

TraveLab

Risk-assessment-v0.1



ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΑΓΑΘΑΓΓΕΛΟΥ, Α.Μ.: 1063013

[email: st1063013@ceid.upatras.gr]

ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ ΚΟΤΣΗΣ, Α.Μ.: 1071107

[email: st1071107@ceid.upatras.gr]

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΣΚΟΠΟΥΛΗΣ, Α.Μ.: 1064048

[email: st1064048@ceid.upatras.gr]

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΧΑΡΙΡ, Α.Μ.: 1041412

ΠΑΛΑΙΟΣ Α.Μ.: 235683

charir@ceid.upatras.gr

Author: Σκοπούλης Νικόλαος

Contributor:

Peer-Reviewer:

Κίνδυνος στον Προγραμματισμό Εργασιών			
A/A: 1	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία σύνταξης κινδύνου:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	TBA	06/03/2023	1 ■ 2 □ 3 □
Ανάλυση απαιτήσεων και προδιαγραφές			
Περιγραφή κινδύνου: <p>Στην κατηγορία αυτή συγκαταλέγονται οι κίνδυνοι υποεκτίμησης του απαιτούμενου χρόνου για την ολοκλήρωση φάσεων ή του συνόλου του έργου που απορρέουν από έλλιπή ή μη προνοητικό σχεδιασμό ή πίεση εκ μέρους των ιδιοκτητών του έργου για ταχύτερη παράδοση.</p> <p>Οι κίνδυνοι στον Προγραμματισμό Εργασιών μπορεί να οδηγήσουν το έργο εκτός χρονοδιαγράμματος και να έχουν ως αποτέλεσμα την καθυστερημένη παράδοση του τελικού προϊόντος ή την παράδοση προϊόντος που δεν πληροί τις απαιτήσεις.</p>			
Τύπος: ■ Σχέδιο □ Ποιότητα □ Κόστος			
Επεξήγηση: <p>Ο κίνδυνος αυτός δημιουργείται στη φάση του σχεδιασμού</p> <ul style="list-style-type: none">◦ Υποεκτίμηση απαιτούμενου χρόνου - Η λανθασμένη εκτίμηση του απαιτούμενου χρόνου περάτωσης των φάσεων του έργου ή/και του συνολικού έργου αποτελεί σοβαρό κίνδυνο κατά την ανάπτυξη λογισμικού. Συνήθως οφείλεται σε πολύ γενική ανάλυση και αγνόηση των ειδικών δυσκολιών του έργου. Μία ιδιαίτερη μορφή κινδύνου αυτού του τύπου είναι και η υπερεκτίμηση της δυνατότητας παραλληλισμού εργασιών και η αγνόηση των εξαρτήσεων μεταξύ αυτών.◦ Υποεκτίμηση πολυπλοκότητας επιμέρους εργασιών - Η πολυπλοκότητα αν δεν εκτιμηθεί σωστά (πχ λόγω ατελούς αρχικού σχεδιασμού) σε συνδυασμό με μειωμένη εμπειρία ομάδας και έλλειψη τεχνικών γνώσεων, προκαλεί αναπροσαρμογή του χρόνου, των πόρων και του κόστους και μπορεί να οδηγήσει σε προϊόν αναντίστοιχο των απαιτήσεων.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: ■ Υψηλό □ Μεσαίο □ Χαμηλό		Πιθανότητα: □ Μεγάλη ■ Μεσαία □ Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: <p>Καθυστέρηση πάνω απο 15% σε τρεις συνεχόμενες περιόδους/κύκλους (πχ scrum sprints) ή εκπλήρωση κάτω του 85% των απαιτούμενων εργασιών για το πρώτο ορόσημο (πχ 3μηνιάιο στόχο).</p>			
Στρατηγική μετριασμού: <p>Η στρατηγική μετριασμού βασίζεται ουσιαστικά στην όσο πιο ολοκληρωμένη πρόβλεψη των ενδεχομένων, την καλύτερη και λεπτομερέστερη αρχική ανάλυση και τον προσεκτικό χρονοπρογραμματισμό με τη μεγαλύτερη δυνατή λεπτομέρεια και περιγραφή επιμέρους εργασιών</p>			

και φάσεων καθώς και οροσήμων ελέγχου. Παραλληλισμός μόνο εργασιών οι οποίες είναι κατα το δυνατόν ανεξάρτητες μεταξύ τους.

Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:

Κάλυψη κάτω απο 70% του τριμηνιαίου στόχου η της περιόδου (φάσης)

Στρατηγική αντιμετώπισης:

Προτεραιοποίηση βασικής λειτουργικότητας έναντι σύνθετης. Σμίκρυνση αντικειμένου του κάθε task (περισσότερα tasks, μικρότερου μεγέθους). Ενθάρρυνση, επίλυση προβλημάτων ομάδας και πολιτική κινήτρων. Αναδιάταξη οροσήμων των φάσεων του Έργου. Αναδιάταξη του συνολικού χρονοδιαγράμματος σε συνδυασμό με ενίσχυση της ομάδας με ανθρώπινο δυναμικό.

Παρακολούθηση κινδύνου:

Ημ/νια:	Δράση:	Κατάσταση:
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: <ul style="list-style-type: none">Αποκατάσταση της ταχύτητας σε σχέση με το στόχο (με γραμμική πρόβλεψη ολοκλήρωσης εντός περιθωρίων)	Τρέχουσα κατάσταση: <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ημ/νία τελικής παράδοσης		

Κίνδυνοι στον Προϋπολογισμό του Έργου			
A/A: 2	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία σύνταξης κινδύνου:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα:			1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/>
Ανάλυση, Σχεδιασμός, Ανάπτυξη	TBA	06/03/2023	
<p>Περιγραφή κινδύνου:</p> <p>Ο κατα το δυνατόν ορθός προϋπολογισμός, ο οποίος περιλαμβάνει επαρκή περιθώρια για συνήθεις επιπλέον εργασίες και απρόβλεπτα, είναι απαραίτητος. Η υποεκτίμηση του, ιδίως όταν συνδυάζεται με αδυναμία αναπροσαρμογής του, μπορεί να αποβεί καταστρεπτική για τον υλοποιητή του έργου καθώς θα χρειαστεί στην καλύτερη περίπτωση να μειώσει δραστικά τα περιθώρια κέρδους και στη χειρότερη να το χρηματοδοτήσει με ίδιους πόρους.</p>			
<p>Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος</p> <p>Επεξήγηση:</p> <p>Οι κίνδυνοι αυτοί δημιουργούνται κυρίως στη φάση του σχεδιασμού αλλά και στη φάση της ανάπτυξης.</p> <ul style="list-style-type: none"> ◦ Υποεκτίμηση Κόστους - Η υποεκτίμηση του βασικού κόστους εργασιών αποτελεί σημαντικό κίνδυνο, καθώς συνδυάζεται συνήθως με τον προαναφερθέντα κίνδυνο υποεκτίμησης του χρόνου παράδοσης. ◦ Υποεκτίμηση Έμμεσου Κόστους -Υπάρχει επίσης περίπτωση είτε τα έμμεσα κόστη πόρων (συστημάτων, εργαλείων), υπηρεσιών, αδειών και τα κόστη διαχείρισης να έχουν υποεκτιμηθεί είτε πόροι και υπηρεσίες να χρησιμοποιούνται με απειθαρχητο τρόπο υπερβαίνοντας τον σχετικό προϋπολογισμό. ◦ Άδηλη αύξηση κόστους - Συγγενής περίπτωση με την υποεκτίμηση του κόστους αποτελεί η συνήθως άδηλη υπέρβαση του φυσικού αντικειμένου άρα και την αύξηση άμεσου και έμμεσου κόστους, ανεξαρτήτως αιτίας και ευθύνης (όπως αδιευκρίνιστες υποχρεώσεις στις συμβάσεις μεταξύ ιδιοκτήτη και υλοποιητή ή από απρόβλεπτες πτυχές του προβλήματος οι οποίες συμπεριλαμβάνονται στις υποχρεώσεις του υλοποιητή) 			
<p>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό</p>		<p>Πιθανότητα:</p> <p><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή</p>	
<p>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</p> <p>Αύξηση κόστους κατά 15% για το πρώτο ορόσημο (πχ 3μηνιαίο στόχο).</p>			
<p>Στρατηγική μετριασμού:</p> <p>Η στρατηγική μετριασμού βασίζεται στην όσο πιο ολοκληρωμένη πρόβλεψη των ενδεχομένων, και στην καλύτερη και λεπτομερέστερη αρχική κοστολόγηση απο την αρχική φάση σχεδιασμού. Η συνεχής όμως παρακολούθηση του κόστους είναι απαραίτητη για την αποφυγή μη ελεγχόμενης</p>			

αύξησής του. Η στρατηγική μετριασμού συμπεριλαμβάνει τη σχετική υπενθύμιση, την ορθολογικοποίηση των έμμεσων δαπανών και μέτρα για την αύξηση της αποδοτικότητας της εργασίας.

Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:

Υπέρβαση κόστους κατα 20% τριμηνιαίου στόχου η περιόδου (φάσης) αν αυτή είναι μικρότερη

Αν η αιτία είναι η άδηλη συνεχής αύξηση αντικειμένου: Πύκνωση παρεμβάσεων των ιδοκτητών του έργου για προσθήκες στο αντικείμενο του έργου (αυξημένη λειτουργικότητα, νέα features κλπ.) ή καθυστερημένη αναγνώριση από την ομάδα μη προβλεφθείσας αλλά υποχρεωτικής λειτουργικότητας.

Στρατηγική αντιμετώπισης:

Επειδή το κόστος σχετίζεται ισχυρά με το χρόνο, η στρατηγική αντιμετώπισης συμπεριλαμβάνει όλα τα στοχοία της αντίστοιχης στρατηγικής για την κατηγορία κινδύνου 1.

Επίσης συμπεριλαμβάνει την ορθολογικοποίηση των έμμεσων δαπανών και ισχυρότερα μέτρα για την αύξηση της αποδοτικότητας συμπεριλαμβανομένης της αναδιάρθρωσης και του νέου καταμερισμού εργασιών.

Αν η αιτία είναι η άδηλη συνεχής αύξηση αντικειμένου:

Καθιέρωση ορθολογικότερης σχέσης με ιδιοκτήτες έργου. Διεκδίκηση αύξησης χρόνου και προϋπολογισμού για την περίπτωση μη συμφωνηθέντων αλλαγών. Ενίσχυση ομάδας με επιπλέον ανθρώπινους πόρους μόνο αν έχει επιτευχθεί ενίσχυση του προϋπολογισμού.

Παρακολούθηση κινδύνου:

Ημ/νια:	Δράση:	Κατάσταση:
---------	--------	------------

Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:

- Αποκατάσταση του ρυθμού μείωσης κόστους σε σχέση με το στόχο (με γραμμική πρόβλεψη ολοκλήρωσης εντός προϋπολογισμού)

Τρέχουσα κατάσταση:

☐ Ενεργός ☒ Ανενεργός

Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:

Ημ/νία τελικής παράδοσης

A/A: 3	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία σύνταξης κινδύνου:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	TBA	06/03/2023	1 ■ 2 □ 3 □
Ανάλυση απαιτήσεων και προδιαγραφές			
Περιγραφή κινδύνου: Κίνδυνοι που συνδέονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες ανάπτυξης ου έργου λογισμικού. Αυτού του είδους οι κίνδυνοι προκύπτουν λόγω της μη τήρησης κατάλληλων διαδικασιών και τεχνικών,			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: <ul style="list-style-type: none"> • Ελλιπής ανάλυση/κατανόηση του επιχειρησιακού πεδίου (business) - Η έλλειψη αυτή μπορεί να οδηγήσει σε αποτυχία του έργου καθώς επηρεάζει όλες τις παραμέτρους του έργου, επιφέρει καθυστερήσεις, τριβές και πισωγυρίσματα. • Ανεπαρκής Τεχνογνωσία ή Εκπαίδευση Ομάδας - Όταν δεν υπάρχει επαρκής τεχνογνωσία ή σωστή εκπαίδευση της ομάδας (πχ στο επιχειρησιακό επίπεδο ή στις τεχνικές συνεργατικής ανάπτυξης έργων λογισμικού) τότε δεν μπορούν να πετύχουν τους στόχους του έργου. • Αντικρουόμενες Προτεραιότητες - Οι προτεραιότητες καθορίζονται στη φάση σχεδιασμού της ανάπτυξης έργου λογισμικού. Λόγω του κακού σχεδιασμού του έργου και της έλλειψης τεχνογνωσίας, μερικές φορές οι προτεραιότητες ενδέχεται να έρχονται σε σύγκρουση μεταξύ τους. • Έλλειψη επικοινωνίας - Η έλλειψη σωστής επικοινωνίας μεταξύ της ομάδας έργου μπορεί να προκαλέσει αβεβαιότητες και ασυμβατότητες οι οποίες απαιτούν προσπάθεια και καθυστερήσεις για να αναταχθούν. • Ασύμμετρη προσφορά εργασίας - Η διαφορά στην προσφορά εργασίας είτε λόγω έλλειψης συνεχούς καταμερισμού καθηκόντων είτε λόγω έλλειψης ή απώλειας συνεργατικού πνεύματος οδηγεί σε επιπλέον διαλυτικές τριβές και αποτυχία. • Αποχώρηση μελών ομάδας - Η αποχώρηση μέλους ομάδας, οικειοθελώς, λόγω προβλήματος υγείας ή λόγω άλλης αδυναμίας συνεργασίας επηρεάζει την ψυχολογική κατάσταση των υπολοίπων και συνήθως επιφέρει καθυστερήσεις και αύξηση της αναγκαίας προσπάθειας των υπολοίπων. • Απώλεια δεδομένων - Καταστροφή Υλικού - Η μη πρόβλεψη πιθανών αστοχιών υλικού που μπορεί να επιφέρει απώλεια κώδικα ή δεδομένων προφανώς έχει δυσμενή αποτελέσματα. • Κακή κατανομή και χειρισμός πόρων - Εάν οι πόροι (εργαλεία, τεχνικές, υλικό) είναι αναντίστοιχοι με τις απαιτήσεις και την εμπειρία της ομάδας η παραγωγικότητά της θα μειωθεί. 			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Ο κίνδυνος υπάρχει εγκατεστημένος στην περίπτωση νέων ομάδων. Η ενεργοποίηση του κινδύνου εμφανίζεται έμμεσα με εκδηλωμένες δυσλειτουργίες και σχετικά reports των επικεφαλής			

των ομάδων.		
Στρατηγική μετριασμού: Η στρατηγική μετριασμού συμπεριλαμβάνει την συνεχή εμβάθυνση της ανάλυσης και κατανόησης του επιχειρησιακού σκέλους του προβλήματος, την υιοθέτηση καλών πρακτικών σχεδιασμού, την σταδιακή αύξηση του βαθμού δυσκολίας για τους νέους συνεργάτες, την υιοθέτηση peer programming με συνδυασμούς εμπείρων με λιγότερο έμπειρους, την υιοθέτηση καλών τεχνικών συνεργατικής ανάπτυξης, την εξασφάλιση κλίματος ενθάρυνσης και βοήθειας αλλά και απαιτήσεων ορθής συμπεριφοράς μεταξύ των συνεργατών ιδιαίτερα στην ολοκλήρωση των υποχρεώσεων μεταξύ τους.		
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Η αύξηση περιστατικών δυσλειτουργιών ή καταθέσεων σχετικών reports τόσο απο επικεφαλής όσο και μεμονομένων μονάδων της ομάδας.		
Στρατηγική αντιμετώπισης: Η στρατηγική μετριασμού συμπεριλαμβάνει εντατικοποίηση της στρατηγικής μετριασμού με καταφυγή σε βοήθεια απο μονάδες με μεγαλύτερη πείρα στη διεύθυνση συνεργατικών προσπαθειών και όχι κατ ανάγκη σε μονάδες με μεγάλη εμπειρία αλλά κακό record στην συνεργατική εργασία.		
Παρακολούθηση κινδύνου:		
Ημ/νια:	Δράση:	Κατάσταση:
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: <ul style="list-style-type: none">Ομαλή λειτουργία ομάδας, κάλυψη στόχων, έλλειψη συμβάντων τριβών και δυσλειτουργίας. Η τακτική μετριασμού παραμένει όμως πάντα ενεργή.	Τρέχουσα κατάσταση: <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ημ/νία τελικής παράδοσης.		

Τεχνολογικοί Κίνδυνοι			
<ul style="list-style-type: none"> A/A: 4 	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία σύνταξης κινδύνου:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	TBA	06/03/2023	1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/>
Ανάλυση απαιτήσεων και προδιαγραφές			
Περιγραφή κινδύνου: Κίνδυνοι που συνδέονται με τη λειτουργικότητα ή την απόδοση του λογισμικού και τις χρησιμοποιούμενες τεχνολογίες.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: <ul style="list-style-type: none"> Ατελείς απαιτήσεις και λειτουργικές προδιαγραφές - Αν οι απαιτήσεις δεν καθοριστούν σε βάθος εξ αρχής και αλλάζουν συνεχώς οι λειτουργικές προδιαγραφές (πχ. συνεχής αλλαγή ή προσθήκη νέων δυνατοτήτων σε ένα έργο), αυτό μπορεί να οδηγήσει σε υπέρβαση του προϋπολογισμού και του χρονοδιαγράμματος. Ατελείς μη λειτουργικές προδιαγραφές - Αν οι μη λειτουργικές απαιτήσεις (πχ απαιτήσεις κλιμάκωσης, διαθεσιμότητας, απόκρισης κλπ) δεν ληφθούν υπόψη, τα αποτελέσματα μπορεί να είναι καταστρεπτικά καθώς τα προβλήματα θα εμφανιστούν κατά τη διάρκεια της λειτουργίας. Παλαιά Τεχνολογία - Όταν δεν υπάρχει διαθέσιμη ή γνώριμη τεχνολογία για την ικανοποίηση των μη λειτουργικών προδιαγραφών αυτό θα οδηγήσει με βεβαιότητα σε προβλήματα στο επίπεδο λειτουργίας του συστήματος. Πρωθυμμένη αλλά ανώριμη τεχνολογία - Η πολύ πρωθυμμένη τεχνολογία σε συνδυασμό με μικρή εγκατεστημένη βάση χρηστών (community) μικρή τεχνογνωσία και μεγάλη πιθανότητα σφαλμάτων μπορεί να έχει καταστρεπτικές συνέπειες. Αναντίστοιχη τεχνολογία με τις δεξιότητες της ομάδας - Η χρήση τεχνολογιών που δεν αποτελούν κτήμα της ομάδας, ιδίως αν απαιτούν μεγάλη προσπάθεια κατανόησης και χρήσης τους, αυξάνουν την συνολική αφανή εργασία και μπορεί να οδηγήσουν σε αποτυχία το έργο. 			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Ο κίνδυνος υπάρχει εγκατεστημένος στην περίπτωση νέων ομάδων. Η ενεργοποίηση του κινδύνου εμφανίζεται έμμεσα με εκδηλωμένες δυσλειτουργίες και σχετικά reports των επικεφαλής των ομάδων.			
Στρατηγική μετριασμού: Εμβάθυνση της ανάλυσης, λεπτομερής διατύπωση των λειτουργικών προδιαγραφών αλλά και των μη λειτουργικών προδιαγραφών. Χρήση τεχνολογιών οι οποίες δεν είναι παρωχημένες αλλά και οι οποίες μπορούν να γίνουν γρήγορα κτήμα της ομάδας αν αυτή δεν είναι ήδη εξοικειωμένη			

με αυτές. Χρήση παραδειγμάτων ανάπτυξης κατανοητών απο την ομάδα ανάπτυξης. Χρήση αρχιτεκτονικών όχι με βάση τη νεωτερικότητα αλλά τις ανάγκες για συγκεκριμένες μη λειτουργικές προδιαγραφές. Συνεχής εκπαίδευση.

Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:

Η αύξηση περιστατικών δυσλειτουργιών ή καταθέσεων σχετικών reports τόσο απο επικεφαλής όσο και μεμονομένων μονάδων της ομάδας.

Στρατηγική αντιμετώπισης:

Η στρατηγική αντιμετώπισης συμπεριλαμβάνει εντατικοποίηση της στρατηγικής μετριασμού με καταφυγή σε βοήθεια απο μονάδες με μεγαλύτερη πείρα στη διεύθυνση συνεργατικών προσπαθειών και όχι κατ ανάγκη σε μονάδες με μεγάλη εμπειρία αλλά κακό record στην συνεργατική εργασία.

Παρακολούθηση κινδύνου:

Ημ/νια:	Δράση:	Κατάσταση:
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: <ul style="list-style-type: none">Κάλυψη στόχων, έλλειψη συμβάντων αναντιστοιχίας τεχνολογιών και τεχνογνωσίας. Η τακτική μετριασμού παραμένει όμως πάντα ενεργή.	Τρέχουσα κατάσταση: <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ημ/νία τελικής παράδοσης		

Εξωτερικοί αναπόφευκτοι κίνδυνοι

<div>• A/A: 5</div>	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: TBA	Ημερομηνία σύνταξης κινδύνου: 06/03/2023	Προτεραιότητα: 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/>
Συνδεόμενη δραστηριότητα: TBA			
Περιγραφή κινδύνου:			

<p>Εξωτερικοί κίνδυνοι που είναι αναπόφευκτοι στη φύση τους και δεν εξαρτώνται απο την ομάδα έργου.</p> <p>Όπος :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Κυβερνητική οικονομική πολιτική (πχ. Πολιτική ενίσχυσης του επιχειρείν κλπ) • Νομικά πλαίσια (πχ. GDPR) • Απροσδόκητες αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον και στον τομέα της ζήτησης (πχ. Πανδημία - Τουρισμός) • Απροσδόκητη εμφάνιση ανταγωνιστικών προϊόντων 		
<p>Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος</p> <p>Επεξήγηση:</p> <p>Απρόβλεπτο.</p>		
<p>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</p> <p><input type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό</p>		<p>Πιθανότητα:</p> <p><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή</p>
<p>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</p> <p>Απρόβλεπτο.</p>		
<p>Στρατηγική μετριασμού:</p> <p>TBA</p>		
<p>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</p> <p>Απρόβλεπτο.</p>		
<p>Στρατηγική αντιμετώπισης:</p> <p>TBA</p>		
<p>Παρακολούθηση κινδύνου:</p>		
<p>Ημ/νια:</p>	<p>Δράση:</p>	<p>Κατάσταση:</p>
<p>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</p> <ul style="list-style-type: none"> • TBA 		<p>Τρέχουσα κατάσταση:</p> <p><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός</p>
<p>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</p> <p>Ημ/νία τελικής παράδοσης</p>		