Cuenca, 15 de octubre de 2021

Informe "Diseño de una alternativa Innovadora para la Generación de Flujo de Caja y de Tráfico de pacientes en el CEM".

Entregable 1: Diseño de la alternativa innovadora para la generación de flujo de caja y de tráfico de pacientes en el CEM, que sea financieramente viable, técnico y legalmente factible y que atienda una necesidad de la comunidad universitaria y de ser posible de la ciudadanía.

Introducción:

La EUS-EP ante la necesidad de contar con Productos o Servicios Innovadores para la generación de flujo de caja y la afluencia de pacientes en el Centro de Especialidades Médicas CEM, contrató mis servicios profesionales para la identificación y diseño de una propuesta de valor de (productos y/o servicios) y un modelo de negocio innovador que sea Deseable y que atienda una necesidad de la comunidad universitaria y de ser posible de la ciudadanía, que sea Factible, desde el punto de vista técnico y legal y que sea Viable, financieramente.

Con fecha 17 de agosto de 2021, se suscribió el **Contrato No 73 entre la EUS-EP** y Carlos Andrade Borrero como prestador de servicios profesionales, para tal fin.

Características del Contrato:

Objeto: Diseño de una alternativa innovadora para la generación de flujo de caja y de tráfico de pacientes en el CEM.

Plazo: Firma del contrato, 17 de agosto de 2021 a 31 de diciembre de 2021.

Forma de Pago y Entregables:

Por concepto de servicios profesionales: USD \$5.000,00 + IVA

- Entregable 1: El valor de USD 3.000,00 más IVA por Diseño de la alternativa innovadora para la generación de flujo de caja y de tráfico de pacientes en el CEM, que sea financieramente viable, técnico y legalmente factible y que atienda una necesidad de la comunidad universitaria y de ser posible de la ciudadanía.
- Entregable 2: El valor de USD 2.000,00 más IVA por el lanzamiento del Producto Mínimo Viable, la administración del Piloto, diagnóstico y plan de mejoramiento posterior.

Por concepto de premio por éxito se pagará a razón de USD 1,00 por cada una vendida, realizada desde el lanzamiento del producto hasta llegar al límite de USD 10.000,00.

Principales actividades llevadas a cabo:

1. Charter del Proyecto



CHARTER DE PROYECTOS (GPR-ESP-EUSEP-000-2021)

Dirección Estrategica y Planificación

NOMBR	E DEL PROYECTO	0	APODO DE	L PROYECTO
Seguro	médico prepagado)	Alur	mnus +
FECHA 1	17-ago-21	VERSIÓN	1	FASE 1
Presupuesto	\$	10.000,00	Gastos	
Beneficios EUS			Tipo de Proyecto	Comercial

DESCRIPCION y PROPÓSITO

Implementación de un plan de medicina prepagada y de beneficios diseñado para su publico objetivo que es:

- A) Estudiantes (Individual) de la U de Cuenca, extensivo a otras instituciones de educación superior
- B) Profesores + personal administrativo de servicios de la U de Cuenca
- C) Familiares de A + C
- D) Adultos Mayores (+65)
- E) Gremios productivos y sociales del Azuay
- F) Migrantes (Venezuela, Colombia, Perú) y Expats
- G) Patrocinadores
- E) Empleados de las EP's de la region Azuay

NECESIDADES DE LOS STAKEHOLDERS/USUARIOS

Diseño de una alternativa innovadora para generación:

- 1) La EUS require generar afluencia de pacientes/usuarios al Centro de Excelencia de la Salud CEM.
- 2) La EUS require generar flujo de caja constante.
- 3) La EUS requiere ofrecer planes y servicios de salud.
- 4) Que sea financieramene sostenible (viable)
- 5) Que sea técnica y legalmente(factile)
- 6) Que atienda una necesidad de la comunidad universitaria y de la ciudad

SOLUCIÓN PROPUESTA (podría estar en el Business Case)

Desarrollar conjuntamente con un prestador de servicios de medicina prepagada un plan de prepago; contando con productos especificos para cada uno de los segmentos de mercado objetivo, asi también generar alianzas con empresas comerciales que puedan incorporar beneficios importantes para cada segmento de mercado.

- A) Estudiantes (Individual) de la U de Cuenca, extensivo a otras instituciones de educación superior
- B) Profesores + personal administrativo de servicios de la U de Cuenca
- C) Familiares de A + C
- D) Adultos Mayores (+65)
- E) Gremios productivos y sociales del Azuay
- F) Migrantes (Venezuela, Colombia, Perú) y Expats
- G) Patrocinadores
- E) Empleados de las EP's de la region Azuay

ALCANCE

El proyecto está orientado a identificar las necesidad de los clientes, comparar las soluciones existes en el mercado, diseñar y desarrollar el o los productos conjuntamente con un proveedor de servicios de medicina prepagada, aliados estratégicos y comerciales, ajustar los productos a la capacidad del CEM y implementar el producto.

	ESTRUCTURA DE GO	BIERNO DEL F	PROYECTO		
			\square		
Organo de Gobierno o		No Ap			
/liembro 1	Miembro 4		Miembro 7		
/liembro 2	Miembro 5		Miembro 8		
/liembro 3	Miembro 6		Miembro 9		
Comité Administrativ	o (Steering Comeete)				
Лiembro 1	Miembro 4		Miembro 7		
лiembro 2	Miembro 5		Miembro 8		
Miembro 3	Miembro 6		Miembro 9		
					
Lado del R	equiriente		Lado del Proveedor		
Dueño del Proyecto (Po))	Proveedor del Proyecto (SP)			
EUS EP: Bo			Carlos Andrade		
Administrador de negoc	cio (BM)	Administrad	or del Proyecto (PM)		
Subgerente: Ec			Natalia Ludizaca		
	Equipo Opera	ativo del Proyec	eto		
Grupo Operativo o	de Implementación (BIG)	Equipo Oper	ativo del Proyecto		
Miembro 1 Gestor L	egal: Camila Bravo	Miembro 1	Proveedores Externos: Juan Carlos Confiamed		
Miembro 2 Coordina	ador Técnico CEM: Dr Julio Jaramillo	Miembro 2	Broker de Seguros; Maria José		
	ador Admin CEM: Vacante	Miembro 3	Estudio Costos: x definir		
Miembro 3 Coordina					
	egal Externo: Paul Vazquez	Miembro 4	Aliados Estratégicos & Comerciales (Beneficios		

1	Convenios: Universidad de Cuenca; Confiamed; Gremios; Empresa Privada	5	Catálogo de Productos de Prepago y Beneficios
2	Contrato con el prestador de servicio de medicina prepagada	6	Plan Comercial y de marketing
3	Modelo y plan de negocios	7	Implementación
4	Modelo de Gestión		

#	Tareas e Hito (de alto nivel)	Fecha Inicio	Fecha Fin	Pre	supuesto
1	Identificación de la situación actual de los seguros de Salud en la Universidad	17/8/2021	1-oct-21		
2	Levantamiento de Ofertas de los Proveedores de Servicios de Medicina Prepaga	17/8/2021	1-oct-21		
3	Estudio del Mercado	17/8/2021	1-oct-21		
4	Suscripcíón del convenio con la Universidad	17/8/2021	1-oct-21		
5	Elección del Proveedor de Servicios de Medicina Prepagada y suscripcion de los convenios correspondientes	17/8/2021	1-oct-21		
5	Diseño del Catalogo de Productos, incluido imagen y diseño de los productos	17/8/2021	1-oct-21		
6	Diseño del Modelo y Planes de negocios	17/8/2021	1-oct-21		
7	Elaboración e implementación del Modelo de gestión	17/8/2021	1-oct-21		
8	Elaboración del plan comercial y de marketing	17/8/2021	1-oct-21		
9	Lanzamiento del PMV	17/8/2021	1-oct-21		
10	Gestion piloto (3 meses)	1-oct-21	31-dic-21		
11	Diagnotico y Plan de Mejora (iteraciones posteriores)	1-oct-21	31-dic-21		
11	Implentación y Lanzamiento de los productos de prepago / beneficios	1-oct-21	31-dic-21		
	Total Presupuesto Ref	erencial		\$	10.000,00

MATRIZ	MATRIZ DE RIESGOS							
#	Riesgos (Descripción)	Severidad	Probabilidad	Detección	RA	Acciones de Mitigación		
1	Que se pueda diseñar un producto competitivo que Cumpla con la Ley de Compras Públicas y/o Ley de Empresas Públicas	10	5	10	500			
2	No cubrir con las frecuencias de atención por parte los profesores de la Universidad	10	6	9	540			
3	No contar con la aceptación de la Universidad de Cuenca	10	4	7	280	Venderle bien la idea al consejo universitario demostrar la calidad del servicio		
4	No contar con las capacidades técnicas del CES	10	10	10	1000	Implementar el Sistema de Gestión del CES		
5	Parar el servicio durante la remodelación del Bloque A	10	10	5	500	Lanzar un producto que entre a la red del Proveedor en una primera etapa y en una segunda etapa incorporar al CEM		
6	Incumplimiento del servicio propuesto por parte del gestor de medicina prepagada				0			
7	No existe interés por parte de las empresas para sumarse y brindar los beneficios a los usuarios				0			
8					0			
9					0			
10					0			

Observaciones

Presupuesto:

- 1) Inversión en fase de Ideación y diseño del producto
- 2) Inversión en PMV
- 3) Inversión en la puesta en marcha e implementación del proyecto
- 4) Capital de trabajo para operatividad.

2. Diagnóstico:

Se levantó la información inicial necesaria para entender la problemática y las necesidades tanto internas del CEM y externas considerando el segmento estudiantil de la U Cuenca como referencia principal.

3. Validación de la Necesidad y la Solución:

Se realizaron varias entrevistas a profundidad para conocer la realidad del mercado objeto, plantear las hipótesis y poder validarlas.

- Estudiantes de varias facultades de la U Cuenca.
- Personal y docentes de la U de Cuenca. (Medicina, odontología, psicología, arquitectura y diseño, vinculación, entre otros).
- Personal de atención al servicio del CEM.
- Personal de la EUS-EP.
- Asociaciones productivas y sociales, empresas privadas entre ellas (Aso. de bares y restaurantes de Cuenca, Hipermercados Coral, Sodlibro, AloApp, papelería Soto,

- Athletic, Azutaxi, Vatex, Captur, Optur, Gimnasios, Fundación GRACE, Computron, La Victoria, entre otros).
- Empresas tecnológicas Freddy Zumba, Levering System Levsys C.A., Payphone.
- Empresas de seguros y brokers (Humana, Saludsa, Vumi, Confiamed, Plusmedical), Ma Jose Vazquez, Ramiro Crespo.
- Centros Médicos Universitarios (SIME de la USFQ, Hospital UTPL, Hospital U Católica de Cuenca).
- Centros Médicos en la Ciudad de Cuenca (Medica del Sur, Solca, Aprofe, Funor, Fundación Pablo Jaramillo, Praxxel, entre otros.

Adjunto información en Anexo 1.

Hallazgos preliminares:

- **CEM:** Se levantó información importante del flujo de pacientes, atenciones dentro del plan piloto de enero a julio de 2021.
- **EUS-EP:** Se obtuvo información importante de percepciones del personal con respecto a los servicios que se brindan desde la EUS-EP, se realizó un diagnóstico general de la situación de la EUS y del CEM. Así como también se pudo testear algunas de las soluciones a través de grupos focales al personal.
- Centros Universitarios Médicos: Se obtuvo información importante del SIME de la USFQ y al Hospital de la UTPL en cuanto a su modelo de negocio y los servicios que ofrece.
- Otros Centros médicos de la ciudad de Cuenca: Se obtuvo información importante de los varios centros de atención ambulatoria de la ciudad de Cuenca, para analizar que tipo de servicios (cartilla de servicios) proveen, cuál es su enfoque como negocio, los precios que manejan y los horarios de atención al paciente.
- Estudiantes: Se levantaron las necesidades de este segmento de mercado. Anexo 2.
- Comunidad Universitaria U CUENCA: Se realizaron varias consultas a docentes de las
 diferentes facultades de la Universidad, para conocer sus inquietudes sobre el CEM y
 que aportes o el nivel de involucramiento de cada área para con la EUS-EP y el CEM.
- **Gremios productivos, empresa privada:** Acercamiento a red de contactos para validar las necesidades (hipótesis relacionadas a servicios de salud, seguridad prepagada, salud ocupacional, entre otros). Así como también se pudo testear hipótesis preliminar de la solución (seguros, plan de beneficios, salud ocupacional).

4. Segmento de Mercado (Comunidad Estudiantil).

- El público objetivo definido para desarrollo y diseño de una propuesta de valor (producto y/o servicio) innovador y su modelo de negocio, es la comunidad estudiantil universitaria de Cuenca, con enfoque especial la Universidad de Cuenca (público cautivo).
- A partir del desarrollo del estudio y análisis se definieron:
 - o Alumnos Universitarios de (18 a 24 años). U Cuenca
 - o Alumnos Universitarios de (25 a 35 años). U Cuenca
 - Alumnos de Nivel 3 y Universitarios de (18 a 24 años). Demás instituciones.
 - o Alumnos Universitarios de (25 a 35 años). Demás Instituciones.

5. Tamaño del Mercado.

DATOS E INSUMOS (ESTADISTICA)

POBLACION CIUDAD DE CUENCA

630.000

MERCADO OBJETIVO

GENERACION Y-Z:	18 - 35 AÑOS
Representan el 25% de la población	
Tamaño del Mercado Gen Y-Z, Cuenca	157.500

PUBLICO ESTUDIANTIL

Porcentaje de la Población (Nivel 3 y Nivel 4 Educación Superior) Representa el 35% de la población (18 a 35años) Tamaño del Mercado Estudiantes 3 y 4 to Nivel Educ. **55.125**

DISTRIBUCION DE LA POBLACION ESTUDIANTIL 3 - 4 NIVEL

NOTA:	•
TOTAL	58.500
OTROS INST.	7.000
UTPL	6.000
UPOLITECNICA Cuenca	6.000
UCATOLICA	16.000
UCUENCA	16.000
UDA	7.500

NOTA:	
15% de esta poblacion son estudiantes Foraneos	
(Oro, Morona, Loja, Oro, demás prov.)	8.775

Estructura de la Población	1
hasta 1	2,00%
1-4 años	7,60%
5-9 años	9,50%
10-14 años	9,50%
15-19 años	9,00%
20-24 años	8,70%
25-29 años	8,00%
30- 34 años	7,40%
35- 39 años	6,80%
40- 44 años	6,20%
45-49 años	5,40%
50-54 años	4,80%
55-59 años	4,00%
60-64 años	3,40%
65-69 años	2,70%
70-74 años	2,40%
75-79 años	1,30%
80 y más años	1,40%

Fuente: INEC

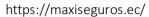
GENERACIONES EN EL ECUADOR Grupo Etal					
GENERACION SILENCIOSA	1920-1943	1%	78+		
BABY BOOMERES	1944-1964	14%	57-77		
GENERACION X	1965-1980	16%	41-56		
GENERACION Y (Millenials)	1981-1995	22%	26-40		
GENERACION Z	1996-2010	28%	11-25		
GENERACION ALPHA	2010 +	19%	0-10		

6. Conociendo al mercado (Benchmarking)

Sime:



Maxiseguros:





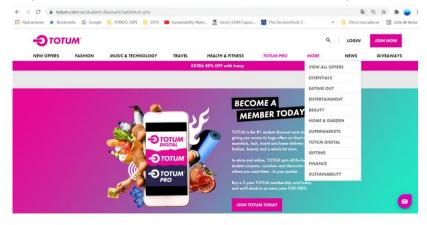
Japi:

https://japi.ec/



TOTUM:

https://www.totum.com/se/student-discount/cat/totum-pro



Vumi en alianza con Monte Sinai



Tarjeta de crédito Banco del Pichincha (U Cuenca)



Tarjeta de débito Universidad de Cuenca

Es tu identificación para acceso al campus universitario.

Beneficios

- Abre tu cuenta de ahorros en línea, sin depósito inicial.
- Realiza pagos sin contacto con tu tarjeta Contactless.
- Realiza compras o pagos de forma presencial, o por internet.
- Obtén tu tarjeta de débito sin costo.
- Accede a beneficios y descuentos en establecimientos afiliados. Revísalos aquí >

Requisitos

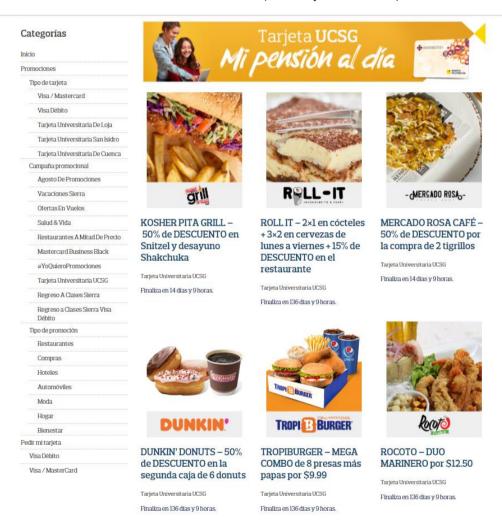
Ser estudiante de la Universidad de Cuenca.

El estudiante podrá cerrar la cuenta en el momento que lo desee y continuará recibiendo los beneficios del carnet.

Tu tarjeta universitaria UC

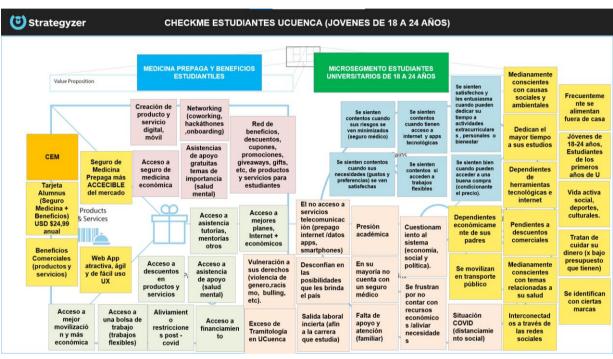
Llena tus datos

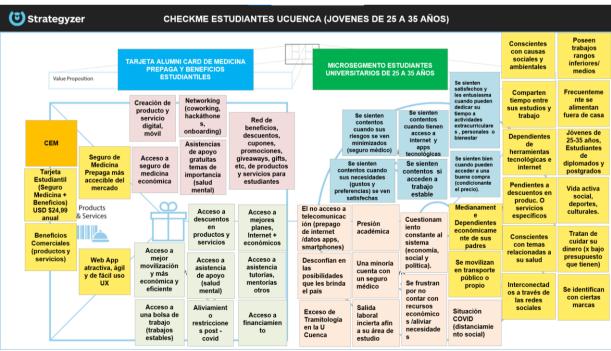
Planes de beneficios de Banco del Pichincha (Para tarjetahabientes)



7. Diseño de la propuesta de valor

Luego de recolectar todos los "insights" o insumos necesarios e ideas de negocio, se procede a idear y diseñar un producto-servicio para el público objetivo que en este caso es el segmento de Alumnos universitarios de 18 a 24 años y el segmento de Alumnos Universitarios de 25 a 35 años. Estos segmentos si bien están dentro del Universo "Estudiantes" tienen particularidades, características, necesidades y preferencias que difieren. Esto permite que para cada subsegmento podamos trabajar en una mejor propuesta de valor entendiendo a nuestro público objetivo. Se realizaron diferentes escenarios utilizando la técnica del Buyer Persona y un mapa de viaje Anexo 3.





8. Diseño del modelo de negocio

Se diseño un modelo de negocio innovador que deberá ser testeado y validado en el mercado objetivo (estudiantes de la ciudad de Cuenca) a través de un polito de PMV producto mínimo viable.

Segmento de Mercado:

- Estudiantes Universitarios U Cuenca, tamaño de mercado 16 mil
- Estudiantes Universitarios, tamaño de mercado 60 mil
- Estudiantes de Escuelas y Colegios 200mil

Propuesta de Valor

- Medicina Prepagada más accesible del mercado USD \$24,99 al año
- AlumNus +
- Beneficios, descuentos, promociones, cortesías en productos y servicios dirigidos al público objetivo.
- Respaldo del CEM Centro de Especialidades Médicas de la U de Cuenca

Recursos Clave:

- Management
- Financiamiento
- Equipo técnico experimentado
- Estrategia comunicacional
- Asesoría legal (convenios)

Actividades Clave:

- Plan de negocios
- Plan comunicacional y Marketing
- Plataforma Digital (tecnología)
- Validación en el mercado Producto Mínimo Viable
- Lanzamiento e implementación

Alianzas Estratégicas:

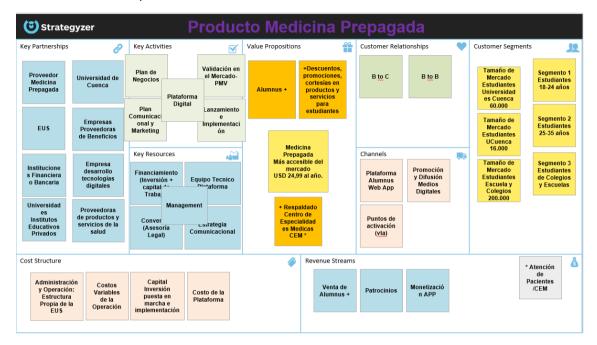
- Proveedor de medicina prepagada
- Universidad de Cuenca
- EUS-EP
- Empresas proveedoras de Beneficios
- Instituciones Financieras
- Comunidad estudiantil (escuelas, colegios, universidades)
- Empresa tecnológica (app)
- Proveedores externos de servicios de salud.

Revenue Streams:

- Venta de Alumnus +
- Patrocinios
- Atención de pacientes en el CEM
- Monetización de APP

Estructura de Costos:

- Gastos de inversión, puesta en marcha e implementación.
- Administración y operación estructura de la EUS (%).
- Costos variables de la operación.
- Costos de la plataforma.



9. Proyecciones Financieras

Las proyecciones financieras y estructura de costos se encuentran en el Anexo 5.

10. Presupuesto PMV

Opción 1.

Breakdown Structure Plan Lanzamiento PMV Tarjeta Aluı	mni	(3 meses)
Tareas	Pr	esupuesto USD
Convenios Prestador Prepaga	\$	
Convenios Comerciales	\$	-
Landing Webapp Fase Prototipo /Incluye tarjeta virtual	\$	2.800,00
Comunicación e Imagen (Diseño Prototipo)	\$	2.600,00
Difusión redes / Incluido Implementacion /Community	\$	3.000,00
Material POP y Brandeo (IMPRESO)	\$	400,00
Gastos Operativos 3 meses	\$	400,00
Personal Vtas Medio Tiempo / Tres meses	\$	600,00
Propiedad Intelectual	\$	800,00
Subtotal	\$	10.600,00
Imprevistos 5%	\$	530,00
Total PMV	\$	11.130,00

Necesidad de Efectivo	 sep-21		oct-21	nov-21	 dic-21
Convenios Prestador Prepaga	\$ -	\$	-	\$ -	\$ -
Convenios Comerciales	\$ -	\$	-	\$ -	\$ -
Landing Webapp Fase Prototipo /Incluye tarjeta virtual	\$ 1.400	\$	700	\$ 700	
Comunicación e Imagen (Diseño Prototipo)	\$ 1.300	\$	650	\$ 650	
Difusión redes / Incluido Implementacion/ Comm	\$ 1.000	\$	1.000	\$ 1.000	
Material POP y Brandeo	\$ 200			\$ 200	
Gastos Operativos 3 meses	\$ 133	\$	133	\$ 133	
Personal Vtas Medio Tiempo / Tres meses		\$	200	\$ 200	\$ 200
Total x Mes	\$ 4.033	\$	2.683	\$ 2.883	\$ 200
Total (3 meses)	\$	A	•••••	 	 9.800
Imprevistos %	\$ 163	\$	163	\$ 163	\$ -
Total Inversion x mes	\$ 4.197	\$	2.847	\$ 3.047	\$ 200
Total Inversion x tres meses	\$	*******		 	10.290

Opción 2.

Breakdown Structure Plan Lanzamiento PMV Tarjeta Alur	nni	(3 meses)
Tareas	Pr	esupuesto USD
Convenios Prestador Prepaga	\$	-
Convenios Comerciales	\$	-
Landing Webapp Fase Prototipo /Incluye tarjeta virtual	\$	2.000,00
Comunicación e Imagen (Diseño Prototipo)	\$	3.000,00
Difusión redes / Incluido Implementacion /Community Manag	\$	3.000,00
Material POP y Brandeo (IMPRESO)	\$	400,00
Gastos Operativos 3 meses	\$	400,00
Personal Vtas Medio Tiempo / Tres meses	\$	600,00
Propiedad Intelectual	\$	800,00
Subtotal	\$	10.200,00
Imprevistos 5%	\$	510,00
Total PMV	\$	10.710,00

Necesidad de Efectivo	sep-21		oct-21		nov-21		dic-21
Convenios Prestador Prepaga	\$ -	\$	-	\$	-	\$	-
Convenios Comerciales	\$ -	\$	-	\$	-	\$	-
Landing Webapp Fase Prototipo /Incluye tarjeta virtual	\$ 1.000	\$	500	\$	500		
Comunicación e Imagen (Diseño Prototipo)	\$ 1.500	\$	750	\$	750		
Difusión redes / Incluido Implementacion/ Community N	\$ 1.000	\$	1.000	\$	1.000		
Material POP y Brandeo	\$ 200			\$	200		
Gastos Operativos 3 meses	\$ 133	\$	133	\$	133		
Personal Vtas Medio Tiempo / Tres meses		\$	200	\$	200	\$	200
Total x Mes	\$ 3.833	\$	2.583	\$	2.783	\$	200
Total (3 meses)	\$ 	l		l			9.400
Imprevistos %	\$ 157	\$	157	\$	157	\$	-
Total Inversion x mes	\$ 3.990	\$	2.740	\$	2.940	\$	200
Total Inversion x tres meses	\$	******		·~~~		·~~~	9.870

Ingresos PMV	Validaci	ón (del PMV er	ı Me	ercado Obj	etiv	D	7	TOTALES
	sep-21		oct-21		nov-21		dic-21		OIALLS
Afiliados	400		300		300		0		1000
Medicina Prepaga Confiamed	\$ 4.704,00	\$	3.528,00	\$	3.528,00	\$	-	\$	11.760,00
EUS	\$ 2.435,29	\$	1.826,46	\$	1.826,46	\$	-	\$	6.088,21
						Tot	al	\$	17.848,21

Opción 3.

Breakdown Structure Plan Lanzamiento PMV TarjetaAlum	nni+	(3 meses)
Tareas	Pr	esupuesto USD
Convenios Prestador Prepaga	\$	-
Convenios Comerciales	\$	-
Landing Webapp Fase Prototipo /Incluye tarjeta virtual	\$	2.000,00
Comunicación e Imagen (Diseño)	\$	2.000,00
Difusión redes / Incluido Implementacion /Community Manag	\$	2.000,00
Material POP y Brandeo (IMPRESO)	\$	300,00
Gastos Operativos 3 meses	\$	400,00
Personal Vtas Medio Tiempo / Tres meses	\$	600,00
Propiedad Intelectual (Marca)	\$	800,00
Subtotal	\$	8.100,00
Imprevistos 5%	\$	405,00
Total PMV	\$	8.505,00

Necesidad de Efectivo	sep-21		oct-21		nov-21	dic-21
Convenios Prestador Prepaga	\$ -	\$	-	\$	-	\$ -
Convenios Comerciales	\$ -	\$	-	\$	-	\$ -
Landing Webapp Fase Prototipo /Incluye tarjeta virtual	\$ 1.000	\$	500	\$	500	
Comunicación e Imagen (Diseño Prototipo)	\$ 1.000	\$	500	\$	500	
Difusión redes / Incluido Implementacion/ Community N	\$ 667	\$	667	\$	667	
Material POP y Brandeo	\$ 150			\$	150	
Gastos Operativos 3 meses	\$ 133	\$	133	\$	133	
Personal Vtas Medio Tiempo / Tres meses		\$	200	\$	200	\$ 200
Total x Mes	\$ 2.950	\$	2.000	\$	2.150	\$ 200
Total (3 meses)	\$ 	******				 7.300
Imprevistos %	\$ 122	\$	122	\$	122	\$ -
Total Inversion x mes	\$ 3.072	\$	2.122	\$	2.272	\$ 200
Total Inversion x tres meses	\$			·~~~		 7.665

Ingresos PMV	Validación del PMV en Mercado Objetivo								т	OTALES
		sep-21		oct-21		nov-21		dic-21	•	OTALLS
Afiliados		400		300		300		0		1000
Medicina Prepaga Confiamed	\$	4.704,00	\$	3.528,00	\$	3.528,00	\$	-	\$	11.760,00
EUS	\$	2.435,29	\$	1.826,46	\$	1.826,46	\$	-	\$	6.088,21
							Tota		\$	17.848,21

Testing:

Breakdown Structure Testing / Validación de la Necesidad-Solución		
Tareas	Pre	esupuesto
		USD
Convenios Prestador Prepaga (1)	\$	-
Convenios Comerciales (2-3)	\$	-
Testeando la necesidad (entrevista profunda 12 estudiantes)	\$	600,00
Testeando la Solución (entrevista profunda o focus group 12 estudiantes)	\$	600,00
WWW Informativa	\$	800,00
Comunicación e Imagen (Diseño Prototipo)	\$	1.000,00
Difusión redes / Incluido Implementacion /Community Management	\$	_
Material POP y Brandeo (IMPRESO) + Tarjetas PVC genericas	\$	300,00
Gastos Operativos 1 meses (medio tiempo)	\$	50,00
Personal Comercial 1 mes (medio tiempo)	\$	200,00
Subtotal	\$	3.550,00
Imprevistos 5%	\$	177,50
Total PMV	\$	3.727,50

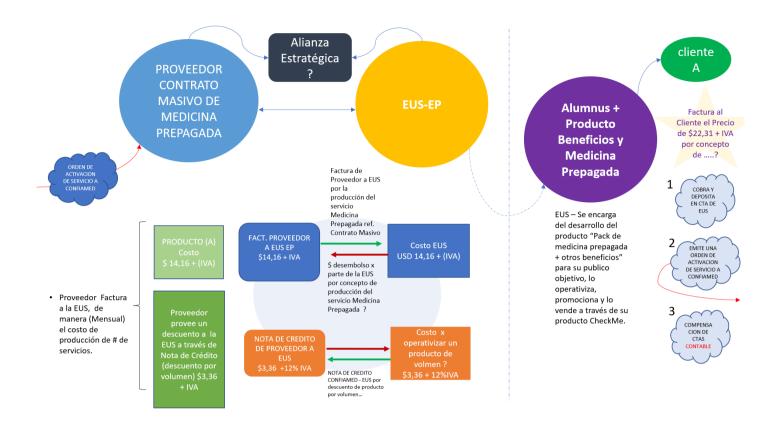
11. Análisis factibilidad legal (EP), contratos.

Para viabilizar el proyecto y los productos que derriban de este es necesario:

- Convenio CEM (EUS-EP) con Proveedor de Seguro de Medicina (como prestador de servicios de atención médica ambulatoria).
- Alianza Estratégica entre EUS-EP y Proveedor de Medicina Prepagada para desarrollar producto de Medicina Prepagada para el proyecto.
- Contratación directa a través del SERCOP para la Conceptualización de la marca, imagen, publicidad y difusión (canales digitales).
- Contratación directa para la obtención de una herramienta tecnológica APP y su landing page para los productos Alumnus +, Civis + o cualquier otro producto de beneficios que sea desarrollado.
- Convenios con proveedores de beneficios para los productos Alumnus + , Civis+ o cualquier otro producto de beneficios que sea desarrollado.

12. Operativización.

- Se desarrolló el esquema operativo para el producto Alumnus + que incluye varios beneficios, descuentos, soluciones para la vida estudiantil además del seguro de Medicina Prepagada.
- Haciendo referencia al punto anterior, se recomienda una Alianza Estratégica con un proveedor que desarrolle productos de Medicina Prepagada para que solucione la necesidad de la EUS-EP para viabilizar el Proyecto Alumnus +.



13. Conceptualización del producto, imagen de marca.

- Se realizó el acercamiento a empresas de publicidad, imagen y marketing para que desarrollen el concepto y la marca del producto de Beneficios y Medicina Prepagada y presenten sus ofertas económicas.
- Se entregó los lineamientos principales para que las empresas de Publicidad y Marketing puedan elaborar una propuesta tanto técnica como económica. **Anexo 7**
- En el mes de septiembre, se desarrolló el proceso a través de Compras Públicas para la contratación directa de una empresa que provea los servicios de Publicidad y Marketing para el desarrollo de la conceptualización de marca, creación de artes y difusión digital de la marca, (expectativa, lanzamiento, medición del impacto). Se cumplió con todos los Requerimientos y el Levantamiento de TDR's necesarios para la contratación.

14. Siguientes pasos y resultados esperados.

- Firma de una Alianza Estratégica entre la EUS-EP y la empresa que resulte ser adjudicada como proveedor del producto de Medicina Prepagada.
- Adjudicación del contrato directo para el desarrollo del concepto, marca y difusión del producto.
- Definir la contratación u alianza estratégica para el desarrollo de una herramienta tecnológica APP que permita viabilizar la siguiente fase del proyecto.
- Lanzamiento del producto mínimo viable (fecha tentativa, noviembre de 2021).
- Posterior seguimiento y administración del piloto.
- Diagnóstico y plan de mejoramiento posterior.

En cuenca, con fecha 15 de octubre de 2021, pongo en consideración de él Ing. Eduardo Borrero Vega, Sub Gerente General de la Empresa Universitaria de Salud EUS-EP, el informe del primer entregable de la contratación No.73 "Diseño de una alternativa Innovadora para la Generación de Flujo de Caja y de Tráfico de pacientes en el CEM", para su aprobación.

Firma de responsabilidad

Ing. Carlos Eduardo Andrade Borrero
CI:010215533-0

Anexo 1. Validando la necesidad y la solución

Centros Médicos:

Análisis de los servicios, tarifas, especialidades, horarios.

Sistemas Médicos Delo DERIO DA DE PRANCECO DE QUEDO	TARIFA: El valor de las consultas médica es de 527 par a Medicina Interna, Fami	tiar v Pediatria v para el resto de especialidades es de \$37. Si tienes un secon	uro médico, solo papasa un valor de ese valor, el cual depende de las condicion	nes de tu póliza.
USFO				
Colo	Touris Resue S Trans Results Trans Results S Trans Results Trans Results S Trans Results Trans R			
Centro 1	Centro 2	Centro 3	Centro 4	Centro 5
Especialidades de planta (atención sin cita previa)	Especialidades de planta (atención sin cita previa)	Especialidades de planta (atención sin cita previa)	Especialidades de planta (atención sin cita previa)	Especialidades de planta (atención sin cita previa)
MEDICINA FAMILIAR	MEDICINA FAMILIAR	MEDICINA FAMILIAR	MEDICINA FAMILIAR	MEDICINA FAMILIAR
MEDICINA GENERAL	MEDICINA GENERAL	MEDICINA GENERAL	MEDICINA INTERNA	PEDIATRÍA
PEDIATRÍA	MEDICINA INTERNA	MEDICINA INTERNA	PEDIATRÍA	RADIOLOGÍA
RADIOLOGÍA	MEDICINA OCUPACIONAL	PEDIATRA	RADIOLOGÍA	
	PEDIATRÍA	RADIOLOGÍA		
	RADIOLOGÍA			
	TRAUMATOLOGÍA			
Especialidades de llamada (atención con cita previa)	Especialidades de llamada (atención con cita previa)	Especialidades de llamada (atención con cita previa)	Especialidades de llamada (atención con cita previa)	Especialidades de llamada (atención con cita previa)
AUDIOLOGÍA	ALERGOLOGÍA	CARDIOLOGÍA	ALERGOLOGÍA	ALERGOLOGÍA
CARDIOLOGÍA	AUDIOLOGÍA	CIRUGÍA GENERAL	CARDIOLOGÍA	CARDIOLOGÍA
CIRUGÍA GENERAL	CARDIOLOGÍA	CIRUGÍA PEDIÁTRICA	CIRUGÍA GENERAL	CIRUGÍA VASCULAR
CIRUGÍA PEDIÁTRICA	CIRUGÍA GENERAL	CIRUGÍA VASCULAR	CIRUGÍA PEDIÁTRICA	DERMATOLOGÍA
CIRUGÍA PLÁSTICA	CIRUGÍA PEDIÁTRICA	DERMATOLOGÍA	CIRUGÍA PLÁSTICA	ENDOCRINOLOGÍA
CIRUGÍA VASCULAR	CIRUGÍA PLÁSTICA	ENDOCRINOLOGÍA	DERMATOLOGÍA	GASTROENTEROLOGÍA
DERMATOLOGÍA	CIRUGÍA VASCULAR	GASTROENTEROLOGÍA	ENDOCRINOLOGÍA	GINECOLOGÍA
ENDOCRINOLOGÍA	DEPORTOLOGÍA	GINECOLOGÍA	GASTROENTEROLOGÍA	NUTRICIÓN
ENDOCRINOLOGÍA PEDIÁTRICA	DERMATOLOGÍA	MASTOLOGIA	GINECOLOGÍA	OTORRINGLARINGOLOGÍA
ESPIROMETRIA	ENDOCRINOLOGÍA	NEUMOLOGÍA	NEUMOLOGA	PSIQUIATRÍA
GASTROENTEROLOGÍA	ENDOCRINOLOGÍA PEDIÁTRICA	NEUROLOGÍA	NEUROLOGÍA	TRAUMATOLOGÍA
GINECOLOGÍA	GASTROENTEROLOGÍA	NUTRICIÓN	NUTRICIÓN	UROLOGÍA
HEMATOLOGÍA	GINECOLOGÍA	OFTALMOLOGÍA	OTORRINOLARINGOLOGÍA	
MASTOLOGIA	HEMATOLOGÍA	OTORRINGLARINGOLOGÍA	REUMATOLOGÍA	
NEFROLOGIA	NEUMOLOGÍA	PROCTOLOGÍA	TRAUMATOLOGÍA	
NEUROLOGÍA	NEUROCIRUGÍA	PSICOLOGÍA	UROLOGÍA	
NUTRICIÓN	NEUROLOGÍA	TRAUMATOLOGÍA	ODONTOLOGIA	
OTORRINGLARINGOLOGÍA	NEUROPEDIATRÍA	UROLOGÍA	REHABILITACIÓN ORAL	
PROCTOLOGÍA	NUTRICIÓN	ODONTOLOGIA	ODONTO-PEDIATRÍA	
PSICOLOGÍA	OFTALMOLOGÍA	REHABILITACIÓN ORAL	ENDODONCIA	
PSIQUIATRÍA	OFTALMOPEDIATRÍA	ORTODONCIA	CIRUGÍA MÁXILO-FACIAL	
REUMATOLOGÍA	OTORRINGLARINGOLOGÍA	ENDODONCIA	IMPLANTOLOGÍA	
TRAUMATOLOGÍA	PROCTOLOGÍA	CIRUGÍA MÁXILO-FACIAL		
UROLOGÍA	PSICOLOGÍA	PERIODONCIA		
	PSIQUIATRÍA			
	REUMATOLOGÍA			
	TERAPIA PISO PÉLVICO			
	upor ocia	1	1	1

	UROLOGÍA				
	HORARIOS DE ATEN	ICION			
	T2 Horas 8:00 a 19:00 11 horas 8:00 a 19:00 11 horas 8:00 a 14:00 6 Horas Centro 2: Cumbaya 7:30 a 19:30 12 Horas 8:00 a 19:00 11 horas 11 Horas 11 Horas Centro 3: Los Chillos Feriados 14,5 Horas 8:00 a 19:00 11 Horas 14,5 Horas 15,5 Horas 16,00 a 19:00 17,00 a 20:00 18,00 a 19:00 19,00 a 19:00 19,00 a 19:00 19,00 a 19:00 10,00 a 19:00 10,00 a 19:00 10,00 a 19:00 11,00 a 19:00 11,00 a 19:00 12,00 a 19				
Lunes a viernes		7:30 a 19:30	La Carolina		
Luries a vierries		12 Horas	1 Dirección	(a) Horarios de atención	S market in
Sabados		8:00 a 19:00	Novago N F-21 take	De lunes a Viernes 5730 - 1830	
sabados			Edit Coopeeguros PB	Sistence 0 Vernes 1730 - 1630 Sistence 0800 - 1600 Feriodos 0800 - 1600	
eriados		8:00 a 14:00	Teléfono: 3540-000	Feriodos: 08:00 - 16:00	market and the
erradus		6 Horas			
	Centro 2: Cumbay		Cumbayá		
_unes a viernes				Horarios de atención	SISTEMAS MEDICOS
			Dirección Praes de Francisco Pierl	Horarios de atención De Luces a Viernes (2700 - 1800)	The second second
Sabados			Poseo San Francisco Piso 1 Teletono (00) 3949-000	50bodis 08:00 - 19:00	
				Feriodes: 08:00 - 19:00	
- Feriados					
		11 Horas			
	Centro 3: Los Chill	0.5	Los Chillos		0 = 0 =
					0000000
unes a viernes		14.5 Horas	1 Dirección	O Horarios de atención	
Sub-ud Fortudo -		8:00 a 19:00	As Orsi Enriquez y	De Lunes a Viernes: \$730 - 2200	
Babados y Feriados		11 horas	Au365, sector D 16ingulo 1eleboso (EU) 3849-000	Sideato y Feriados 08:00 - 19:00 Comingo 08:00 - 16:00	
Domingos		8:00 a 19:00			
Jomingos		8 Horas			
	Centro 4: Manta				
_unes a viernes		7:30 a 21:00	Manta		HOLIN
Luries a vierries		13.5 Horas	•	•	
Sabados y Domingos		8:00 a 20:00	1 Dirección	O Horarios de atención	
babados y Domingos		12 horas	Centro-Comercial MALL DE, FACRICO As Malecón y Calle 20 C.C. Lacal FD-003	De Lunes a Viernes: \$7.90 - 21.00 Sidoado, Domingo 08.00 - 20.00	100 kg
Feriados		8:00 a 20:00	Teléfono (EZ) 3940-000	Feriodos 0800 - 3000	61
erradios					
	Centro 5: Carapun				
_unes a viernes		7:30 a 21:00	Carapungo		
		13.5 Horas	⊚ Dirección	Horarios de atención	
Sabados y Domingos		8:00 a 19:00			
		11 horas	Certro Conercia PORTIA, SHOPPINO Averidas Simón Bollva, Panamericana	De Lunes a Vernes 0730 - 2000 506odox y Terladox 8:01 a 19:00	The same of the sa
Feriados		8:00 a 20:00	Norte y colle, Capitán Giovanni Calles. RB Tellifono (CC) 3540-000	Dominges: 0800 - 1800	0/1
		12 Horas			



Tarifa Base Tarifa Especialidades: 15,00

\$

Horario Lunes a Viernes: Sabado

Horario	Horas
7:00 a 18:00	11
7:00 a 13:00	6

CUENCA

O Lunes A Viernes 07h00 - 18h00 Sábado 07h00 - 13h00

APOYO DE DIAGNÓSTICO

LABORATORIO

07h00 - 18h00 07h00 - 13h00 Lunes a Viernes Sábado

DENSITOMETRÍA ÓSEA

15h00 - 18h00 Lunes a Viernes

ECOGRAFÍAS Doppler Color, 3D y 4D Lunes a viernes

08h00 - 13h00 14h00 - 18h00 08h00 - 13h00 Sábado

SERVICIO DE VACUNACIÓN

Niños, Niñas y Adultos

- •Hepatitis A+B Adultos
- Tetanol
- •Virus del Papiloma
- Lunes a Viernes

Sábado

- Neumococo
 Hexavalente
 Tetraxim
 Rotavirus

07h00 - 18h00 07h30 - 13h00



Juan José Flores 1-38 y Huayna Cápac 2803074 - 2807254 0982081069







SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA

PLANIFICACIÓN FAMILIAR GINECOLOGÍA

CONSULTA PRE - CONCEPCIONAL

CONSULTA PRENATAL PAPANICOLAOU

CLIMATERIO/MENOPAUSIA

PREVENCIÓN Y TRATAMIENTO DE ENFERMEDADES DE TRANSMISIÓN SEXUAL

Lunes a Viernes Sábado 07:00 - 18:00 07:00 - 13:00

COLPOSCOPIA

PENESCOPIA

14h30 - 15h30 09h30 - 10h30 Sábado

07:30 - 10:30

PEDIATRÍA

09h30 - 12h00 15h00 - 17h00 08h00 - 13h00 Sábado

ESPECIALIDADES

UROLOGÍA

Lunes Martes Miércoles y Viernes Jueves Sábado

ODONTOLOGÍA

10h00 - 13h00 15h00 - 18h00 Lunes, miércole Martes y Jueves

MEDICINA INTERNA

07h00 - 12h00

DERMATOLOGÍA

08h00 - 10h00 07h30 - 10h30 14h00 - 17h00 08h00 - 12h00 Lunes a viernes Viernes

NUTRICIÓN

PSICOLOGÍA

09h30 - 12h30

14h00 - 17h00

FARMACIA INTERNA

Lunes a Viernes Sábado 07h00 - 18h00 07h00 - 13h00



UN SERVICIO MÉDICO DIFERENTE





Tarifa Base: Tarifa Especialidad:

	Horarios	
Lunes-Vier	07:00 a 22	15
Sábado:	07:00 a 13:	6.5

Especialidades

Audiología

Cardiología

Cirugía General

Cirugía Vascular

Dermatología

Estomatología / Cirugía Máxilo Facial

-Gastroenterología

Geriatría

Ginecología

Imagenología

Medicina General

Medicina Interna

Medicina Ocupacional

Neurocirugía

Neurología

Odontología

Oftalmología

Otorrinalaringología

Pediatría

Psicología

Terapia Física y Rehabilitación

Traumatología

Urología

– Audiología									
AGENDAR	ESPECIALISTA	HORARIO	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	SABADO	HORA
RESERVAR	DR. HUGO	MAÑANA	Х	Х	х	Х	Х		09:30 A 12:00
CITA	MARTINEZ	TARDE	Х	х	х	Х	X		15:00 A 18:00





Especialidades:

Ginecología y Obstetricia Pediatria Cirugía General Cirugía Pediatrica Medicina Interna Medicina Familiar Dermatología Otorrinolaringología Traumatología Pediatrica Cardiología Odontología Nutrición Psicología

Estimulación temprana

Hospitalización Laboratorio Ecografía / Rayos X Emergencia Vacunación Farmacia Tarifa Base: \$ 13,00 Tarifa Especialidad: \$ 15,00 Horarios:

	Horarios	Horas
Lunes-Vier	8:00 a 17:00	9
Sábado:	X	Х

Consulta Externa: 08:00 a 13:00 14:00 a 17:00 Emergencias: 24 horas

-				100000	1000
-5	ne	cia	110	20	29
	PC	CIG	III	u	CJ

Hospitalización

Laboratorio

Ecografía / Rayos X

Emergencia

Vacunación

Farmacia



ivíenos un e-mail

fo@hospitalhumanitario.org

Ginecología y Obstetricia

Pediatría

Cirugía General

Cirugía Pediátrica

Medicina Interna

Dermatología

Otorrinolaringología

Traumatología Pediátrica

Cardiología

Odontología

Nutrición

Psicología

Estimulación Temprana



Hospital Católico Cuenca

Los valores que se manejan en este Hospital son los siguientes: consulta medicina general, psicología y nutrición es de 7,00 USD, consulta odontológica \$ 9,00 y consulta especialidad \$ 12,00.

Tarifa Base:\$ 7,00Tarifa Odontologica\$ 9,00Especialidades\$ 12,00

Horarios	Horas
08:00 a 18:00	10
0:00	0

Dirección: C. Pio Bravo 149, Cuenca

Horas: lunes 8:00-18:00

martes 8:00–18:00 miércoles 8:00–18:00 jueves 8:00–18:00 viernes 8:00–18:00 sábado Cerrado

domingo Cerrado



Horarios:

Atención	Horas
8:00 a 20:00	8

Especialidades:	Tarifa Base:
Anestesiología y Terapia del Dolor	
Cardiología (Santa Inés)	
Cirugía Cabeza y Cuello	
Cirugía Cardiaca (Santa Inés)	
Cirugía de Trauma	
Cirugía Digestiva (Santa Inés)	
Cirugía General y Laparoscópica	
Cirugía Oncológica	
Cirugía Pediátrica	
Cirugía Plástica y Reconstructiva	
Cirugía Torácica (Santa Inés)	
Cirugía Vascular	
Coloproctología	
Cuidados Paliativos	
Dermatología	1
Endocrinología	
Fisiatría	
Gastroenterología	1
Geriatría	
Ginecología	
Hematología	1
Infectología	1
Mastología	
Medicina Familiar	
Medicina Interna	
Medicina Ocupacional	
Nefrología	
Neonatología	
Neumología	
Neurocirugía	
Neurología	
Nutrición	
Oftalmología	
Onco Hematología Pediátrica	
Oncología Clínica	
Otorrinolaringología	
Pediatría	1
Podiatría	1
Psicología – Terapia Familiar	1
Psiquiatría .	1
Reumatología	1
Traumatología	1
Urología	1
•	-





Porque su salud no la puede confiar a cualquiera...

- Diabetología
- Cirugía General
- Laparoscopia
- Fisioterapia
- Dermatología
- Cardiología
- Odontología
- Traumatología
- Neumología
- Geriatría
- Imagenología
- Tomografía
- Optica

- Cuidados Intensivos
- Cirugía Toraxica
- Nutrición
- Control de peso
- Psiguiatría
- Audiología
- Otorrinolaringología
- Urología
- Gastroenterología
- Cirugía Plástica
- Ginecología
- Pediatría
- Oftalmología



Veris Cuenca

Dirección



C.C Los Nogales Local 1 A.



600 9 600



Veris Consulta



Veris Laboratorio

Solicita toma de muestro a domicilio



Lunes a Viernes de 07h00 hasta 19h00 Sábados de 07h00 hasta 13h00 Domingos cerrado



Lunes a Viernes de 7h00 hasta 17h30 Sábados de 7h00 hasta 10h00 Domingos cerrado

Veris Farmacia

Solicita las medicinas a tu domicilio

Veris Odontología



Lunes a Viernes de 7h00 hasta 19h00



Cerrado Temporalmente

Veris Imágenes



Rayos X

Lunes a Viernes de 07h00 hasta 18h00

Domingos cerrado

Veris Terapias





Lunes a Viernes de 08h00 hasta 18h00 Sábados cerrado Domingos cerrado

Veris Procedimientos



Disponemos también servicio de procedimientos de enfermeria, EKG, Papanicolaou y Vitamina C.

Además



Disponemos también servicio de imágenes, procedimientos y Terapias.



FUNDACION HOGAR DEL ECUADOR

QUIENES SOMOS MINISTERIOS NOTICIAS

	Horarios	Horas
Lunes-Viernes	7:30 a 18:00	10.5
Sábado:	8:00 a 12:00	4



Hospital del día

Ubicada en la calle Padre Aguirre 14-62 y Pío Bravo, inicialmente contaba con atención en medicina general, sin embargo, el número de especialidades se incrementó hasta llegar a cubrir diversas áreas, como ginecología, pediatría, entre otras, complementándose con el servicio de farmacia, laboratorio clínico, fisioterapia y rehabilitación; quirófano y hospitalización.

Su objetivo es mejorar la calidad de vida de las personas por medio del servicio de salud física, psicológica y espiritual, para cuyo cometido se apoya en su misión que es la de establecer y mantener entidades que velen por la salud integral de la familia.

Las especializaciones con las que cuentan son: alergología. audiometría, dermatología, ginecología, medicina crítica, neumología, oftalmología, optometria, odontología, traumatología, urología, consejería, pediatría y otorrinolaringología.

Al momento cuenta con dos quirófanos, complementado con el hospital que posee nueve camas distribuidas en tres habitaciones, asistidas por personal médico especializado, residentes y enfermeras. Las intervenciones quirúrgicas que se realizan son: generales, laparoscópicas, pediátrica, de tórax y neumología, vascular, reconstructiva, ginecológica, oftálmica, otorrinolaringológicas, traumatológicas, cirugía plástica y neurocirugías

Horarios El Centro médico quirúrgico brinda atención de lunes a viernes ininterrumpidamente de 07:30 a 18:00 y los sábados de 08:00 a 12:00. El departamento de fisioterapia y rehabilitación atiende de lunes a viernes ininterrumpidamente de 07:30 a 18:00. (MVO)



Hospital San Martín de Porres - Cuenca

19 de junio · 🚱

EN NUESTRA FARMACIA, TODOS LOS PADRES TENDRÁN UN 10% DE DESCUENTO EN SUS RECETAS

QUEREMOS RECONOCER A LOS REYES DEL HOGAR

- **PHORARIO DE ATENCIÓN**
- Lunes a Viernes: 7h00 a 18h00
- Sábados: 8h00 a 12h00

Reserva tu cita y contáctanos:

- **283-5821**
- **8** 096 705 1153
- 🖈 Antonio Vega Muñoz 13-68 y Estévez De Toral

Clinica Praxxel









Cuadro Comparativo										
		Tarifa Consulta		Tarifa pecialidad	Horas de Atención	Apertura	Cierre	Sabado		
Praxxel	\$	10,00	\$	20,00	10:00	8:00	18:00	no		
Hospital San Martin de Porres	\$	12,00	\$	12,00	11:15	7:00	18:15	si		
Fundación Hogar	\$	8,00	\$	10,00	10:30	7:30	18:00	si		
UTPL Hospital / Loja	\$	26,50	\$	26,50	8:00	8:00	16:00	si		
Clinica la Paz	\$	15,00	\$	25,00	10:30	8:00	18:30	no		
Clinica España	\$	20,00	\$	25,00	11:00	7:00	18:00	si		
Hospital Catolico	\$	7,00	\$	12,00	10:00	8:00	18:00	no		
Fundacion Pablo Jaramillo	\$	13,00	\$	15,00	9:00	8:00	17:00	no		
Funor	\$	20,00	\$	25,00	8:00	9:30	17:30	no		
Medica del Sur	\$	20,00	\$	30,00	8:00	8:00	16:00	no		
Aprofe	\$	15,00	\$	20,00	11:00	7:00	18:00	si		
SIME /Quito y Manta	\$	27,00	\$	37,00	12:00	7:30	19:30	si		
Medisol Sta Teresa	\$	7,00	\$	15,00	12:30	7:30	20:00	no		

MODA	\$ 20,00	\$ 25,00	8:00:00	8:00:00	18:00:00	
------	----------	----------	---------	---------	----------	--

Seguros:







Plan de seguro para clientes de CORPORACIÓN FAVORITA C.A., de acuerdo a las coberturas que a continuación se detallan:

Muerte accidental.	US\$4,000		
 Acceso inmediato a 1 VIDEO CONSULTA por contrato, en medicina general. 	Aplica de manera inmediata durante los 30 primeros días a partir de su afiliación.		
 Acceso a consultas en Telemedicina ilimitadas en medicina general, incluye entrega de medicamentos, de acuerdo al vademécum del plan. 	Sin copago, aplica carencia 30 días a partir de su afiliación.		
 Plan de consultas médicas ambulatorias ilimitadas con médico general, incluye entrega de medicamentos, de acuerdo al vademécum del plan. 	Copago \$5 (por consulta), aplica carencia 30 días a partir de su afiliación.		
 Acceso a 1 consulta al mes en las siguientes especialidades: Ginecología, Dermatología y Traumatología. 	Copago \$10 (por consulta), aplica caren- cia 30 días a partir de su afiliación.		
 Acceso a descuentos de hasta el 30% en exámenes de imagen y laboratorio. 	Ilimitado.		
 Acceso a descuentos en paquetes hospitalarios bajo previa coordinación. 	Ilimitado.		
Acceso a paquete de descuentos en ODONTOLOGÍA.	Con tu plan médico obtén: - Cita dental de evaluación sin costo. - Descuentos del 5% al 80% en procedimientos odontológicos.		
 Cobertura de Ambulancia por emergencia, vía reembolso. 	Hasta \$50.		
Servicio de asistencia exequial (por muerte por cualquier causa).	Incluido.		
PRIMA TOTAL MENSUAL TITULAR	\$9,99		

■ EDAD MÁXIMA DE INGRESO: 75 años
■ EDAD MÁXIMA DE PERMANENCIA: Sin limite

LA NUEVA FORMA DE VER LOS SEGUROS



Anexo 2:

Sustento: Publico Objetivo Estudiantil

ASPECTOS QUE PREOCUPAN A LA NUEVA GENERACION

Antes de entrar en analizar con más detalle los aspectos y necesidades que aquejan a la nueva generación, es importante tomar en cuenta un aspecto que está marcando todos estos nuevos comportamientos.

La adolescencia se ha alargado como consecuencia de transformaciones biológicas y de los efectos de la profunda crisis vivida desde 2008. Esta podría llegar hasta los 35 años. Esta segunda adolescencia no provoca satisfacción sino frustración en muchos de sus integrantes.

Viven una frustración de expectativas vitales. Se ven con un presente y futuro peores que los de sus padres a su edad.

La adolescencia biológica, según algunos científicos empieza ahora mucho antes, incluso a los diez años en algunas jóvenes debido a los adelantos en sanidad y nutrición.

Muchos jóvenes en nuestras sociedades, debido a los efectos del cambio socioeconómico de estos últimos años han perdido o carecen de posibilidades de emancipación, de establecimiento de una familia, tradicional o moderna, y de procreación con tranquilidad laboral y económica. Actualmente la edad media para tener su primer hijo fluctúa a 30 a 35 años

(Tomado de EL PAIS, 16 de marzo de 2019)

A nivel de consulta psicoterapéutica las mayores preocupaciones y problemas en adolescentes y jóvenes hasta los 40 años son las siguientes:

- · Incertidumbre hacia el futuro. Pérdida de esperanza y de confianza en sí mismos y en los demás.
- · Temor y frustración por el aspecto económico y laboral. Falta de fuentes de trabajo y oportunidades en los campos profesionales de su preferencia (entre los 30 y 40 años).
- · Inseguridad y ambivalencia en el momento de decidir por una carrera.
- $\cdot \quad \text{Cada vez un porcentaje más alto de j\'ovenes preferir\'ian no ingresar en la universidad e iniciar un emprendimiento.}$
- · Anhelo muy marcado de poder hacer sus estudios fuera de Cuenca y quedarse a vivir en otro lugar del mundo.
- · Una población de jóvenes que han tenido oportunidad de formarse fuera del país ven que los estudios universitarios u otros ya no les garantiza ingresos y empleos decentes en el Ecuador y buscan sin éxito regresar a los lugares donde estudiaron.
- · Preocupación e incertidumbre por no tener los ingresos para pagar sus becas.
- · El proyecto de formar una familia les provoca incertidumbre y miedo. Un porcentaje importante de jóvenes dicen no querer hacerlo ni tener hijos.
- · Un porcentaje muy alto de parejas que si lo hicieron, no pudieron sostener sus relaciones y acaban en divorcio. (problemas económicos, infidelidad marcada).
- · Un porcentaje elevado de jóvenes son hijos de padres divorciados, provocando en ellos temor de que ellos puedan repetir la historia de sus padres.
- · Gran parte de estos jóvenes dependen económicamente de sus padres. (incluso si están casados).
- · Otro aspecto importante es el cambio de hábitos alimenticios. Un porcentaje importante dicen ser vegetarianos y veganos.

EFECTOS EMOCIONALES Y PSICOLOGICOS

- · Depresión (cada vez en edades más tempranas) quedarse en el pasado.
- Ansiedad (preocupación por el futuro)
- · Estrés (cansancio, insomnio, enfermedad)
- · Consumo de alcohol, marihuana y otros.
- · Problemas de anorexia y bulimia
- · Suicidio

Anexo 3:

JOURNEY MAP

Problem (Pains)

Necesidad de acceso a prestación de Salud

No cuenta con recursos económicos / familia de ingresos bajos

Solución/ Propuesta de Valor: Seguro de Medicina Prepagada Masiva y plan de beneficios/c"La inversión sobre un imprevisto futuro en nuestra salud y la de nuestra familia, es definitivamente una gran opción"

NECESIDADES COMUNES:

Salud / Seguro médico

Económicas

Alimentación

Transporte

Alojamiento

Fotocopias, libros, papelería

BUYER PERSONA 1.1: (18 a 25 años)

Day in the life of:

María (19 años), estudiante del segundo año de la carrera de Ingeniería Civil de la U de Cuenca.

Soltera, hija de padres divorciados, su padre es empleado público trabaja para el municipio de Cuenca, vive con su mama que es asistente de contabilidad, tiene una hermana menor a ella de 15 años.

Es una chica responsable y organizada (Arquetipo), le gusta hacer deporte al aire libre y reunirse con amigas los fines de semana (Social y extrovertida).

Entre semana se dedica a sus estudios, tiene clase en la facultad de ingeniería los lunes, miércoles, viernes de 8:00 a 10:00 y por la tarde de 17:00 a 20:00

Su medio de transporte es el público, toma la línea L2 en el complejo deportivo Totoracocha (Cuenca), su recorrido hasta la universidad toma 30 minutos más el tiempo de espera en la parada.

Este trayecto lo recorre de dos a cuatro veces por día. Hay días que sale a la mañana y regresa a su casa a la noche, pues almuerza con los compañeros de la facultad ya sea en algún comedor o en casa de alguna amiga.

Su presupuesto es de 5 dólares diarios (150 dólares al mes). Ahorra algo de ese dinero para sus cosas (vestimenta, salida con amigos, tecnologia e internet).

Su frustración va por lo económico, por lo que quiere ahorrar para poder hacer un postgrado y no puede hacerlo por el alto costo de la vida. Le gustaría tener un trabajo que no interfiera con sus clases.

Sus motivaciones van por el precio, los descuentos y beneficios.

Consumer Jouney Map (Proceso de compra y afiliación)

El lunes a María le llega una publicidad que atrae a su atención, de la "TARJETA ALUMNUS +" por Instagram y la sigue.

A la semana 8 días después, al llegar a la facultad, mira que existe una activación de la Tarjeta Alumnus+ a la entrada de la Universidad. IDEA: Codigo QR publicidad en las inmediaciones de la U. Cue

Se acerca un chico que en no más de 15 segundos le entrega un flyer y le explica de que trata el producto y sus bondades.

Ese mismo día al regresar a su casa, mira su TIK TOK en el bus y sale una publicidad muy divertida de la Tarjeta Alumnus +, y decide investigar un poco más.

Llega a su casa y le enseña a su mama sobre el plan prepago. Existe interés y decide que en un principio harían la prueba por un año y si es que todo anda bien con el servicio incorporan a la su hermana menor.

Esa misma noche, entran a la página www de Tarjeta Alumnus + y realizan la compra y afiliación a través de su punto de pago o,

El miércoles llega a la universidad con sus \$20,00 dólares en efectivo, se acerca al punto de venta de la tarjeta, llena el formulario de afiliación y activa su servicio.

Al momento de la compra. Le llega un código de acceso por SMS con un link a todos los beneficios, cupones, descuentos a través de su telefono celular, así como también la activación de su servicio Prepago. Se genera una tarjeta virtual para su presentación en cualquier establecimiento que este dentro del plan (Medicina Prepagada) + beneficios adicionales y acceder a sus promociones y descuentos.

Al momento de la compra. Le llega un codido de acceso por SMS con un link a todos los beneficios, cupones, descuentos a través de su telefono celular, así como también la activación de su servicio Prepago. Se le entrega una tarjeta física, para su presentación en cualquier establecimiento que este dentro del plan (Medicina Prepagada) + beneficios adicionales y acceder a sus promociones y descuentos.

BUYER PERSONA 1.2: (25 a 35 años)

Day in the life of:

Jorge (29 años), estudiante del segundo año de postgrado de Odontología.

Soltero, vive con sus padres, su padre trabaja en una concesionaria de vehículos en el área comercial, su madre se dedica a un emprendimiento familiar. Es el segundo de tres hermanos.

Se considera una persona un poco desorganizada si bien en los estudios ha logrado buenas calificaciones a lo largo de su carrera. Optó por cursar una especialidad en Odontología que le ha costado el primer año, por haberla realizado por Zoom. Él no es de esas personas que pueden seguir una clase a través del computador.

En sus tiempos libres le gusta salir con sus amigos, no practica deportes, le gusta los libros, mascotas y tiene una debilidad por la comida.

Entre semana ayuda a su mama en un emprendimiento familiar de venta de sabanas, edredones, eso le permite tener unos pocos ingresos adicionales, se dedica a sus estudios, tiene clase en la facultad de odontología de manera presencial los viernes y los sábados, el postgrado dura tres años.

Su medio de transporte es el público, utiliza taxi o bus para trasladarse a la facultad los viernes y el sábado su padre le presta el carro.

Su presupuesto personal es de: (\$ 450 dólares al mes) más lo que aporta su padre para sus estudios (préstamo de 6000 dólares para el postgrado). No ahorra, se gasta sus recursos en libros, apps móviles, transporte y salida con amigos.

Su frustración es lo económico y su salida laboral le preocupa, ya que, al no tener los recursos necesarios para un consultorio propio, tiene que buscar la manera de abrirse campo de manera dependiente o asociada.

Sus motivaciones van por el precio, los descuentos y beneficios.

Consumer Jouney Map (Proceso de compra y afiliación)

Se entera de la Tarjeta Alumnus '+ por redes sociales, comenta con sus compañeros pues al ser un tema que vincula a la facultad genera un interés

Entra a la página www para averiguar sobre el producto y sus ventajas.

Consulta a sus padres sobre el seguro y les parece interesante, pero le piden que él se haga cargo del pago.

En definitiva, la decisión queda en Jorge. ¿De dónde saca esos \$20?

¿Piensa en los descuentos? ¿Piensa en los beneficios? ¿Es importante para el tema de salud?

¡A la final toma la decisión de hacerlo!

Va a la facultad de odontología y pregunta por la Tarjeta Alumnus +, a) No le dan razón b) Le informan que tiene que ir al CEM c) Le informan que los lunes y martes están por la facultad d) entra a la página y realiza su compra

Compra en línea: 1) Transferencia bancaria 2) Tarjeta de crédito 3) Tarjeta de débito 4) Pasarela de pago APP

Compra en punto de venta: CEM; Facultades; Negocios aliados

Opción 1) Al momento de la compra. Le llega un código de acceso por SMS con un enlace a todos los beneficios, cupones, descuentos a través de su telefono celular, así como también la activación de su servicio Prepago. Se genera una tarjeta virtual para su presentación en cualquier establecimiento que este dentro del plan (Medicina Prepagada) + beneficios adicionales y acceder a sus promociones y descuentos.

Opción 2) Al momento de la compra. Le llega un código de acceso por SMS con un enlace a todos los beneficios, cupones, descuentos a través de su telefono celular, así como también la activación de su servicio Prepago. Se le entrega una tarjeta física, para su presentación en cualquier establecimiento que este dentro del plan (Medicina Prepagada) + beneficios adicionales y acceder a sus promociones y descuentos.

Anexo 4. Borrador de producto de Medicina Prepagada y plan de Beneficios

CFD-M136-2021



AFILIACION PRECIO SUGERIDO \$24,99 FINAL

1.MED	ICINA PREPAGADA
NOMBRE DEL PLAN	ALUMNUS +
TIPO DE DEDUCIBLE	AMBULATORIO ANUAL POR PERSONA
VALOR DEL DEDUCIBLE	\$0
MONTO MAXIMO DE COBERTURA (POR INCAPACIDAD POR PERSONA)	HASTA \$100

1.1 COBERTURA AMBULATORIA								
	R	ED CEM		RED ABIERTA				
PRESTACIONES	COPAGO	LIMITES/ TOPES MAXIMO DE COBERT URA	CAREN CIA/ ACTIVA CION	COPAGO	SUB- LIMITES/ TOPES MAXIMO DE COBERT URA	CARE NCIA		
Consultas Médico General y Familiar	Cobertura 100%, no requiere	Política Ilimitad a			Hasta 1 consult a, Hasta \$5			
Consultas Ginecológicas		Política Ilimitad a			Hasta 1 consult a, Hasta \$5			
Consultas en Pediatría		100%, no I	100%, no requiere	Política Ilimitad a	72 horas	Cobertu ra 30%	Hasta 1 consult a, Hasta \$5	72 hora
Medicamentos derivados de las consultas médicas en medicina general, pediatría, ginecología y traumatología según Vademécum* establecido	Copago	De acuerdo a las consult as médica s / receta			De acuerdo a las consult as médica s/ receta, Hasta \$50	S		

1.2 BENEFICIOS INCLUIDOS (PROHIBICIONES A LAS EXCLUSIONES)										
Tratamiento de métodos anticonceptivos no quirúrgicos, debidamente prescritos por un médico	Cobertura 100%	Hasta \$20	30 días	Cobertu ra 30%	Hasta \$5	30 días				

Cobertura de condiciones de salud que sea consecuencia de accidentes y/o enfermedades por uso de drogas, estupefacientes, embriaguez, alcoholismo y lesiones debido a trastornos de la salud mental, estado de demencia incluso resultantes por intento de suicidio	Hasta \$50		
Fórmulas alimenticias medicadas, siempre y cuando la enfermedad obligue su utilización y sea prescrito por un médico	Hasta \$20		
Pruebas de sensibilidad y tratamientos inmunológicos en general, siempre y cuando hayan sido prescritos por un profesional	Hasta \$20		
Tratamientos y/o procedimientos para problemas de malnutrición, como cualquier incapacidad	Hasta \$20		

1.3 COBERTURAS OBLIGATORIAS						
Enfermedades crónicas, raras y catastróficas, preexistentes declaradas	Cobertura	De acuerdo a las consult as médica s ambula torias *	30	30%	De acuerdo a las consult as médica s, Hasta \$100 en ambula torio	30
Enfermedades crónicas, raras y catastróficas, sobrevinientes a la contratación:	100%	De acuerdo a las consult as médica s ambula torias *	días	30%	De acuerdo a las consult as médica s, Hasta \$100 en ambula torio	días
Prestaciones de Tarifa 0	De acuerdo a lineamientos del MSP			N/A		
Otras que determine la autoridad Sanitaria Nacional	100%	De acuerdo a las consult as médica s ambula torias *	30 días	30%	De acuerdo a las consult as médica s, Hasta \$100 en ambula torio	30 días

1.4 OTROS BENEFICIOS MEDICINA PREPAGA						
Consulta (ConfionLine)	médica	telemedicina	100%	Ilimitad o	30 días	N/A
1.5 PERIODO DE PRESENTACION DE RECLAMOS 180 DÍAS						

2. PLAN DE BENEFICIOS ESTUDIANTES - AFILIADOS

2.1 CENTRO DE ESPE	CIALIDADES DE LA SALUD	- CEM		
Asistencia Psicología / CEM	U de Cuenca			
Asistencia Psiquiatrica / CEM	U de Cuenca			
Asistencia Odontológica/ CEM	U de Cuenca			
Oftamología	Alianza			
Otras Especialidades dentro del CEM				
Laboratorios	U de Cuenca			
Imagenología	Alianza			
Farmacia	Alianza			
2.2 BIENES	STAR Y PREVENSIÓN			
Nutrición				
Gimnasios				
Deporte				
2.3	RECREACION			
cafeterías, Restaurantes y Bares				
Meet2go				
Turismo (OPERADORA)				
Cines				
2.	4 MOVILIDAD			
Aloapp				
Bicicletas		A futuro (seguros)		
Concesionarios Motocicletas (eléctricas)		A futuro (seguros)		
2.5 LIBROS, UTILES, PAPELERIA, FOTOCOPIAS				
Sodilibro	10%			
Papelería Soto	15%			
Caluvac				
2.6	TECNOLOGÍA			
Computación / Henry Aguilar		A futuro (seguros)		
Celulares				
	2.7 MODA			
Vatex	Beneficio del 10% en todas sus compras	Con la presentación de la tarjeta y su respectivo ID		
Athletic				
Comésticos				

Belleza y Estetica

Peluqueria y barbería

reluquella y balbella				
2.8 MASCOTAS				
Veterinaria de la U de Cuenca		A futuro (seguros)		
2.9 CONSUMO MASIVO				
CORAL Centro				
2.10 TELECOMUNICACIONES				
Proveedores de Internet				
Proveedores de Telefonia Celular				
2.11 ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES (MENTORIA, IDIOMAS,OFICIOS)				

Cursos de Ingles, Frances, Italiano, otros	
Academias Deportes	
Academias Arte y Cultura	
Mentorias	
Charlas Magistrales	

Por la adquisición del plan de medicina prepagada el afiliado tiene acceso a todos los beneficios especiales que la tarjeta le provee. Estos beneficios van desde descuentos, promociones, giveaways, cashbacks, cupones, entre otros. El sistema de beneficios se lo actualiza de manera continua (adicionando las mejores ofertas del mercado) en pos del afiliado.

2.12 BOLSA DE TRABAJO Hackathons Onboarding Bolsa de trabajo

RESUMEN DEL CONTRATO PLAN DE MEDICINA AMBULATORIA PREPAGADA

1. Afiliación

- 1.1. Titulares, cónyuge o compañero(a) permanente, desde los 18 años, sin límite de ingreso y permanencia
- 1.2. Para ingreso de dependientes hijos, hasta los de diez y ocho (18) y permanencia hasta el día que cumpla veinte y tres (23) años 11 meses 29 días en caso de ser solteros, sean estudiantes y no trabajen. Para tener derecho al reclamo deberán presentar copia de la cédula de identidad, certificado de matrícula del año que se encuentre cursando, certificado de NO aportación al IESS.
- 1.3. Se consideran elegibles a la fecha de emisión de éste contrato, los residentes en el Ecuador ya sea como titulares, beneficiarios, dependientes. Podrán ser considerados como beneficiarios de un plan o programa de servicios de atención integral de salud prepagada y de seguros con cobertura de asistencia médica, toda persona, que tenga con el solicitante o el titular, relación laboral.
- 1.4.Para nuevos ingresos el cliente mantiene los periodos de carencia designados en su plan y para la cobertura de enfermedades preexistentes y congénitas declaradas, en caso de existir, como beneficio para el afiliado el proveedor de medicina prepagada definirá el tiempo de carencia para ellas hasta máximo 24 meses. Entiéndase por enfermedad preexistente toda patología o desorden en la condición de salud que haya sido diagnosticada y/o tratada antes del inicio de vigencia del contrato del afiliado.

2. Movimientos (Inclusiones, Exclusiones y Actualizaciones)

- 2.1. Los movimientos de inclusiones, exclusiones y actualizaciones deberán ser entregados hasta el día 25 de cada mes, para la vigencia primero y hasta el 10 para vigencia quince, para ello la información debe ser presentada de acuerdo a los requerimientos realizados por CONFIAMED. Los cambios de plan aplican únicamente a la renovación del contrato.
- 2.2. La cuota o aportación deberá ser cancelada hasta el (5to) quinto día hábil posterior a la recepción de la factura electrónica.
- 2.3. Transcurridos los treinta (30) días de mora se procederá a la suspensión del servicio y a los noventa (90) días de mora, se procederá a la cancelación del contrato si la compañía lo dispone. No se cubrirá gastos incurridos durante el periodo que el afiliado se encuentre en mora.
- 2.4. En caso de desafiliaciones o terminación del contrato, el plazo para la presentación de documentación para reembolso es de noventa (90) días posteriores a la desafiliación, las fechas de incurrencia deben encontrarse dentro del periodo de afiliación y bajo las condiciones de la misma.

3. Liquidación:

- 3.1. La presentación de documentos para reclamo (incluido reingresos) es de noventa (90) días a partir de la fecha de incurrencia.
- 3.2. Para procesar el pago de prestaciones la documentación debe estar completa, y desde ese momento transcurrirá los cinco (5) días laborables para el pago.
- 3.3. Modificación de tarifas: En caso de renovación del contrato, las tarifas podrán ser reajustadas de acuerdo a la evolución de los costos en materia de salud en el país, la siniestralidad del contrato y considerando la edad de los beneficiarios. Estas modificaciones eventuales serán informadas al

afiliado y/o contratante, mediante documento enviado por la Compañía. En ningún caso la revisión o el incremento del precio podrá basarse en siniestralidad individual y deberá ser aprobado por el organismo competente En los planes empresariales, grupales y corporativos, la revisión del precio se realizará de común acuerdo entre las partes.

3.4. Se realizará revisión anual de siniestralidad si ésta supera el máximo pactado por las partes del 60%, y los reajustes serán informadas al afiliado y/o contratante, mediante documento enviado por PROVEEDOR DE MEDICINA PREPAGADAa la última dirección registrada.

3.5. Para efecto de la aplicación del reajuste por siniestralidad, se entiende por siniestralidad la comparación entre cuotas pagadas por afiliación, sin contar impuestos, contribuciones y devoluciones, con los valores pagados por prestaciones contratadas.

AGENDAMIENTO DE CITAS:				
CALLCENTER PROVEEDOR DE MEDICINA				
PREPAGADA				
GOCTORS				
LLAMADA TELEFONICA CEM				
WHATSAPP CEM				

FACILIDADES DE PAGO:				
Efectivo				
Tarjeta de Debito				
Tarjeta de Credito				
Otros medios de pago				

Considerar:

POLITICAS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACION MARCO LEGAL, NORMATIVA VIGENTE PROPIEDAD INTELECTUAL

GLOSARIO	DESCRIPCION
COPAGO	Cantidad de dinero que paga un paciente con seguro médico por cada servicio de asistencia sanitaria, como una consulta médica, exámenes de laboratorio, recetas de medicamentos
CARENCIA	El periodo de carencia de un seguro se refiere al tiempo que pasa desde que firmas la póliza y puedes disfrutar en plenitud de todo lo que has contratado.
RED CEM-CONFIAMED	
RED ABIERTA	
VADEDECUM /TARIFARIO MACGRAHILL	
INCAPACIDAD	
DEDUCIBLE	El deducible es el valor económico que dentro de los gastos médicos reconocidos por la empresa de medicina prepagada corre por cuenta de la persona que adquirió el plan.
AMBULATORIO	Paciente ambulatorio, se le denomina a la persona que visita un establecimiento de atención de la salud por razones de diagnóstico o tratamiento sin que requiera hospitalización
POLITICA ILIMITADA	
PROHIBICIONES A LAS EXCLUSIONES	
Prestaciones de Tarifa 0 (Asesorías prevención y bienestar)	
Prestaciones	

Otras Ideas para ser tomadas en cuenta para el diseño del producto:

Student loyalty card (tarjeta de fidelidad estudiantil)

- Importantes descuentos: las tarjetas de fidelización suelen ofrecer descuentos a los usuarios recurrentes al comprar productos en la cadena emisora de la tarjeta. Pueden ir asociados a una promoción o depender del importe pagado.
- Regalos y bonificaciones: Estas tarjetas suelen ir enlazadas a un programa de premios mediante el cual se van acumulando puntos que, a posteriori, se pueden canjear por obsequios dispuestos por la cadena.
- Posibilidad de método de financiación: En ocasiones estas tarjetas pueden ser también de crédito, con lo que se convierten en tarjetas de crédito con descuentos al pagar con ellas. Una forma de unificar tanto la forma de pago como la posibilidad de conseguir el mejor precio en cada compra.

Beneficios para los proveedores:

- Mayor afluencia de clientes
- Presencia de marca
- Medio gratis para canalizar promociones, ofertas, descuentos.
- Beneficios para sus empleados.

Puntos Alumnus +:

- Mientras más consumes o utilizas la tarjeta puedes acceder a más premios

Más beneficios:

- Fotografía
- Belleza (cosmética, tratamientos de belleza, spa, makeup, peluqueria, barbería, etc)
- Zoom, Windows, Spotify, Adobe PDF, otros
- Seguros (mascotas, robos y daño de computadoras, robo y daño celulares, robo de mochilas)
- Clases de cocina
- Clases de coctelería
- Educación sexual
- Clases de cerveza
- Clases de vino
- Planes nutricionales
- Museos y cultura
- Servicios oftalmológicos
- Métodos anticonceptivos
- Gift cards
- Página de surveys (premios)
- Página de quizes (premios)
- Foundracers y apoyos a buenas causas (fundación iguana, fundación reinas de cuenca... etc).

Anexo 5: Proyecciones Financieras y Estructura de Costos

		Afiliado	os Tarjeta Alum	nus +
Producto/ Segmento	Segmentos de Mercado	Tamaño de Mercado	% Penetración	Total Meta Año 1
Alumnus +	Estudiantes Universitarios U Cuenca	16.000	10%	1.600
Alumnus +	Estudiantes Institutos, Universidades (superior)	44.000	3%	1.320
		60.000		2.920
Scolar +	Estudiantes Primaria y Secundaria Azuay (Publicas) y FiscoMis	169.900	0,0%	_
Scolar +	Estudiantes Primaria y Secundaria Azuay (Privadas)	37.000	0%	_
33314.	zeradana in mana y obodina in zeray (i maday)	206.900	0,0	-
0::		15.000	70/	160
Civis +	Familiares de Estudiantes (U de Cuenca)	16.000	1%	160
Civis +	Profesorado y Personal + familiares U Cuenca	2.000	3%	60
Civis +	Familiares de Estudiantes (B6+B10) Adultos Mayores (+65 años)	81.000	0,5%	405
Civis +	Empleados de EP´s	50.000	1%	500
Civis + Civis +		10.000	1% 3%	100
Civis +	Empleados de Empresas Privadas	20.000	5%	600
Civis +	Gremios y Asociaciones Productivas y Sociales (empleados)	5.000	1%	100 50
Civis +	Expats Migrantes (Venezuela, Colombia, Perú, otros)	20.000	1%	200
Civis +	Walk Ins	2.699	1% 5%	135
CIVIS T	Walk Ins	208.699	5%	2.310
	TOTAL	475.599		5.230
			ī	
Sponsor Program	Programa Patrocinio Platino	-	-	-
Sponsor Program	Programa Patrocinio Oro	-	-	-
Sponsor Program	Programa Patrocinio Plata	-	-	-
Sponsor Program	Programa Patrocinio Bronce TOTAL	-	-	-
	TOTAL INGRESOS REV. STREAMS			
Flujo Atenciones	Red Confiamed (Afiliados Tarjetas)			
			1	
Flujo Atenciones	Red Confiamed			
	TOTAL INGRESOS			

Costo Mensual	Costo Año	Ingreso Mensual	Ingreso	Año 1
\$ 0,98	\$ 11,76	\$ 0,51	Marg. Bruto	\$ 10,55
Costo Mensual Prepaga	Costo Año Prepaga	Ingreso Mensual EUS	TOTAL AFILIADOS	TOTAL INGRESOS
\$ 1.568	\$ 18.816	\$ 816	1.600	\$ 16.884
\$ 1.294	\$ 15.523	\$ 673	1.320	\$ 13.929
\$ 2.862	\$ 34.339	\$ 1.489	2.920	\$ 30.813
		_		
\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -
\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -
\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -
			Marry Drute	\$ 12,38
\$ 157	\$ 1.882	\$ 82	Marg. Bruto	\$ 12,38 \$ 1.980
\$ 157 \$ 59		<u> </u>	60	\$ 1.980
\$ 397		_	405	\$ 5.013
\$ 490		<u> </u>	500	\$ 6.188
\$ 98		- -	100	\$ 1.238
\$ 588	-		600	\$ 7.426
\$ 98		-	100	\$ 1.238
\$ 49		_	50	\$ 619
\$ 196			200	\$ 2.475
\$ 132	\$ 1.587	\$ 69	135	\$ 1.670
\$ 2.264	\$ 27.165	\$ 1.178	2.310	\$ 28.590
\$ 5.125	\$ 61.504	\$ 2.667	5.230	\$ 59.403
\$ -	\$ -	\$ -		\$ 4.000
				\$ 2.000
		1		\$ 1.000
				\$ 500
				\$ 7.500
				\$ 66.903
\$ -	\$ -	\$ -		\$ 8.156
\$ -	\$ -	\$ -		-
				\$ 75.059

Descersión

Churn Rate			Ingr	eso Año 2				
45%	1%		6,09					
Renovación	Nuevos Afiliados	TOTAL AFILIADOS		6,09 ngresos novación	\$	Ingresos Nuevos Clientes		TOTAL GRESOS
720	1.616	2.336	\$	4.385	\$	9.841	\$	14.226
594	1.333	1.927	\$	3.617	\$	8.119	\$	11.737
1.314	2.949	4.263	\$	8.002	\$	17.961	\$	25.963
-	-	0	\$	-	\$	-	\$	-
-	-	0	\$	-	\$	-	\$	-
-	-	0	\$	-	\$	-	\$	-
1.314	2.949	4.263	\$	8.002	\$	17.961	\$	25.963
72	162	234	\$	891	\$	2.000	\$	2.891
27	61	88	\$	334	\$	750	\$	1.084
182	409	591	\$	2.256	\$	5.063	\$	7.318
225	505	730	\$	2.785	\$	6.250	\$	9.035
45	101	146	\$	557	\$	1.250	\$	1.807
270	606	876	\$	3.342	\$	7.500	\$	10.842
45	101	146	\$	557	\$	1.250	\$	1.807
23	51	73	\$	278	\$	625	\$	904
90	202	292	\$	1.114	\$	2.500	\$	3.614
61	136	197	\$	752	\$	1.687	\$	2.439
1.039	2.333	3.373	\$	12.865	\$	28.876	\$	41.741
2.353	5.282	7.636		20.868		46.836	\$	67.704
	ı							
							\$	9.000
							_	
							\$	76.704
								11.005
							\$	11.907
								-
								-
							\$	88.611

Churn Rate			Ing	reso Año 3				
45%	1%		\$	6,09	\$	6,09		
Renovación	Nuevos Afiliados	TOTAL AFILIADOS		ngresos novación	1	ngresos Nuevos :lientes	II	TOTAL NGRESOS
1.051	2.359	3.411	\$	6.402	\$	14.369	\$	20.770
867	1.946	2.814	\$	5.281	\$	11.854	\$	17.136
1.918	4.306	6.224	\$	11.683	\$	26.223	\$	37.906
-	-	0	\$	-	\$	-	\$	-
-	-	0	\$	-	\$	-	\$	-
-	-	0	\$	-	\$	-	\$	-
			1			~~~~		
1.918	4.306	6.224	\$	11.683	\$	26.223	\$	37.906
105	27.0	7/1	d	1701	d	2.020	d	/ 221
105 39	236 88	341 128	\$	1.301	\$	2.920	\$	4.221 1.583
266	597	863	\$	3.293	\$	7.392	\$	10.685
329	737	1.066	\$	4.066	\$	9.125	\$	13.191
66	147	213	\$	813	\$	1.825	\$	2.638
394	885	1.279	\$	4.879	\$	10.950	\$	15.829
66	147	213	\$	813	\$	1.825	\$	2.638
33	74	107	\$	407	\$	913	\$	1,319
131	295	426	\$	1.626	\$	3.650	\$	5.276
89	199	288	\$	1.097	\$	2.463	\$	3.560
1.518	3.406	4.924	\$	18.783	\$	42.158	\$	60.941,92
								·
3.436	7.712	11.148		30.467		68.381	\$	98.848
							\$	10.800
							\$	109.648
								17.70
							\$	17.385
								•
							\$	127.033

Estructura de Costos:

Plan de Beneficios Alumnus +

Inversión Puesta en Marcha + Cap Trabajo 3 meses	Valo	Valor Estimado		
Plan Comunicacional	\$	1.500,00		
Diseño gráfico	\$	1.500,00		
Landing WebAPP (www)	\$	3.000,00		
Implementación de Redes Sociales	\$	200,00		
Equipo de computo/ software punto de venta	\$	1.000,00		
Mobiliario PDV movil	\$	500,00		
Brandeo y POP	\$	500,00		
Tarjetas PVC x 2000 (Primer Año)	\$	2.000,00		
Publicidad (Difusión) Redes Sociales	\$	1.200,00		
Capital Trabajo (3 meses)	\$	4.167,00		
TOTAL	\$	15.567,00		

Costos Recurrentes de Operación	Valor Estimado Mensual	Valor Estimado Anual				
Vendedor (Serv. Prestados)	\$ 400,00	\$ 4.800,00				
Facturación (operat)	\$ 30,00	\$ 360,00				
Papelería	\$ 10,00	\$ 120,00				
POP	\$ 100,00	\$ 1.200,00				
Servicios	\$ -	\$ -				
Internet	\$ -	\$ -				
Seguro	\$ 15,00	\$ 180,00				
Telefonia Movil	\$ 10,00	\$ 120,00				
Movilización /Transporte	\$ 20,00	\$ 240,00				
Administrativo y Operativo	\$ -	\$ -				
Rep. Tarjetas Año 2	\$ 167,00	\$ 2.004,00				
Costo Financiero	\$ 437,00	\$ 5.244,00				
Mantenimiento Webapp	\$ 200,00	\$ 2.400,00				
	\$ 1.389,00	\$ 16.668,00				

Costos Variables	Valor Estimado Mensual	Valor Estimado Anual
Comisiones por premio (1)	\$ 55,02	\$ 660,21
Comisión Broker de Seguros % VTAS (2)	\$ 68,77	\$ 825,26
Comercialización, Disfusión Marketing BTL 6% VTAS (3)	\$ 82,53	\$ 990,31
Comisión por Activación \$ 0,25		
	¢ 206.21	¢ 2.475.77
	\$ 206,31	\$ 2.475,77

		Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	TOTAL	% POBLAC UNIVERSITARIA	
	Supuestos	400	176	176	176	201	201	201	226	226	226	251	251	2711	17%	
	Vtas Mes	\$ 2.435,29	\$ 1.071,53	\$ 1.071,53	\$ 1.071,53	\$ 1.223,73	\$ 1.223,73	\$ 1.223,73	\$ 1.375,94	\$ 1.375,94	\$ 1.375,94	\$ 1.528,14	\$ 1.528,14	\$16.505,15		promedio
4%	COMISION 1	\$ 97,41	\$ 42,86	\$ 42,86	\$ 42,86	\$ 48,95	\$ 48,95	\$ 48,95	\$ 55,04	\$ 55,04	\$ 55,04	\$ 61,13	\$ 61,13	\$ 660,21		\$ 55,02
5%	COMISION 2	\$ 121,76	\$ 53,58	\$ 53,58	\$ 53,58	\$ 61,19	\$ 61,19	\$ 61,19	\$ 68,80	\$ 68,80	\$ 68,80	\$ 76,41	\$ 76,41	\$ 825,26		\$ 68,77
6%	COMISION 3	\$ 146,12	\$ 64,29	\$ 64,29	\$ 64,29	\$ 73,42	\$ 73,42	\$ 73,42	\$ 82,56	\$ 82,56	\$ 82,56	\$ 91,69	\$ 91,69	\$ 990,31		\$ 82,53

Por Unidad	\$ 0,75	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600	
	Comisión por Activación	\$ 37,50	\$ 37,50	\$ 37,50	\$ 37,50 \$	37,50	\$ 37,50 \$	37,50	37,50 \$	37,50	37,50	\$ 37,50	\$ 37,50	\$ 450,00	

Producto Alumnus +

PRECIO DEL PRODUCTO Alumnus +	USD 22,31
COSTO DE PRODUCCIÓN PROVEEDOR MEDICINA PREPAGADA	USD 14,16
NOTA DE CREDITO POR DESCUENTO POR VOLUMEN	- USD 3,36
TOTAL COSTO DE PRODUCCION DE MEDICINA PREPAGADA	USD 10,80
MARKUP	51,59 %
DIFERENCIA	USD 11,51

^{*}Nota: El ejemplo ilustrado es para el producto Alumnus + con el precio de USD 24,99 incluido el IVA. En el ejemplo se considera únicamente el costo tentativo por la producción (Proveedor de Medicina Prepagada).

Anexo 6. Plan de Patrocinios

Ingresos x Patrocinio (Sponsor)	Por año	Cant	Total	
Platino	\$ 4.000,00	1	\$	4.000,00
Oro	\$ 2.000,00	1	\$	2.000,00
Plata	\$ 1.000,00	1	\$	1.000,00
SubTotal Ingreso Anual	 		\$	7.000,00
Bronce	\$ 500,00	1	\$	500,00
Total Ingreso Anual	 		\$	7.500,00

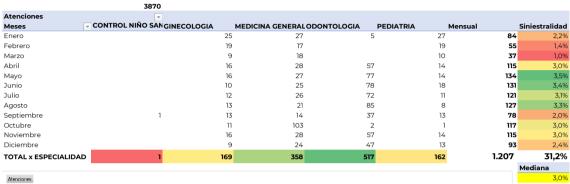
Plan para Patrocinadores Nombre del Plan Plan Platino Anual USD \$4000 Anual La marca tendrá la posibilidad de publicitar sus beneficios, promociones en espacios Nivel 3 de la WebApp La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica. Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Plan Platino Anual USD \$4000 Anual La marca tendrá la posibilidad de publicitar sus beneficios, promociones en espacios Nivel 3 de la WebApp La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica. Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Plan Platino Anual USD \$4000 Anual La marca tendrá la posibilidad de publicitar sus beneficios, promociones en espacios Nivel 3 de la WebApp La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica. Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Exposición inigualable de su empresa dentro del público estudiantil (Universidad de Cuenca y Otras Intituciones educativas). El lo nombre y el nivel de patrocinio aparecerán en todos los materiales promocionales, tanto impresos como en línea (webapp, medi digitales) La marca tendrá la posibilidad de publicitar sus beneficios, promociones en espacios Nivel 3 de la WebApp La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica. Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Plan Platino USD \$4000 Anual La marca tendrá la posibilidad de publicitar sus beneficios, promociones en espacios Nivel 3 de la WebApp La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica. Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica. Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Reporteria trimestral (indicadores de colocación y difusión)						
Exposición inigualable de su empresa dentro del público estudiantil. El logotipo, el nombre y el nivel de patrocinio aparecerán en materiales promocionales, tanto impresos como en línea (webapp, medios sociales digitales) Plan Oro Anual La marca tendrá la posibilidad de publicitar sus beneficios, promociones en espacios Nivel 2 de la WebApp	odos los					
La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica.						
Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Reporteria trimestral (indicadores de colocación y difusión)						
Exposición inigualable de su empresa dentro del público estudiantil. El logotipo, el nombre y el nivel de patrocinio aparecerán en materiales promocionales, tanto impresos como en línea (webapp, medios sociales digitales) 1000 Anual La marca tendrá la posibilidad de publicitar sus beneficios, promociones en espacios Nivel 1 de la WebApp	odos los					
La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica.						
Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Reporteria trimestral (indicadores de colocación y difusión)						
Exposición inigualable de su empresa dentro del público estudiantil. El logotipo, el nombre y el nivel de patrocinio aparecerán en App	a WEB					
Plan Bronce USD\$ 50,00 Mensual (Min Tres Meses) La marca tendrá la posibilidad de publicitar sus beneficios, promociones en espacios Nivel 1 de la WebApp						
	La marca estará presente por un año en la tarjeta digital y/o tarjeta plástica.					
Tiene acceso espacios en eventos organizados por Alumni Card + / EUS						
Reporteria trimestral (indicadores de colocación y difusión)						

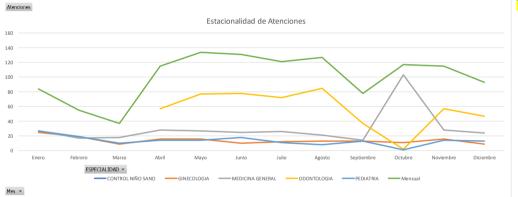
Exclusividad White Label (por desarrollar)

Anexo 5.2. Simulación de siniestralidad del CEM

Universo
Afiliaciones AlumNUS+
Afiliaciones ScoLAR+
Afiliaciones CiVIS+
TOTAL AFILICIACIONES

AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3				
2.920	4.263	6.224				
-	-	-				
2.310	3.373	4.924				
5.230	7.636	11.148				





Afiliaciones AlumNUS+ Afiliaciones ScoLAR+ Afiliaciones CIVIS+ TOTAL AFILIACIONES

Siniestralidad
TOTAL INCRESOS V ATENCIONES

5,00

		INGRESOS TOTAL BRUTO								INGRESO TOTAL BRUTO EUS					
ΑÑ		AÑO 1	AÑO 2		AÑO 3				AÑO 1		AÑO 2		AÑO 3		
Unitario			Anual	Anual		Anual		EUS /UNIT		Anual		Anual		Anual	
\$	19,99	\$	58.371	\$	85.221	\$	124.423	\$	10,55	\$	30.813	\$	44.987	\$	65.682
\$	19,99	\$	-	\$	-	\$	-	\$	10,55	\$	-	\$	-	\$	-
\$	24,99	\$	57.726	\$	84.279	\$	123.048	\$	12,38	\$	28.590	\$	41.741	\$	60.942
		\$	116.096	\$	169.501	\$	247.471			\$	59.403	\$	86.728	\$	126.624

2.381

\$ 8.156 \$ 11.907 \$ 17.385

1.631

3.477

Anexo 7. Recomendaciones, argumentos para el desarrollo de la marca, concepto y estrategias comunicacionales

Nombre del producto / Servicio: Alumnus + (Beneficios + Seguro de Medicina Prepagada

Con el aval: Universidad de Cuenca

Público Objetivo: Todos los estudiantes de la ciudad de Cuenca (Escuela, Colegios, Instituciones

Educativas de Tercer Nivel y Universidades).

Plan de Beneficios + Seguro Medicina Prepagada

Seguro de medicina prepagada enfocado en la comunidad estudiantil de cualquier nivel.

Insights:

- El target es muy aspiracional, en su mayoría son millenials y centennials, tienen poco miedo al riesgo, poseen valores éticos y sociales, así como se cuidan físicamente y se proyectan hacia una buena calidad de vida.
- Se recomendaría el diseño de una campaña digital de reconocimiento y posicionamiento del producto. Esta campaña deberá contar con una imagen muy atractiva para nuestro target.
- Tomando en cuenta la rapidez de análisis de nuestro target, se recomienda un logo con trazo libre, sencillo, colores vivos y un desarrollo conceptual que identifica a nuestro público objetivo. También se recomienda realizar el acercamiento con los departamentos de Diseño y Comunicación de la Universidad de Cuenca, para alinear criterios para el desarrollo de la marca y sus lineamientos comunicacionales.
- Es importante recordar a nuestro target que la Universidad de Cuenca es quien avala o respalda este gran producto, de tal manera se recomienda utilizar en todas las publicaciones de la campaña lo siguiente: "La UCUENCA contigo" o "Con el respaldo de la UCUENCA".
- En cuanto a la estrategia de marketing, ésta consistirá en llegar a nuestro target desde la
 cotidianidad de sus vidas, cómo sus actividades diarias pueden verse afectadas si no
 cuentan con un seguro de medicina prepagada. El tono comunicacional será siempre
 jovial y divertido, que llame la atención desde una forma positiva el producto debe
 convertirse en la solución a sus problemas.

La propuesta debe contener:

La agencia de marketing y publicidad contratada deberá mantener estrecha relación con el responsable y contacto de la EUS-EP para esto se definirá el medio de comunicación idóneo para hacerlo. La contratista deberá cumplir con los plazos descritos en el contrato para la entrega de los siguientes productos:

- Desarrollo del concepto para el producto Medicina Prepagada.
- Desarrollo de la marca para el producto Medicina Prepagada.
- Copies e ideas de creatividad.
- Gantt del proyecto.

- Desarrollo fotográfico y videográfico.
- Desarrollo de piezas comunicacionales y publicitarias.
- Desarrollo de landing web page y la creación de perfiles digitales.
- Táctico digital con KPI's.
- Pautaje digital.

Anexo 1.2. Centros Médicos ciudad de Cuenca

Nº	Codige	Contros do la Salud Cuonca Ecuador
1	Codigo CE	Centros de la Salud Cuenca Ecuador CRA - Centro de Renoso y Adisciones Hospital Psigniatrico
	CE	CRA - Centro de Reposo y Adicciones Hospital Psiquiatrico Solca Cuenca
3	CE	Clinica Oftalmológica Oftalmolaser
4	CE	Cinica Ortalmologica Ortalmolaser Centro Gineco - Obstetrico Esterilidad y Fertilidad Cefesa
5	CE	Centro Officio Ponce
6	CE	Cruz Roja del Ecuador
7	CE	AUDICFACIAL
8	CL	Clinica Sta Ana
9	CL	Clinica Sta Ines
10		Clinica la Paz
11		Clinica España
12		Clinica Latino
13	CL	Corpore Clinica
14	CL	Clinica Paucarbamba
15	CL	Clinica España
16	CL	Redux Clinica
17	CL	Clinica la Gloria
18	CL	Clinica Odontologica Art Dental
19	CL	Fundacion Hogar del Ecuador
20	CL	Clinica Humanitaria Pablo Jaramillo
21	CL	Clinica Cisneros
22		Clinica Bio Gepa
23		Clinica de Fracturas
—	CM	Medica del Sur
	СМ	Clinica de Especialidades Bolivar
—	СМ	Medifamilia Centro de Especialidades
	CM	Centro de Salud Materno Infantil y Emergencias IESS
	CM	FUNOR Centro de Especialidades Medicas
	CM	Fundación Donum
_	CM	Centro De Salud Nicanor Merchan MSP
	CM CM	Centro de Salud Pumapungo MSP Unireas
_	CM	Centro Médico SERMEDIC Servicios Médicos Integrales
	CM	Centro Médico y Deportivo
	CM	Centro Medico Gamma S.A.
	CM	CMD Cuenca (Centro Medico Deportivo)
	CM	Centro de Especilades Médicas y Odontológicas "Hermano Miguel"
	CM	Centro de Salud Ocupacional Municipal
—	CM	Centro Médico Eugenio Espejo - Novomed (Sucursal Cuenca)
	CM	Veris Cuenca
	НО	Hospital del Rio
42	НО	Hospital San Juan de Dios
	НО	Hospital Monte Sinai
44	НО	Hospital de Especialidades Jose Carrasco Arteaga IESS
	НО	Hospital San Martin de Porres
46	НО	Hospi Fe, Hospital del día
47	НО	Hospital Vicente Corral Moscoso MSP
	НО	Hospital Militar
	но	Hospital Universitario Católico
50	НО	Hospital de la Mujer y el Niño
	НО	Hospital Mariano Estrella
	IM	Medimagen
	IM	Centro de Imágenes CT Scanner del Ecuador
	IM	Medimagen
	IM	Insituto de Diagnostico por Imagen
56		Centro de Rayos X & Imagen Torre Medica
—	IM	Innova Radiografia Dento Maxilo Facial
_	IM	Diagnostico Radiologico Edif. Acropolis
59	OD	Face Dent Monay