**FACULDADE DE TECNOLOGIA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS**

**FATEC PROFESSOR Jessen Vidal**

**ALLAN QUIRINO**

**DIEGO FERNANDES**

**JÚLIA SILVA**

**MARIA MARTINS**

**ROBERTO BARROS**

**MAPEAMENTO E ANÁLISE LOGÍSTICA DA REGIÃO METROPOLITANA DO VALE DO PARAIBA**

São José dos Campos

2023

**ALLAN QUIRINO**

**DIEGO FERNANDES**

**JÚLIA SILVA**

**MARIA MARTINS**

**ROBERTO BARROS**

**MAPEAMENTO E ANÁLISE LOGÍSTICA DA REGIÃO METROPOLITANA DO VALE DO PARAIBA**

Trabalho integrador apresentado à Faculdade de Tecnologia de São José dos Campos, como parte dos requisitos necessários para a obtenção da média semestral de API (Aprendizagem por Projeto Integrador) no curso de logística.

**Orientador: Professor especialista Rubens Barreto Da Silva**

São José dos Campos

2023

Dedicatória

Dedicamos esse trabalho para nossos companheiros ingressados que por inúmeros motivos não puderam concluir o semestre conosco.

**AGRADECIMENTOS**

Agradecemos as nossas famílias, os quais nos motivaram e apoiaram, tornando assim

possível a conclusão desse projeto.

Agradecemos, também, ao corpo docente da instituição FATEC, que agregaram a nós grande crescimento acadêmico, e esteve conosco em todo processo.

**Epígrafe**

“Não importa o que aconteça, continue a nadar”

(WALTERS, GRAHAM; PROCURANDO NEMO, 2003)

**RESUMO**

O objetivo geral deste trabalho é favorecer o desenvolvimento da aprendizagem, constatando a importância da aplicabilidade entre teoria e prática. A metodologia adotada consiste em coletar e analisar dados de diferentes setores produtivos da RMVale(Região Metropolitana do Vale Do Paraíba), identificando os principais segmentos e sua inter-relação na região. Os resultados obtidos demonstram a diversidade das cadeias produtivas presentes na RMVale, abrangendo setores como indústria, agricultura, serviços e tecnologia. Este projeto contribui para o entendimento das dinâmicas econômicas da região além de possibilitar fazer uma análise de desempenho da RMVale.

**Palavras-Chave**: RMVale; cadeias produtivas; coletar; analisar.

**SUMÁRIO**

1. INTRODUÇÃO.....................................................................................................................8

1.1 Objetivo do Projeto

**2.FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA........................................................................................9**

2.1. Cadeia Produtiva

2.2. Valor Fob

2.3. Analise SWOT

2.4 Método Scrum

**3. Desenvolvimento..................................................................................................................11**

[4. CONSIDERAÇÕES FINAIS.............................................................................................12](#_Toc531029247)

[REFERÊNCIAS......................................................................................................................13](#_Toc531029248)

# 1. INTRODUÇÃO

Este estudo está situado na área de logística, tendo como foco apresentar uma análise abrangente sobre o mapeamento setorial e a avaliação das importações e exportações na RMVale. O comércio internacional desempenha um papel fundamental no desenvolvimento econômico e na competitividade das empresas em uma região, e entender o cenário das importações e exportações é crucial para identificar oportunidades e desafios nesse contexto.

A metodologia adotada pela equipe para obtenção e análise dos dados foi o método Scrum, amplamente utilizado no campo de gerenciamento de projetos, oferece uma abordagem flexível e ágil para a execução de tarefas complexas. Através dessa abordagem ágil, espera-se obter resultados mais eficientes e dinâmicos na análise do mapeamento setorial da RMVale. A aplicação do Scrum possibilita uma maior interação entre os membros da equipe, promovendo uma colaboração e acompanhamento das atividades, além de permitir uma adaptação mais rápida a possíveis mudanças.

Neste projeto foi utilizada a ferramenta organizacional 5W2H que é amplamente utilizada para planejamento e execução de projetos, permitindo uma abordagem estruturada e sistemática na coleta e organização de informações, possibilitando uma compreensão mais clara e detalhada das etapas envolvidas na movimentação de bens.

**1.1 Objetivo do projeto**

* Espera-se que este estudo possa contribuir para uma compreensão mais aprofundada do cenário de exportação e importação na RMVale, fornecendo informações relevantes para empresas, gestores e demais stakeholders interessados ​​em promover o crescimento econômico e a inserção internacional da região.

**2. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA**

**2.1 Cadeia produtiva:**

“A cadeia de suprimentos é um conjunto de atividades funcionais (transportes, controle de estoques, etc.) que se repetem inúmeras vezes ao longo do canal pelo qual matérias-primas vão sendo convertidas em produtos acabados, aos quais se agrega valor ao consumidor.” (BALLOU,2006,p.29)

**2.2 Valor FOB:**

Conforme fontes governamentais o valor FOB (Free on Board) é o valor em que o comprador assume na negociação de determinado produto que corresponde a totalidade de custos e riscos inerente ao transporte do produto.

# 3. DESENVOLVIMENTO

Nesse capítulo explica-se como foi elaborado o projeto de mapeamento e avaliação das cadeias produtivas da RMVALE uma região metropolitana no estado de São Paulo, que abrange 39 cidades. A princípio iniciou utilizando a Metodologia Scrum aplicando a divisão das tarefas em sprints (ciclos de trabalho), a criação de um backlog (lista de prioridades), a realização de reuniões realizadas de acompanhamento (daily scrum) e a revisão constante do progresso do projeto, juntamente com a ferramenta 5W2H, onde através dela foi definido a participação de cada integrante no trabalho.

**3.2 Discussão**

Para iniciar o projeto foi feito a coleta dos dados de importação e exportação da RMVale dos anos de 2021 a 2023 através do site governamental “ComexStat”, classificando os produtos pelas nomenclaturas descritivas SH4 e SH2, pela rota do produto (importado ou exportado), município, país, valor agregado (Valor FOB por quantidade).  
Após a coleta foi feito um tratamento dos dados na plataforma Microsoft Excel , no qual foi descartada as informações incompletas da planilha, obtendo assim apenas os principais dados de importação e exportação da RMVale.

Através da análise dos dados já tratados foi criado na plataforma Microsoft Power BI um Dashboard interativo que apresenta as principais informações da tabela e ainda possibilita ao usuário fazer uma análise mensal das importações e exportações da RMvale, podendo assim fazer uma comparação entre cadeias produtivas ou então verificar a competividade de cada cidade no setor internacional.

Após adquirir o conhecimento sobre as cadeias produtivas, a equipe realizou a escolha especificamente do setor vidreiro, para analisar os dados de importação e exportação e com esses dados conseguir estabelecer uma **análise swot 1.1** apresentando suas forças, fraquezas, oportunidades e ameaças, e também compreender como funciona o processo de produção.

**1.1**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ANÁLISE SWOT** | | |
| **ANÁLISE INTERNA**  **ANÁLISE INTERNA** | **FORÇAS** | **FRAQUEZAS** |
| * + 500 transformadoras. * Versatilidade. * 100 porcento reciclável. | * Fragilidade. * Custo de produção. |
| **ANÁLISE EXTERNA** | **OPORTUNIDADES** | **AMEAÇAS** |
| * Demanda do vidro laminado e temperado. | * Concorrência com a produção de outros materiais. |

FORÇAS

+ 500 transformadoras: Existem mais de 500 empresas de transformadores de vidro no Brasil, mas fabricantes da matéria-prima, o vidro plano, há somente quatro empresas, Cebrace, AGC Brasil, Vivix e Guardian glass, todas equipadas com alto nível de tecnologia: representando 0,5% do PIB brasileiro.

Versatilidade: O vidro é um material extremamente versátil, podendo ser usado em uma ampla gama de aplicações, desde embalagens até construção, automotivo, eletrônicos entre outros

100 porcento reciclável: O que possibilita a sua reutilização em outros processos, podendo ser reciclado infinitas vezes, assim diminui o uso de matérias – primas e reduz o consumo de energia**.**

FRAQUEZAS

Fragilidade: Embora o vidro tenha muitas propriedades desejáveis, sua fragilidade pode ser uma desvantagem em algumas aplicações, exigindo cuidado no manuseio do transporte.

Custo de produção: A produção de vidro requer processos de alta temperatura e alto consumo de energia, o que pode resultar em custos de produção elevados.

OPORTUNIDADES

Demanda do vidro laminado e temperado: O motivo da grande procura é por serem mais resistentes e tecnológicos. Sendo utilizado nas áreas da construção civil, com a crescente aplicações do vidro laminado na substituição de tijolos na construção e a crescente necessidade se segurança e propriedades térmicas e de isolamento nos edifícios são fatores chaves para o crescimento do mercado vidreiro.

AMEAÇAS

Concorrência com a produção de outros materiais: O plástico, alumínio e cerâmica são os materiais que podem ser mais baratos ou ter propriedades específicas superiores em certas.

**3.1.RESULTADOS**

# 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

# REFERÊNCIAS

CADEIA PRODUTIVA:

BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial. São Paulo: Artmed, 2006.

VALOR FOB:

<https://simplescte.com.br/blog/o-que-e-frete-fob-e-quem-deve-pagar/>

RM VALE:

<https://agemvale.sp.gov.br/o-que-e-a-rmvale-ln/>

ANÁLISE SWOT – SETOR VIDREIRO

<https://vidroimpresso.com.br/noticia-setor-vidreiro/o-que-esperar-do-setor-vidreiro-em-2023#:~:text=Em%20contrapartida%20ao%20mercado%20da,rela%C3%A7%C3%A3o%20a%20dezembro%20de%202021>

<https://www.mordorintelligence.com/pt/industry-reports/laminated-glass-market> <https://abravidro.org.br/o-que-nosso-setor-pode-esperar-para-2022>

<https://abravidro.org.br/punoticias/panorama-abravidro-2022-producao-cai-e-faturamento-sobe-em-2021/>

<https://www.mordorintelligence.com/pt/industry-reports/laminated-glass-market>

<https://arqbrasil.com.br/13042/transparencia-cebrace/>

<https://vidroimpresso.com.br/noticia-setor-vidreiro/vidro-laminado-reduz-gastos-com-energia>

<https://attena.ufpe.br/bitstream/123456789/4633/1/arquivo9458_1.pdf>

<https://repositorio.animaeducacao.com.br/bitstream/ANIMA/4132/7/Estudo%20da%20Viabilidade%20de%20Implanta%C3%A7%C3%A3o%20de%20uma%20Ind%C3%BAstria%20de20Vidros%20Planos%20Pelo%20Processo%20Float.pdf>

h https://www.totvs.com/blog/gestao-industrial/cadeia-de-suprimentos-ttps://www.totvs.com/blog/gestao-industrial/cadeia-de-suprimentos- na-era-4-0/https://www.totvs.com/blog/gestao-industrial/cadeia-de-suprimentos- na-era-4-0/https://www.totvs.com/blog/gestao-industrial/cadeia-de-suprimentos- na-era-4-0/