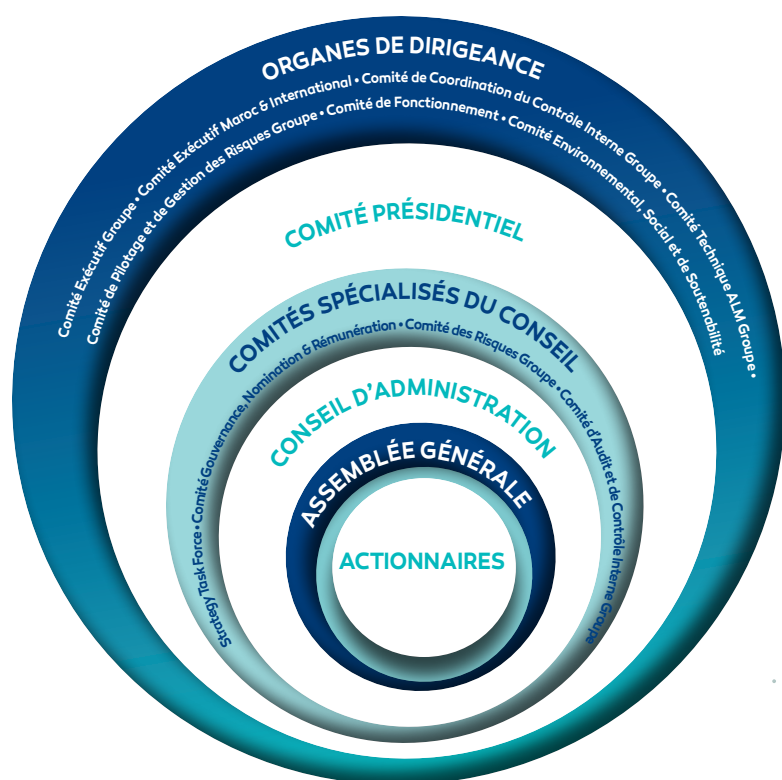
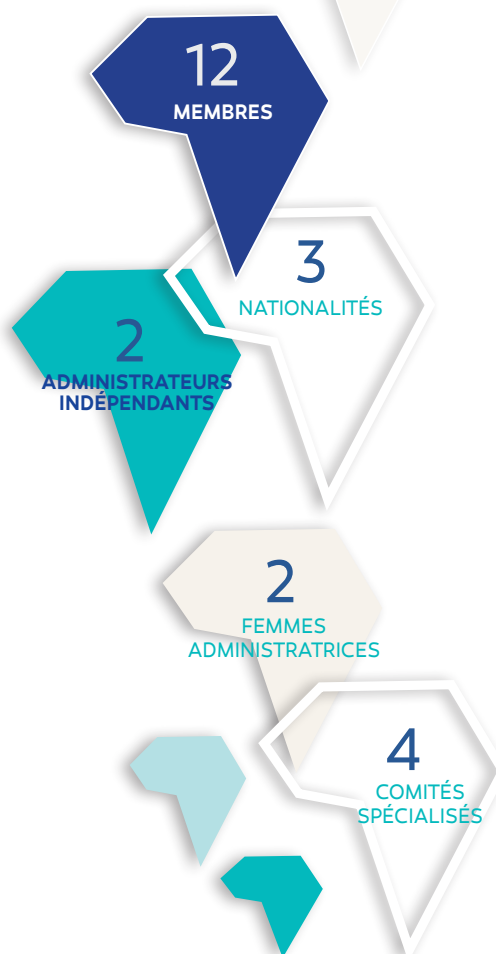


Pour mener à bien les missions qui lui sont dévolues et assurer une exécution juste de la trajectoire de développement de BANK OF AFRICA, le Conseil d'Administration a mis en place 4 instances sous forme de comités spécialisés. Ces comités capitalisent sur l'expertise des administrateurs qui les composent, pour aborder les problématiques liées aux différentes activités de BANK OF AFRICA et veillent sur la protection de l'intérêt des actionnaires.



## CHIFFRES CLÉS



## PRÉSENTATION DU GROUPE BANK OF AFRICA

### STRATEGY TASK FORCE<sup>(\*)</sup>

MEMBRES

4

PART  
INDÉPENDANTS

25%

#### COMPOSITION

##### Président

M. MOHAMED KABBAJ,  
Administrateur Indépendant

##### Membres

M. AZEDDINE GUESSOUS,  
Administrateur *intuitu personae*

**British International Investment  
(CDC Ltd)**, représentée par  
**M. MARC BEAUJEAN**  
Administrateur Non Exécutif

La *Strategy Task Force* est une émanation du Conseil d'Administration de BANK OF AFRICA BMCE Group, dont le périmètre est de dimension Groupe. Elle est chargée par le Conseil d'Administration de travailler sur tout sujet stratégique du Groupe. La *Strategy Task Force* est responsable de contribuer à la définition et à la formulation des ambitions stratégiques du Groupe à moyen et long termes et de superviser la mise en œuvre des Plans Stratégiques de Développement. Courant l'exercice 2021, les thématiques traitées ont notamment porté sur le modèle opérationnel et modalités du renforcement de l'intégration des filières régaliennes au niveau du Groupe, la nouvelle gouvernance de la Banque et du Groupe ainsi que sur son modèle de développement dont la Vision 2030.

##### M. BRAHIM BENJELLOUN-TOUIMI,

Administrateur Directeur Général  
Délégué

##### Observateur

M. BRIAN HENDERSON,  
Administrateur Indépendant jusqu'en  
Juin 2022  
Depuis, Conseiller auprès  
de la Présidence

##### Membres Invités

La *Strategy Task Force* associe à ses travaux les membres de la Direction Générale Exécutive ou d'autres membres désignés.

##### Secrétariat

**MME SALMA TAZI,**  
Directrice Générale Adjointe,  
Coordination et Secrétariat STF

(\*) Comité Stratégique

### COMITÉ DE GOUVERNANCE, NOMINATION & RÉMUNÉRATION

MEMBRES

2

PART  
INDÉPENDANTS

■

#### COMPOSITION

##### Président

M. AZEDDINE GUESSOUS,  
Administrateur *intuitu personae*

##### Membres Permanents

**British International Investment  
(CDC Ltd)**, représentée par  
**M. MARC BEAUJEAN**  
Administrateur Non Exécutif

##### Observateur

M. BRIAN HENDERSON,  
Administrateur Indépendant jusqu'en  
Juin 2022.  
Depuis, Conseiller auprès de la  
Présidence

Instance émanant du Conseil d'Administration, le Comité de Gouvernance, Nomination et Rémunération émet avis et recommandations au Conseil d'Administration sur la mise en place et le maintien d'une politique de bonne gouvernance, la conception, le suivi et le bon fonctionnement du système de rémunération, la mise en œuvre du processus de nomination et de renouvellement de ses Membres ainsi que ceux de la Direction Générale.

Au cours de l'année 2021, les thématiques traitées ont porté notamment sur l'évaluation des travaux du Conseil d'Administration et des Comités Spécialisés ainsi que sur la nouvelle gouvernance de la Banque et du Groupe.

##### Membres Invités

Le Comité de Gouvernance, Nomination & Rémunération pourra s'adjoindre, à sa discrétion, toute personne membre ou non membre de BANK OF AFRICA - BMCE Group ou de son Groupe, en fonction des questions inscrites à l'ordre du jour.

##### Secrétariat

**BRAHIM BENJELLOUN - TOUIMI,**  
Administrateur Directeur Général  
Délégué

Les compléments d'informations et les détails relatifs à cette section du rapport peuvent être consultés au niveau du Rapport Financier Annuel 2021.



## COMITÉ DES RISQUES GROUPE

MEMBRES	5
PART INDÉPENDANTS	20%
NOMBRE DE RÉUNIONS	4

Instance émanant du Conseil d'Administration de BANK OF AFRICA BMCE GROUP, les prérogatives du Comité des Risques sont élargies aux filiales directes et indirectes intégrées dans le périmètre de consolidation du Groupe. Il assiste le Conseil d'Administration en matière de stratégie et de surveillance et gestion des risques, notamment en veillant à ce que la stratégie globale des risques soit adaptée au profil de risque de la Banque et du Groupe, au degré d'aversion aux risques, à son importance systémique, à sa taille et à son assise financière.

Au cours de l'exercice 2021, le Comité des Risques Groupe s'est réuni 4 fois. Ainsi, les travaux du Comité des Risques Groupe ont notamment porté sur le suivi de la consommation des Fonds Propres et des indicateurs de risques -Crédit, Marché, Pays et Opérationnels-, les simulations des ratios réglementaires, l'examen et approbation des limites globales des risques et de la politique crédit 2021. Il a été également concerné par l'état d'avancement de la mise en conformité du dispositif LAB/FT des filiales, l'examen des mises à jour de la politique de gestion des risques en 2021 ainsi que les principales évolutions réglementaires de Bank Al- Maghrib et leurs impacts. Conformément aux dispositions réglementaires, le Comité a validé le Plan de Redressement de Crise Interne -PRCI- et le rapport de l'*Internal Capital Adequacy Assessment Process - ICAAP-* pour l'année 2021. Le Comité a également pris connaissance du dispositif RSE et de conformité avec les dispositions de la circulaire de Bank Al- Maghrib n° 5/W/2021 relative au dispositif de gestion des risques financiers liés au changement climatique et à l'environnement et autres réglementations européennes, notamment en termes de reporting réglementaire instauré et d'ajout desdits risques dans la taxonomie des risques de la Banque. Enfin, le Comité procède régulièrement au suivi de la prise en charge des recommandations émises lors des précédentes séances dudit Comité.

## COMPOSITION

## Président

M. HICHAM EL AMRANI (\*)

## Membres

RMA, représentée par

M. ZOUHEIR BESAID,  
Administrateur Non Exécutif

Q Capital Group représentée par

M. HICHAM EL AMRANI,  
Administrateur Non Exécutif

M. AZEDDINE GUESSOUS,  
Administrateur *intuitu personae*

British International Investment  
(CDC Ltd), représentée par

M. MARC BEAUJEAN,  
Administrateur Non Exécutif

M. NEZHA LAHRICHI,  
Administratrice Indépendante

## Observateur

M. BRIAN C. MCK. HENDERSON,  
Administrateur Indépendant jusqu'en

Juin 2022.

Depuis, Conseiller auprès de la Présidence

## Membres Associés

M. BRAHIM BENJELLOUN-TOUIMI,  
Administrateur Directeur Général  
Délégué

## M. MOUNIR CHRAIBI

Directeur Général Exécutif en charge des  
Fonctions Groupe et Opérations

M. KHALID NASR, Directeur Général  
Exécutif en charge du CIB & Maroc (\*\*)

M. AMINE BOUABID, Directeur  
Général Exécutif en charge de l'Afrique (\*\*)

M. KHALID LAÂBI, Directeur Général  
Délégué en charge des Risques Groupe

M. MOULAY BOURAQADI  
SAADANI, Contrôleur Général Groupe

M. ZOUHAIR EL KAISSI, Directeur  
Général Adjoint en charge des Finances  
& Participations

Mme ASSIA BERRADA, Directrice  
Générale Adjointe en charge de la  
Conformité Groupe

## Secrétariat

M. KHALID LAÂBI, Directeur Général  
Délégué en charge des Risques Groupe

(\*) En cours d'approbation par la Banque Centrale

(\*\*) ou le (la) représentant(e) désigné(e)

## COMITÉ D'AUDIT ET DE CONTRÔLE INTERNE GROUPE

MEMBRES	4
PART INDÉPENDANTS	50%
NOMBRE DE RÉUNIONS	4

Le Comité d'Audit et de Contrôle Interne Groupe (CACI Groupe) est un comité spécialisé émanant du Conseil d'Administration de BANK OF AFRICA BMCE GROUP, dont le périmètre de prérogatives, dans les domaines du Contrôle Interne et de l'information financière, est de dimension Groupe.

Le CACI Groupe est chargé d'assurer la surveillance et l'évaluation de la qualité et de l'adéquation du dispositif de Contrôle Interne au profil de risque, à l'importance systémique, à la taille et à la complexité du Groupe ainsi qu'à la nature et au volume de ses activités.

Le CACI est tenu de rendre compte au Conseil d'Administration des résultats de ses travaux et l'informer de tout événement ou dysfonctionnement susceptible de porter atteinte au bon fonctionnement du système de contrôle interne ou à la situation financière de l'établissement.

Au titre de l'exercice 2021, le CACI Groupe s'est réuni 4 fois. Les principales thématiques traitées au sein de cette instance ont porté notamment sur les réalisations financières du Groupe BANK OF AFRICA en consolidé et en social, les perspectives financières à horizon 2022, l'examen du Rapport des Commissaires aux Comptes, le suivi de la mise en œuvre de la stratégie de gestion des Actifs Immobiliers Hors Exploitation.

Sur le volet du dispositif de contrôle interne, le bilan d'activité du Contrôle Général Groupe et le Plan d'audit 2021 consolidé ont été examinés à l'aune des impacts de la crise sanitaire.

En outre, sur le volet *Compliance*, le CACI a examiné notamment le dispositif de lutte anti-blanchiment –LAB/FT, l'actualisation du corpus normatif *Compliance*, le dispositif de renforcement de la conformité Groupe ainsi que de la sécurité du système d'information.

Enfin, le Comité a veillé au suivi de la prise en charge des recommandations émises lors des précédentes séances dudit Comité.

## COMPOSITION

**Président**

**MME NEZHA LAHRICHI,**  
Administratrice Indépendante

**Membres**

**RMA**, représentée par **M. ZOUHEIR BENSaid**, Administrateur Non Exécutif

**M. AZEDDINE GUESSOUS,**  
Administrateur *intuitu personae*

**M. MOHAMED KABBAJ,**  
Administrateur Indépendant

**Observateur**

**M. BRIAN C. MCK. HENDERSON,**  
Administrateur Indépendant jusqu'en  
Juin 2022.  
Depuis, Conseiller auprès de la  
Présidence

**Membres Associés**

**M. BRAHIM BENJELLOUN-TOUIMI,**  
Administrateur Directeur Général  
Délégué

**M. MOUNIR CHRAIBI,** Directeur  
Général Exécutif en charge des  
*Fonctions Groupe et Opérations*

**M. KHALID LAÂBI,** Directeur Général  
Délégué en charge des *Risques Groupe*

**M. MOULAY BOURAQADI  
SAADANI,** Contrôleur Général Groupe

**M. ZOUHAIR EL KAISSI,** Directeur  
Général Adjoint en charge des *Finances  
& Participations*

**MME ASSIA BERRADA,** Directrice  
Générale Adjointe en charge de la  
*Conformité Groupe*

**Secrétaire**

**M. MOULAY BOURAQADI  
SAADANI,**  
Contrôleur Général Groupe

# UN MANAGEMENT ENGAGÉ, AU SERVICE DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

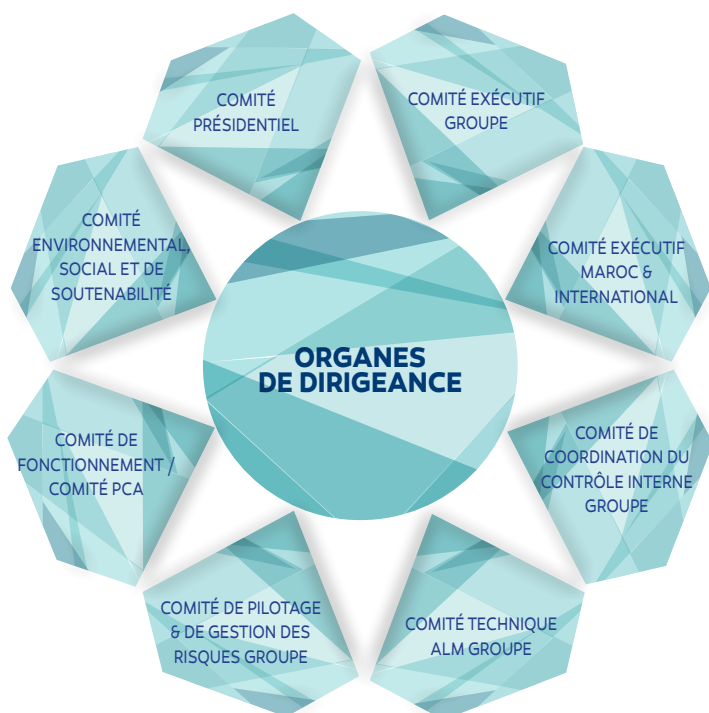
En 2021, BANK OF AFRICA a introduit une nouvelle organisation visant à renforcer davantage son intégration en termes de pilotage de ses différentes entités constitutives, de maîtrise des risques, de synergies, de mutualisation de compétences et d'efficience au service de la dynamisation de l'action commerciale et de la création de valeur. La nouvelle organisation de BANK OF AFRICA a défini une structure managériale resserrée autour de trois Directions Générales Exécutives :

- La Direction Générale Exécutive «CIB et Banque au Maroc», qui regroupe les activités de Banque au Maroc, le Recouvrement, Banque Corporate et Commerciale, Banque d'Affaires et Banque de l'International, mises au service des différents segments de clientèle.
- La Direction Générale Exécutive «Afrique», qui intègre l'ensemble des activités menées sur le continent Africain, hormis le Maroc, sous l'enseigne BOA Holding, LCB et la Banque de Développement du Mali.
- La Direction Générale Exécutive «Fonctions Groupe et Opérations», qui regroupe les fonctions Finances et les fonctions transverses, liées à la technologie, process et organisation, à la qualité, la logistique ou au juridique, avec supervision des filiales qui s'inscrivent dans le prolongement de ces métiers.

Par ailleurs, au niveau de la Présidence, compte tenu de leurs missions intrinsèques ou parce qu'elles relèvent des prérogatives du Président, des entités lui sont rattachées telles que la Fondation BMCE Bank, le Bureau du Président ou des missions dévolues à l'Administrateur Directeur Général. Celui-ci supervise ainsi des fonctions régaliennes telles que la Conformité ainsi que celles qui lui sont déléguées par le Président telles que le Capital Humain, la Communication ou les fonctions liées à l'animation du Gouvernement d'Entreprise, à la RSE, aux partenariats et aux relations institutionnelles.

Le Pôle Risques Groupe est comme le Contrôle Général Groupe, directement rattaché au Président Directeur Général. Le Pôle Risques Groupe englobe le Management des Risques, l'Analyse des Engagements, la Surveillance des Engagements et les Risques de Contreparties Afrique et Projets transverses. Pour sa part, le Contrôle Général Groupe veille à la mise en place des politiques et des procédures de contrôle interne. Le périmètre du Contrôle Général Groupe englobe l'ensemble des filiales et succursales de BANK OF AFRICA, au Maroc et à l'étranger.

Afin d'assurer un suivi régulier sur le plan opérationnel, le Comité Présidentiel assure le pilotage stratégique du Groupe, en parallèle à 7 autres Comités plus spécifiques.



## COMITÉ PRÉSIDENTIEL

**PRÉSIDENCE**  
**PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL**

**NOMBRE**  
**MEMBRES**

6

**FRÉQUENCE DE RÉUNIONS :**  
**MENSUELLE**

Le Comité Présidentiel est en charge du pilotage stratégique du Groupe. Il rend, par ailleurs, des arbitrages sur les thématiques transverses ou critiques, remontées notamment par le Comité Exécutif Groupe. Au cours de l'année 2021, les thématiques traitées ont porté notamment sur les Fonds Propres, les Actifs Immobiliers Hors Exploitation, la Vision Stratégique 2030, la nouvelle gouvernance du Groupe, ainsi que le coût du risque.







## PRÉSENTATION DU GROUPE BANK OF AFRICA

### COMITÉ EXÉCUTIF GROUPE

**PRESIDENCE**  
DÉSIGNATION PARMI LES 3  
DIRECTEURS GÉNÉRAUX  
EXÉCUTIFS, DU PRÉSIDENT  
DE LA SÉANCE

**NOMBRE  
MEMBRES**

**3**

**FRÉQUENCE DE RÉUNIONS**  
UNE FOIS PAR QUINZAINE

Le Comité Exécutif Groupe est en charge de l'exécution de la stratégie et des Plans de Développement, sur la base des orientations du Conseil d'Administration. Il est en charge de la gestion et du pilotage de la performance sur le périmètre consolidé et ce, selon les délégations de pouvoirs qui lui sont conférées. Il rend, en outre, des arbitrages sur les thématiques opérationnelles transverses ou critiques remontées dans le cadre de ses délégations de pouvoirs. Il veille au renforcement de la dimension Groupe en termes de pilotage de ses différentes entités constitutives, de maîtrise des risques, de synergies, de mutualisation de compétences et d'efficience au

service de la dynamisation de l'action commerciale et de la création de valeur.

Depuis son institution en novembre 2021, le Comité Exécutif Groupe a tenu deux séances en 2021. Ses travaux ont concerné notamment la finalisation de sa charte de fonctionnement, la revue des schémas délégataires dans le sillage du déploiement de la nouvelle gouvernance, l'examen de la cartographie des liens fonctionnels existants et des synergies développées entre les entités de BANK OF AFRICA au Maroc et celles de BOA Group (Luxembourg), ou encore la revue des programmes clés pour soutenir la vision 2030.

### COMITÉ EXÉCUTIF MAROC & INTERNATIONAL

**PRESIDENCE:**  
ALTERNATIVEMENT TOUS  
LES 3 MOIS PARMI LES 2  
DIRECTEURS GÉNÉRAUX  
EXÉCUTIFS

**NOMBRE  
MEMBRES**

**6**

**FRÉQUENCE DE RÉUNIONS :**  
HEBDOMADAIRE

Le Comité Exécutif Maroc & International est l'instance décisionnelle en charge de la déclinaison en actions et mesures opérationnelles des orientations stratégiques du Groupe et de leur suivi au niveau du périmètre Maroc et des filiales internationales hors Afrique subsaharienne et ce, selon les délégations de pouvoirs qui lui sont conférées. Il assure la gestion des opérations et des activités courantes et veille à la réalisation des objectifs annuels commerciaux et budgétaires et prend les mesures correctives nécessaires le cas échéant. Il revoit la performance individuelle par *Business Unit* et des filières ainsi que les mesures prises, y

compris les allocations de capital, les dépenses et les opérations.

Le Comité Exécutif Maroc et International a tenu 2 séances courant décembre 2021, avec pour principales thématiques la validation de nouvelles chartes de fonctionnement du Comité Exécutif Maroc & International et du Comité de Fonctionnement, une communication sur un projet de directive de BAM, le suivi du Plan de Continuité d'Activités et des mesures Covid 19 mises en place par la Banque en période de pandémie, ainsi que la restitution des principales conclusions et recommandations du Comité de Fonctionnement.

## COMITÉ DE COORDINATION DU CONTRÔLE INTERNE GROUPE

**PRESIDENCE:**  
L'ADMINISTRATEUR DIRECTEUR  
GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

**NOMBRE  
MEMBRES**

7

**FRÉQUENCE DE RÉUNIONS :**  
TRIMESTRIELLE

Le Comité de Coordination du Contrôle Interne Groupe veille à la gestion et le suivi effectifs et opérationnels des dispositifs de contrôle mis en place sur le périmètre Groupe.

Le Comité de Coordination du Contrôle Interne Groupe s'est réuni 2 fois en 2021. Dans le cadre de ses travaux et conformément à son engagement d'y introduire davantage de thématiques

de contrôle et de conformité des filiales, le Comité a, entre autres, pris acte de l'amélioration continue du dispositif de conformité au sein de certaines filiales du Groupe et la poursuite des différents chantiers structurants liés à cette activité. Un autre sujet traité par le Comité est relatif à la revue du Dispositif de contrôle en Agence, visant l'amélioration du profil de risque des agences de la Banque.

## COMITÉ TECHNIQUE ALM GROUPE

**PRESIDENCE :**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
EXÉCUTIF EN CHARGE DES  
FONCTIONS GROUPE ET  
OPÉRATIONS

**NOMBRE  
MEMBRES**

9

**FRÉQUENCE DE RÉUNIONS :**  
TRIMESTRIELLE

Le Comité Technique ALM Groupe est l'instance en charge de l'élaboration et l'exécution de la stratégie de gestion Actif – Passif du Groupe et ce, conformément aux orientations stratégiques validées par le Conseil d'Administration. Le Comité Technique est un Comité consultatif qui assiste le Comité Exécutif Groupe dans la gestion des équilibres bilanciaux à moyen et long termes ainsi que l'appétence du Groupe aux risques de liquidité et de Taux d'intérêt au niveau des différentes Entités du Groupe BANK OF AFRICA.

Au cours de l'année 2021, le Comité ALM a suivi, au sein du Comité de Direction Générale Groupe, les thématiques en matière de pilotage des équilibres

bilanciaux / ALM, notamment dans le cadre des travaux de la Commission Fonds Propres & Stress Tests. Ainsi, le Comité s'est notamment saisi (i) des opportunités d'entamer une étude sur l'allocation additionnelle de Fonds Propres en faveur d'activités identifiées à haut rendement, (ii) de la situation en termes de liquidité Dirhams et Devises de certaines filiales de la Banque, notamment celles de l'international et (iii) de l'analyse du rendement des actifs de BANK OF AFRICA et des participations. Par ailleurs, le Comité a poursuivi les travaux d'optimisation du bilan avec notamment le projet d'apport d'actifs d'exploitation à un OPCl.



## COMITÉ DE PILOTAGE &amp; DE GESTION DES RISQUES GROUPE

**PRESIDENCE:**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ  
EN CHARGE DES RISQUES  
GROUPE

**NOMBRE  
MEMBRES**

7

**FRÉQUENCE DE RÉUNIONS :**  
BIMESTRIELLE

Rattaché au Comité Présidentiel, le Comité de Pilotage et Gestion des Risques Groupe assiste en matière de gestion et suivi effectif et opérationnel du dispositif de pilotage des risques du Groupe (BANK OF AFRICA et de ses filiales directes et indirectes) et de la cohérence des activités du Groupe, de BANK OF AFRICA et de ses filiales directes et indirectes avec les Politiques des Risques et limites fixées. Le Comité s'assure de l'efficacité du dispositif de pilotage des risques (crédit, marché, pays et opérationnels) et de la surveillance de la cohérence du profil de risque avec le niveau de l'appétit pour le risque.

Le Comité de Pilotage et de Gestion des Risques Groupe s'est réuni 6 fois en 2021 au sein du Comité de Direction Générale

Groupe. Lors de ses séances, parmi les principales thématiques traitées figurent, l'atterrissage des limites sectorielles à fin 2020, la proposition des limites globales des risques par secteur d'activité et par Groupe de contreparties pour l'année 2021, les orientations générales relatives à l'octroi des crédits, l'évolution des expositions sur les titres souverains, les limites Pays, Banques & Titres Souverains. En outre, d'autres sujets majeurs ont été examinés notamment, la mise à jour de la politique générale de la gestion des risques, l'évolution des principaux indicateurs de risques de la Banque et du Groupe (Risques de Crédit, Marché, Pays et Opérationnels), le dispositif d'appétence au risque, et l'examen des Rapports ICAAP et PRCI.

## COMITÉ DE FONCTIONNEMENT / COMITÉ PCA

**PRESIDENCE:**  
RESPONSABLE DU PÔLE  
TECHNOLOGIES, PROCESS &  
ORGANISATION GROUPE

**NOMBRE  
MEMBRES**

11

**FRÉQUENCE DE RÉUNIONS :**  
HEBDOMADAIRE

Le Comité de Fonctionnement est l'instance de remontée, de partage de l'information et d'arbitrage de toute problématique liée au fonctionnement des activités de la Banque. Il apporte ainsi une expertise métier / technique et émet des recommandations au Comité Exécutif Maroc & International afin d'éclairer ses décisions sur ces aspects.

Comme en 2020, le Comité PCA a continué d'assurer en 2021 le relais du

Comité de Fonctionnement, avec la poursuite des mesures mises en place dans le cadre de la crise sanitaire. Ainsi, au 31 décembre 2021, plusieurs projets informatiques ont été mis en place afin d'accompagner les différentes initiatives lancées par l'État notamment les crédits aux entreprises conversion Oxygène, les virements CNSS, le Registre national électronique des sûretés mobilières. Il a également assuré le suivi régulier des indicateurs liés à la pandémie Covid 19.

## COMITÉ ENVIRONNEMENTAL, SOCIAL ET DE SOUTENABILITÉ

**PRESIDENCE:**  
L'ADMINISTRATEUR  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DÉLÉGUÉ

**NOMBRE  
MEMBRES**

14

**FRÉQUENCE DE RÉUNIONS :**  
QUADRIMESTRIELLE

Le Comité Environnemental, Social et de Soutenabilité a pour objectif de renforcer la gouvernance de la RSE au sein du Groupe et ancrer la durabilité au niveau de l'organisation. Il a pour missions :

- Suivre le déploiement du plan d'action Environnemental, Social et Genre à l'échelle du Groupe ;
- Veiller à l'efficacité des pratiques de Gestion des Risques ES au sein du Groupe ;
- Développer et superviser les indicateurs de performance relatifs à la Finance à Impact ;
- Superviser les engagements globaux en matière de développement durable et RSE.

Le Comité Environnemental, Social et de Soutenabilité s'est réuni 2 fois en

2021. A cette occasion, sur le volet de la durabilité Environnementale Sociale et de Gouvernance -ESG-, le Comité a examiné notamment l'approche Genre du programme des Ressources Humaines, l'état d'avancement de la mise en place effective du dispositif du système de gestion des risques environnementaux et sociaux de la Banque et de ses filiales. Il a également veillé à l'intégration des risques climatiques dans la stratégie des risques Groupe, le déploiement de la charte RSE au niveau des filiales du Groupe, l'initiative « Positive Impact Finance » du Groupe à l'horizon 2030, outre le développement de nouveaux produits et services financiers à impact positif.