ЕБРР отмечают, что ускорение роста экономик стран Центральной Азии связано с высокими ценами на сырьевые товары, активными инвестициями в инфраструктурные проекты, а также релокацией бизнеса, миграцией трудовых ресурсов и расширением предпринимательской активности. Среди ключевых факторов — увеличение объёмов денежных переводов, расширение внутреннего спроса и усиление роли региона в глобальной системе торгово-логистических потоков.

**Санкционные ограничения и фрагментация мировой торговли.** С начала российско-украинского кризиса Европейский Союз, США ввели ряд санкций, которые коснулись как физических, так и юридических лиц России: (1) эмбарго на поставки оружия — запрет экспорт оружия и других товаров и технологий, которые можно использовать в военных целях или для подавления; (2) заморозка активов лиц, подпадающих под санкции, и запрет на предоставление средств таким лицам; (3) экономические санкции, которые включают запрет на экспорт определённых товаров в страны или регион, на которые распространяются санкции, или на операции с лицами, находящимися под санкциями; (4) ограничения на поездки определённых физических лиц; (5) дипломатические санкции — высылка дипломатических представителей.

Среди ключевых санкционных ограничений необходимо отметить **энергетические**, а именно запрет импорта сырой нефти и нефтепродуктов российского происхождения в Великобританию, ЕС и США.

**Торговые санкции** коснулись российских товаров, в том числе запрет на импорт российских товаров (включая такие товары, как водка, алкогольные напитки, морепродукты и непромышленные бриллианты) и золото в США. Кроме того, установлен запрет на импорт изделий из железа и стали (черная металлургия), угля и некоторых видов твёрдого ископаемого топлива, золота в ЕС.

США, ЕС ввели ряд **финансовых санкций** в отношении крупных российских банков и их дочерних компаний, включая Внешэкономбанк, Банк ВТБ, Сбербанк и ряд других. Введен запрет на предоставление новых заёмных/собственных средств со сроком погашения более 14 дней определённым предприятиям России (и их дочерним организациям).

Великобритания ввела **инвестиционные санкции** в отношении России, в частности запрет на создание филиалов с лицом, связанным с Россией, или дочерних компаний и приобретение собственности. США запретили «новые инвестиции» в Россию после 6 апреля 2022 года.

Вместе с тем, с российского рынка ушли большинство иностранных компаний. Данная тенденция коснулась и морских контейнерных перевозчиков, что привело к разрыву основных логистических цепочек. Страны ЕС, Великобритания, Норвегия, Канада и ряд других закрыли небо для авиационного сообщения. В этих условиях возросла значимость мультимодальных видов

---

<sup>5</sup> EBRD. Regional economic prospects. February 2025. <https://www.ebrd.com/home/news-and-events/publications/economics/rep/weaker-momentum-amid-fragmenting-trade-and-investment.html>



доставки, то есть сочетание морского транспорта с железнодорожным и автомобильным.

Важным компонентом торгового сотрудничества Казахстана с другими странами являются коридор «Север – Юг» и Транскаспийский международный транспортный маршрут (далее – ТМТМ). Согласно экспертным оценкам, по причине переформатирования логистических цепочек совокупный спрос на перевозки по данному маршруту увеличился до 30 млн тонн грузов в год. В среднесрочной перспективе на коридоре сохранится тенденция перевозок российских грузов с использованием морских портов Каспия<sup>6</sup>. При реализации инвестиционных проектов Международного транспортного коридора (далее – МТК) «Север — Юг» и развития мягкой инфраструктуры акцент будет сделан на трех основных направлениях: (1) устранение недостающих звеньев и критических узких мест, сдерживающих сквозные перевозки грузов на основных участках коридора; (2) улучшение качественных характеристик основных участков и развитие альтернативных участков с целью повышения общей пропускной способности коридора; (3) развитие ответвлений и примыкающих участков, обеспечивающих сопряжение Международного транспортного коридора «Север — Юг» с другими коридорами и маршрутами<sup>7</sup>.

В 2024 году международные санкционные режимы продолжили расширяться, оказывая долгосрочное влияние на архитектуру мировой торговли, инвестиционные потоки и логистические цепочки. Основной фокус западных стран сместился с введения новых ограничений на усиление контроля за соблюдением действующих санкций, борьбу с обходом запретов и ужесточение вторичных санкций. Существенно расширены механизмы мониторинга и юридической ответственности за содействие странам и компаниям, помогающим обойти ограничения, включая третьи страны вне НАТО и ЕС.

**Наряду с санкционными режимами усиливается применение тарифных барьеров**, что свидетельствует о дальнейшей фрагментации глобальной торговой системы. В 2024 году США ввели повышенные пошлины на импорт из Китая в стратегически чувствительных секторах — электромобили, аккумуляторы, полупроводники и сталь. Эти меры направлены на снижение зависимости от внешних поставок и поддержку национального производства. Аналогичные протекционистские шаги предпринимаются и другими странами, что усиливает давление на глобальные цепочки поставок.

По данным Всемирной торговой организации, число торговых ограничений продолжает расти: всё больше стран вводят пошлины и квоты в целях защиты национальных производителей, особенно в стратегических секторах, таких как металлургия, полупроводники, продукция сельского хозяйства и зелёные технологии. Протекционистская политика, включая элементы экономического национализма, усиливает трансформацию глобальных цепочек поставок — от модели глобализации к регионализации.

---

<sup>6</sup> [Постановление](#) Правительства РК от 30 декабря 2022 года «Об утверждении Концепции развития транспортно-логистического потенциала РК до 2030 года»

<sup>7</sup> ЕАБР. Международный транспортный коридор «Север — Юг»: инвестиционные решения и мягкая инфраструктура. Доклады и рабочие документы 22/2. Алматы, Москва [https://eabr.org/upload/iblock/a2b/EDB\\_2022\\_Report-2\\_INSTC\\_rus.pdf](https://eabr.org/upload/iblock/a2b/EDB_2022_Report-2_INSTC_rus.pdf)

Это оказывает влияние на Казахстан как на открытую экономику с высокой долей внешней торговли в ВВП: в частности, возрастают риски ограничения доступа на внешние рынки, повышения издержек экспорта и изменения условий конкуренции. В то же время, фрагментация мировой торговли и переориентация логистических маршрутов открывают возможности для формирования новых региональных цепочек добавленной стоимости, в которых Казахстан может занять более активную и интегрированную позицию.

**Глобальное инфляционное давление остаётся значимым фактором макроэкономической нестабильности во многих странах.** В 2024 году в странах Европейского союза и Центральной Азии отмечались признаки устойчивого замедления потребительской инфляции. Согласно обновлённым оценкам МВФ<sup>8</sup>, после пиковых значений, зафиксированных в 2022 году, среднегодовая инфляция в мире снизилась до 5,9 %, а в 2025 году ожидается её дальнейшее замедление до 4,5 %. Однако в странах с развивающимися рынками инфляционное давление остаётся выше целевых ориентиров и сопровождается повышенной чувствительностью к валютным и процентным колебаниям. Ослабление национальных валют и сохраняющаяся стоимость импорта продолжают оказывать влияние на потребительскую активность, особенно в экономиках с высокой долей расходов на продовольствие и коммунальные услуги в структуре потребления. В этих условиях устойчивость реальных доходов остаётся уязвимой, прежде всего в наименее защищённых слоях населения, несмотря на предпринимаемые меры социальной поддержки.

Согласно данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО), индекс цен на продовольствие в 2024 году продолжил снижение, оставаясь, тем не менее, выше допандемийного уровня. В декабре 2024 года индекс составил 127,4 % (относительно базового периода 2014–2016 гг.). При этом в среднем за 2024 год этот показатель равен 122,0 %<sup>9</sup>. Снижение индекса объясняется корректировкой цен на зерновые, растительные масла и молочную продукцию после резкого роста в 2022 году. Несмотря на общую стабилизацию, в развивающихся странах, включая Казахстан, сохраняется повышенная чувствительность потребительских цен к колебаниям мировых продовольственных рынков, учитывая высокую долю продовольствия в структуре потребительских расходов.

В декабре 2024 года инфляция в Казахстане составила 8,6 %, замедлившись по сравнению с показателем 2023 года — 9,8 %. На глобальном уровне инфляционные показатели Казахстана остаются сопоставимыми с уровнем в странах с формирующимися рынками и несколько выше средних значений в развитых экономиках. В 2024 году инфляция в США составила 2,9 %, в Еврозоне — 2,4 %, в КНР — 0,2 %. В то же время, в России инфляция достигла 9,5 %, а в Турции сохранилась на уровне около 59 %. Разнонаправленность инфляционных траекторий между странами подчеркивает различия в характере адаптации к внешним шокам, степени импортозависимости, скорости восстановления

<sup>8</sup> МВФ. Перспективы развития мировой экономики. Апрель, 2025 года.

<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/04/22/world-economic-outlook-april-2025>

<sup>9</sup> <https://www.fao.org/>



внутреннего спроса и эффективности денежно-кредитной политики.

В прогнозах ведущих международных организаций на 2025–2027 годы ожидается дальнейшее ослабление инфляционного давления. После периода резкого роста цен, спровоцированного постпандемийным восстановлением, энергетическим дефицитом и геоэкономической фрагментацией, мировая инфляция вступила в фазу устойчивого снижения. Согласно актуальным прогнозам МВФ, в 2025 году глобальный уровень инфляции снизится до 4,5 %, при этом в среднесрочной перспективе — к 2026–2027 годам — ожидается его сближение с ориентиром ценовой стабильности, составляющим порядка 3,5 % в среднем по миру и около 2,5 % в экономически развитых странах.

Формирование глобальных финансовых условий по-прежнему определяется политикой крупнейших центральных банков, в первую очередь Федеральной резервной системы США. Завершив цикл жёсткого монетарного ужесточения, ФРС в 2024 году достигла пикового уровня ставки в диапазоне 5,25–5,50 %, а с начала 2025 года приступила к поэтапному снижению — до 4,5 % с перспективой дальнейшего смягчения<sup>10</sup>. Это создало предпосылки для умеренного ослабления доллара и стабилизации глобальных рынков капитала. Для стран с открытой экономикой, включая Казахстан, это означает снижение давления на валютные курсы и импортируемую инфляцию.

Однако общая структура глобальной инфляции остаётся уязвимой: растущие торговые барьеры, особенно между США, Китаем и Европейским союзом, формируют дополнительные издержки, удлиняют логистические цепочки и усиливают вторичный инфляционный эффект.

**Усиление цифровой трансформации.** Цифровизация продолжает оказывать трансформирующее влияние на глобальную экономику, финансовую систему и механизмы управления. По оценкам Конференции Организации Объединённых Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД), доля цифровой экономики уже составляет порядка 15 % мирового ВВП и демонстрирует устойчивый рост, особенно в странах, активно развивающих облачную инфраструктуру, цифровые платформы и искусственный интеллект (далее – ИИ)<sup>11</sup>. Лидерами цифровой трансформации остаются Китай, США и Республика Корея, где цифровые сектора формируют основу повышения производительности и долгосрочной конкурентоспособности.

Ведущие экономики усиливают регулирование трансграничных потоков данных, инвестируют в развитие цифровой идентичности и инфраструктур для цифровой валюты центральных банков (CBDC), а также создают национальные стратегии по использованию ИИ. На этом фоне государства переходят от модели «глобального интернета» к цифровому суверенитету, укрепляя локализацию данных, кибербезопасность и технологическую автономию.

В Казахстане эта глобальная динамика отражается в приоритетах государственной цифровой трансформации. В рамках программы «Цифровой Казахстан» реализуется переход к цифровым идентификаторам, цифровому тенге

<sup>10</sup> <https://fred.stlouisfed.org/series/FEDFUNDS>

<sup>11</sup> ЮНКТАД. Доклад о цифровой экономике «Формирование экологически устойчивого и инклюзивного цифрового будущего», 2024 год. [https://unctad.org/system/files/official-document/der2024\\_overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/der2024_overview_ru.pdf).

и инфраструктуры открытого банкинга. Утверждённая в 2024 году Концепция развития искусственного интеллекта до 2029 года предусматривает запуск национальной ИИ-платформы, интеграцию интеллектуальных решений в государственные сервисы, развитие компетенций в области ИИ и стимулирование частных инвестиций в цифровую инфраструктуру<sup>12</sup>.

Продвижение цифровой трансформации способствует расширению доступа к финансовым и государственным услугам, снижению транзакционных издержек и укреплению позиций Казахстана как регионального ИТ- и финтех-хаба. Это также создаёт основу для повышения устойчивости экономики и её более глубокого включения в формирующуюся глобальную цифровую экосистему.

**Распространение ESG повестки.** Сегодня наблюдается продолжение тенденции продвижения ESG повестки в финансовом секторе. Во многих странах уже сформирована своя обязательная регуляторная база по раскрытию ESG информации.

В Казахстане Агентство по регулированию и развитию финансового рынка (далее – АРРФР) проводит политику поэтапной интеграции принципов устойчивого развития в стратегии финансовых организаций. Согласно утвержденной Дорожной карты по внедрению ESG принципов в регулирование финансового рынка Казахстана в 2023 году предусмотрено добровольное раскрытие ESG информации, а с 2026 года – обязательное раскрытие ESG информации финансовыми организациями<sup>13</sup>. Вместе с тем, в 2024 году АРРФР разработало Методологическое руководство для банков и других финансовых организаций по управлению экологическими и социальными рисками.

Влияние на деятельность Банка оказывают и правила Казахстанской фондовой биржи (KASE), распространяемые на листинговые компании. Требования определены в Правилах раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг, в частности, составление отчетности по критериям экологичности, социальной ответственности и корпоративного управления. При этом в годовом отчете рекомендуется включать информацию по оценке эффективности и результатов деятельности по ESG направлению.

Вместе с тем возрастает роль климатических факторов. Так, Всемирным банком отмечается, что потрясения, связанные с климатическими факторами, могут привести к сокращению экономики Казахстана на 1,6 % к 2050 году, повышению уровня бедности на 3 % и снижению реальной заработной платы на 2,1 %<sup>14</sup>. Если в мире произойдет декарбонизация, а Казахстан останется в стороне, он может столкнуться с длительным снижением годовых темпов роста в размере 2–2,5 %.

В докладе рекомендуется осуществлять инвестиции в таких приоритетных направлениях, как электроэнергетика, сельское, водное и пастбищное хозяйство. Вместе с тем, по мнению экспертов, необходимо сфокусироваться на социально

---

<sup>12</sup> Из [III](#) РК «Об утверждении Концепции развития искусственного интеллекта на 2024–2029 годы»

<sup>13</sup> [Приказ](#) Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка №Б-140 от 9 мая 2025 года «О внесении изменения в приказ заместителя Председателя Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка от 16 марта 2023 года № 187»

<sup>14</sup> Всемирный банк. Казахстан - Страновой Доклад о Климате и Развитии. 2022 год.

ориентированном переходе с отказом от использования угля. Однако, постепенный отказ от использования угля потребует мер, обеспечивающих «справедливый» переход для работников отрасли Павлодарской и Карагандинской области в другие сферы деятельности путем организации обучения и подготовки в новых направлениях профессиональной деятельности.

Согласно опубликованному докладу Азиатского Банка Развития «Asian Economic Integration Report 2023» экологические положения в преференциальных торговых соглашениях по всему миру увеличились с двух положений до 87 положений в 2018 году. Это свидетельствует о стимулировании климатической политики, так как рост производства привел к троекратному увеличению выбросов с 1995 года<sup>15</sup>.

Вместе с тем вышеприведенные тренды **открывают «окно возможностей» для Казахстана**. К примеру, драйвером экономического роста может стать перенос производства международных компаний, ушедших с российского рынка, в Казахстан. Кроме того, европейские страны проявляют интерес к диверсификации поставок и расширению базы поставщиков. В этих условиях Казахстан может восполнить освободившиеся экономические ниши в Европе.

Из-за санкционных ограничений крупные ритейлеры и дистрибьюторы заинтересованы в реализации логистических проектов в Казахстане, которые будут обслуживать рынок стран Центральной Азии и России. Для Казахстана складывающаяся ситуация открывает возможность стать логистическим хабом, что требует фокуса на реализации инфраструктурных проектов.

*В подраздел внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

### **1.1.2. КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**

**Ориентиром в деятельности Банка выступают стратегические страновые документы.** [Стратегия](#) «Казахстан-2050: новый политический курс состоявшегося государства», Национальный План Развития Республики Казахстан до 2029 года, концепции, национальные проекты и другие государственные программы определяют вектор развития Банка.

Главной целью Стратегии «Казахстан-2050» является вхождение Казахстана в 30-ку самых развитых стран мира, переход на новые принципы экономической политики. Новый подход обозначен и в развитии инфраструктуры, которая должна расширять возможности экономического роста. Развитие инфраструктуры должно происходить в двух направлениях: (1) интеграция национальной экономики в глобальную среду, (2) развитие в регионах внутри страны.

**В 2024 году утверждён Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года**, предусматривающий реализацию нового экономического курса страны. Документ учитывает текущие глобальные тренды и происходящие фундаментальные сдвиги на различных рынках. Базисом новой парадигмы экономического развития являются эффективное использование

<sup>15</sup> ADB. Asian Economic Integration Report 2023. [https://aric.adb.org/pdf/aeir/AEIR2023\\_highlights.pdf](https://aric.adb.org/pdf/aeir/AEIR2023_highlights.pdf)

конкурентных преимуществ страны и раскрытие потенциала ключевых факторов производства — труда, капитала, ресурсов и технологий. Формирование новой модели развития будет основано на четырех направлениях, среди которых ключевыми для деятельности Банка являются крепкий фундамент экономики и новые точки роста. Кроме того, ориентиром в государственной поддержке производства должна стать «сложность» экспорта, в том числе через встраивание в региональные и глобальные цепочки создания добавленной стоимости.

**В настоящее время Банк является оператором Концепции развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан на 2023–2029 годы.** Банк Развития, являясь финансовым оператором, продолжит предоставлять меры поддержки для предприятий в рамках данной Концепции при условии получения необходимого объема средств с учетом международных обязательств Республики Казахстан, в части финансирования проектов и лизингового финансирования.

**В целях повышения надёжности, энергоэффективности и экологичности объектов энергетики и жилищно-коммунального хозяйства в 2024 году утверждён Национальный проект «Модернизация энергетического и коммунального секторов».** Проект предусматривает обновление и строительство инфраструктуры теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения и электроэнергетики. Банк Развития, выступая финансирующей организацией, обеспечивает прямое финансирование субъектов естественных монополий, реализующих мероприятия в рамках данного направления. Участие Банка ориентировано на содействие системной трансформации отрасли и создание устойчивой финансовой базы для инфраструктурных преобразований.

**Для обеспечения устойчивого и инклюзивного роста экономики Банк будет вовлечен во все проекты национального уровня.** Так, Концепция по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике» закладывает основы для глубоких системных преобразований с целью перехода к экономике новой формации при минимизации нагрузки на окружающую среду и предотвращении деградации природных ресурсов. Рамка целевых индикаторов включает три отметки – 2030, 2040 и 2050 годы. Среди ключевых целей к 2050 году в документе отмечены: снижение энергоемкости ВВП на 35 % от уровня 2021 года, увеличение доли возобновляемых и альтернативных источников энергии от общей выработки электроэнергии до 50 %, увеличение доли «зеленых» кредитов в портфеле банковского сектора до 20,5 %.

Для решения **экологических вопросов Банк будет вовлечен** в реализацию приоритетных задач, обозначенных в Концепции по переходу к «зеленой экономике»: модернизация существующей инфраструктуры и строительство новой;

**Ключевым приоритетом в деятельности Банка станет реализация инфраструктурных проектов,** так как сохраняются следующие ключевые проблемы:

- по итогам 2023 года общая протяженность тепловых сетей по

республике составила 13 тыс. км, при этом средний износ составляет 53 %<sup>16</sup>;

- средний уровень износа электрических сетей составляет 67 %, в связи с растущей потребностью экономики страны и регионов необходимо обеспечить бесперебойное электроснабжение по сетям единой электроэнергетической системы РК;

- для устранения барьеров автомобильному транзиту необходимо модернизировать автодорожную инфраструктуру и увеличить пропускную способность пунктов пропуска через государственную границу РК минимум до 53 тыс. транспортных средств в сутки к 2029 году<sup>17</sup>;

- в сфере гражданской авиации требуют модернизации производственные здания и сооружения, обеспечивающие бесперебойное функционирование аэропортов, необходимо обновление спецтехники для содержания аэродрома и наземного обслуживания воздушных судов, аварийно-спасательного обеспечения полетов;

- активная интеграция Казахстана в глобальные логистические цепочки требует решения проблемы износа сетей железных дорог (на 2023 год составил 57 %), недостаточного развития железнодорожной инфраструктуры;

- растущий грузопоток требует принятия активных мер по развитию портовой инфраструктуры, в частности необходима реализация проектов по строительству терминальных мощностей в портах Актау и Курык, созданию многофункционального морского терминала «Саржа», строительству зернового и универсального терминалов.

Концепцией развития транспортно-логистического потенциала Республики Казахстан до 2030 года определены основополагающие принципы развития транспортно-логистического комплекса страны, соответствующие приоритетам и задачам Национального плана развития Республики Казахстан до 2029 года и Целям устойчивого развития Организации Объединенных Наций.

До 2030 года планируется увеличить грузооборот и пропускную способность транзитных коридоров, укрепить морские порты и флот, создать на Каспийском море современный контейнерный хаб, запустить новые железнодорожные линии и прочее.

Следует отметить, что в настоящее время сельское хозяйство относится к сфере экономики с низкой инвестиционной привлекательностью. При этом уровень государственной поддержки сельского хозяйства в республике к стоимости валовой продукции в 2021 году составил не более 5 %, тогда как пороговый уровень прямой государственной поддержки для Казахстана по правилам Всемирной торговой организации установлен 8,5 %. Также не на должном уровне идет процесс диверсификации в растениеводческой отрасли. Недостаточное внимание уделяется развитию кормопроизводства. Сохраняется проблема с устареванием технического парка сельского хозяйства. В 2021 году около 76 % технического парка имели сроки эксплуатации свыше 10 лет. Из-за ограниченности объемов сырья наблюдается недозагруженность мощностей.

---

<sup>16</sup> Из [ПП](#) РК «Об утверждении Национального инфраструктурного плана РК до 2029 года»

<sup>17</sup> Из [ПП](#) РК «Об утверждении Национального инфраструктурного плана РК до 2029 года»



В Концепции развития агропромышленного комплекса на 2021–2030 годы определены приоритеты развития отрасли. Для обеспечения продовольственной безопасности страны Банк планирует участвовать в реализации приоритетных направлений, обозначенных в данной концепции, в частности обеспечение продовольственной безопасности, повышение качества продукции, создание семи устойчивых продовольственных экосистем по производству и переработке мяса, фруктов, овощей, сахара, зерновых, масличных культур, молочной продукции, построение устойчивых цепочек производства и сбыта.

Участие Банка в реализации вышеуказанных задач будет отражено в стратегических направлениях деятельности Банка.

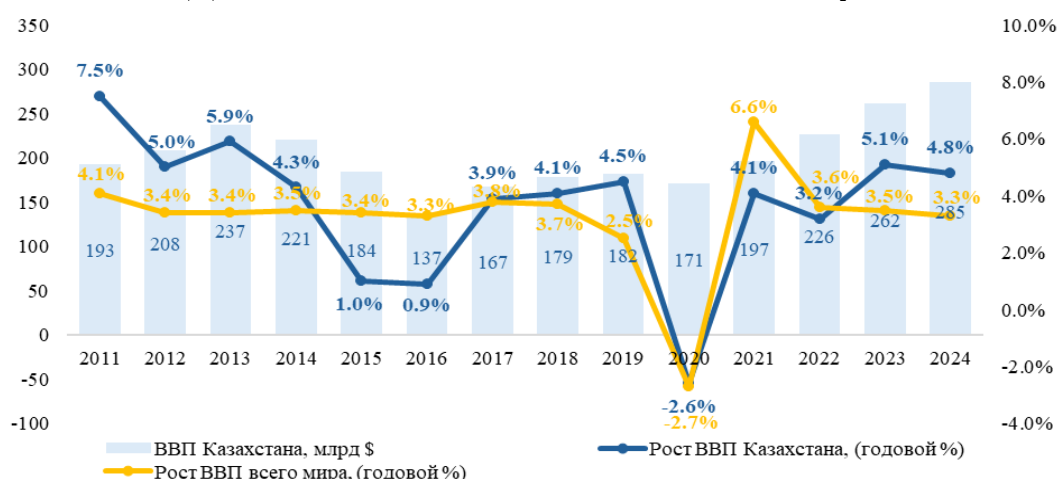
Подраздел изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

### **1.1.3. КЛЮЧЕВЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Разработка масштабных углеводородных месторождений и высокие нефтяные цены обеспечили быстрые темпы экономического развития Казахстана. В стране были проведены социально-экономические реформы, направленные на формирование рыночных отношений и интеграцию страны в мировую экономику. По итогам 2024 года ВВП страны составил 284,8 млрд долларов США<sup>18</sup>.

В течение последних 14 лет рост ВВП страны в среднем составлял 3,7 % и превосходил рост мирового ВВП. Исключение составили 2015–2016 и 2021–2022 годы, когда наблюдалось значительное снижение цен на нефть и влияние пандемии COVID-19. Постепенное восстановление цен на нефть, начиная с 4-го квартала 2016 года, благоприятно сказалось на экономике страны. Так, рост ВВП в 2021–2024 годах в среднем составил 4,3 %.

**Динамика ВВП Казахстана и всего мира**



Источник: данные МВФ<sup>18</sup>

<sup>18</sup> По данным Международного валютного фонда.  
<https://www.imf.org/external/datamapper/NGDPD@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWorld>

**За последние годы структура ВВП не подверглась значительным изменениям. Несмотря на реализацию пятилетних программ индустриально-инновационного развития, вклад обрабатывающей промышленности в экономику остаётся на низком уровне.** По итогам 2024 года в структуре ВВП доля промышленности составляет 25,9 %, оптовой и розничной торговли, ремонт автомобилей и мотоциклов – 19,2 %, операции с недвижимым имуществом – 8,3 % и транспорт и складирование – 5,6 %. При этом доля финансовой и страховой деятельности составляет 3,4 %.

Для оценки уровня диверсификации и сложности экономики широко используется макроэкономический показатель «Индекс экономической сложности» (The Economic Complexity Index, ECI). Данный индекс описывает степень диверсификации экспортируемых товаров страны и сложность производимой продукции. В 2023 году по данному индексу Казахстан занял 69 место среди 132 стран. Основная причина низкого уровня экономической сложности Казахстана объясняется ее слабо диверсифицированной экспортной корзиной, где продукты с выявленным сравнительным преимуществом являются, в большинстве случаев, сырьевыми товарами.

**На добывающую промышленность приходится основная часть иностранных инвестиций.** Привлекательной для инвесторов остается горнодобывающая промышленность, в том числе добыча сырой нефти и газа – 37,8 % в 2024 году. Однако, до пандемии COVID-19 этот показатель составлял более 50 % (56,0 % в 2019 году).

На долю обрабатывающей промышленности приходится 16,5 % прямых иностранных инвестиций (далее – ПИИ). В сравнении с «доковидным» периодом эта цифра увеличилась на 2,3 % (14,2 % в 2019 году). До 31,1 % увеличились инвестиции в оптовую и розничную торговлю, до пандемии данная цифра составляла 12,2%.

В 2024 году крупнейшим инвестором Казахстана стала Российская Федерация (24 % от валового притока ПИИ), приток ПИИ достиг значения в 4,0 млрд долл. США (годом ранее — 3 млрд долл. США). Второе место по притоку ПИИ, порядка 22 % от валового притока ПИИ, приходится на Нидерланды– 3,8 млрд долл. США (годом ранее — 5,9 млрд долл. США). Замыкает тройку крупнейших инвесторов Республика Корея (7,1 % от валового притока ПИИ) – приток ПИИ составил 1,2 млрд долл. США (годом ранее — 1,1 млрд долл. США).

Валовый приток ПИИ в 2024 году составил 17,2 млрд долл. США, снизившись на фоне предыдущего года (24,0 млрд долл. США в 2023 году) в связи с завершением отдельных крупных проектов и корректировки инвестиционной активности в ряде секторов<sup>19</sup>.

Аналогичная ситуация наблюдается по инвестициям в основной капитал, значительная часть которых сосредоточена на горнодобывающей промышленности (3 654 млрд тенге в 2024 году). По итогам января-декабря 2024 года объем инвестиций в основной капитал составил 19 374,9 млрд тенге, что на

---

<sup>19</sup> По данным НБ РК. Прямые инвестиции по направлению вложения. Валовый приток прямых инвестиций в Казахстан от иностранных прямых инвесторов от 31.03.2025.



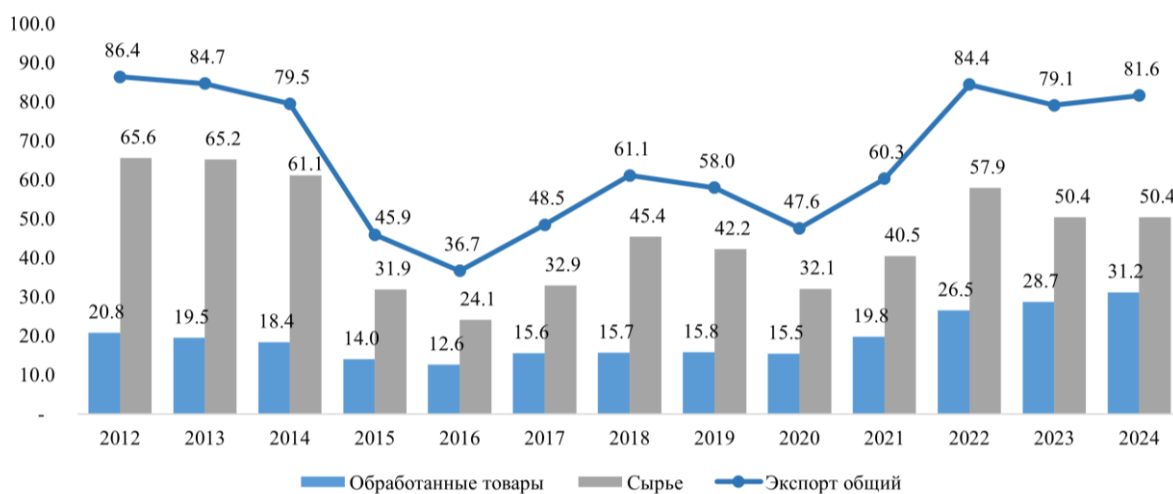
7,5 % больше, чем годом ранее. Значительная доля инвестиций в основной капитал приходится на промышленность – 39,7 %, операции с недвижимым имуществом – 19,1 %, транспорт и складирование – 18,1 % и сельское, лесное и рыбное хозяйство – 4,7 % <sup>20</sup>.

Преобладающими источниками финансирования инвестиций остаются собственные средства хозяйствующих субъектов, объем которых в январе-декабре 2024 года составил 12 487,9 млрд тенге или 64,5 % от общего объема. Доля банковской сферы в финансировании реального сектора экономики по-прежнему невелика – 3,8 % в общем объеме инвестиций в основной капитал, удельный вес кредитов иностранных банков в общем объеме составил 0,7 %.

**Структура внешней торговли Казахстана претерпела некоторые коррективы**, так как значительное воздействие оказывает ситуация в странах – основных торговых партнерах Казахстана (страны ЕС, Китай и Россия).

По итогам 2024 года товарооборот Казахстана с миром составил 141,4 млрд долл. США, что на 3,1 % выше, чем в прошлом году. При этом объем импорта составил 59,8 млрд долл. США, экспорта – 81,6 млрд долл. США. В 2024 году наблюдался значительный рост поставок из Казахстана в страны ЕС, США и Китая.

**Структура экспорта Казахстана, млрд долл. США<sup>21</sup>**



Текущая структура экспорта страны с точки зрения ее сложности свидетельствует о низком уровне технологичности и высокой сырьевой зависимости экспорта. В январе-декабре 2024 года значительная доля экспорта приходилась на нефть сырую и нефтепродукты сырые, полученные из битуминозных минералов – 52,5 %. Доля экспорта элементов химических радиоактивных и изотопов радиоактивных – 5,6 %, меди рафинированной и сплавов медных необработанных составила 5,1 %, руд и концентратов медных – 3,9 %, ферросплавов – 3,0 %. Значительная доля сырьевых товаров в структуре экспорта делает национальную экономику уязвимой к колебаниям мировых цен

<sup>20</sup> По данным БНС АСПР РК. Статистика инвестиций. Об инвестициях в основной капитал в Республике Казахстан (январь-декабрь 2024г.) от 17.01.2025.

<sup>21</sup> Обзор внешней торговли Республики Казахстан. 2024 год. АО «Центр развития торговой политики «QazTrade».

на сырьевые товары. В этой связи необходима дальнейшая диверсификация отраслей экономики, производство товаров с высокой добавленной стоимостью.

По импорту наибольший удельный вес приходится на следующие товары: легковые автомобили – 3,8 %, летальные аппараты – 3,0 %, лекарственные средства – 2,8 %, аппараты телефонные – 2,7 %, кузова и кабины – 2,1 %.

Основными странами партнерами Республики Казахстан в экспорте являются: Италия (22,9 %), Китай (18,3 %), Россия (11,7 %), Нидерланды (6,5 %), Франция (4,5 %), Турция (4,1 %) <sup>22</sup>.

В импорте основными странами партнерами Республики Казахстан являются: Россия (30,5 %), Китай (25,3 %), Германия (4,7 %), США (3,8 %), Республика Корея (3,2 %), Франция (3,1 %) <sup>23</sup>.

Среди ключевых трендов в росте экспортных поставок в 2024 году следует отметить следующие:

- значительный рост поставок подсолнечного масла в Узбекистан и Китай. После 2022 года сохранился устойчивый спрос со стороны обеих стран: к 2024 году объём экспорта подсолнечного масла в Китай увеличился в 2,5 раза, а в Узбекистан — в 3,5 раза;

- в связи с вводимыми санкционными ограничениями ряд импортных алкогольных брендов уже покинул территорию России. Дефицит на алкогольном рынке России стимулировал рост спроса на казахстанскую алкогольную продукцию (экспорт коньяка в 2024 году вырос на 87 % в сравнении с 2023 годом);

- на фоне ранее введенных ограничений на вывоз живого скота, в 2024 году сохранилась положительная динамика: экспорт продукции животноводства увеличился на 21 %);

- в числе новых товаров за 2024 год преобладают товары высокого и среднего уровня переделов: средства транспорта, обувь, головные уборы, текстильные и бумажные изделия.

Для обеспечения ускоренного темпа экономического роста необходима дальнейшая диверсификация экспортной корзины страны.

**Одной из ключевых проблем является состояние инфраструктуры в стране, к которой относится топливно-энергетический сектор, система тепло- и водоснабжения, инфраструктура хранения и сбыта сельскохозяйственной продукции, логистическая инфраструктура.**

Согласно рейтингу Всемирного Банка по индексу эффективности логистики (LPI) в 2023 году Казахстан занял 79 место (71 место в 2018 году), по инфраструктуре – 80 место (81 место в 2018 году) среди 160 стран <sup>24</sup>.

**Согласно прогнозам Глобального инфраструктурного хаба Казахстану**

---

<sup>22</sup> По данным БНС АСПР РК. Статистика внешней, взаимной торговли и товарных рынков. Структура экспорта по основным товарным группам (январь — декабрь 2024 года) от 17.02.2025.

<sup>23</sup> По данным БНС АСПР РК. Статистика внешней, взаимной торговли и товарных рынков. Структура импорта по основным товарным группам (январь — декабрь 2024 года) от 17.02.2025.

<sup>24</sup> LPI – это международный рейтинг Всемирного банка, который измеряет эффективность логистических услуг по всей цепочке поставок. Результаты высчитываются на основе данных общемирового опроса международных транспортно-логистических компаний. Исследования по Индексу LPI проводятся Всемирным банком каждые два года и способствуют странам обращать внимание на «узкие места» в транспортно-логистическом процессе. <https://lpi.worldbank.org/>

требуется порядка 292 млрд долларов США до 2040 года инвестиций в инфраструктуру<sup>25</sup>. При текущем уровне расходов на развитие инфраструктуры общий дефицит инвестиций составит порядка 84 млрд долларов США во всех отраслях, в значительной степени в сфере энергетики, авто- и железных дорог.

## 1.2. АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ

Подраздел изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

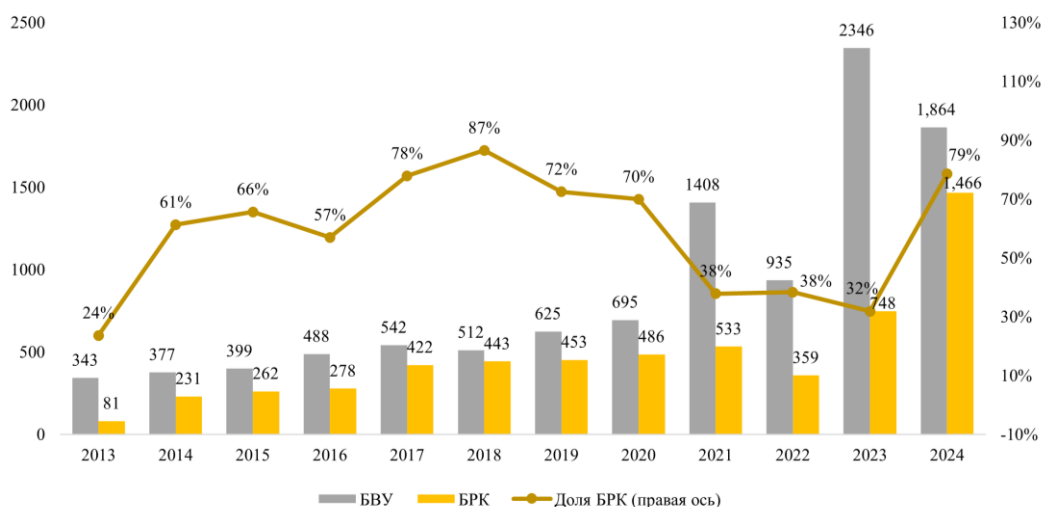
### 1.2.1. КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Банк Развития является национальным институтом развития и банком, уполномоченным на реализацию государственной инвестиционной политики и государственной поддержки индустриально-инновационной деятельности.

По данным Национального Банка Республики Казахстан по итогам 2024 года общий объем выданных кредитов коммерческими банками составил 36,2 трлн тенге, из которых 20,7 трлн тенге (57,3 % всех кредитов) составляют долгосрочные займы более одного года. Стоит отметить, что по сравнению с прошлым годом показатель по общему объему выданных кредитов увеличился на 19,5 %

При этом на долгосрочное кредитование несырьевых отраслей экономики в 2024 году, а именно: обрабатывающая промышленность, транспорт и складирование, информация и связь, а также прочие отрасли промышленности - банками второго уровня направлено 1 864 млрд тенге. По сравнению с 2023 годом (2 345,5 млрд тенге), объем финансирования сократился на 481,8 млрд тенге, или на 20,5 %, несмотря на общий рост долгосрочного кредитования в экономике.

#### Доля общего освоения Банка Развития от ежегодного долгосрочного кредитования БВУ несырьевых секторов экономики, млрд тенге

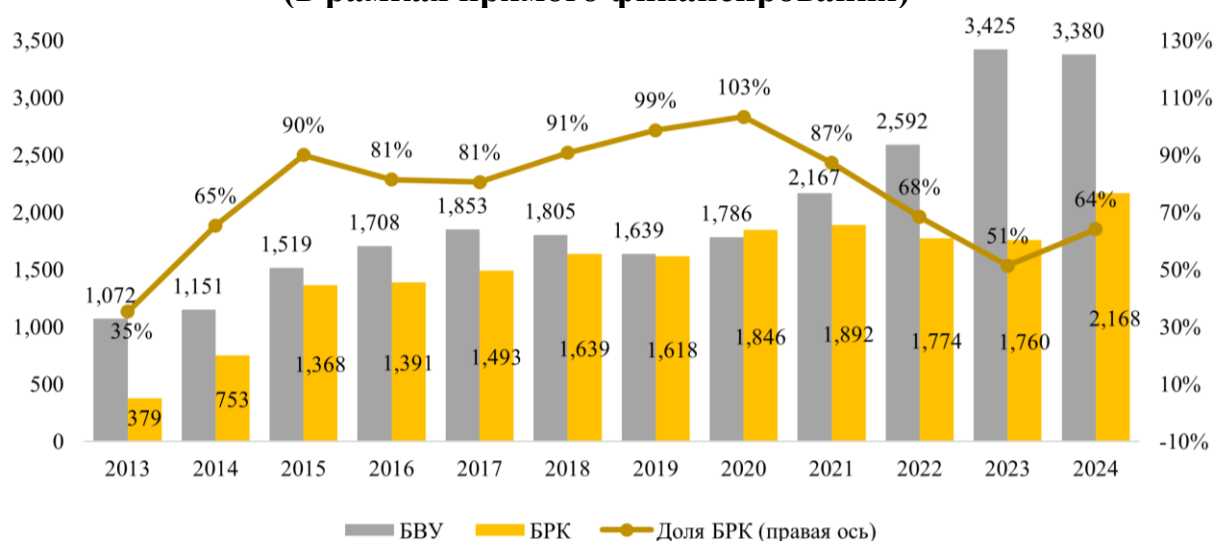


За 2024 год Банком Развития профинансированы предприятия на общую

<sup>25</sup> <https://outlook.gihub.org/countries/Kazakhstan>

сумму 1 465,7 млрд тенге, включая объём предоставленных гарантий. Данный показатель составляет 78,6 % от совокупного объёма долгосрочного кредитования, выданного банками второго уровня в несырьевые отрасли. В 2024 году на реализацию проектов обрабатывающей промышленности Банком Развития выдано 1 104 млрд тенге (включая проект по переработанной обогащенной руды на сумму 309 млрд тенге) или 75,3 % от общего объема выданных финансовых средств Банком Развития, что составляет 80,9 % от объема выданных долгосрочных кредитов банками второго уровня предприятиям обрабатывающего сектора.

**Доля консолидированного кредитного портфеля Банка Развития в сопоставлении с объемом долгосрочной задолженности предприятий несырьевых отраслей экономики перед банками второго уровня, млрд тенге (в рамках прямого финансирования)**



По состоянию на 31 декабря 2024 года объем консолидированного ссудного портфеля Банка Развития в рамках прямого кредитования составил 2 168 млрд тенге или 64,1 % по сравнению с объемом фактической задолженности по кредитам банков второго уровня, направленным на долгосрочное кредитование несырьевых отраслей экономики, согласно данным Национального Банка Республики Казахстан.

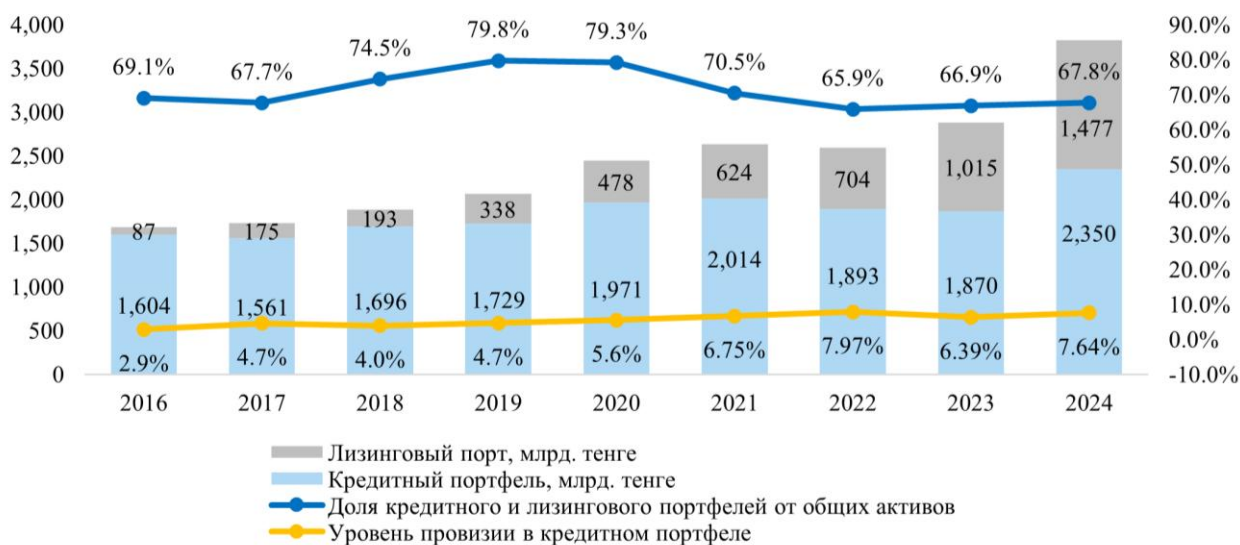
В свою очередь, согласно проведенному анализу, отмечается высокая доля Банка Развития в долгосрочном кредитовании предприятий обрабатывающей промышленности – 1 178 млрд тенге или 65,5 % в сопоставлении с объемом долгосрочной задолженности предприятий обрабатывающей промышленности перед банками второго уровня.

**Доля консолидированного кредитного портфеля Банка Развития в сопоставлении с объемом долгосрочной задолженности предприятий несырьевых отраслей экономики перед банками второго уровня в разрезе отраслей, млрд тенге**



По итогам 2024 года общий объем кредитного и лизингового портфелей Группы Банка Развития составил 3 827 млрд тенге согласно аудированной финансовой отчетности Банка, увеличившись в сравнении с предыдущим годом на 32,6 %. Доля кредитного и лизингового портфелей от общих активов в балансовой стоимости по итогам 2024 года составила 67,8 %.

**Динамика объема и доли кредитного и лизингового портфелей в активах**

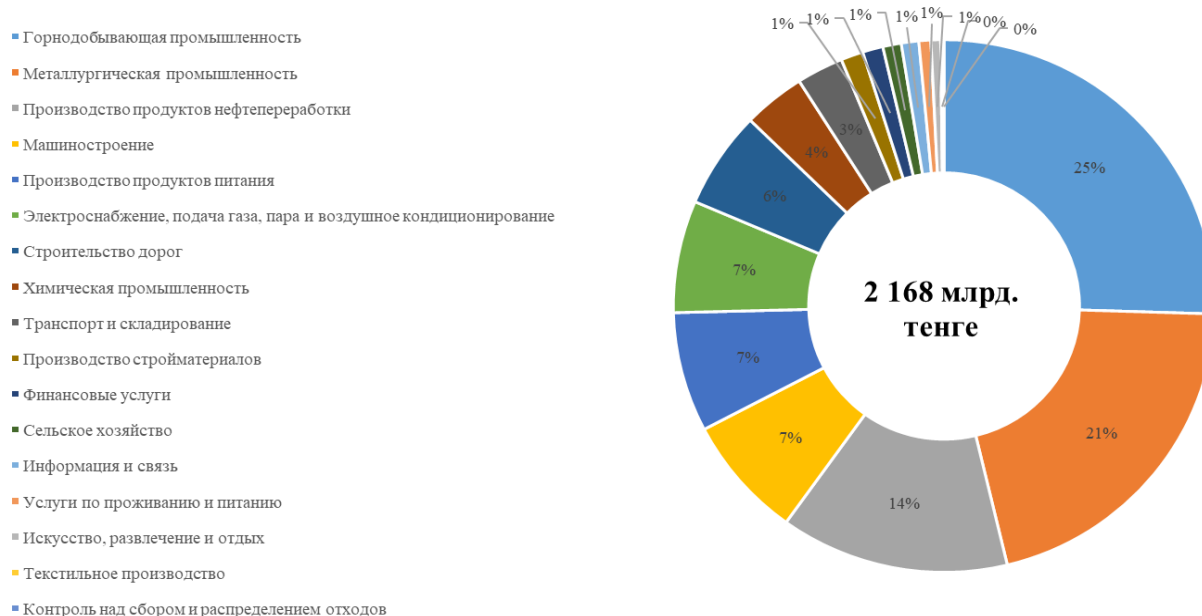


При этом непосредственно размер кредитного портфеля в рамках прямого кредитования по итогам 2024 года составил 2 168 млрд тенге, увеличившись в сравнении с прошлым годом на 24,9 %, что связано с ростом объема финансирования проектов Банка.

В разрезе отраслей наибольшую долю портфеля Банка Развития занимают проекты в отраслях горнодобывающей промышленности (25,5 %), металлургической промышленности (20,8 %), производства продуктов нефтепереработки (13,7 %), машиностроения (7,4 %) и производства продуктов питания (7,3 %). Также имеются проекты в отраслях электроснабжения, подачи газа, пара и воздушного кондиционирования (6,8 %), строительства дорог (5,9 %),

химической промышленности (3,7 %), транспорта и складирования (2,8 %), производства строительных материалов (1,3 %), сельского хозяйства (1,1 %), информации и связи (1,0 %), услуг по проживанию и питанию (0,7 %) и искусства, развлечения и отдыха (0,6 %), текстильного производства (0,2 %) и контроля над сбором и распределением отходов (0,03 %).

### Отраслевая структура портфеля займов, выданных клиентам



В региональной структуре кредитного портфеля Банка Развития по итогам 2024 года наибольший удельный вес заняли проекты из области Абай (29 %), города Шымкент (12 %), Карагандинской области (12 %) и Павлодарской области (10,0 %).

С момента создания Банка 141 инвестиционный проект введено в эксплуатацию, в рамках которых создано 34 315 рабочих мест.

По итогам 2024 года в рамках прямого кредитования Банком проектов произведено и реализовано продукции на сумму 4,1 трлн тенге, стимулирован экспорт продукции за рубеж на 2,1 трлн тенге, уплачено налогов в бюджет в размере 632 млрд тенге, создано 325 новых рабочих мест (в рамках ввода в эксплуатацию новых и модернизированных мощностей по 4 инвестиционным проектам).

В разрезе регионов и секторов экономики социально-экономические показатели, достигнутые проектными мощностями по итогам 2024 года при финансовой поддержке Банка, представлены ниже.

**Социально-экономические показатели\* в разрезе секторов экономики,  
достигнутые по итогам 2024 года в рамках прямого кредитования проектов**

Сектор экономики	Кол-во проектов на администрировании и с введенными в эксплуатацию мощностями	Средняя численность персонала на предприятии		Производство (выручка от реализации) продукции/услуг*		Выручка от экспорта продукции/услуг*		Налоги и др. платежи в бюджет*		Создано новых рабочих мест (по 4 инвестиционным проектам, введенным в эксплуатацию в 2024 г.)	
		ед.	%	млн тенге	%	млн тенге	%	млн тенге	%	ед.	%
Металлургическая промышленность	14	74 775	49,0 %	1 730 183	41,5 %	786 357	37,5 %	65 370	10,3 %		
Машиностроение	11	10 577	6,9 %	297 791	7,2 %	63 388	3,0 %	14 847	2,3 %		
Нефтепереработка	6	7 282	4,8 %	427 125	10,3 %	110 758	5,3 %	301 628	47,7 %		
Горно-металлургический комплекс	1	3 560	2,3 %	967 518	23,2 %	962 906	45,9 %	215 064	34,0 %		
Энергетика	10	4 139	2,7 %	57 891	1,4 %	3 309	0,2 %	5 134	0,8 %	20	6,2 %
Химическая промышленность	5	6 798	4,5 %	60 002	1,4 %	27 806	1,3 %	3 653	0,6 %		
Транспорт и складирование	9	7 933	5,2 %	273 696	6,6 %	0	0,0 %	6 238	1,0 %		
Информация и связь	3	22 123	14,5 %	39 138	0,9 %	1 102	0,1 %	7 579	1,2 %		
Пищевая промышленность	19	11 080	7,3 %	250 733	6,0 %	137 802	6,6 %	8 712	1,4 %	80	24,6 %
Туристская инфраструктура	4	838	0,5 %	14 873	0,4 %	0	0,0 %	1 112	0,2 %	203	62,5 %
Строительство	5	2 601	1,7 %	44 514	1,1 %	2 221	0,1 %	2 655	0,4 %	22	6,8 %
Текстильная промышленность	2	868	0,6 %	1 399	0,0 %	702	0,0 %	55	0,0 %		
Всего	89	152 574	100,0 %	4 164 863	100,0 %	2 096 351	100,0 %	632 045	100,0 %	325	100,0 %

\*Рассчитывается с учетом доли предоставленных группой БРК финансовых инструментов в долговых обязательствах предприятия.

Согласно индексу развития, который позволяет Банку классифицировать проекты по их уровню социально-экономического влияния, в действующем портфеле проектов, по итогам 2024 года: основную долю – 82 % - составляют



проекты с высоким индексом развития, 16 % - со средним индексом развития, 2 % - с низким индексом развития.

*В подраздел внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

### **1.2.2. СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

Банк Развития, являясь институтом развития, привержен принципам устойчивого развития и ответственного инвестирования, уделяет огромное внимание влиянию своей деятельности на экономику страны, общество, окружающую среду и обеспечивает баланс интересов заинтересованных сторон.

31 мая 2019 года решением Совета директоров Банка (протокол № 218–219–11) утверждена Политика устойчивого развития АО «Банк Развития Казахстана» (далее – Политика).

Банк обеспечивает согласованность своих экономических, экологических и социальных целей для достижения устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Банк в рамках своей деятельности руководствуется следующими принципами устойчивого развития, закрепленными в Кодексе корпоративного управления Банка: открытость, подотчетность, прозрачность, этичное поведение, соблюдение интересов заинтересованных сторон, законность, соблюдение прав человека, нетерпимость к коррупции, недопустимость конфликта интересов.

Вместе с тем Банк Развития внедряет ESG факторы в своей деятельности. Банком разработана и утверждена Дорожная карта Банка по внедрению ESG принципов (далее – Дорожная карта), в рамках реализации которой Банк получил ESG-рейтинг. В 2023 году Банком разработаны Критерии оценки заявителей в рамках инвестиционных проектов на соответствие принципам экологического, социального и корпоративного управления (ESG), которые будут совершенствоваться с учетом лучших практик.

В Банке принята концепция «Зеленого офиса», которая включает в себя комплексный подход вопросов влияния использования здания и повседневной деятельности работников Банка на окружающую среду.

*Подраздел изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

### **1.2.3. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА РАЗВИТИЯ С ЗАРУБЕЖНЫМИ ИНСТИТУТАМИ**

В международной практике есть множество примеров государственных банков, созданных для стимулирования развития национальных экономик. Для сопоставления основных финансовых и операционных показателей проанализирована деятельность восьми государственных банков развития разных стран:

- (1) Корейский Банк Развития (далее – KDB);
- (2) Бразильский Банк Развития (далее – BNDES);
- (3) Государственный Банк Развития Китая (далее – CDB);

- (4) Банк Развития Бизнеса Канады (далее – BDC);
- (5) Польский Банк Развития (далее – BGK);
- (6) Банк Развития Эмиратов (далее – EDB);
- (7) Банк Развития Японии (далее – DBJ);
- (8) Кредитная организации по восстановлению Германии (далее – KfW).

Вышеперечисленные банки развития значительно отличаются друг от друга по целям осуществления деятельности, по направлениям финансирования и по другим параметрам. Вместе с тем, эти банки развития можно сгруппировать по трем основным направлениям:

1. *банк развития специального назначения* – предоставляют кредиты или инвестирование в акционерный капитал промышленных и/или инфраструктурных проектов страны;

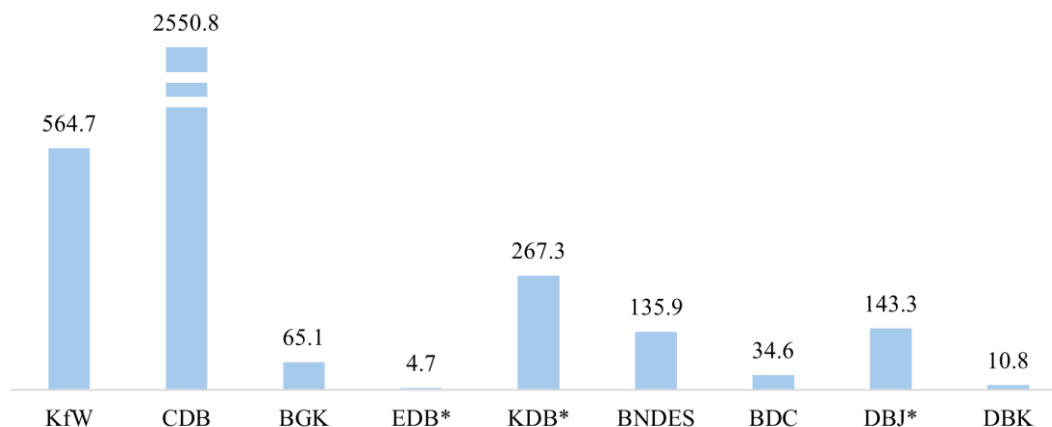
2. *банки развития схожие с деятельностью Холдинга* – специализируются на кредитовании сельского хозяйства, малых и средних предприятий, крупных проектов или строительной отрасли;

3. *банки регионального развития* – предоставляют кредиты или инвестирование в акционерный капитал промышленных и/или инфраструктурных проектов на региональном уровне.

В подтверждение институциональной значимости Банк Развития Казахстана входит в топ-30 банков развития мира по размеру активов, согласно данным Института фондов национального благосостояния (SWFI). По состоянию на конец 2023 года Банк занимал 26-е место среди 69 институтов, вошедших в выборку, опережая, в частности, Банк Развития Эмиратов. При этом объём активов БРК на конец 2024 года составил 10,8 млрд долларов США, что создаёт потенциал для дальнейшего укрепления позиций в международных рейтингах.

### Сравнение активов банков развития

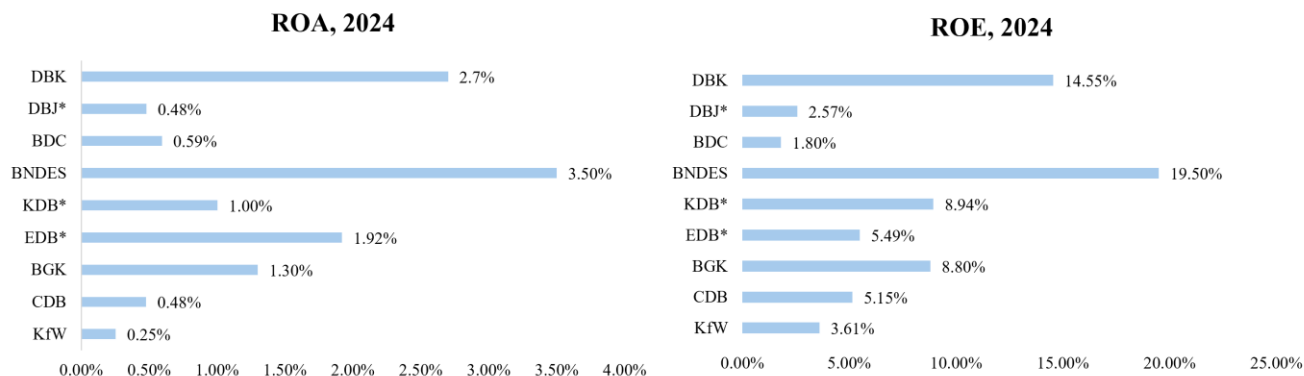
Общая стоимость активов млрд.  
долл США, 2024 г.



\*Банком Развития Эмиратов (EDB), Корейским Банком Развития (KDB) и Банком Развития Японии (DBJ) последние данные опубликованы за 2023 год.

По итогам 2024 года рентабельность активов (ROA) БРК составила 2,7%, а рентабельность капитала (ROE) — 14,55%, что в свою очередь демонстрирует устойчивую позицию среди сопоставимых институтов развития, а также соответствует принципу безубыточности.

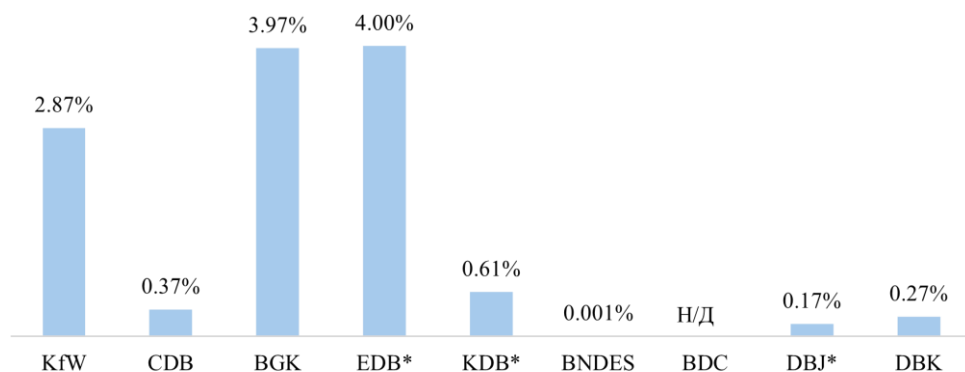
### Сравнение показателей прибыльности банков развития



\*Банком Развития Эмиратов (EDB), Корейским Банком Развития (KDB) и Банком Развития Японии (DBJ) последние данные опубликованы за 2023 год.

По итогам 2024 года уровень NPL в кредитном портфеле БРК составила 0,27 %, тогда как этот показатель у других банков развития достигает до 4,00 %. Значение по данному показателю у БРК гораздо ниже среднего значения рассматриваемых банков (1,5 %). В рамках обеспечения качественного портфеля Банк продолжит данный курс.

### Сравнение уровня NPL среди банков развития, 2024 год



\*Банком Развития Эмиратов (EDB), Корейским Банком Развития (KDB) и Банком Развития Японии (DBJ) последние данные опубликованы за 2023 год.

Средний показатель доли кредитного и лизингового портфелей в активах среди рассмотренных институтов составляет 62 %, что делает уровень БРК выше среднего и демонстрирует его концентрированную инвестиционную стратегию.

### Доля кредитного и лизингового портфелей в активах, 2024 год



\*Банком Развития Эмиратов (EDB), Корейским Банком Развития (KDB) и Банком Развития Японии (DBJ) последние данные опубликованы за 2023 год.

\*\*Данные по лизинговому портфелю отсутствуют.

Среди международных институтов развития наибольшее значение данного показателя зафиксировано у Банка развития Канада (BDC), что составляет 82% от активов. У Кредитной организации по восстановлению Германии (KfW) и Государственного Банка Развития Китая (CDB) соотношение кредитного и лизингового портфелей к активам составило 81 % и 79%.

Польский Банк Развития (BGK) и Банк Развития Эмиратов (EDB) имеют относительно низкое соотношение кредитов к активам 21 % и 34%. В долгосрочной перспективе БРК продолжит работу по увеличению доли кредитного и лизингового портфелей в активах.

Раздел 1.3 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

**1.3. АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

В рамках реализации Стратегии развития Банка Развития на 2024–2033 годы Советом директоров Банка Развития ежегодно утверждаются целевые значения ключевых показателей деятельности, определённых в среднесрочном Плане развития.

По итогам 2024 года Банк Развития достиг следующих целевых значений по ключевым показателям деятельности представленных в нижеприведенной таблице:

№	Ключевые показатели деятельности	2023	2024		
		Факт	План	Факт	Статус исполнения
1	Объем освоения, за отчетный период	1 061,0	1 266	2 037,1	исполнено
	<i>БРК</i>	<i>748,1</i>	<i>751</i>	<i>1 465,7</i>	
	<i>ФРП</i>	<i>312,9</i>	<i>515</i>	<i>571,4</i>	
2	Доля кредитного и лизингового портфелей от общих активов	66,9%	66,5%	67,8%	исполнено
		67,8% <sup>1</sup>		69,2% <sup>1</sup>	
3	Уровень провизий в кредитном портфеле	8,49%	не более 10%	7,64%	исполнено
4	Объём выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период <sup>2</sup>	3 913	4 556,7	5 010,1	исполнено
	<i>БРК</i>		3 950,2	4 164,9	
	<i>ФРП</i>		606,6	845	
5	Объём экспортной выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период <sup>2</sup>	1 548	1 411,2	2 136,6	исполнено
	<i>БРК</i>		1 376,5	2 096,4	
	<i>ФРП</i>		34,7	40	
6	Объем инвестиций в основной капитал в отрасли АПК	37	15	49	исполнено
7	ESG-рейтинг	ESG рейтинг на уровне «3» с общим баллом «60»	+	ESG рейтинг на уровне «2» с общим баллом «64»	исполнено

<sup>1</sup> Доля портфеля кредитования и лизингового портфеля с учетом портфеля гарантий

<sup>2</sup> С учетом дополнительно предоставленной финансовой отчетности заемщиков по итогам 12 месяцев 2024 года

## 1.4. SWOT-АНАЛИЗ

### **Сильные стороны** Банка Развития:

- финансирование капиталоемких проектов;
- широкая линейка инструментов, в т. ч. по поддержке экспортеров;
- опытный и квалифицированный персонал в области структурирования сделок и финансирования сложных промышленных проектов;
- успешно выстроенные отношения с международными финансовыми организациями в части привлечения фондирования;
- высокий кредитный рейтинг;
- высокий мультипликативный эффект от поддержанных проектов.

**Слабые стороны** Банка Развития, которые необходимо преодолеть, следующие:

- высокая зависимость от государственного финансирования, при этом не отражены все потребности Банка Развития в Законе о РБ и документах системы государственного планирования;
- высокая стоимость рыночного заимствования;
- средний уровень доли проектов, выпускающих товары верхнего и среднего переделов;
- средний уровень отраслевой диверсификации общей экспортной корзины.

### **Возможности**, которые открываются перед Банком Развития, следующие:

- привлечение заимствований на международном рынке на реализацию «зеленых» проектов за счет повышения уровня соответствия ESG принципам;
- вклад в развитие стратегически важных проектов страны во всех регионах РК;
- увеличение экспортного потенциала несырьевых товаров;
- развитие отраслей, обеспечивающих импортозамещение;
- высокая потребность частного сектора в «длинных деньгах»;
- повышение конкурентоспособности казахстанских компаний;
- обеспечение продовольственной безопасности;
- модернизация инфраструктуры страны;
- цифровизация и применение технологий искусственного интеллекта для повышения эффективности бизнес-процессов.

### **Угрозы**, с которыми сталкивается Банк Развития в своей деятельности:

- ухудшение макроэкономической ситуации в стране из-за геополитической обстановки в соседних странах, санкций и роста протекционистских мер (включая тарифные барьеры и торговые ограничения);
- ухудшение финансового состояния заемщиков вследствие происходящих экономических событий;
- удорожание рыночных средств, повышение базовой ставки;

- слабая инвестиционная привлекательность проектов в несырьевых отраслях;
- недостаток качественных несырьевых проектов с хорошими бизнес-перспективами: низкое качество менеджмента на предприятиях, устаревшая материально-техническая база и технологии;
- неразвитость альтернативных источников инвестиций (внутренний рынок ценных бумаг, рынок прямого инвестирования в капитал);
- ограниченность выделяемых бюджетных средств, что может привести к недофинансированию отраслей экономики.

*В раздел 2 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. [стар. ред.](#))*

## **2. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ БАНКА РАЗВИТИЯ**

Банк Развития, как ключевой государственный институт развития сфокусируется на проектах инфраструктуры и обрабатывающей промышленности, производящих преимущественно товары высокого и среднего передела, обладающих высоким экспортным потенциалом и соответствующих ESG принципам.

**Миссия** Банка заключается в улучшении национального благосостояния за счет устойчивого развития несырьевого сектора экономики и создания инфраструктуры, обеспечивающей рост экономики.

**Видение** к 2033 году определяет Банк как национальный финансовый институт развития с передовой политикой во всех сферах своей деятельности, обеспечивающий устойчивое развитие страны.

В своей деятельности Банк Развития исходя из своей миссии руководствуется следующими **принципами**:

- (1) согласованность с задачами государственной политики Республики Казахстан;
- (2) реализация проектов с высоким социально-экономическим эффектом и высокой добавленной стоимостью;
- (3) безубыточность деятельности;
- (4) клиентоориентированность, приверженность к прозрачности и обеспечение законности деятельности.

*В раздел 3 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. [стар. ред.](#))*

## **3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

Банк Развития, руководствуясь вышеуказанными принципами, будет осуществлять свою деятельность по трем взаимосвязанным стратегическим направлениям:

- (1) Увеличение вклада Банка в экономику РК;
- (2) Эффективное управление активами Банка;
- (3) Устойчивое развитие.



# Схема стратегических направлений, целей и задач Банка Развития

## Стратегическое направление №1

### Увеличение вклада Банка в экономику РК

**Стратегическая цель 1.1 – Финансирование проектов обрабатывающей промышленности с высоким социально-экономическим эффектом, включая импортозамещение, и экспортным потенциалом**

#### Задачи:

- 1.1.1 Развитие обрабатывающей промышленности с фокусом на увеличении доли проектов по производству товаров среднего и верхнего переделов;
- 1.1.2 Стимулирование продовольственной безопасности;
- 1.1.3 Стимулирование экспорта отечественной продукции;
- 1.1.4 Нарращивание лизингового финансирования.

**Стратегическая цель 1.2 – Содействие развитию инфраструктуры страны**

#### Задачи:

- 1.2.1 Финансирование рентабельных/низкорискованных инфраструктурных проектов при поддержке государства

**Стратегическая цель 1.3 – Содействие увеличению роли частного сектора в развитии экономики страны**

#### Задачи:

- 1.3.1 Содействие бизнес-сообществу с определением перспективных отраслевых и товарных ниш для инвестирования;
- 1.3.2 Стимулирование роста стоимости компаний-заемщиков.

#### Стратегические КППД:

- (1) «Объем освоения за отчетный период, млрд тенге»
- (2) «Объем инвестиций в основной капитал в обрабатывающей промышленности, млрд тенге»;
- (3) «Объем выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период, млрд тенге»;
- (4) «Объем экспортной выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период, млрд тенге»;
- (5) «Объем инвестиций в основной капитал в отрасли АПК, млрд тенге».

## Стратегическое направление №2

### Эффективное управление активами Банка

**Стратегическая цель 2.1 – Обеспечение качества портфелей Банка**

#### Задачи:

- 2.1.1 Обеспечение качества кредитного и лизингового портфелей;
- 2.1.2 Эффективное управление казначейским портфелем;
- 2.1.3 Сохранение кредитного рейтинга и финансовой устойчивости Банка;
- 2.1.4 Совершенствование риск-культуры Банка.

**Стратегическая цель 2.2 – Расширение ресурсной базы для финансирования проектов**

#### Задачи:

- 2.2.1 Привлечение инвестиций для финансирования проектов;
- 2.2.2 Диверсификация источников фондирования.

#### Стратегические КППД:

- (1) «Доля кредитного и лизингового портфелей от общих активов, %»;
- (2) «Доля негосударственных источников заимствования в общей структуре заимствования, %»;
- (3) «Уровень провизий в кредитном портфеле, %».

## Стратегическое направление №3

### Устойчивое развитие

**Стратегическая цель 3.1 - Внедрение ESG принципов в деятельность Банка**

#### Задачи:

- 3.1.1 Интеграция ESG принципов в деятельность заемщиков Банка;
- 3.1.2 Развитие человеческого капитала;
- 3.1.3 Совершенствование корпоративного управления;
- 3.1.4 Обеспечение прозрачности деятельности Банка;

**Стратегическая цель 3.2 – Совершенствование деятельности и цифровое развитие Банка**

#### Стратегический КППД:

- (1) «ESG-рейтинг».

### 3.1. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ - УВЕЛИЧЕНИЕ ВКЛАДА БАНКА В ЭКОНОМИКУ РК

Как ключевой институт развития страны Банка Развития будет принимать активное участие в реализации национальных проектов по развитию обрабатывающей промышленности, инфраструктуры, наращиванию экспорта, обеспечению продовольственной безопасности. При этом Банк Развития будет стремиться к привлечению заинтересованных международных финансовых организаций для совместного финансирования инфраструктурных проектов.

В рамках первого стратегического направления Банк Развития ставит перед собой три стратегические цели:

- (1) Финансирование проектов обрабатывающей промышленности с высоким социально-экономическим эффектом, включая импортозамещение, и экспортным потенциалом;
- (2) Содействие развитию инфраструктуры страны;
- (3) Содействие увеличению роли частного сектора в развитии экономики страны.

*В подраздел 3.1.1 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. старт. ред.](#))*

*3.1.1 Стратегическая цель – Финансирование проектов обрабатывающей промышленности с высоким социально-экономическим эффектом, включая импортозамещение, и экспортным потенциалом*

Осуществляя финансирование проектов Банк Развития продолжит применять два подхода ценообразования выделяемых кредитных средств: рыночный и льготный.

В рамках предоставления рыночного кредитования Банк Развития, опираясь на свой мандат и высокий кредитный рейтинг, продолжит кредитование проектов по более привлекательным рыночным условиям, выражающимся в более низкой ставке кредитования, длительных сроках финансирования, а также гибких условиях погашения основного долга и вознаграждения.

Предоставление льготного кредитования в том числе будет обеспечиваться за счет микширования государственных средств с привлекаемыми рыночными средствами. Возникновение отрицательного учетного эффекта на финансовую отчетность вследствие предоставления льготных ставок кредитования ниже рыночных будет компенсироваться за счет механизма государственных субсидий в рамках бюджетного кредитования.

Банк Развития в период 2024–2033 годов предусматривает вложение порядка 21,6 трлн тенге в развитие обрабатывающей промышленности и

инфраструктуры (порядка 2,2 трлн тенге ежегодно). Вместе с тем, данный показатель достижим в случае полной и своевременной капитализации Банка на сумму 300 млрд тенге в 2025 году. При этом, в среднесрочной и долгосрочной перспективе необходима ежегодная капитализация Банка для обеспечения финансовой устойчивости и исполнения заданных ковенантов в рамках договоров внешнего заимствования. Отсутствие дополнительной капитализации является стратегическим риском и может оказывать сдерживающее влияние на достижение стратегических ключевых показателей деятельности Банка. Также за этот период предусматривается вложение порядка 12,5 трлн тенге через Фонд развития промышленности.

В рамках достижения данной цели планируется решение следующих ключевых задач.

*В параграф 3.1.1.1 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

#### *3.1.1.1 Развитие обрабатывающей промышленности с фокусом на увеличении доли проектов по производству товаров среднего и верхнего переделов*

Банк Развития продолжит финансирование проектов индустриализации субъектов крупного предпринимательства, а также осуществлять поддержку экспортеров, с акцентом на проектах, выпускающих товары высоких и средних переделов. Данная мера позволит создавать рабочие места с высоким уровнем технологического оснащения, и, как следствие, повышать производительность труда.

Банк Развития продолжит осуществлять поддержку субъектов предпринимательства в следующих направлениях:

- поддержка отечественных производителей;
- поддержка отечественных экспортеров;
- поддержка субъектов крупного предпринимательства через механизм межбанковского кредитования.

В условиях мировой экономической неопределенности и нестабильности вопрос снижения импортозависимости является актуальным. В стране наблюдается высокая импортозависимость в готовой продукции. В 2024 году сохраняется нестабильность на мировых товарных рынках, что обостряет риски для стран с высокой импортозависимостью.

В этой связи Банк будет содействовать реализации проектов по импортозамещению ключевых товаров для внутреннего потребления, в первую очередь, социально-значимых продовольственных товаров, а также товаров, в производстве которых у отечественных производителей имеются конкурентные преимущества перед зарубежными производителями.

Ключевыми критериями при финансировании производств товаров Банком

Развития будут являться, в том числе:

- соответствующие приоритетам государства;
- относящиеся к отраслям верхнего и среднего переделов;
- по которым наблюдается высокая импортозависимость;
- имеющие высокий экспортный потенциал, расширяющие рынки сбыта;
- повышающие внутристрановую ценность в закупках товаров, работ и услуг при реализации проектов;
- повышающие производительность труда;
- имеющие возрастающий спрос;
- удлиняющие цепочки добавленных стоимостей в традиционных отраслях.

Дополнительным критерием будет являться привлекательность для частных инвесторов финансируемых проектов, которая выражается их прибыльностью, устойчивостью, наличием долгосрочного спроса и другими факторами.

Также, Банком в целях повышения эффективности оказания государственного стимулирования промышленности будут применяться встречные обязательства предприятий в зависимости от проекта и требований Программ.

Доля проектов по производству товаров среднего и верхнего переделов в структуре кредитного портфеля Банка к 2033 году составит не менее 30%.

#### *3.1.1.2 Стимулирование продовольственной безопасности*

Агропромышленный комплекс страны имеет перспективы для дальнейшего развития, в частности имеются емкие рынки сбыта, достаточные площади сельскохозяйственных угодий, высокие перспективы развития орошаемого земледелия. Кроме того, усиливаются экспортные позиции масличной и мясной подотрасли, по зерну и муке Казахстан входит в число крупнейших стран-экспортеров в мире.

В этой связи Банк Развития сфокусируется на финансировании по льготным ставкам крупных якорных импортозамещающих и экспортоориентированных инвестиционных проектов в агропромышленном комплексе. Ключевыми критериями к финансированию проектов Банком Развития будут являться, в том числе:

- проекты, по которым наблюдается наибольшая импортозависимость: по сахару, консервированным плодам и овощам, выращиванию фруктов, по колбасным изделиям, по мясу птицы;
- проекты по строительству и расширению производственных мощностей животноводческих хозяйств, таких как молочнотоварные фермы, птицефабрики мясного направления;
- проекты по применению водосберегающих технологий, в частности капельное орошение, дождевание, и по строительству овощехранилища,

фруктохранилища и картофелехранилища;

– проекты глубокой переработки сельскохозяйственной продукции с высокой добавленной стоимостью, производство которых отсутствует в Казахстане.

*В параграф 3.1.1.3 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. [стар. ред.](#))*

### **3.1.1.3 Стимулирование экспорта отечественной продукции**

При осуществлении финансирования экспортоориентированных производств приоритет будет отдаваться производствам среднего и высокого передела, что позволит увеличить степень диверсификации общей экспортной корзины заемщиков.

Банком будет продолжено финансирование нерезидентов-импортеров для приобретения товаров, работ и услуг с внутривостановой ценностью.

Для стимулирования спроса на казахстанскую продукцию со стороны зарубежных покупателей Банком будет осуществляться торговое, межбанковское экспортное финансирование. Данный вид финансирования будет предоставляться зарубежным компаниям для приобретения казахстанских товаров.

Также Банком ведётся работа по реализации кластерного подхода, предусматривающего координацию и интеграцию мер поддержки с другими дочерними организациями Холдинга, включая развитие совместных инструментов и услуг в целях усиления поддержки экспортоориентированных проектов и повышения их конкурентоспособности.

В целом поддержка экспорта Банком Развития направлена на включение в мировые цепочки производства добавленной стоимости.

*Параграф 3.1.1.4 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. [стар. ред.](#))*

### **3.1.1.4 Наращивание лизингового финансирования**

Через Фонд развития промышленности, дочернюю организацию Банка Развития, будет осуществляться лизинговое финансирование. Лизинговое финансирование также может осуществляться непосредственно Банком Развития в рамках расширения инструментов поддержки инвестиционных проектов.

Важным критерием для предоставления финансирования является содействие в реализации индустриально-инновационной политики страны, развитие потенциала предпринимательства, в частности финансирование проектов, имеющих социально-экономический эффект и предусматривающих увеличение производительности труда, объема производства продукции и их экспорта.

Основные усилия будут направлены на прямое привлечение клиентов через инструменты коммуникации, также усиление работы по сотрудничеству с

профильными организациями (B2B встречи, форумы, выставки), государственными структурами и международными инвесторами, сотрудничество с АО НК «Kazakh Invest», ЕБРР, АБР и другими организациями.

### *3.1.2 Стратегическая цель – Содействие развитию инфраструктуры страны*

Учитывая географическое положение, климатические особенности, приоритетной задачей экономического развития страны является формирование устойчивого инфраструктурного каркаса. Это означает повышение качества жизни населения через развитие доступных, эффективных и безопасных транспортно-логистических услуг, обеспечение опережающего развития и стабильного функционирования электроэнергетического комплекса страны.

Банк Развития, как государственный институт развития сосредоточится на модернизации инфраструктуры, так как проекты в данной сфере требуют долгосрочного финансирования и в большинстве случаев невозможны без льготной процентной ставки. Вместе с тем инвестиции в инфраструктуру имеют социальный эффект за счет создания новых рабочих мест, мультипликативный эффект – за счет развития других секторов экономики.

В рамках достижения данной цели планируется решение следующих ключевых задач.

*В параграф 3.1.2.1 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

#### *3.1.2.1 Финансирование рентабельных/низкорискованных инфраструктурных проектов при поддержке государства*

Банком Развития продолжится работа по финансированию объектов инфраструктуры. При этом Банк сосредоточится на проектах, которые окажут максимальный мультипликативный эффект на экономику страны и обеспечат возврат инвестированных средств.

Ключевыми направлениями инвестирования будут проекты, включая, но не ограничиваясь:

- в сфере энергетики: соответствующими классификации (таксономии) «зеленых» проектов<sup>26</sup>;
- в сфере железнодорожного транспорта: по приобретению пассажирских и грузовых вагонов;
- в сфере водного транспорта: по созданию контейнерного хаба в порту Актау, строительству морского терминала, судостроительного и судоремонтного

---

<sup>26</sup> ПП РК от 31 декабря 2021 года №996 «Об утверждении классификации (таксономии) "зеленых" проектов, подлежащих финансированию через «зеленые» облигации и «зеленые» кредиты»



завода, реконструкции причалов;

- в гражданской авиации: по приобретению гражданских судов, проведению комплексной реконструкции аэропортов, аэродромов;

- в туристской отрасли: создание объектов инфраструктуры, строительство туристических комплексов;

- в сфере информации и связи: по развитию цифровой инфраструктуры, включая проекты по расширению телекоммуникационных сетей, созданию и модернизации центров обработки данных;

- в сфере жилищно-коммунального хозяйства — по модернизации инженерной инфраструктуры и коммунальных систем;

- в сфере здравоохранения — по строительству, реконструкции и техническому оснащению медицинских учреждений;

- в сфере образования — по строительству и модернизации объектов образовательной инфраструктуры.

Исходя из специфики реализации инфраструктурных проектов, Банк Развития продолжит применение **механизма проектного финансирования**.

Использование Банком Развития инструмента проектного финансирования обусловлено тем, что он позволяет задействовать в реализацию капиталоемких инвестиционных проектов частных инвесторов, обладающих необходимой квалификацией, опытом и ресурсами, а также правильно распределять и управлять рисками.

Инструмент будет привлекателен для заемщиков, не обладающих достаточным залоговым обеспечением, так как в отличие от инвестиционного кредитования, при котором источником возврата займа является вся финансово-хозяйственная деятельность заемщика, включая доходы от проекта, при проектном финансировании возврат вложенных средств осуществляется главным образом за счет денежных потоков, генерируемых самим проектом.

Ускорить модернизацию инфраструктуры позволит применение **механизма государственно-частного партнерства**.

Финансирование проектов в рамках ГЧП подразумевает реализацию среднесрочных и долгосрочных проектов между государственным партнером, предоставляющим право на оказание коммунальных и государственных услуг, и частным партнером, обязующимся выполнить объем вышеуказанных услуг в соответствии с договором ГЧП, путем объединения ресурсов и распределения рисков, выгод, прав и обязанностей.

Учитывая, что проекты в сфере инфраструктуры являются капиталоемкими, будут привлечены заинтересованные международные финансовые организации к реализации подобных проектов.

Доля инфраструктурных проектов в общем объеме финансирования Банка Развития планируется на уровне 35 % к концу 2033 года.



В подраздел 3.1.3 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

### *3.1.3 Стратегическая цель – Содействие увеличению роли частного сектора в развитии экономики страны*

Учитывая, что частный сектор играет решающую роль в восстановлении экономической стабильности и сохранении рабочих мест необходимо стимулирование его деятельности путем предоставления различных инструментов финансирования. В частности, Банком Развития будут финансироваться частные инициативы.

При этом финансирование проектов и операций квазигосударственного сектора будет осуществляться в исключительных случаях, при соответствии их следующим критериям:

- финансирование осуществляется совместно с иными кредиторами (при софинансировании или синдицированном финансировании);
- соответствие принципам экологического, социального и корпоративного управления (ESG), определяемым в соответствии с внутренними актами Банка Развития.

Банк будет стремиться увеличивать количество поддержанных субъектов предпринимательства по инвестиционным проектам и экспортным операциям.

Вместе с тем в целях повышения эффективности оказания мер государственного стимулирования промышленности будут введены встречные обязательства предприятий в зависимости от проекта и требований Программ.

В рамках достижения данной цели планируется решение следующих ключевых задач.

В параграф 3.1.3.2 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

#### *3.1.3.1 Содействие бизнес-сообществу с определением перспективных отраслевых и товарных ниш для инвестирования*

Банк Развития продолжит работу по анализу перспективных отраслевых и товарных ниш, в том числе нацеленных на обеспечение продовольственной безопасности, импортозамещение, с учетом специфики каждого региона и страны в целом, в результате которого, бизнес-сообществу будут предлагаться потенциально перспективные отрасли и товарные ниши для инвестирования.

В рамках данной задачи Банк Развития будет проводить анализ возможностей для диверсификации экономики путем выявления сравнительных преимуществ страны.

#### *3.1.3.2 Стимулирование роста стоимости компаний-заемщиков*

Осуществляя финансирование проектов в обрабатывающей промышленности и инфраструктуре Банк Развития содействует повышению их конкурентоспособности.

Дополнительным приоритетом должны стать предприятия, которые пополнят ряды публичных компаний и чьи ценные бумаги будут пользоваться большим спросом на отечественном фондовом рынке. В свою очередь появление инвестиционно-привлекательных эмитентов, нацеленных на максимизацию своей стоимости, вместе со стабильностью цен на их акции и облигации определяют повышение ликвидности фондового рынка страны.

Источниками роста стоимости компаний, на которых Банк Развития сфокусирует внимание, являются увеличение производительности и повышение уровня прозрачности компаний заемщиков.

Внедрение критериев и мер поддержки со стороны Банка Развития по увеличению производительности должно стимулировать заемщиков постоянно улучшать свой производственный процесс, искать новые конкурентные преимущества, эффективно приспосабливаться к постоянно изменяющимся условиям, балансируя между возможностями.

В частности, одним из дополнительных условий предоставления льготных кредитных средств для компании-заемщика может являться проведение специальных мероприятий по повышению своей производительности, заключающихся в полном соответствии принципам бережливого производства, системе кайдзен, международным стандартам качества и другое. В целях эффективного стимулирования роста стоимости компаний-заемщиков, в рамках кредитования проектов, продолжится работа по повышению уровня прозрачности, который предполагает по большей части качественное раскрытие финансовой информации и обеспечение высокого уровня транспарентности заемщиков в соответствии с лучшими мировыми практиками. Повышение финансовой прозрачности позволит более качественно оценить возможности и перспективы компании, сигнализируя (в случае наличия) о существенных рисках бизнеса как для самого заемщика, так и для Банка Развития.

Эффективность выполнения вышеуказанных задач будет осуществляться путем достижения следующих значений к концу 2033 года:

- достижение объема выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период, до 7 439 млрд тенге;
- достижение объёмов экспортной выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период, до 3 145 млрд тенге;
- обеспечение объемов инвестиций в основной капитал в обрабатывающую промышленность за период на уровне 974 млрд тенге;
- обеспечение объемов инвестиций в основной капитал в отрасли АПК за период на уровне 30 млрд тенге.

*В раздел 3.2 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. стар. ред.)*

## **3.2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ – ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ БАНКА**

Банк Развития, осуществляя финансирование инвестиционных проектов, нацелен на увеличении долгосрочного социально-экономического эффекта от их реализации, преследуя одновременно цель безубыточности своей деятельности.

Требование к безубыточности деятельности Банка Развития объясняется тем, что Банк для фондирования своей деятельности осуществляет заимствования как на внутреннем, так и на внешнем рынках капитала. Наличие чистой прибыли поддерживает и повышает доверие инвесторов к кредитной деятельности Банка, и является одним из главных компонентов в получении высокого кредитного рейтинга.

В рамках второго стратегического направления Банк Развития ставит перед собой цель сохранить качество кредитного, лизингового и казначейского портфелей.

*В подраздел 3.2.1 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. стар. ред.)*

### **3.2.1 Стратегическая цель – Обеспечение качества портфелей Банка**

Одной из ключевых целей Банка Развития является эффективное управление активами за счёт обеспечения качества кредитного и лизингового портфелей, эффективного управления казначейским портфелем, а также поддержания финансовой устойчивости Банка.

В рамках достижения данной цели планируется решение следующих ключевых задач.

*Параграф 3.2.1.1 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. стар. ред.)*

#### **3.2.1.1 Обеспечение качества кредитного и лизингового портфелей**

Для обеспечения безубыточности и финансовой устойчивости Банка Развития, необходимо эффективное управление кредитным и лизинговым портфелями и сохранение высокого качества.

Поддержание высокого качества кредитного и лизингового портфелей будет осуществляться Банком Развития за счет:

- соблюдения и совершенствования процедур отбора и экспертизы проектов, качественной и объективной оценки кредитных рисков в рамках сделок;
- качественного структурирования сделок, совершенствования действующих продуктов Банка, а также встраивания в их структуры финансирования механизмов снижения кредитного риска. При этом ввиду того,

что основным фактором, повлиявшим на возникновение дефолтных ситуаций в предыдущие периоды, являлась девальвация национальной валюты, отдельно выделяется подход к выбору валюты финансирования проектов со стороны Банка Развития, который осуществляется и будет осуществляться исходя из потребности и специфики самих проектов, а также их возможности обслуживать займы в той или иной валюте. При прочих равных условиях и наличия соответствующей возможности приоритет будет отдаваться финансированию в национальной валюте;

- дальнейшего совершенствования процедур мониторинга и контроля реализации проектов в соответствии с внутренними нормативными актами Банка и признанной международной практикой, активного использования цифровых технологий и автоматизации в рамках мониторинга и системы раннего оповещения;

- использования инструментов страхования рисков по проектам с целью минимизации последствий для Банка по слабо прогнозируемым и непредсказуемым рискам и обеспечения эффективной защиты капитала Банка.

Банк Развития продолжит практику оценки ключевых рисков путем осуществления сценарного прогнозирования влияния изменения макроэкономических параметров на качество кредитного и лизингового портфелей залогового обеспечения, включая такие параметры как валютный курс, инфляция, рост ВВП страны и другие.

#### *3.2.1.2 Эффективное управление казначейским портфелем*

Целью управления казначейским портфелем Банка Развития является поддержание необходимого уровня ликвидности и максимизация доходности активов при умеренном уровне рисков. Казначейский портфель, главным образом, формируется из высоколиквидных активов, которые при необходимости могут быть быстро реализованы с нулевыми либо минимальными затратами.

При управлении казначейским портфелем для обеспечения своей платежеспособности и своевременного удовлетворения инвестиционных потребностей клиентов, Банк Развития продолжит придерживаться принципа соответствия условий размещения ликвидных активов Банка требованиям по обязательствам (в части сроков и объемов).

Банком Развития будут установлены требования к сохранности имеющихся активов казначейского портфеля, снижению транзакционных издержек.

Управление временно-свободными денежными средствами осуществляется путем инвестирования преимущественно в краткосрочные финансовые инструменты, в том числе:

- операции обратного РЕПО;
- корреспондентские счета, включая начисление вознаграждения на остатки.

Временно-свободные денежные средства будут размещаться для обеспечения достаточного уровня доходности активов с учетом принимаемого риска и потребностей в кредитовании. В свою очередь, в целях управления валютными и процентными рисками Банк Развития будет рассматривать возможность заключения сделок с производными финансовыми инструментами.

*В параграф 3.2.1.3 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

#### ***3.2.1.3 Сохранение кредитного рейтинга и финансовой устойчивости Банка***

В целях обеспечения высокого кредитного рейтинга Банка Развития, включая индивидуальный рейтинг (либо его аналога) на уровне не ниже Вa3 согласно рейтинговой шкале Moody's и аналогичных рейтингов других кредитных рейтинговых агентств, на постоянной основе будут проводиться мероприятия, направленные на обеспечение финансовой стабильности Банка и на совершенствование оценки, управления, мониторинга, контроля за основными группами рисков Банка, а также, эффективному управлению капиталом.

В частности, достижение высокого кредитного рейтинга будет осуществляться Банком Развития за счет:

- сохранения высокого показателя достаточности капитала;
- сохранения показателя долговой нагрузки на уровне не более 7:1;
- обеспечения безубыточности;
- сохранения высокого качества активов.

Эффективность выполнения вышеуказанной стратегической цели будет осуществляться путем:

- обеспечение значения NPL на уровне не более 10 %;
- обеспечения показателя рентабельности активов на безубыточном уровне ( $ROA > 0$ ) ежегодно до конца 2033 года;
- сохранения уровня провизий в кредитном портфеле Банка в размере не более 10% ежегодно до конца 2033 года.

#### ***3.2.1.4 Совершенствование риск-культуры Банка***

Банком Развития будет продолжена работа по совершенствованию подходов к управлению рисками в сделках, чтобы минимизировать вероятность потерь от неработающих займов.

В целях повышения уровня риск-культуры в Банке на постоянной основе будут организованы обучения для работников по одному из следующих направлений:

- 1) система управления рисками;
- 2) управление операционными рисками;
- 3) система внутреннего контроля.

В подраздел 3.2.2 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

### *3.2.2 Стратегическая цель – Расширение ресурсной базы для финансирования проектов*

Банк Развития при кредитовании приоритетных проектов будет стремиться максимально вовлекать частных инвесторов в структуру финансирования проектов, сокращая тем самым государственное участие. В этой связи Банк продолжит применение такого инструмента как совместное финансирование, включая межбанковское кредитование (обусловленного финансирования через БВУ), синдицированное кредитование, и секьюритизации портфеля кредитов. Использование таких инструментов позволит снизить экономическую стоимость финансирования для инициаторов за счет эффективной структуризации проектов, распределения рисков между софинансирующими сторонами, улучшения требований к прозрачности и качеству менеджмента на предприятиях.

Предоставление синдицированного кредита будет осуществляться с участием Банка Развития и банков второго уровня. Банк Развития будет участвовать в финансировании в период инвестиционной фазы. В последующем при достижении целевых показателей проекта (постинвестиционная фаза проекта) предполагается поэтапная передача доли кредита в пользу банка второго уровня.

Участие частных инвесторов на начальном этапе финансирования проектов значительно увеличит вероятность их успешной реализации и востребованность производимой ими продукции за счет привнесения дополнительной качественной экспертизы и в ряде случаев новых экономических связей. В свою очередь, наличие в структуре финансирования государственного партнера в лице национального института развития повысит доверие и уверенность частных инвесторов в долгосрочной заинтересованности реализации совместных проектов.

Банк Развития будет учитывать потребности и интересы каждого участника проекта и стремиться найти оптимальные решения для всех сторон.

Использование таких инструментов позволит снизить экономическую стоимость финансирования для инициаторов за счет организации эффективной структуры проектов, распределения рисков между софинансирующими сторонами, улучшения требований к прозрачности и качеству менеджмента на предприятиях.

Таким образом, приоритет при отборе проектов на прочих равных условиях будет отдаваться проектам с большей долей участия частных инвесторов и самих инициаторов, а также проектам с высокой социальной и экономической значимостью. Также, при отборе инвестиционных проектов Банк Развития продолжит руководствоваться индексом развития, который позволяет выделить наиболее социально-значимые проекты, способные внести вклад и оказать



влияние на развитие экономики Республики Казахстан, и предоставит таким проектам наиболее выгодные условия.

В целях привлечения большего объема средств частных финансовых организаций в кредитование приоритетных инвестиционных проектов дополнительное развитие получит инструмент гарантирования. При этом реализация механизма гарантирования будет осуществляться также на паритетных условиях с частными партнерами.

Дополнительно будет рассматриваться возможность перевода проектов на рыночное финансирование с использованием инструментов фондового рынка.

Вместе с тем, для финансирования инфраструктурных проектов Банк Развития будет применять механизм проектного финансирования и государственного-частного партнерства.

Для расширения источников финансирования будут решены следующие задачи.

*В параграф 3.2.2.1 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

#### **3.2.2.1 Привлечение инвестиций для финансирования проектов**

Банк Развития будет проводить постоянную работу по привлечению инвестиций в страну в соответствии с законодательными актами Республики Казахстан.

Учитывая высокую волатильность мирового финансового рынка, а также существующий риск финансирования Банком Развития низкорентабельных и высокорискованных проектов, имеющих государственное значение, но не отвечающих долгосрочным задачам Банка, Банк будет привлекать деньги из республиканского бюджета.

В целях обеспечения конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики в обрабатывающих секторах и инфраструктуре в 2025 году предусмотрено увеличение уставного капитала АО «НУХ «Байтерек» с последующим увеличением уставного капитала БРК на сумму 300 млрд тенге для финансирования проектов в отраслях обрабатывающей промышленности, фармацевтики, АПК, энергетики, логистики, информации, связи и транспортной инфраструктуры через инструмент кредитования. Также в 2025 году предусмотрено увеличение уставного капитала АО «НУХ «Байтерек» с последующим увеличением уставного капитала БРК, с последующим увеличением уставного капитала ФРП на сумму 300 млрд тенге для финансирования проектов в обрабатывающей промышленности и транспортной инфраструктуре.

В целях расширения охвата мерами господдержки работа фронт-офиса Банка будет переориентирована на активный поиск перспективных проектов и инвесторов.

Банк будет стимулировать крупные предприятия к сотрудничеству с малым и средним бизнесом путем увеличения их поддержки в цепочках поставок с точки зрения возврата займов, поставок сырья и аутсорсинга проектов. Для этого Банк будет применять встречные обязательства при предоставлении льготного финансирования. Также будет выполняться развитие экосистем вокруг крупных инвесторов через пакетный принцип поддержки и развитие проектного финансирования (инструменты синдицированного займа и соинвестиции).

Для привлечения крупных (якорных) инвесторов в страну необходим комплексный подход, который будет поддерживать устойчивость создания цепочки добавленных стоимостей, начиная от поставщиков сырья/оборудования и заканчивая каналами сбыта.

Создание экосистемы вокруг проектов крупных предприятий будет заключаться в финансовой поддержке казахстанских предприятий, являющихся партнерами в рамках совместной реализации проектов с иностранными участниками. Данные меры позволят встраиваться в глобальные цепочки производства и сбыта товаров и услуг, а также будут способствовать привлечению в экономику Казахстана иностранных компаний.

Таким образом, пакетный принцип предоставления инструментов будет способствовать вовлечению широкой массы предпринимателей в орбиту мер поддержки и увеличению оборачиваемости финансовых ресурсов.

*Параграф 3.2.2.2 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

#### **3.2.2.2 Диверсификация источников фондирования**

Банк Развития продолжит на постоянной основе работать над поиском наиболее доступных источников рыночного фондирования, в том числе работая над повышением своей деловой репутации в виде поддержания высокого уровня кредитного рейтинга и увеличения рейтинга устойчивого развития.

В целях наращивания долгосрочного инвестиционного кредитования для Банка Развития важно сформировать устойчивую долгосрочную базу фондирования, которая должна быть представлена широким спектром долговых инструментов финансирования и источников фондирования.

Ключевыми критериями при фондировании являются привлечение большей доли рыночных средств, диверсификация и поиск наиболее привлекательных источников фондирования.

Банком Развития продолжится практика осуществления выпуска долговых ценных бумаг как на внутреннем, так и на внешних рынках капитала, включая размещения в различных валютах в зависимости от рыночной конъюнктуры и потребностей финансирования. Приоритетными площадками для осуществления эмиссии ценных бумаг являются площадки МФЦА и KASE. При наличии благоприятных стабильных макроэкономических условий Банк Развития

продолжит осуществление эмиссии евробондов, в том числе деноминированных в тенге.

Диверсификация портфеля обязательств будет осуществляться не только по источникам фондирования, но и по срочности инструментов. Так, с целью привлечения больших объемов заимствования Банк Развития будет рассматривать возможность осуществления эмиссии ценных бумаг на среднесрочный период для дальнейшего финансирования проектов. Выпуск среднесрочных ценных бумаг, помимо снижения процентной ставки заимствования, позволит привлечь больший пул инвесторов, но вместе с тем потребует усиления управления процентным риском обязательств со стороны Банка Развития.

Банк Развития всегда будет придерживаться принципа минимизации валютного риска путем финансирования проектов в иностранной валюте, которые реализуют свою продукцию на экспорт и имеют источники дохода в соответствующей валюте.

Банк будет предпринимать меры по минимизации стоимости привлечения на внутреннем и внешних рынках.

Дополнительно, для поддержки инфраструктурных проектов Банк Развития будет стремиться привлечь в структуру финансирования как отечественные, так и зарубежные инвестиционные фонды, в том числе через выпуск инфраструктурных облигаций.

Для обеспечения роста инвестиционных возможностей и формирования положительного имиджа Казахстана Банк Развития будет поддерживать и продвигать сотрудничество с международными финансовыми организациями.

Эффективность выполнения вышеуказанных задач будет осуществляться путем обеспечения доли кредитного и лизингового портфелей от общих активов на уровне 77 % к 2033 году.

*В раздел 3.3 внесены изменения в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

### **3.3. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ – УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

Банк стремится в полном объеме соответствовать международным требованиям и стандартам в области устойчивого развития. В соответствии с Парижским соглашением страны предпринимают меры для удержания потепления в пределах 1,5 градусов Цельсия, а также проводят обзор вклада стран в сокращение выбросов каждые пять лет. Стратегией достижения углеродной нейтральности РК до 2060 года предусмотрено сокращение выбросов парниковых газов к 2030 году на 15 % относительно уровня выбросов 1990 года и доведение

сокращения на 25 % при условии получения международной поддержки на декарбонизацию экономики<sup>27</sup>.

В этой связи одной из ключевых задач Банка является обеспечение соответствия своей деятельности и деятельности своих заемщиков принципам устойчивого развития.

Корпоративная социальная ответственность Банка основана на ведущих международных стандартах и практиках.

Раскрытие нефинансовой информации в области устойчивого развития играет важную роль в формировании, укреплении и дальнейшем развитии взаимодействия с заинтересованными сторонами, включая инвесторов. Оно служит инструментом для информирования о возможностях и рисках, связанных с экономическими, экологическими и социальными аспектами деятельности организации. Банк ежегодно публикует нефинансовую отчетность в соответствии с международными стандартами Глобальной инициативы по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)/SASB/IFRS SDS (S1/S2), а также требованиями Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка и правилами KASE по раскрытию информации в годовом отчете листинговых компаний. Банк активно продвигает принципы устойчивого развития на международных площадках.

Как социально-ответственная организация Банк приступил к реализации Дорожной карты по внедрению ESG принципов в свою деятельность.

В рамках третьего стратегического направления Банк Развития ставит перед собой цель внедрить ESG принципы во все сферы своей деятельности к 2033 году.

*Подраздел 3.3.1 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

### *3.3.1 Стратегическая цель – Внедрение ESG принципов в деятельность Банка*

Банк продолжит работу по повышению уровня корпоративного управления и развитию человеческого потенциала. Вместе с тем Банк будет оказывать спонсорскую поддержку, благотворительную помощь и реализовывать инициативы в области устойчивого развития.

Банком разработана экологическая и социальная политика, в том числе, включающая информацию по управлению экологическими и социальными рисками и политика в области «зеленого» и устойчивого финансирования.

С целью привлечения дополнительных ресурсов, необходимых для низкоуглеродного развития и перехода к углеродной нейтральности, Банк будет:

---

<sup>27</sup> [Указ](#) Президента РК от 2 февраля 2023 года №121 «Об утверждении Стратегии достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года»

- развивать механизм «зеленого» финансирования и/или возможности софинансирования с международными институтами,
- привлекать средства международных фондов и частные инвестиции через выпуск облигаций в области устойчивого развития (к примеру, зеленые, социальные, переходные облигации).

Банк продолжит финансирование проектов возобновляемой энергетики.

*Параграф 3.3.1.1 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. [стар. ред.](#))*

#### **3.3.1.1 Интеграция ESG принципов в деятельность заемщиков Банка**

В целях содействия достижению национальной Стратегии достижения углеродной нейтральности РК до 2060 года, Банк примет все необходимые меры, в том числе по разработке Климатической стратегии в долгосрочной перспективе.

Для сознательного управления заемщиками своими выбросами ПГ, Банком будут проработаны подходы к поэтапной оценке углеродного следа. Так, Банком Развития уже внесены изменения в Соглашение об открытии кредитной линии, Договор банковского займа (вне кредитной линии) и Договор синдицированного займа касательно обязательного предоставления Заемщиком на эксплуатационной фазе верифицированных отчетов об инвентаризации парниковых газов за предыдущий календарный год (для субъектов квотирования и администрирования) до 15 апреля ежегодно. Для проектов, получивших финансирование в рамках «зеленого» и «устойчивого» финансирования, Заемщик обязан предоставлять ежегодно на эксплуатационной фазе, до 25 ноября текущего года, показатели потенциального воздействия по форме «Отчетность по воздействиям» (если применимо).

Банк будет повышать уровень прозрачности компаний-заемщиков и производительность труда компаний-заемщиков путем разработки и предоставления таких инструментов как тиражирование лучших практик управления, выставление требований по повышению прозрачности, а также по обязательному наличию качественного внешнего аудита финансовой отчетности.

Данная мера позволит стимулировать заемщиков постоянно улучшать свой производственный процесс, искать новые конкурентные преимущества, эффективно приспосабливаться к постоянно изменяющимся ситуациям и будет способствовать увеличению стоимости компаний-заемщиков и, как следствие, повысит их инвестиционную привлекательность на торговых площадках.

Банк Развития Казахстана, в условиях стремительного развития повестки устойчивого развития, предпринимает активные шаги для предотвращения риска «greenwashing». Это явление, при котором компании и организации заявляют о своей экологической ответственности, не подкрепляя это реальными действиями. В связи с чем информация в области устойчивого развития, в том числе выбросы

ПГ, ежегодно раскрывается Банком в Годовом отчете и проходит процесс верификации внешней стороной.

Кроме того, в Годовом отчёте на постоянной основе раскрывается информация о вкладе Банка в достижение целей устойчивого развития, включая вклад профинансированных проектов.

Параграф 3.3.1.2 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

### **3.3.1.2 Развитие человеческого капитала**

Формирование команды заинтересованных и вовлеченных сотрудников является критическим условием реализации Стратегии развития. Развивая человеческий капитал Банк будет соблюдать принципы разнообразия, инклюзивности и равных возможностей. В своей деятельности Банк руководствуется утверждённой гендерной политикой, подтверждая приверженность обеспечению гендерного равенства и расширению участия женщин в корпоративных и управленческих процессах.

В целях интеграции ESG принципов управление человеческим капиталом будет осуществляться с учетом лучших практик по развитию персонала и глобальных HR-трендов по следующим ключевым направлениям:

- создание целостной системы управления знаниями, в том числе прохождение стажировок, переквалификация (reskilling) и повышение квалификации (upskilling), включая обмен опытом в рамках сотрудничества с ведущими институтами;
- развитие цифровых компетенций, включая навыки работы с большими данными, аналитикой и искусственным интеллектом;
- автоматизация HR-процессов (подбор, адаптация, обучение, оценка) с применением современных цифровых решений и HR-аналитики;
- внедрение прозрачной системы оценки эффективности сотрудников, дифференцированной в зависимости от специфики деятельности, с регулярной калибровкой KPI;
- развитие культуры наставничества и обратной связи, направленной на повышение продуктивности и развитие преемственности;
- улучшение информационного обмена и взаимодействия между работниками Банка, продвижение культуры информационной открытости;
- формирование инклюзивной и устойчивой рабочей среды, включая поддержку благополучия сотрудников (well-being), развитие гибридных моделей работы и обеспечение баланса между профессиональной и личной жизнью;
- развитие корпоративной культуры, основанной на ESG принципах, с повышением удовлетворенности сотрудников и уровня их вовлеченности.
- создание привлекательных условий работы, способствующих удержанию и привлечению квалифицированных специалистов.



Банк Развития продолжит работу по совершенствованию HR-процессов через трансляцию ценностей и новых компетенций, включая процессы по подбору и обучению персонала, его развитию, мотивации и созданию преемственности.

*Параграф 3.3.1.3 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. [стар. ред.](#))*

#### **3.3.1.3 Совершенствование корпоративного управления**

В части корпоративного управления наблюдается положительная динамика в повышении общего уровня корпоративного управления в Банке и ДО.

Банк планирует продолжать достижение высокого уровня в области корпоративного управления, в частности предполагается совершенствование процесса подготовки и рассмотрения управленческой отчетности, совершенствование процессов сбора и анализа информации по рискам, будет продолжена работа по повышению эффективности работы Совета директоров с учетом лучших практик. При этом независимость директоров является важнейшим фактором эффективной работы Совета директоров в целях обеспечения прозрачности и открытости деятельности Банка и ДО.

Кроме того, в рамках продвижения устойчивого развития Банком проработан вопрос включения в функционал Совета директоров компетенции по устойчивому развитию (внедрение ESG принципов в деятельность Банка, изменение климата и другие аспекты устойчивого развития).

*Параграф 3.3.1.4 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 (см. [стар. ред.](#))*

#### **3.3.1.4 Обеспечение прозрачности деятельности Банка**

Учитывая высокую экономическую и социальную значимость деятельности, Банк будет активно информировать целевую аудиторию о своей деятельности. Это позволит укрепить его деловую репутацию.

Банком Развития будет продолжена работа по обеспечению максимальной прозрачности и открытости, широкому информированию общественности о деятельности Банка и социально-экономических эффектах финансируемых проектов. Для выполнения данной задачи планируется использовать возможности современных информационных технологий и традиционные средства коммуникаций.

По аналогии с другими институтами развития, в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан об акционерных обществах, Банк будет стремиться к раскрытию актуальной информации о финансовом состоянии, дивидендной политике и кредитной истории, а также перспективах развития, что будет способствовать повышению статуса Банка. Ключевые показатели деятельности, а также сведения о финансируемых проектах, включая условия финансирования, будут раскрываться на корпоративном интернет-ресурсе Банка.

Информирование о деятельности Банка Развития и о финансируемых проектах будет осуществляться через средства массовой информации, информационные агентства, входящие в международные медиагруппы и представленные в Республике Казахстан, казахстанские финансово-экономические издания, наиболее популярные в Республике Казахстан новостные интернет-ресурсы, социальные сети и веб-сайт Банка. Кроме того, ежегодно будут проводиться пресс-туры на профинансированные Банком объекты.

Банк на постоянной основе будет транслировать общественности приверженность ESG принципам и устойчивого развития. В частности, Банк будет активно продвигать принципы устойчивого развития в деловом сообществе через информационное (медиа-) сопровождение и расширения участия Банка в международных инициативах в области устойчивого развития.

АРРФР рекомендовано добровольное раскрытие в 2023 году, а с 2026 года – обязательное раскрытие ESG информации финансовыми организациями. В этой связи Банк раскрывает ESG информацию (экологическую, социальную и информацию о корпоративном управлении) в составе годового отчета в соответствии с методикой по составлению ESG отчета, разработанной KASE.

Важным фактором повышения доверия целевых аудиторий к деятельности Банка станет последовательное усиление уровня удовлетворенности клиентов качеством предоставляемых услуг. Для этого Банк будет проводить мониторинг уровня удовлетворенности клиентов и целенаправленно улучшать данный показатель. Повышение уровня доверия к деятельности Банка позитивно отразится на эффективности его деятельности, так как недостаточный уровень прозрачности может влиять на привлечение внешнего фондирования и его стоимость.

В целом эффективность обозначенных задач по третьему направлению будет определяться наличием ESG-рейтинга Банка.

*3.3.1.5 Исключен в соответствии с [решением Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 \(см. стар. ред.\)](#)*

Раздел 3.3 дополнен подразделом 3.3.2 в соответствии с [решением](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13

### **3.3.2 Стратегическая цель – Совершенствование деятельности и цифровое развитие Банка**

С учётом актуальных тенденций в области цифровой трансформации и повышения требований к операционной устойчивости, Банк Развития уделяет приоритетное внимание повышению эффективности внутренних процессов и цифровым системам, как ключевым инструментам для повышения прозрачности, управляемости и надёжности операционной деятельности, а также для более эффективной реализации стратегических задач.

Цифровизация внутренних процессов направлена на постепенное повышение согласованности операций, снижение дублирования функций, улучшение доступности информации для принятия управленческих решений, а также на упрощение взаимодействия между структурными подразделениями, в том числе развитие ИТ-инфраструктуры. Использование современных технологий рассматриваются как средства поддержки эффективной и устойчивой операционной деятельности.

Банком создана информационная платформа для взаимодействия с заемщиками. Банком проводится постоянная работа для выявления новых возможностей для автоматизации процессов бэк-офиса с учетом критериев экономической эффективности и рентабельности инвестиций.

В условиях современной динамично-развивающейся финансовой среды, где цифровые технологии играют ключевую роль и обеспечивают конкурентное преимущество, важно обеспечить гибкость и скорость при запуске новых услуг Банка в цифровом формате. Принимая это во внимание Банком ведется работа по внедрению продуктового подхода, а также планируется разработка цифровой платформы «DBK Product Space» с применением искусственного интеллекта. Данная платформа направлена на оптимизацию в сфере автоматизации процессов кредитования в Банке.

Вместе с тем, Банком будет проведена работа по созданию централизованной платформы сбора, хранения и обработки клиентских данных — единого источника достоверной информации о клиентах и проектах, реализуемых с участием Банка. Реализация данного проекта направлена на поддержку ключевых направлений деятельности Банка, включая кредитование, управление рисками, аналитику и принятие управленческих решений.

Банк продолжит совершенствование своей деятельности, используя различные инструменты и методы процессного управления, повышая зрелость бизнес-процессов и улучшая управляемость данных, приложений и информационных систем.

Банком Развития будет продолжена работа по совершенствованию ИТ в сфере кредитной деятельности.

В целом будет повышена степень вовлеченности пользователей в бизнес-процессы и развитие ИТ систем, интеграция функций бизнес-анализа в бизнес-подразделения Банка.

Банком будет продолжена работа по совершенствованию ИТ безопасности и кибербезопасности.

Все принимаемые меры будут направлены на повышение уровня зрелости бизнес-процессов и ключевых ИТ процессов.

*Раздел 4 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))*

#### **4. СЦЕНАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Сценарное планирование стратегических направлений деятельности с учетом сопутствующих рисков осуществляется с целью выявления возможных рисков и соответственно путей их преодоления для достижения стратегических целей Банка Развития.

В основе разработанной системы сценарного планирования лежит то, что на показатели финансовой устойчивости Банка напрямую или посредством влияет динамика выбранных макропоказателей, которые в свою очередь изменяют значение в зависимости от изменения факторов.

Банк Развития выделяет следующие факторы, на основе которых построен сценарий развития деятельности Банка, влияющих на достижение стратегических целей, включая, но не ограничиваясь:

- изменение курса национальной валюты: обменный курс тенге влияет на балансовые и финансовые показатели Банка, через валютную переоценку и изменение качества активов.

- изменение рыночных ставок: ставка вознаграждения на внутреннем и внешнем рынках влияет на возможности рыночного привлечения средств Банком, и в дальнейшем на стоимость кредитных ресурсов для финансируемых проектов, а также на изменение справедливой стоимости активов.

- геополитические факторы – влияют на Банк в основном через контрагентов Банка, воздействуя на их кредитное качество, оценку стоимости, возможность ведения бизнеса и т. д.

При этом сценарии стресс-тестирования, применяемые Банком, могут меняться в зависимости от ситуации на рынке.

Раздел 5 изложен в редакции [решения](#) Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» от 25.07.25 г., протокол № 366-2025-13 ([см. стар. ред.](#))

## 5. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА РАЗВИТИЯ

В целях оценки эффективности деятельности Банка Развития на постоянной основе будет проводиться мониторинг и анализ достижения вышеуказанных стратегических целей и задач путем использования следующих стратегических ключевых показателей деятельности:

№	Наименование СКПД	Ед. изм.	2033
1.	Объем освоения, за отчетный период (с накопл. с 2024 года до 2033 года)	млрд тенге	3 634 (34 092)
			БРК – 2 280 (21 628)
			ФРП – 1 354 (12 464)
2.	Объем инвестиций в основной капитал в обрабатывающей промышленности, за отчетный период (с накопл. с 2024 года до 2033 года)	млрд тенге	974 (5 153)
			БРК – 581 (2 883)
			ФРП – 393 (2 270)
3.	Объем выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период (с накопл. с 2024 года до 2033 года)	млрд тенге	7 439 (59 399)
			БРК – 6 513 (51 781)
			ФРП – 926 (7 618)
4.	Объем экспортной выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период (с накопл. с 2024 года до 2033 года)	млрд тенге	3 145 (24 905)
			БРК – 3 101 (24 547)
			ФРП – 44 (358)
5.	Объем инвестиций в основной капитал в отрасли АПК, за отчетный период (с накопл. с 2024 года до 2033 года)	млрд тенге	30 (256)
			БРК – 30 (256)
			ФРП – 0
6.	Доля кредитного и лизингового портфелей от общих активов	%	77
7.	Доля негосударственных источников заимствования в общей структуре заимствования	%	не менее 65%
8.	Уровень провизий в кредитном портфеле	%	не более 10%
9.	ESG-рейтинг	рейтинг	База (2024) + 1 балл

## Методика расчета стратегических ключевых показателей деятельности

### 1. Объем освоения за отчетный период:

Показатель характеризует общую сумму средств за период, направленных Банком на финансирование, включая инструменты гарантирования, инвестиционных проектов, экспортных, предэкспортных и лизинговых операций и межбанковское кредитование, и другие инструменты финансирования, предусмотренные Меморандумом о кредитной политике Банка, без учета погашения.

### 2. Объем инвестиций в основной капитал в обрабатывающей промышленности, за отчетный период:

Показатель рассчитывается как сумма объемов финансирования закупок субъектами обрабатывающей промышленности основных средств и проведения строительно-монтажных работ за счет кредитов и лизингового финансирования Банка Развития, в том числе включает сумму софинансирования/синдикат БВУ, прямых инвестиций фондов прямых инвестиций.

### 3. Объем выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период:

Показатель отражает фактические и оцениваемые данные по выручке предприятия от реализации продукции, в т. ч. на экспорт:

- по инвестиционным проектам (лизинговым операциям) по итогам следующего отчетного периода, после даты официального ввода проектных мощностей в эксплуатацию (в т. ч. завершения модернизации);
- по экспортным и предэкспортным операциям за отчетный период с учетом фактически предоставленных или планируемых к предоставлению финансовых инструментов БРК.

#### 1) Формула определения прогнозных значений: $V = IB + EB$ , где

1) Инвестиционные проекты (лизинговые операции) на инвестиционной фазе

$IB = (O_{ДП} + O_{НП}) * K_1$ , где  $O_{НП}$

Для первого планируемого периода  $n$ :

- $O_{НП, n} = O_{св_n} * K_2$

Для последующих периодов  $(n+1)$ :

- $O_{НП, n+1} = O_{св_{n+1}} * K_2 + O_{НП, n} * (1 + \Pi)$

2) Экспортные/предэкспортные операции

$EB = (O_{ДП} + O_{НП}) * K_1$ , где  $O_{НП}$

Для первого планируемого периода  $n$ :

- $O_{НП, n} = O_{св_n} * K_2$



Для последующих периодов (n+1):

- $O_{НП, n+1} = O_{св_{n+1}} * K_2 + O_{НП, n} * (1+П)$

*Общее примечание: прогнозирование выручки предприятий проводится на основе среднего значения ( $K_1$ ) соотношения выручки к объёму обязательств предприятий перед группой БРК (с учетом ФРП) согласно ФО за предыдущие три периода до первого планируемого периода. Это соотношение отражает способность предприятий возвращать заемные средства и влияние обязательств перед группой БРК (с учетом ФРП) на формирование их доходов.*

*В целях расчета обязательств новых предприятий перед группой БРК (с учетом ФРП) используется модель прогнозирования, основанная на анализе изменений освоения и обязательств действующих предприятий. Прогнозирование осуществляется с учетом:*

- *Соотношения изменения обязательств предприятий к изменению объема освоенных средств ( $K_2$ ), рассчитанное на основании фактических данных за предыдущие периоды (второй и третий периоды до первого планируемого периода);*
- *Среднего значения прогнозируемых изменений объемов обязательств действующих предприятий перед группой БРК (с учетом ФРП).*

**2) Формула определения фактических значений на эксплуатационной фазе реализации проекта:**  $V=ИВ+ЭВ$ , где

1) Инвестиционные проекты (лизинговые операции) на эксплуатационной фазе

$$ИВ = V \text{ по ФО} * ДО \text{ факт}$$

*Примечание: показатель V понимается за период, следующий после периода ввода проектных мощностей.*

2) Экспортные/предэкспортные операции

$$ЭВ = V \text{ по ФО} * ДО \text{ факт}$$

**4. Объём экспортной выручки предприятий, получивших поддержку Банка, за отчетный период:**

Сумма экспортной выручки рассчитывается по выручке предприятия от реализации продукции на экспорт:

– по инвестиционным проектам (лизинговым операциям) по итогам отчетного года, после даты официального ввода проектных мощностей в эксплуатацию (в т. ч. завершение модернизации), с учетом экспортной выручки по ним от толиговых (сервисных) услуг: переработки сырья третьих лиц, обучения, оздоровительных и туристических услуг, услуг по оказанию строительно-монтажных работ отечественными компаниями за пределами страны и др.

– по экспортным и предэкспортным операциям по итогам отчетного года с учетом фактически предоставленных финансовых инструментов Банка.

**1) Формула определения прогнозных значений:**  $VЭ=ИВЭ+ЭВЭ$ , где

1) Инвестиционные проекты (лизинговые операции) на инвестиционной фазе:

$$ИВЭ = (O_{дп} + O_{НП}) * KЭ_1, \text{ где } O_{НП}$$

Для первого планируемого периода n:

- $O_{НП, n} = O_{св_n} * K_2$

Для последующих периодов (n+1):

- $O_{НП, n+1} = O_{св_{n+1}} * K_2 + O_{НП, n} * (1+П)$

2) Экспортные/предэкспортные операции:

$$ЭВЭ = (O_{ДП} + O_{НП}) * KЭ_1, \text{ где } O_{НП}$$

Для первого планируемого периода n:

- $O_{НП, n} = O_{св_n} * K_2$

Для последующих периодов (n+1):

- $O_{НП, n+1} = O_{св_{n+1}} * K_2 + O_{НП, n} * (1+П)$

*Общее примечание: прогнозирование экспортной выручки предприятий проводится на основе среднего значения ( $KЭ_1$ ) соотношения экспортной выручки к объёму обязательств предприятий перед группой БРК (с учетом ФРП) согласно ФО за предыдущие три периода до первого планируемого периода. Это соотношение отражает способность предприятий возвращать заемные средства и влияние обязательств перед группой БРК (с учетом ФРП) на формирование их доходов.*

*В целях расчета обязательств новых предприятий перед группой БРК (с учетом ФРП) используется модель прогнозирования, основанная на анализе изменений освоения и обязательств действующих предприятий. Прогнозирование осуществляется с учетом:*

- Соотношения изменения обязательств предприятий к изменению объема освоенных средств ( $K_2$ ), рассчитанное на основании фактических данных за предыдущие периоды (второй и третий периоды до первого планируемого периода);
- Среднего значения прогнозируемых изменений объемов обязательств действующих предприятий перед группой БРК (с учетом ФРП).

**2) Формула определения фактических значений на эксплуатационной фазе реализации проекта:**  $ВЭ=ИВЭ+ЭВЭ$ , где

1) Инвестиционные проекты на эксплуатационной фазе:

$$ИВЭ = (ВЭ \text{ по } ФО + (ЭФ_1 * Ц_1 + ... + ЭФ_n * Ц_n)) * ДО \text{ факт}$$

*Примечание: показатели ВЭ, ЭФ и Ц принимаются за период, следующий после периода ввода проектных мощностей.*

2) Экспортные/предэкспортные операции:

$$ЭВЭ = ВЭ \text{ по } ФО * ДО \text{ факт}$$

## **5. Объем инвестиций в основной капитал в отрасли АПК за отчетный период:**

Показатель рассчитывается как сумма объемов финансирования закупок субъектами АПК (в т. ч. растениеводство, животноводство и производство продуктов питания) основных средств и проведения строительно-монтажных работ за счет кредитов и лизингового финансирования Банка Развития, в том числе включает сумму софинансирования/синдикат БВУ, прямых инвестиций фондов прямых инвестиций.

## **6. Доля кредитного и лизингового портфелей от общих активов:**

Показатель рассчитывается как отношение кредитного и лизингового портфелей (нетто) и гарантийных обязательств Банка, к консолидированным общим активам Банка на конец отчетного периода. Формула определения:  $X / Y * 100$ , где

$X$  = Сумма кредитного и лизингового портфелей (нетто) и гарантийных обязательств Банка;

$Y$  = Итого активы на конец отчетного периода (конс.).

Примечание: показатели отражаются в соответствии с единым принципом формирования плановых и фактических данных, при этом фактические значения кредитного и лизингового портфелей и активов должны соответствовать аудированной финансовой отчетности организации.

#### **7. Доля негосударственных источников заимствования в общей структуре заимствования:**

Показатель рассчитывается как отношение номинальной стоимости негосударственного заимствования к номинальной стоимости общего заимствования. Формула определения:  $X / Y * 100$ , где

$X$  = Номинальная стоимость негосударственного заимствования с накоплением\*;

$Y$  = Номинальная стоимость общего заимствования с накоплением\*.

\*В числителе и знаменателе принимается в расчет текущий портфель заимствований на конец отчетного периода.

#### **8. Уровень провизий в кредитном портфеле:**

Отношение суммы провизий (резервов), созданных по консолидированному кредитному портфелю Банка, к валовому консолидированному кредитному портфелю на конец отчетного периода. Кредитный портфель Банка состоит из займов, выданных клиентам и займов, выданных банкам, в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью Банка.

#### **9. ESG-рейтинг:**

ESG-рейтинг (Environmental, Social and Governance) представляет собой оценку экологических и социальных факторов, а также уровень корпоративного управления в Банке, проводимую различными рейтинговыми агентствами или институтами, организациями. Показатель представляет собой ежегодное наличие ESG рейтинга (+) Банка до 2033 года. При этом, целевое значение «База (2024)+1 балл» в 2033 году характеризует улучшение позиций ESG рейтинга на один балл от первоначально полученного базового балла в 2024 году, при условии, что диапазон рейтинга от 5 до 1, где рейтинг 1 (отлично) – это максимальная положительная оценка, а диапазон баллов от 0 до 100.

#### **Условные обозначения к методологиям расчета СКПД:**

$B$  – выручка от реализации продукции и услуг.

$IB$  – выручка по инвестиционным проектам (лизинговым операциям).

$ЭB$  – выручка по экспортным и/или предэкспортным операциям.

$BЭ$  – экспортная выручка.

$IBЭ$  – экспортная выручка по инвестиционным проектам (лизинговым операциям).

$ЭBЭ$  – экспортная выручка по экспортным и/или предэкспортным операциям.

$ЭФ$  – экспортная продукция в натуральном выражении согласно МО предприятий оказывающих толиговые услуги (услуги по обслуживанию посетителей).

$Осв$  – ежегодный прогнозный объем освоения группы БРК (с учетом ФРП).

*О<sub>ДП</sub> – ежегодный прогнозный объем обязательств действующих предприятий (краткосрочные и долгосрочные оцениваемые по амортизационной стоимости) перед группой БРК (с учетом ФРП).*

*О<sub>НП</sub> – ежегодный прогнозный объем долговых обязательств новых предприятий перед группой БРК (с учетом ФРП).*

*П – среднее значение изменений прогнозных обязательств действующих предприятий перед группой БРК (с учетом ФРП).*

*К<sub>1</sub> – среднее значение соотношения выручки (В) к объему обязательств предприятий (О<sub>ДП</sub>) перед группой БРК (с учетом ФРП) за три предыдущих периода до первого планируемого периода.*

*К<sub>2</sub> – соотношение изменения обязательств предприятий к изменению объема освоенных средств, рассчитанное на основании фактических данных за предыдущие периоды (второй и третий периоды до первого планируемого периода).*

*К<sub>Э1</sub> – среднее значение соотношения экспортной выручки (ВЭ) к объему обязательств предприятий (О<sub>ДП</sub>) перед группой БРК (с учетом ФРП) за три предыдущих периода до первого планируемого периода.*

*ФО – финансовая отчетность предприятия.*

*ДО факт – фактическая среднее значение доли предоставленных группой БРК (с учетом ФРП) финансовых инструментов (в т. ч. учитываются предоставленные гарантии, облигационные займы, лизинг и т. п.) в долговых обязательствах предприятия (краткосрочные и долгосрочные оцениваемые по амортизационной стоимости) за отчетный период\*, согласно данным ФО.*

*МО – мониторинговая отчетность предприятия/проекта на эксплуатационной фазе реализации, согласно заданного БРК формата.*

*Ц – среднее значение экспортной цены товара и/или услуг за отчетный период рассчитывается по фактическим данным, представленным в официальных источниках данных.*

*\*По предприятиям, полностью погасившим свои обязательства перед группой БРК (с учетом ФРП) в отчетном году в качестве отчетного периода принимается квартал, в котором предприятие имело долговые обязательства перед группой БРК, а также при условии предоставления соответствующего ФО в группу БРК (например, если предприятие осуществило погашение всех долговых обязательств перед группой БРК в третьем квартале отчетного года и предоставило в группу БРК ФО только за 6 месяцев отчетного года, тогда за отчетный период принимаются данные за 6 месяцев отчетного года).*