# Министерство образования Российской Федерации

# МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Н.Э. БАУМАНА

Факультет: Информатика и системы управления Кафедра: Информационная безопасность

(ИУ8)

# ТЕОРИЯ СИСТЕМ И СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ

**Лабораторная работа №6 на тему:** «Решение задачи многокритериальной оптимизации»

Вариант 7

**Преподаватель:** Строганов И.С.

Студент:

Заботин Д.В.

**Группа:** ИУ8-31

# Цель работы

Изучить постановку задачи многокритериальной оптимизации (МКО); овладеть навыками решения задач МКО с помощью различных методов, выполнить сравнительный анализ результатов, полученных при помощи разных методов

#### Исходные данные

Выбор спутника жизни:

- А. Анатолий;
- В. Александр;
- С. Владимир;
- D. Сергей;

#### Критерии:

- 1 Образование;
- 2 Физическая подготовка;
- 3 Внешность;
- 4 Характер;

Описание предпочтений:

Образование: Сергей учится в аспирантуре, Александр закончил технический вуз, Владимир — военное училище, Анатолий — экономический колледж.

Физподготовка: самый физически крепкий — Владимир, Александр и Сергей уступают немного, Анатолий —существенно.

Внешность: Анатолий и Владимир — красавцы, Александр и Сергей — довольно симпатичны.

Характер: Анатолий — повеса и сердцеед, Александр — оптимист и трудяга, Владимир — лидер и карьерист, Сергей — умница и самоед

#### Постановка задачи

Выбрать лучшую из альтернатив решения предложенной задачи с точки зрения указанных критериев следующими методами:

- 1. Заменой критериев ограничениями;
- 2. Формированием и сужением множества Парето;
- 3. Методом взвешивания и объединения критериев;
- 4. Методом анализа иерархий;

# Ход работы

Составим вектор весов критериев, используя шкалу 1÷10

Начальная цена	Стоимость	Объем памяти	Размер экрана
	обслуживания		
8	6	2	4

Таблица 1 - Веса критериев.

Нормализовав, получим вектор (0.4, 0.3, 0.1, 0.2).

# 1) Метод замены критериев ограничениями

Составим матрицу А оценок для альтернатив.

Критерии				
Альтернатива	1	2	3	4
A	3	9	1	8
В	5	6	3	9
С	7	4	4	4
D	9	1	1	1

Таблица 2 - Матрица оценок для альтернатив.

В качестве главного критерия выберем физическую подготовку (критерий 2). Установим минимально допустимые уровни для остальных критериев:

- 1 Образование не менее  $0.4*A_{max_1}$
- 2 Внешность не менее  $0.6*A_{max_3}$

# 3 Характер — не менее $0.6*A_{max}$

Проведем нормировку матрицы.

Критерии				
Альтернатива	1	2	3	4
A	0	9	0	0.875
В	0.333	6	0.666	1
С	0.666	4	1	0.375
D	1	1	0	0

Таблица 3 - нормированная матрица оценок для альтернатив

При заданных условиях лучшее решение отсутствует.

#### 2) Формирования и сужение множества Парето

Выберем в качестве главных критериев для данного метода образование (критерий №1) и внешность (критерий №3). Образование — ось Ох, внешность — ось Оу. Сформируем множество Парето графическим методом. Оба критерия максимизируются, поэтому точка утопии находится в правом верхнем углу.

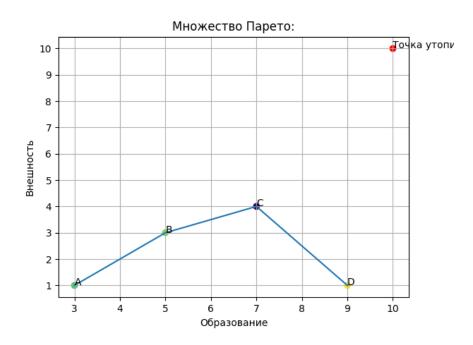


Рисунок 1 - Графическое решение методом сужения множества Парето.

По графику можно увидеть, что Евклидово расстояние до точки утопии минимально для варианта С — Владимир. Значит эта альтернатива оптимальна.

#### 3) Взвешивание и объединение критериев

Составим матрицу рейтингов альтернатив по критериям, используя шкалу 1÷10.

Критерии				
Альтернатива	1	2	3	4
A	3	9	1	8
В	5	6	3	9
С	7	4	4	4
D	9	1	1	1

Таблица 4 - Матрица оценок для альтернатив.

#### Нормализуем её.

Критерии				
Альтернатива	1	2	3	4
A	0.125	0.450	0.111	0.364
В	0.208	0.300	0.333	0.409
С	0.292	0.200	0.444	0.182
D	0.375	0.050	0.111	0.045

Таблица 5 - Нормализованная матрица оценок для альтернатив.

Составим экспертную оценку критериев (по методу парного сравнения):

$$\gamma_{12} = 1$$
,  $\gamma_{13} = 0$ ,  $\gamma_{14} = 0$ ,  $\gamma_{23} = 0.5$ ,  $\gamma_{24} = 0.5$ ,  $\gamma_{34} = 0.5$ 

Получим вектор весов критериев:

$$a_1 = 1 + 0 + 0 = 1$$

$$a_2 = 1 + 0.5 + 0.5 = 2$$

$$a_3 = 0 + 0.5 + 0.5 = 1$$
  
 $a_4 = 0 + 0.5 + 0.5 = 1$ 

Нормализуем вектор и получим  $\alpha = (0.2, 0.25, 0.25, 0.3)$ 

Умножим нормализованную матрицу на нормализованный вектор весов критериев и получим значения объединенного критерия для всех альтернатив:

$$\begin{pmatrix}
0.125 & 0.450 & 0.111 & 0.364 \\
0.208 & 0.300 & 0.333 & 0.409 \\
0.292 & 0.200 & 0.444 & 0.182 \\
0.200 & 0.050 & 0.111 & 0.045
\end{pmatrix} * \begin{pmatrix}
0.2 \\
0.25 \\
0.25 \\
0.3
\end{pmatrix} = \begin{pmatrix}
0.274 \\
0.323 \\
0.274 \\
0.129
\end{pmatrix}$$

Как следует из полученной оценки, наиболее приемлемой является альтернатива B – Александр.

#### 4) Метод анализа иерархий

Для каждого из критериев составим и нормализуем матрицу попарного сравнения альтернатив.

```
Матрица для критерия "Образование":
                                 GM
                                        NPV
        1.000 | 0.200 | 0.143 | 0.411 |
                                        0.081
3.000
        1.000 | 0.333 |
                        0.143
                                 0.615 l
                                         0.121
        3.000 | 1.000 | 0.333
                                         0.320
7.000 l
                                1.627 l
     | 5.000 | 1.000 | 1.000
                              | 2.432 |
                                        0.478
7.000
Отношение согласованности: 0.092 < 0.1
```

Скриншот 1 - Образование.

```
Матрица для критерия "Физическая подготовка":
                 C
                         D
                                  GM
                                          NPV
        3.000
                7.000 l
                         7.000
1.000
                                          0.575
0.333
        1.000
                 5.000 l
                         5.000
                                  1.699
                                          0.281
0.200 l
        0.200 l
                1.000 |
                        3.000
                                  0.589
                                          0.097
              0.333
                                          0.047
       0.143
                      | 1.000 | 0.287
Отношение согласованности: 0.087 < 0.1
```

Скриншот 2 - Физическая подготовка.

#### Скриншот 3 - Внешность.

### Скриншот 4 - Характер.

Скриншот 5 - Оценка приоритетов критериев.

Алгоритм применения метода анализа иерархий:

1) Рассчитываем значение среднего геометрического в каждой строке

где п — количество строк (количество критериев);

т — количество столбцов;

а — элемент матрицы.

2) Далее вычисляем сумму средних геометрических:

$$\sum_{i=1}^{n} gm_{i} = gm_{1} + gm_{1} + ... + gm_{n}$$

3) Зная среднее геометрического строки матрицы и сумму средних геометрических, мы можем вычислить значения компонент нормализованного вектора приоритетности (НВП):

1-ая компонента НВП для текущей матрицы:  $\frac{gm_1}{\sum\limits_{i=1}^n gm_i}$ 

2-ая компонента НВП для текущей матрицы:  $\frac{gm_2}{\sum\limits_{i=1}^n gm_i}$ 

.....

n-ая компонента НВП для текущей матрицы:  $\frac{gm_n}{\displaystyle\sum_{i=1}^n gm_i}$ 

4) Получив все компоненты НВП, мы можем найти собственное значение матрицы:

$$(\sum \text{ элементы } 1 - \text{го столбца матрицы}) \times (1 - \text{ая компонента } HB\Pi) + \\ \lambda_{\max} = +(\sum \text{ элементы } 2 - \text{го столбца матрицы}) \times (2 - \text{ая компонента } HB\Pi) + \\ +(\sum \text{ элементы } n - \text{го столбца матрицы}) \times (n - \text{ая компонента } HB\Pi)$$

5) Теперь мы можем рассчитать индекс согласования:

$$MC = \frac{\lambda_{max} - n}{n - 1},$$

где n — количество столбцов матрицы (количество критериев).

6) Зная ИС и ПСС ( показатель случайной согласованности) = 0.9 (для 4-х критериев, размер матрицы 4х4), мы можем посчитать отношение согласованности ОС:

$$OC = \frac{UC}{\Pi CC}$$

Составим матрицу (i - aльтернатива, j - критерий) и умножим её на столбец оценки приоритетов:

$$\begin{vmatrix} 0.081 & 0.575 & 0.405 & 0.417 \\ 0.121 & 0.281 & 0.074 & 0.074 \\ 0.320 & 0.097 & 0.440 & 0.083 \\ 0.478 & 0.047 & 0.081 & 0.083 \end{vmatrix} * \begin{vmatrix} 0.578 \\ 0.156 \\ 0.209 \\ 0.056 \end{vmatrix} = \begin{vmatrix} 0.245 \\ 0.153 \\ 0.297 \\ 0.306 \end{vmatrix}$$

Оценив полученный вектор, можем сделать вывод, что оптимальным вариантом является вариант D – Сергей.

#### Выводы

В результате проделанной работе были изучены различные методы решения задач многокритериальной оптимизации: «Метод главного критерия», «Метод формирования и сужения множества Парето», «Метод объединения критериев», «Метод анализа иерархий». Результат вычислений в задании 1 показал, что при выбранных ограничениях оптимального решения нет, но если, например, выбрать следующий вектор ограничений: [0.6, 0, 0.4, 0,3], то результатом 1-го метода будет С — Владимир. Для метода с множеством Парето оптимальным решением является альтернатива С — Владимир. Эти результаты отличается от задания 3, где лучшим результатом является вариант В — Александр. В задании 4 ответ — альтернатива D — Сергей.

Программная реализация методов представлена в приложении 1.

# Приложение 1:

# Файл major\_criterion.py:

# Copyright 2021 DimaZzZz101 zabotin.d@list.ru

import functions as fn import numpy as np

\*\*\*\*\*\*

11 11 11

}

#### Лабораторная работа №6

Решение задач многокритериальной оптимизации

Цель работы: изучить постановку задачи многокритериальной оптимизации (МКО); овладеть навыками решения

задач МКО с помощью различных методов, выполнить сравнительный анализ результатов,

полученных с помощью разных методов.

#### Вариант 7

```
# Задание 1.

if __name__ == '__main__':

print('Метод главного критерия:', end='\n\n')

alternatives = {
```

```
'A': "Анатолий",
'В': "Александр",
'С': "Владимир",
'D': "Сергей",
```

```
names = np.array(list('ABCD'))
  # Вектор весов критериев.
  criteria weights = np.array([8, 6, 2, 4])
  # Нормальзуем вектор весов критериев.
  normalized_criteria_weights = np.divide(criteria_weights,
np.sum(criteria weights))
  # Матрица оценок альтернатив.
  rating matrix = np.array([[3., 9., 1., 8.],
                  [5., 6., 3., 9.],
                  [7., 4., 4., 4.],
                  [9., 1., 1., 1.]])
  normed matrix = fn.ForMajorCriterion(rating matrix,
1).matrix normalization()
  # Минимально допутсимые уровни для критериев.
  lower thresholds = np.array([0.4, 1, 0.6, 0.6])
  # Заменяем критерии на ограничения для приска подходящего решения.
  indices = fn.criteria to restrictions(normed matrix, lower thresholds)
  # Вывод результатов.
  print('Вектор весов критериев:', criteria weights, end='\n\n')
  print('Нормализованный вектор весов критериев: ',
np.round(normalized criteria weights, 2), end='\n\n')
  print('Ограничения на веса: ', lower thresholds, end='\n\n')
```

```
print('Матрица оценок альтернатив:')
for i, row in zip(names, rating matrix):
  print(str(i), *row, sep=' | ')
print()
print('Нормированная матрица:')
for i, row in zip(names, normed matrix):
  print(i, *[format(e, '.3f') for e in row], sep='|')
print()
print('Выбранная альтернатива:')
for i, row in zip(names[indices], rating matrix[indices]):
  print(f'{alternatives[i]}:')
  print('\t', str(i), *row, sep=' | ')
```

# Файл pareto set.py:

```
# Copyright 2021 DimaZzZz101 zabotin.d@list.ru
```

import functions as fn import numpy as np

\*\* \*\* \*\*

#### Лабораторная работа №6

Решение задач многокритериальной оптимизации

Цель работы: изучить постановку задачи многокритериальной оптимизации (МКО); овладеть навыками решения

задач МКО с помощью различных методов, выполнить сравнительный анализ результатов,

полученных с помощью разных методов.

\*\* \*\* \*\*

index = np.argmin(dist)

```
# Задание 2.
if name == ' main ':
  print('Формирование множества Парето:', end='\n\n')
  alternatives = {
    'А': "Анатолий",
    'В': "Александр",
    'С': "Владимир",
    'D': "Сергей",
  }
  names = np.array(list('ABCD'))
  # Матрица оценок альтернатив.
  rating matrix = np.array([[3, 9, 1, 8],
                 [5, 6, 3, 9],
                 [7, 4, 4, 4],
                 [9, 1, 1, 1]])
  # Получаем массив расстояний до от каждой точки с координатами из двух
критериев до точки утопии.
  dist = fn.create pareto set(rating matrix, [0, 2], (10, 10), ['Образование',
'Внешность'], names)
  # Получаем индекс решения с минимальным расстоянием до точки утопии.
```

```
# Вывод результатов.

print('Матрица критериев:')

for i, row in zip(names, rating_matrix):

    print(i, *row, sep=' | ')

print()

print('Евклидово расстояние:')

for i, d in zip(names, dist):

    print(i, d, sep=' | ')

print()

print('Альтернатива: ', alternatives[names[index]], names[index],
*rating_matrix[index], sep=' | ')
```

# Файл union.py:

# Copyright 2021 DimaZzZz101 zabotin.d@list.ru

import functions as fn import numpy as np

,,,,,,

# Лабораторная работа №6

Решение задач многокритериальной оптимизации

Цель работы: изучить постановку задачи многокритериальной оптимизации (МКО); овладеть навыками решения

задач МКО с помощью различных методов, выполнить сравнительный анализ результатов,

полученных с помощью разных методов.

Вариант 7

,,,,,,

```
# Задание 3.
if name == ' main ':
  print('Взвешивание и объединение критериев:', end='\n\n')
  alternatives = {
    'А': "Анатолий",
    'В': "Александр",
    'С': "Владимир",
    'D': "Сергей",
  }
  names = np.array(list('ABCD'))
  # Матрица оценок альтернатив.
  criteria matrix = np.array([[3, 9, 1, 8],
                  [5, 6, 3, 9],
                   [7, 4, 4, 4],
                   [9, 1, 1, 1]])
  comparisons = [1, 0, 0, 0.5, 0.5, 0.5]
  # Нормализация матрицы.
  sums = np.sum(np.transpose(criteria matrix), axis=1)
  criteria matrix = np.divide(criteria matrix, sums)
  # Создание массива весов из попарных сравнений.
  weights = fn.create weights matrix(4, comparisons, lambda x: 1 - x)
  # Вектор весов критериев.
  weights = np.sum(weights, axis=1)
```

```
# Нормализация ветора весов критериев.
  weights = weights / np.sum(weights)
  # Умножение нормализованной матрицы на нормализованный вектор
весов критериев.
  # В результате получим значение объединенного критерия для всех
альтернатив.
  result = np.dot(criteria matrix, weights)
  # Вывод результатов.
  print('Нормализированный вектор весов: ', weights, end='\n\n')
  print('Нормализированная матрица критериев:')
  for i, row in zip(names, criteria matrix):
    print(i, *[format(e, '.3f') for e in row], sep=' | ')
  print()
  print('Объединенные критерии:')
  for i, r in zip(names, result):
    print(i, format(r, '.3f'), sep=' | ')
  print()
  print('Альтернатива: \n\t', names[result.argmax()], ' - ',
alternatives[names[result.argmax()]])
Файл union.py:
# Copyright 2021 DimaZzZz101 zabotin.d@list.ru
import functions as fn
```

```
import numpy as np
```

111111

#### Лабораторная работа №6

#### Решение задач многокритериальной оптимизации

Цель работы: изучить постановку задачи многокритериальной оптимизации (МКО); овладеть навыками решения

задач МКО с помощью различных методов, выполнить сравнительный анализ результатов,

полученных с помощью разных методов.

#### Вариант 7

\*\* \*\* \*\*

'D': "Сергей",

```
def print_matrix(matrix, columns=None, form='.3f', sep='|'):
    if columns is not None:
        print(*columns, sep=sep)
    for row in matrix:
        print(*[format(e, form) for e in row], sep=sep)

# Задание 4.

if __name__ == '__main__':
    print('Метод анализа иерархий:', end='\n\n')

alternatives = {
        'A': "Анатолий",
        'B': "Александр",
        'C': "Владимир",
```

```
}
  # Показатель случайной согласованности.
  # Random consistency score.
  rcs = 0.90
  names = np.array(list('ABCD'))
  # GM - geometry mean - среднее геометрическое.
  # NPV - normalized priority vector - нормализованный вектор приоритетов.
  columns = ['A ', 'B ', 'C ', 'D ', 'GM ', 'NPV ']
  print('Матрица для критерия "Образование": ')
  criteria = [1, 1/5, 1/7, 1/3, 1/7, 1/3]
  criteria weights = fn.create weights matrix(4, criteria, lambda x: 1/x)
  means, npv 1 = fn.normalized priority vector(criteria weights)
  print matrix(np.hstack([criteria weights, means[:, np.newaxis], npv 1[:,
np.newaxis]]), columns)
  accordance = fn.count accordance(criteria weights, npv 1, rcs)
  print('Отношение согласованности: {}'.format(round(accordance, 3)), '< 0.1',
end='\n')
  print('Матрица для критерия "Физическая подготовка": ')
  criteria = [3, 7, 7, 5, 5, 3]
  criteria weights = fn.create weights matrix(4, criteria, lambda x: 1/x)
  means, npv 2 = fn.normalized priority vector(criteria weights)
  print matrix(np.hstack([criteria weights, means[:, np.newaxis], npv 2[:,
np.newaxis]]), columns)
  accordance = fn.count accordance(criteria weights, npv 2, rcs)
  print('Отношение согласованности: {}'.format(round(accordance, 3)), '< 0.1',
end='\n')
```

```
print('Матрица для критерия "Внешность": ')
  criteria = [5, 1, 5, 1 / 7, 1, 5]
  criteria weights = fn.create weights matrix(4, criteria, lambda x: 1/x)
  means, npv 3 = fn.normalized priority vector(criteria weights)
  print matrix(np.hstack([criteria weights, means[:, np.newaxis], npv 3[:,
np.newaxis]]), columns)
  accordance = fn.count accordance(criteria weights, npv 3, rcs)
  print('Отношение согласованности: {}'.format(round(accordance, 3)), '< 0.1',
end='n')
  print('Матрица для критерия "Характер": ')
  criteria = [1, 5, 5, 5, 5, 1]
  criteria weights = fn.create weights matrix(4, criteria, lambda x: 1/x)
  means, npv 4 = fn.normalized priority vector(criteria weights)
  print matrix(np.hstack([criteria weights, means[:, np.newaxis], npv 4[:,
np.newaxis]]), columns)
  accordance = fn.count accordance(criteria weights, npv 4, rcs)
  print('Отношение согласованности: {}'.format(round(accordance, 3)), '< 0.1',
end='\n')
  print('Оценка приоритетов критериев: ')
  criteria = [5, 3, 7, 1/3, 5, 3]
  criteria weights = fn.create weights matrix(4, criteria, lambda x: 1/x)
  means, npv = fn.normalized priority vector(criteria weights)
  print matrix(np.hstack([criteria weights, means[:, np.newaxis], npv[:,
np.newaxis]]), columns)
  accordance = fn.count accordance(criteria_weights, npv, rcs)
  print('Отношение согласованности: {}'.format(round(accordance, 3)),
'незначительно больше 0.1', end='\n\n')
```

```
print('Нормальная матрица приоритетов:')

npv_matrix = np.transpose([npv_1, npv_2, npv_3, npv_4])

print_matrix(npv_matrix)

print()

print('Pезультирующий вектор')

for i, j in zip(names, np.dot(npv_matrix, npv)):

    print(i, format(j, '.3f'), sep='|')

print()

print('Альтернатива:')

alt = names[np.dot(npv_matrix, npv).argmax()]

print(f'\t{alternatives[alt]}: {alt}')
```

# Файл functions.py:

```
# Copyright 2021 DimaZzZz101 zabotin.d@list.ru
```

```
import matplotlib.pyplot as plt
import numpy as np
import math as m
```

111111

# Лабораторная работа №6

Решение задач многокритериальной оптимизации

Цель работы: изучить постановку задачи многокритериальной оптимизации (МКО); овладеть навыками решения

задач МКО с помощью различных методов, выполнить сравнительный анализ результатов,

полученных с помощью разных методов.

Вариант 7

\*\* \*\* \*\*

```
# По варианту:
# Задача: Выбор спутника жизни;
# Поиск расстояния: Евклидова метрика;
# Альтенативы:
# А. Анатолий;
#В. Александр;
# С. Владимир;
# D. Сергей;
# Критерии:
# 1. Образование;
# 2. Физическая подготовка;
# 3. Внешность;
# 4. Характер;
# етод замены критериев ограничениями
class ForMajorCriterion:
  def __init__(self, matrix, index):
    self.matrix = matrix.copy()
    self.index = index
  def matrix_normalization(self):
    min_ = np.min(self.matrix, axis=0)
    max = np.max(self.matrix, axis=0)
    for i in range(4):
       if i != self.index:
         for j in range(4):
```

```
self.matrix[j][i] = (self.matrix[j][i] - min_[i]) / (max_[i] - min_[i]) return \ self.matrix
```

```
# Возврат индексов жизнеспособных альтернатив по порядку на основе
главного критерия.
def criteria to restrictions(weights, restrictions):
  assert 1. in restrictions, "Отсутствует главный критерий."
  # Запоминаем столбец с главным критерием.
  main = np.where(restrictions == 1.)
  assert len(main), "Главный критерий может быть только один."
  # Транспонируем матрицу и находим максимальные элементы в строках
этой матрицы.
  maxes = np.max(np.transpose(weights), axis=1)
  # Индикаторы перехода выше допустимого ограничения.
  indicators = np.array([weight >= restrictions * maxes for weight in
weights.astype(float)])
  # Чтобы ориентироваться по главному критерю переводим все критерии до
него в true.
  indicators[:, main] = True
  # Построчно берем ндексы тех строк, которые равны true.
  idx list = np.flatnonzero(np.all(indicators, axis=1))
  return idx list
# Рассчет Евклидовой метрики.
def euclidean metric(s point, f point):
  return m.sqrt((s_point[0] - f_point[0]) ** 2 + (s_point[1] - f_point[1]) ** 2)
```

```
# Построение множества Парето, вычисление расстояния и возврат индекса
наилучшего решения.
def create pareto set(weights, criteria, utopia, criteria names, names):
  assert len(criteria) == 2, "Необходимо 2 критерия."
  # Из критериев (столбцов матрицы оценок) берем координаты точек.
  points = weights[:, criteria]
  # Для каждой точки вычисляем евклидово расстояние до точки утопии ->
массив расстояний.
  dist = [euclidean metric(point, utopia) for point in points]
  # Строим график для демострации.
  x, y = np.transpose(points)
  colors = np.random.rand(len(x))
  plt.title('Множество Парето:')
  plt.scatter(x, y, c=colors)
  for i, label in enumerate(names):
    plt.annotate(label, (x[i], y[i]))
  plt.scatter(*utopia, c='red')
  plt.annotate('Точка утопии', utopia)
  plt.xticks(np.arange(0, 11))
  plt.yticks(np.arange(0, 11))
  plt.xlabel(criteria names[0])
  plt.ylabel(criteria names[1])
  plt.grid()
  plt.plot(x, y)
  plt.savefig('pareto.png')
```

return dist

```
# Создание матрицы весов.
def create weights matrix(amount, pair comparisons, inv function):
  result = [[1. for _ in range(amount)] for _ in range(amount)]
  offset = 0
  for i in range(amount - 1):
    j = amount - 1 - i
    base = pair comparisons[offset:offset + j]
    result[i][i + 1:] = base
    mirrored = [inv function(elem) for elem in base[::-1]]
    result[i][:i] = mirrored
    offset += j
  return result
# Нормализация матрицы.
def normalized priority vector(matrix):
  # Вычисление среднего геометрического в каждой строке матрицы.
  # Произведение элементов строки матрицы в степени 1 / (размер матрицы).
  geometric means = np.array([np.prod(row) ** (1. / len(matrix)) for row in
matrix])
  geometric means sum = np.sum(geometric means)
  return geometric means, geometric means / geometric means sum
# Вычисление коэффициента согласованности.
def count accordance(matrix, npv, rci):
  column sums = np.sum(np.transpose(matrix), axis=1)
  own value = sum(np.multiply(column sums, npv))
```

```
cons_i = (own_value - len(npv)) / (len(npv) - 1)
```

 $return\ cons\_i\ /\ rci$