

Plan de Gestión de Riesgos

**GESTIÓN Y CONFIGURACIÓN DE
SOFTWARE**

Fecha: 01/09/22

[Tabla de contenido](#)

Información del Proyecto.....	3
Metodología.....	3
Roles y Responsabilidades	4
Presupuesto	4
Calendario	5
Categorías de Riesgo.....	5
Estructura de Desglose de Riesgos (RBS)	5
Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos	6
Definiciones de Probabilidad.....	6
Definiciones de Impacto.....	6
Matriz de Probabilidad e Impacto	6
Amenazas (Riesgos).....	6
Oportunidades	
Revisión de la tolerancia de los interesados (Stakeholders)	
Formatos de los Informes.....	
Seguimiento	7
Aprobaciones	7

Información del Proyecto

Empresa / Organización	Universidad Privada de Tacna
Proyecto	Gestión de la Configuración de Software
Fecha de preparación	01/09/22

Cliente	Mag. Ricardo Valcárcel Alvarado
Patrocinador principal	-
Gerente de Proyecto	Briset Celia Garcia Salazar

Metodología

Proceso	Descripción	Entradas	Herramientas	Salidas
Planificar la gestión de riesgos	Proceso por el cual se define cómo realizar las actividades de gestión de riesgos para un proyecto.	Acta de constitución , registro de interesados	Juicio de expertos, reuniones	Plan de gestión de riesgos
Identificar riesgos	proceso por el cual se determinan los riesgos que pueden afectar el proyecto y se documentan sus características	Plan de gestión de riesgos, planes y línea base, documentos del proyecto.	Revisiones de la documentación , recopilación de información, juicio de expertos	Registro de riesgos
Realizar análisis cualitativo de riesgos	Proceso que consiste en priorizar los riesgos para realizar otros análisis o acciones posteriores, evaluando y combinando la probabilidad de ocurrencia y el impacto de dichos riesgos.	Plan de gestión de riesgos, línea base del alcance del proyecto	Evaluación de probabilidad e impacto, matriz de probabilidad e impacto, juicio de expertos	Actualizaciones a los documentos del proyecto
Realizar análisis cuantitativo o de riesgos.	Proceso que consiste en analizar numéricamente el efecto de los riesgos identificados sobre los objetivos generales del proyecto.	Registro de riesgos, plan de gestión de riesgos, factores ambientales	Técnicas de recopilación, técnicas de análisis, juicio de expertos	Actualizaciones a los documentos del proyecto
Planificar respuesta a los riesgos	Proceso por el cual se desarrollan opciones y acciones para mejorar las oportunidades y reducir las amenazas a	Registro de riesgos, plan de gestión de riesgos	Juicio de expertos	Actualizaciones a los documentos del proyecto

	los objetivos del proyecto.			
Control de los riesgos	Proceso por el cual se implementan planes de respuesta a los riesgos, se rastrean los riesgos identificados, se monitorean los riesgos residuales, se identifican nuevos riesgos y se evalúa la efectividad del proceso contra los riesgos a través del proyecto.	Registro de riesgos, plan para la dirección del proyecto, informe de desempeño	Reevaluación de riesgos, auditoría de riesgos	Solicitudes de cambio

Roles y Responsabilidades

Líder del proyecto

Activar un riesgo (cambiar su estado a Activo), para realizar su acción de Mitigación.

Responsable de riesgos

- Recibir todas las notificación de los riesgos
- Analizar los riesgos para ingresarlos al registro
- Monitorear los riesgos ya ingresados

Equipo de trabajo

- Notificar algún riesgo que haya encontrado
- Realizar las acciones de mitigación de algún riesgo

Presupuesto

Para establecer la provisión de contingencia necesaria y cubrir los efectos de los riesgos aceptados se estima un porcentaje aproximado del 10% del coste de proyecto.

Calendario

Proceso	Momento de ejecución	Periodicidad	Fecha de ejecución
Planificación de la respuesta a riesgos	Al inicio del proyecto En cada reunión del equipo de proyecto	Plan de proyecto Reunión de coordinación semanal	Una vez por semana
Seguimiento y control de riesgos	En cada fase del proyecto	Reunión de coordinación semanal	Una vez por semana

Categorías de Riesgo

En función de las causas más comunes se identifican a primer nivel técnicos (TEC), externos (EXT), de organización (ORG) y de dirección (DIR).

Estructura de Desglose de Riesgos (RBS)

--

Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos

Definiciones de Probabilidad

Muy Alta	0,9
Alta	0,7
Media	0,5
Baja	0,3
Muy Baja	0,1

Definiciones de Impacto

Objetivo de Proyecto	Muy bajo (0,05)	Bajo (0,10)	Medio (0,20)	Alto (0,40)	Muy Alto (0,80)
Alcance	Aumento de coste insignificante	Aumento de coste < 10 %	Aumento de coste del 10 - 20%	Aumento de coste del 20 - 40%	Aumento de coste > 40%
Cronograma	Aumento del tiempo insignificante	Aumento del tiempo < 5	Aumento del tiempo del 5 - 10%	Aumento del tiempo del 10 - 20%	Aumento del tiempo > 20 %
Costo	Disminución del alcance apenas perceptible	Áreas secundarias del alcance afectadas	Áreas principales del alcance afectadas	Reducción del alcance inaceptable para el patrocinador	El elemento final del proyecto es efectivamente inservible
Calidad	Degradación de la calidad apenas perceptible	Sólo se ven afectadas las aplicaciones muy exigentes	La reducción de la calidad requiere de la aprobación del patrocinador	Reducción de la calidad inaceptable para el patrocinador	El elemento final del proyecto es efectivamente inservible

Matriz de Probabilidad e Impacto

Amenazas (Riesgos)

Riesgo bajo = verde

Riesgo medio= amarillo

Riesgo alto = rojo



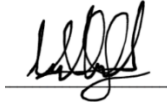
Impacto		Muy Bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto
Probabilidad		0,05	0,10	0,20	0,40	0,80
Muy Alta	0,90	0,05	0,09	0,18	0,36	0,72

Alta	0,70	0,04	0,07	0,14	0,28	0,56
Media	0,50	0,03	0,05	0,10	0,20	0,40
Baja	0,30	0,02	0,03	0,06	0,12	0,24
Muy Baja	0,10	0,01	0,01	0,02	0,04	0,08

Seguimiento

Según calendario el equipo de gestión de riesgos liderado por la gerencia se reúne para revisar las acciones puestas en marcha, reevaluar el impacto y probabilidad de ocurrencia de los riesgos.

Aprobaciones

Aprobador	Fecha	Firma
Briset Garcia Salazar Líder del Proyecto	02/09/22	
Diego Gorbeño Mamani	02/09/22	
Abraham Lipa Calabilla	02/09/22	
Deivis Flores Navarro	02/09/22	