

Presentación

EMPRESAS

GRUPO 1

Asencios Ocaña, Jefferson Anthony
Benites Pardavé, Eder Gustavo
Celestino Rojas, Angela Wini
Cuba Garcia, Gabriel Isaac
Valdiviezo Goicochea, Wisner
Vergara Pachas, José Luis



Índice

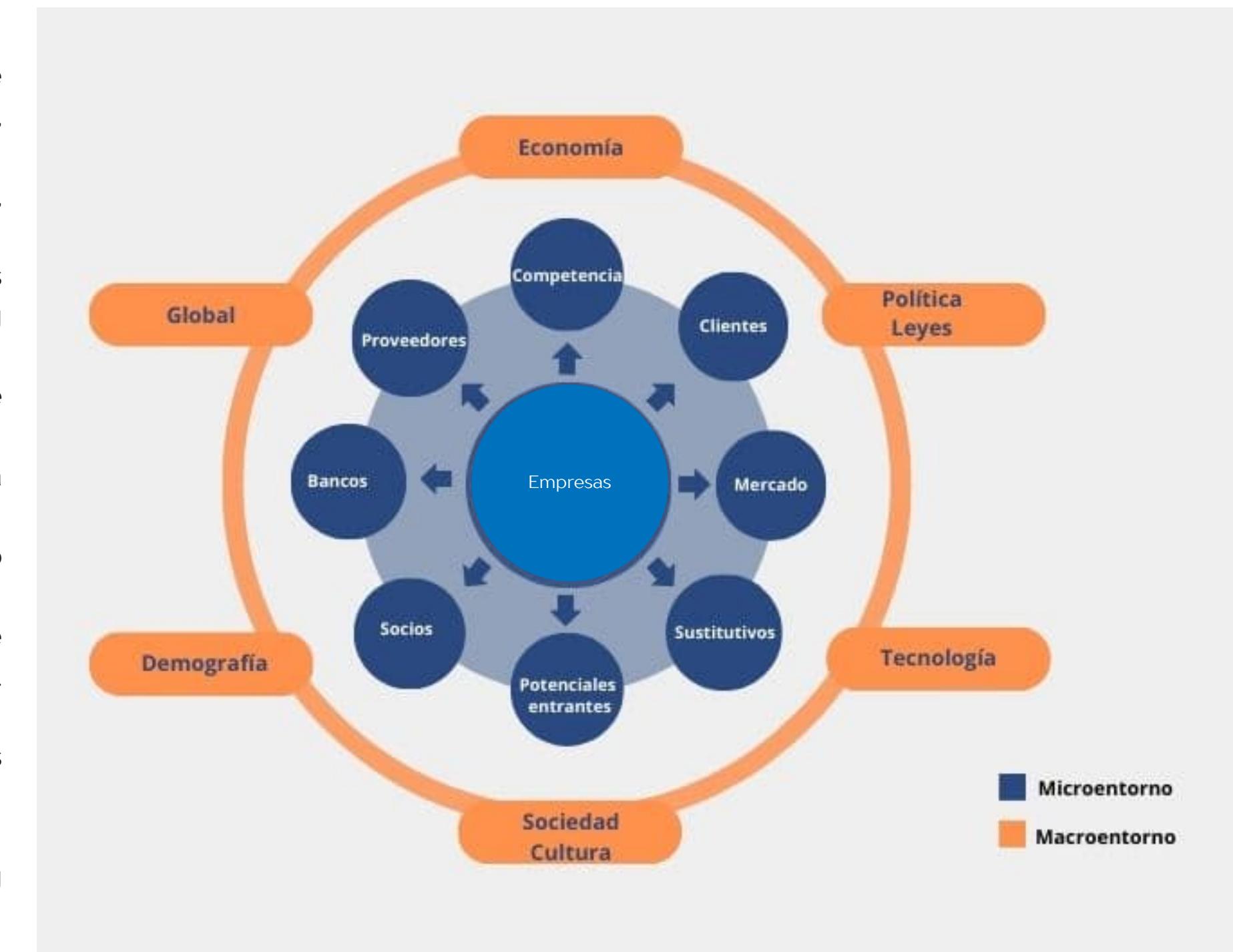
- 01 Definición y características de las empresas
- 02 Participantes
- 03 Modalidades empresariales
- 04 Formas jurídicas
- 05 Propiedad de una empresa
- 06 Liquidez, Rentabilidad y Rendimiento - Caso
- 07 Desafíos de la Empresas
- 08 Empresas Familiares
- 09 Casos y propuestas de solución
- 10 Referencias Bibliográficas

Empresas

Es una iniciativa que tiene como objetivo ofrecer productos y servicios para atender las necesidades de personas o mercados y con ello obtener una utilidad. (Amaru. 2009, p. 446)

Características

1. Integra **capital, trabajo y tecnología** a través de procesos de trabajo y relaciones técnicas y sociales, como la administración, para crear sus productos y servicios.
2. Realiza **actividades económicas** referentes a la producción, distribución de bienes y servicios.
3. Para realizar sus actividades se apoya en sus **recursos** tales como: humanos, económicos-financieros, materiales-físicos y tecnología-conocimiento.
4. Su propósito es la **satisfacción de necesidades humanas y de consumo**.
5. Planea sus actividades con base en los **objetivos** que desea lograr (económico o social)
6. Se identifica como factor de crecimiento y desarrollo económico y social.
7. Al estar inmersa en un ambiente competitivo se le exige **modernización, racionalización y programación** (innovación. I+D+i)
8. El modelo de desarrollo empresarial se sustenta en las nociones de **riesgo, beneficio y mercado**.
9. Tiene una **estructura y jerarquía**.
10. Recibe **influencia del contexto**, ya sea político, social, cultural y desde luego económico.



Participantes

Internos
Externos

ACCIONISTAS

Dividendos

DIRECTIVOS

Compensaciones

PROVEEDORES

Vender y comprar

CLIENTES

Comprar

EMPLEADOS

Trabajo:
Remuneraciones

ESTADO

Recaudación

ACREDORES

Devolución
principal
+Intereses

Modalidades Empresariales

Modalidad	Empresa Individual de Responsabilidad Limitada	Sociedad Comercial de Responsabilidad Limitada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima
Definición	Empresa de un solo dueño con responsabilidad limitada al capital aportado	Sociedad con responsabilidad limitada y capital dividido en participaciones	Sociedad anónima para un grupo cerrado de accionistas	Sociedad de capital abierto con acciones libremente transferibles
Características	Un solo titular, separación entre patrimonio personal y empresarial	De 2 a 20 socios, responsabilidad limitada	Hasta 20 accionistas, no requiere directorio	Número ilimitado de accionistas, ideal para grandes proyectos
Denominación	Debe incluir “E.I.R.L.”	Debe incluir “S.R.L.”	Debe incluir “S.A.C.”	Debe incluir “S.A.”
Órganos	Titular y gerencia (opcional)	Gerencia y Junta de Socios	Junta General de Accionistas, Gerencia	Junta General de Accionistas, Directorio Gerente Subgerente
Capital Social	. El capital está representado por los aportes del titular y puede estar compuesto por bienes y/o efectivo	Mínimo legal pagado al menos en un 25% Dividido en participaciones	Representado en acciones, sin mínimo para constitución	El capital social se divide en acciones y debe ser suscrito y pagado en al menos el 25% de su valor.
Duración	Indeterminada	Determinada o indeterminada	Determinada o indeterminada	Determinada o indeterminada

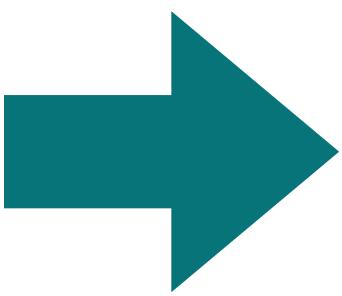
Formas jurídicas de las organizaciones



Empresa que tiene un solo dueño y que opera en beneficio de este

Empresa que tiene dos o más dueños y que opera con fines de lucro.

Una corporación es una entidad creada legalmente, la cual tiene los derechos legales de un individuo



SOCIEDAD

SOCIEDAD	SOCIOS/ACCIONISTAS	ORGANIZACIÓN	CAPITAL Y ACCIONES
ANÓNIMA (SA, SAA, SAC)	SA: 2 - ILIMITADO SAC: 2 - 20 SAA: 750 A MÁS	JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS GERENCIA DIRECTORIO	APORTE DE CADA SOCIO REGISTRAR LAS ACCIONES EN EL REGISTRO DE MATRÍCULA DE ACCIONES.
DE RESPONSABILIDAD LIMITADA	SOCIEDAD COMERCIAL: 2 - 20 EMPRESARIO INDIVIDUAL: 1	NORMALMENTE EMPRESAS FAMILIARES PEQUEÑAS	APORTE DE CADA SOCIO INSCRIBIR EN REGISTROS PÚBLICO
EN COMANDITA SIMPLE Y POR ACCIONES	SIMPLE: 2 - ILIMITADO POR ACCIONES: 5 - ILIMITADO	JUNTA GENERAL JUNTA DE SOCIOS	SOCIO APORTA TRABAJO, COMANDITAS CAPITAL
COOPERATIVA	VARIABLE	SOCIOS QUE PARTICIPAN EN LA TOMA DE DECISIONES	DIVIDIDO EN COTAS DE PARTICIPACIÓN
POR ACCIONES SIMPLIFICADAS (SAS)	MÍNIMO 1 Y MÁXIMO ILIMITADO	JUNTA DE SOCIOS O ASAMBLEA GENERAL	DIVIDIDO EN ACCIONES
EN NOMBRE COLECTIVO (SNC)	DE 2 A 25	COLECTIVA	SOCIOS TIENEN PARTES IGUALES O PROPORCIONES

Es importante mencionar que estas especificaciones varían conforme cada país.

Ventajas y desventajas de las formas jurídicas de las organizaciones



Propiedad unipersonal



Sociedad



Corporación

- **Control total** sobre la toma de decisiones y la participación en los beneficios
- Están sujetas a **menos** tarifas y regulaciones
- **Flexibilidad** en horarios y políticas.
- Beneficios **directos** para el propietario.

- El dueño tiene una responsabilidad **ilimitada**
- **Limitaciones** de recursos financieros.
- **Falta** de diversidad de habilidades
- Continuidad del negocio **comprometida** sin plan de sucesión.

- Mayor acceso a **capital** y recursos financieros que en una empresa unipersonal.
- **Diversidad** de habilidades y experiencias de los socios.
- Gestión **mejorada** con más de un propietario

- Los integrantes tienen una responsabilidad **ilimitada**
- Requiere de **acuerdos** claros y documentados para evitar disputas
- **Menor** flexibilidad en la toma de decisiones debido a la necesidad de consultas y consensos.

- Responsabilidad **limitada** para los accionistas
- Acceso a una amplia gama de **recursos** financieros a través de la emisión de acciones y bonos.
- **Continuidad** del negocio asegurada por su estructura legal separada de los accionistas.

- Mayor **regulación** y cumplimiento de requisitos legales.
- **Costos** de organización más altos que en otras modalidades empresariales
- Divulgación **obligatoria** de resultados financieros comprometiendo la confidencialidad de información estratégica.

Consideraciones para escoger una forma jurídica:

Responsabilidad legal

Carga fiscal

Costos y complejidad de la estructura

Imagen y reputación

Número de socios

¿Autónomo o empresa? Cómo decidir la mejor fórmula para crear un negocio

Aspectos como la limitación de la responsabilidad, la necesidad de asociarse con otros profesionales o la cautela ante un nuevo proyecto influyen en la elección de una figura jurídica u otra

¿Cuál es mejor?
¿Por qué escoger una u otra?

Unipersonal

Emprendimiento



Sociedad

alicorp

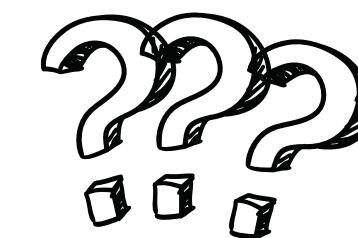
Corporación

Microsoft

Una forma jurídica que funciona bien para una empresa, puede no funcionar para otra.
No existe una forma jurídica universal.

Propiedad de una empresa

Tradicionalmente se considera como propietarios de una empresa a aquellas personas o entidades que pueden disponer del control y de los resultados netos de dicha organización. (Hansmann, 1998)



Control



Riesgo Operativo

Riesgo Crediticio

Riesgo de Mercado

Riesgo

Riesgo Financiero

Riesgo de Liquidez

Riesgo Total

Riesgo Legal

Liquidez, Rentabilidad y Rendimiento - Caso

Balance General: SITUACIÓN FINANCIERA				
	Año 1	Año 2	Diferencia	
			Soles S./.	%
Activo Corriente				
Cajas y Bancos	S/ 120,000.00	S/ 190,000.00	-S/ 70,000.00	58.33%
Cientes	S/ 640,000.00	S/ 832,960.00	-S/ 192,960.00	30.15%
Productos Terminados	S/ 520,000.00	S/ 600,000.00	-S/ 80,000.00	15.38%
Desechos	-S/ 20,000.00	-S/ 40,000.00	S/ 20,000.00	100.00%
Materiales Auxiliares, Suministros y Repuestos	S/ 100,000.00	S/ 120,000.00	-S/ 20,000.00	20.00%
Inventarios por recibir	-S/ 80,000.00	-S/ 100,000.00	S/ 20,000.00	25.00%
Total Activo Corriente	S/ 1,280,000.00	S/ 1,602,960.00	-S/ 322,960.00	25.23%
Activo No Corriente				
Inmueble, Maquinaria y Equipo	S/ 1,006,240.00	S/ 1,040,240.00	-S/ 34,000.00	3.38%
Activo Diferido	-S/ 20,000.00	-S/ 32,000.00	S/ 12,000.00	60.00%
Depreciación y Amortización Acumulada	-S/ 68,124.80	-S/ 80,124.80	S/ 12,000.00	17.61%
Total Activo No Corriente	S/ 918,115.20	S/ 928,115.20	-S/ 10,000.00	1.09%
Total Activos	S/ 2,198,115.20	S/ 2,531,075.20	-S/ 332,960.00	15.15%
Pasivo Corriente				
Impuestos, gravámenes y tasas	-S/ 246,240.00	-S/ 259,200.00	S/ 12,960.00	5.26%
Remuneraciones y Participaciones por pagar	-S/ 80,000.00	-S/ 140,000.00	S/ 60,000.00	75.00%
Total Pasivo Corriente	-S/ 326,240.00	-S/ 399,200.00	S/ 72,960.00	22.36%
Pasivo No Corriente				
Cuentas por pagar comerciales / Terceros	-S/ 100,000.00	-S/ 140,000.00	S/ 40,000.00	40.00%
Total Pasivo No Corriente	-S/ 100,000.00	-S/ 140,000.00	S/ 40,000.00	40.00%
Total Pasivos	-S/ 426,240.00	-S/ 539,200.00	S/ 112,960.00	26.50%
Patrimonio				
Capital	-S/ 1,731,875.20	-S/ 1,901,875.20	S/ 170,000.00	9.82%
Resultados acumulados	-S/ 40,000.00	-S/ 90,000.00	S/ 50,000.00	125.00%
Total Patrimonio	-S/ 1,771,875.20	-S/ 1,991,875.20	S/ 220,000.00	12.42%
Total Pasivo y Patrimonio	-S/ 2,198,115.20	-S/ 2,531,075.20	S/ 332,960.00	15.15%

“ Ratio de Liquidez ”

$$\frac{1,441,480}{362,720} = 3.97$$

$$\frac{1,410,900}{301,600} = 4.67$$

$$\text{Liquidez General} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

“ Ratio de Prueba ácida ”

$$\frac{1,441,480 - 670,000}{362,720} = 2.12$$

$$\frac{1,410,900 - 867,600}{301,600} = 1.80$$

$$\text{Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

“ Ratio de Prueba defensiva ”

$$\frac{155,000}{362,720} = 0.427 \rightarrow 42.7\%$$

$$\frac{232,000}{301,600} = 0.769 \rightarrow 76.9\%$$

$$\text{Prueba Defensiva} = \frac{\text{Caja y Banco}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Antes

Después

Liquidez, Rentabilidad y Rendimiento - Caso

Balance General: SITUACIÓN FINANCIERA				
	Año 2022	Año 2	Diferencia	
			Soles S./.	%
Activo Corriente				
Cajas y Bancos	S/ 200,000.00	S/ 264,000.00	S/ 64,000.00	32.00%
Inversiones	S/ 50,000.00	S/ 72,500.00	S/ 22,500.00	45.00%
Clientes	S/ 140,000.00	S/ 177,800.00	S/ 37,800.00	27.00%
Mercadería	S/ 100,000.00	S/ 150,400.00	S/ 50,400.00	50.40%
Productos Terminados	S/ 700,000.00	S/ 889,000.00	S/ 189,000.00	27.00%
Desechos	-S/ 30,000.00	-S/ 38,100.00	-S/ 8,100.00	27.00%
Materiales Auxiliares, Suministros y Repuestos	S/ 60,000.00	S/ 86,200.00	S/ 26,200.00	43.67%
Total Activo Corriente	S/ 1,220,000.00	S/ 1,601,800.00	S/ 381,800.00	31.30%
Activo No Corriente				
Inmueble, Maquinaria y Equipo	S/ 800,000.00	S/ 1,016,000.00	S/ 216,000.00	27.00%
Depreciación y Amortización Acumulada	-S/ 40,000.00	-S/ 50,800.00	-S/ 10,800.00	27.00%
Total Activo No Corriente	S/ 760,000.00	S/ 965,200.00	S/ 205,200.00	27.00%
Total Activos	S/ 1,980,000.00	S/ 2,567,000.00	S/ 587,000.00	29.65%
Pasivo Corriente				
Impuestos, gravámenes y tasas	-S/ 180,000.00	-S/ 261,000.00	-S/ 81,000.00	45.00%
Remuneraciones y Participaciones por pagar	-S/ 60,000.00	-S/ 102,200.00	-S/ 42,200.00	70.33%
Total Pasivo Corriente	-S/ 240,000.00	-S/ 363,200.00	-S/ 123,200.00	51.33%
Pasivo No Corriente				
Cuentas por pagar comerciales - Terceros	-S/ 50,000.00	-S/ 63,500.00	-S/ 13,500.00	27.00%
Cuentas por pagar a los accionistas - directores y gerentes	-S/ 50,000.00	-S/ 83,500.00	-S/ 33,500.00	67.00%
Total Pasivo No Corriente	-S/ 100,000.00	-S/ 147,000.00	-S/ 47,000.00	47.00%
Total Pasivos	-S/ 340,000.00	-S/ 510,200.00	-S/ 170,200.00	50.06%
Patrimonio				
Capital	-S/ 1,640,000.00	-S/ 2,082,800.00	S/ 442,800.00	27.00%
Resultados acumulados	S/ -	S/ 26,000.00	-S/ 26,000.00	
Total Patrimonio	-S/ 1,640,000.00	-S/ 2,056,800.00	S/ 416,800.00	25.41%
Total Pasivo y Patrimonio	-S/ 1,980,000.00	-S/ 2,567,000.00	S/ 246,600.00	29.65%

“ Rendimiento sobre activos ”

$$ROA = \frac{\text{Beneficio Neto}}{\text{Total de Activos}}$$

$$\frac{157,280}{2,364,595.20} = 0.06$$

$$\frac{36,000}{2,273,500} = 0.015$$

“ Rendimiento sobre el patrimonio ”

$$ROE = \frac{\text{Beneficio Neto}}{\text{Patrimonio Neto}}$$

$$\frac{157,280}{1,881,875.20} = 0.08$$

$$\frac{36,000}{1,848,400} = 0.019$$

“ Rentabilidad Total ”

$$RT = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Capital total}}$$

$$\frac{157,280}{1,861,400} = 0.08$$

$$\frac{36,000}{1,861,400} = 0.019$$

Antes

Después

Desafíos de la Empresas



ASIMETRÍA DE INFORMACIÓN

EQUILIBRAR LA DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN
SIN COMPROMETER LA COMPETITIVIDAD.



DERECHOS DE LOS PARTICIPANTES

ASEGURAR LA PARTICIPACIÓN JUSTA Y
REPRESENTATIVA EN LA GOBERNANZA.



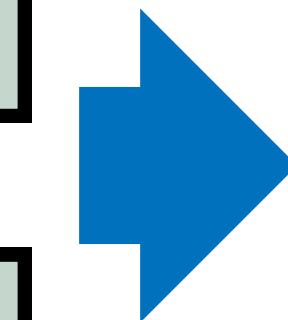
GESTIÓN DE RIESGOS

AFINAR LA PREVISIÓN Y MANEJO DE
RIESGOS SIN FRENAR LA INNOVACIÓN.



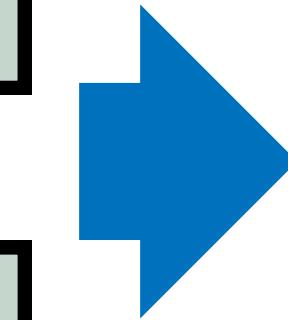
COSTOS DE TRANSACCIÓN

AGILIZAR OPERACIONES MANTENIENDO LA
CALIDAD Y CUMPLIMIENTO.



OPTIMIZACIÓN DE COSTOS Y VALOR ACCIONARIO

- INCREMENTO DE LIQUIDEZ REDUCE COSTOS FINANCIEROS.
- CONFIANZA EN LA GESTIÓN IMPULSA VALOR PARA ACCIONISTAS.



PROBLEMAS DE AGENCIA



ELECCIÓN DE DIRECTORES:

- DIRECTORES INDEPENDIENTES
- FACILITAR VOTACIÓN DE MINORITARIOS



TOMA DE DECISIONES

- SUPERMAYORÍAS PARA CIERTAS DECISIONES
- CAPACIDAD DE CONVOCAR A JUNTA POR PARTE DE ACCIONISTAS MINORITARIOS

EMPRESAS FAMILIARES

Valoran la riqueza socioemocional sin sacrificar la rentabilidad, superando muchas veces a las compañías no familiares. Sin embargo, descuidar la eficiencia económica puede resultar en quiebra y pérdida de ambos tipos de riqueza.

Más del 80% de las 700 mil empresas formales peruanas son familiares, esenciales para la economía del país.

COSTO DE AGENCIA

Se dividen en indirectos y directos. Surgen cuando los gerentes evitan inversiones riesgosas para no perder su empleo, causando que los accionistas pierdan oportunidades de aumentar su riqueza.



Desafíos de las Empresas Familiares

Centralidad de los desafíos en empresas familiares: Equilibrio entre afecto y eficiencia

Preservación de valores a través de generaciones: Bajo porcentaje de empresas que prosperan más allá de los fundadores.

Decisiones estratégicas: Integración familiar-empresarial para fortalecer el patrimonio.

Colaboración académica: Utilidad de la investigación para enfrentar desafíos y mejorar la longevidad.

CASOS Y PROPUESTAS DE SOLUCIONES



CASO DE FERDINAND PIËCH

Semana NACIÓN OPINIÓN ECONOMÍA VIDA MODERNA GENTE CULTURA MUNDO TECNOLOGÍA EDUC

ECONOMÍA | 2015/09/05 22:00

Empresas de familia: ¿por qué fracasan?

Solo el 3 por ciento de estas compañías logran sobrevivir a la cuarta generación. Estas son algunas historias de lo que ha pasado en Colombia.



expresidente de Volkswagen, dejó la junta directiva en 2015 tras desavenencias con su primo Wolfgang Porsche y otros directivos, marcando un fin turbulento a su influyente carrera en la compañía, poco antes del escándalo Dieselgate. Su gestión se caracterizó por la expansión y la adquisición de Porsche SE por el grupo VW

Mediación y diálogo abierto:

Mediación profesional entre las partes en conflicto

Gobernanza corporativa fuerte:

Separar conflictos personales de la empresa.

Diversificación del consejo:

Perspectivas distintas para disminuir la concentración de poder y mejorar la toma de decisiones.

Resolución de conflictos:

Políticas internas para la gestión y resolución de conflictos

Cultura corporativa inclusiva:

Respeto mutuo y colaboración que valore diferentes opiniones y fomente un ambiente de trabajo armónico.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Amaru, A. (2009). Fundamentos de la administración. Teoría general y proceso administrativo. Pearson Educación.
- Tantalean, I. .La naturaleza de la empresa Su teleología desde los Ciencias de la Administración, el Derecho y la Economía. Rev. Fac. Derecho Cienc. Polit. - Univ. Pontif. Bolivar. [online]. 2022, vol.52, n.136, pp.262-287. Epub Sep 04, 2022. ISSN 0120-3886. <https://doi.org/doi.org/10.18566/rfdcp.v52n136.a11>.
- Gestión (4 de abril del 2024). Diferencias entre SA, SAC, SRL, EIRL Y SAA <https://gestion.pe/economia/management-empleo/tipos-empresa-diferencia-sa-sac-srl-eirl-saa-razon-social-nnda-nnlr-251229-noticia/?ref=gesr>
- Gitman, L y Zutter, C. (2012). Principios de la administración financiera. Pearson Education.

A large window with a white frame looks out onto a city skyline. In the foreground, several people are walking or sitting on a bench. The scene is slightly blurred.

GRACIAS A TODOS