

Bảng tóm tắt tính toán giá trị thu được EVM - Earned Value Management

PHÂN TÍCH GIÁ TRỊ THU ĐƯỢC					
<u>Viết tắt</u>	<u>Tên</u>	<u>Định nghĩa</u>	<u>Cách sử dụng</u>	<u>Công thức</u>	<u>Giải thích kết quả</u>
PV Plan value	Giá trị kế hoạch	Ngân sách được cấp cho công việc theo kế hoạch	Giá trị của công việc kế hoạch được hoàn thành tới một thời điểm, thường là ngày dữ liệu, hoặc hoàn thành dự án.		
EV Earn value	Giá trị thu được	Phần công việc thực hiện được đo lường bằng ngân sách đã bỏ ra cho công việc đó.	Giá trị kế hoạch của tất cả công việc được hoàn thành (thu được) tại một thời điểm, thường là ngày dữ liệu, không nhắc đến chi phí thực tế	$EV = \text{tổng giá trị kế hoạch của công việc đã hoàn thành}$	

AC Actual cost	Chi phí thực tế	Chi phí phát sinh khi thực hiện công việc của một hoạt động trong một khoảng thời gian cụ thể.	Chi phí thực tế của tất cả công việc được hoàn thành tới một thời điểm, thường là ngày dữ liệu		
BAC Budget at completion	Ngân sách khi hoàn thành	Tổng của tất cả ngân sách được thiết lập để thực hiện công việc.	Giá trị của tổng công việc kế hoạch, chi phí cơ sở dự án		
DAC	Duration at completion	Số thời gian planning ban đầu để hoàn thành dự án			

CV Cost variance	Chênh lệch chi phí	Số tiền ngân sách thâm hụt hoặc thặng dư tại một thời điểm nhất định, thể hiện bằng chênh lệch giữa giá trị thu được và chi phí thực tế.	Chênh lệch giữa giá trị công việc hoàn thành tới một thời điểm, thường là ngày dữ liệu, và chi phí thực tế tới thời điểm đó.	$CV = EV - AC$	Dương = Dưới chi phí Trung bình = Đúng chi phí kế hoạch Âm = Vượt chi phí kế hoạch
SV Schedule variance	Chênh lệch tiến độ	Thời gian mà dự án sớm hoặc trễ hơn ngày chuyển giao kế hoạch, tại một điểm thời gian, biểu diễn bằng chênh lệch giữa giá trị thu được và giá trị dự kiến.	Chênh lệch giữa công việc hoàn thành tới một thời điểm, thường là ngày dữ liệu, và công việc kế hoạch cần hoàn thành tới thời điểm đó.	$SV = EV - PV$	Dương = Sớm tiến độ = 0 - Đúng tiến độ Âm = Trễ tiến độ

VAC Variance at completion	Chênh lệch khi hoàn thành	Dự báo số tiền thâm hụt ngân sách hoặc thặng dư, thể hiện như sự khác biệt giữa ngân sách khi hoàn thành và ước tính khi hoàn thành.	Chi phí chênh lệch ước lượng tại lúc hoàn thành dự án	$VAC = BAC - EAC$	<p>Dương = Dưới chi phí</p> <p>Trung bình = Đúng chi phí kế hoạch</p> <p>Âm = Vượt chi phí kế hoạch</p>
CPI Cost performance index	Chỉ số hiệu suất chi phí	Một thước đo hiệu quả chi phí của nguồn ngân sách được thể hiện bằng tỷ số giữa giá trị thu được với chi phí thực tế.	CPI là 1.0 có nghĩa là dự án đang theo đúng ngân sách, công việc được thực hiện cho tới hiện tại đúng ngân sách. Các giá trị khác thể hiện tỷ lệ chi phí vượt quá hoặc dưới khoản ngân sách cho công việc kế hoạch	$CPI = EV/AC$	<p>Lớn hơn 1.0 = Dưới chi phí</p> <p>Bằng 1.0 = Đúng chi phí kế hoạch</p> <p>Nhỏ hơn 1.0 = Vượt chi phí kế hoạch</p>

<p>SPI</p> <p>Schedule performance index</p>	<p>Chỉ số hiệu suất tiến độ</p>	<p>Một thước đo hiệu quả tiến độ thể hiện bằng tỷ số giữa giá trị thu được và giá trị kế hoạch.</p>	<p>SPI là 1.0 có nghĩa là dự án đang theo đúng tiến độ, công việc được thực hiện cho tới hiện tại đúng theo kế hoạch. Các giá trị khác thể hiện tỷ lệ chi phí vượt quá hoặc dưới khoản ngân sách cho công việc kế hoạch</p>	<p>$SPI = EV/PV$</p>	<p>Lớn hơn 1.0 = Sớm hơn tiến độ</p> <p>Bằng 1.0 = Đúng tiến độ</p> <p>Nhỏ hơn 1.0 = Trễ tiến độ</p>
<p><u>EAC</u></p> <p>Estimate to complete</p>	<p>Ước lượng chi phí thực tế khi hoàn thành</p>	<p>Tổng chi phí dự kiến để hoàn thành toàn bộ các công việc được thể hiện bằng tổng các chi phí thực tế tính đến thời điểm hiện tại và ước tính đến khi hoàn thành.</p>	<p>Nếu CPI là không đổi trong thời gian còn lại của dự án, EAC được tính bằng (1):</p>	<p>(1) $EAC = BAC/CPI$</p>	

<div>EDAC</div> <div>Estimate duration to complete</div>	Ước lượng tổng thời gian thực tế để hoàn thành			<div>EDAC =</div> <div>DAC/SPI</div>	
<div>ETC</div> <div>Estimate to complete</div>	Ước lượng tới khi hoàn thành	Chi phí dự tính để hoàn thành các công việc còn lại của dự án.	<div>Giả sử công việc đang theo kế hoạch, chi phí để hoàn thành công việc còn lại được tính bằng:</div> <div>Ước lượng lại công việc còn lại từ dưới lên.</div>	<div>ETC = EAC – AC</div> <div>ETC = Reestimate</div>	