

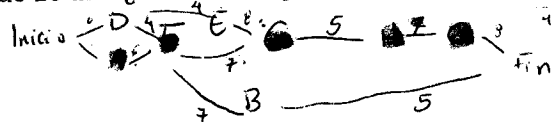
Indicaciones Generales: Resuelva la prueba en el tiempo indicado por el profesor. Responda lo que se le solicita de forma clara y ordenada, limite las respuestas al contenido visto en clase y al material de referencia utilizado en el curso. Coloque una equis al lado de su nombre y obtenga cinco puntos adicionales. Solucione la prueba con bolígrafo azul o negro, de lo contrario se pierde el derecho a reclamo.

I Parte. Complete. Complete con una o varias palabras según corresponda. Valor 10 puntos.

1. La ruta de actividades más larga de principio a fin de un proyecto se denomina ruta crítica.
2. Para calcular la probabilidad de terminar un proyecto en su tiempo de terminación requerido, es necesario tener tres estimaciones de tiempo para cada actividad, y la fecha de terminación requerida del proyecto. El enunciado anterior es **(Verdadero/Falso)**.
3. Un hito corresponde a un evento significativo que ocurre durante el proyecto, generalmente coincide con la terminación de un entregable principal del proyecto.
4. La descomposición es la técnica que se aplica para subdividir los entregables en paquetes de trabajo y éstos en componentes más pequeños. El enunciado anterior es **(Verdadero/Falso)**.
5. La definición de la arquitectura de un software genera un impacto amplio a la hora de secuenciar actividades, ya que un atraso en el diseño atrasaría las siguientes etapas. **(Verdadero/Falso)**

II Parte. Selección única. Marque con una equis la opción apropiada para cada ítem. Valor 20 puntos.

1. De las siguientes opciones, marque la que no forma parte de las salidas del Plan de Gestión del Costo.
 - A. Reglas de medición del desempeño.
 - ☒ B. Documentar los supuestos realizados para estimar los costos. X
 - C. Descripción de la selección estratégica del financiamiento y el registro de los costos del proyecto.
 - D. Formatos de los informes a generar.
2. Se tiene un proyecto con 8 actividades. Léase Actividad (Precedencias - Duración en días):
Inicio (0), D (Inicio, 4), A (Inicio, 6), F (D y A, 7), E (D, 8), G (F y E, 5), B (F, 5), H (G, 7), C (H, 8), Fin (C y B, 0).
Si se retrasa la actividad E en 2 días pasando a tener una duración de 10 días ¿Cuál será el plazo total del proyecto?
 - A. El plazo total no cambiará ya que E tiene una holgura de 3 días.
 - B. Se mantendrá en 33 pero habrá dos caminos críticos.
 - ☒ C. Pasará a ser de 34 días. X
 - D. No cambiará ya que E no es actividad crítica.
3. Entre las actividades que como Project Manager debe ejecutar usted como parte del control de los costes del proyecto están, entre otras, supervisar y actuar sobre los factores que pueden afectar a la línea de base del presupuesto y asegurar que las solicitudes de cambios que afectan a la línea de base de coste se realizan a tiempo ¿Cuál de las siguientes alternativas será una salida de este proceso?
 - ☒ A. Informes de Desempeño del Trabajo X
 - B. El sistema de control de cambios.
 - ☒ C. El pronóstico de los costos X
 - D. La base para estimaciones.
4. El cliente ha solicitado un cambio en el alcance durante la ejecución del proyecto. Para evaluar el impacto y proponer medidas que puedas presentar a tu patrocinador, estás calculando diferentes escenarios del cronograma tales como la demora en la entrega de uno de los principales componentes, la ampliación de la duración de un diseño específico o la aparición de factores externos. ¿Qué herramienta estás utilizando?
 - A. Método del camino crítico o ruta crítica
 - ☒ B. Método de la cadena crítica X
 - C. Análisis ¿qué pasa si...?
 - D. Reevaluación de riesgos.

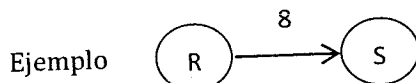


III Parte. Desarrollo. Solucione lo que se le solicita de forma clara y ordenada. Valor 70 puntos.

- A. Sean A...M actividades cualesquiera de un proyecto, complete la siguiente tabla con los tiempos más tempranos, tardíos y la holgura. El tiempo negociado con el cliente es de 85 días. Valor 52 puntos.

Actividades	Predecesoras	Duración estimada	Más temprano		Más tardío		Holgura
			inicio	final	inicio	final	
Inicio		0	0	0	27	27	27
A	Inicio	7	1	7	29	35	28
	Inicio	5	1	5	28	32	27
	B	8	6	13	33	40	22
D	A	5	8	12	36	40	28
	C,D	11	14	24	41	51	27
	E	8	25	32	52	59	27
	F	5	33	37	60	64	27
H	E	3	25	27	74	76	49
	G,H	7	38	44	65	71	37
J	G	3	38	40	69	71	31
	I,J	5	45	49	72	76	27
	H,K	7	50	56	77	83	27
	L	2	57	58	84	85	27

- B. Elabore el diagrama de Red en una hoja adicional. Coloque las actividades, sus dependencias y la duración. Valor 11 puntos.



- C. En relación a la Gestión del Costo, explique detalladamente el siguiente gráfico. Considere las variables asociadas y su representación en el gráfico. Valor 7 Puntos.

