

## **Тренинг: Системный подход к реализации проектов.**

**Продолжительность: 16 - 32 часов.**

### **Аннотация:**

В современном мире проблема реализации проектов стоит очень остро. По статистике, менее 30% начатых проектов завершаются успешно, с трудностями сталкиваются более 50% и почти 20% от всех начатых проектов терпят неудачи.

Под успешным завершением понимается достижение целей Заказчика в установленные сроки, в заданном объеме, в рамках бюджета.

Системный подход к реализации проекта позволяет существенно улучшить статистику за счет определения приоритетных задач, управления ресурсами, заблаговременной работы с рисками, эффективного планирования, мониторинга и контроля процессов на протяжении всего жизненного цикла проекта.

### **После изучения материалов тренинга слушатель будет уметь:**

- Понимать принципы системного подхода к реализации проектов;
- Разрабатывать алгоритм реализации проекта;
- Разрабатывать организационную структуру проекта и матрицу распределения ответственности;
- Разрабатывать основные документы проекта;
- Планировать работу с рисками в проекте.

### **Аудитория:**

Тренинг предназначен для руководителей проектных офисов, руководителей проектов, членов проектных команд и ключевых участников проектов.

Курс также может быть полезен менеджерам всех уровней.

### **Программа:**

Врем	Название блока	Описание
------	----------------	----------

<b>я</b>		
	Знакомство.	Определение целей тренинга
	Введение	Определения: <ul style="list-style-type: none"> <li>• проект</li> <li>• продукт проекта</li> <li>• треугольник ограничений</li> <li>• жизненный цикл проекта</li> <li>• команда проекта</li> <li>• стейкхолдеры</li> <li>• ИСР (WBS)</li> <li>• базовый план</li> <li>• риски</li> <li>• контрольные события</li> </ul>
	Упражнение «План реализации проекта»	Групповая работа по составлению плана реализации проекта. Презентация и обсуждение результатов групповой работы. Концепция «Факторы успешной реализации проекта»
	Команда проекта	Особенности команды Роли в команде Принципы построения отношений в команде Основные типы коммуникаций <b>Упражнение Составление матрицы ответственности</b>
	Делегирование	Основы делегирования Основные ошибки делегирования Особенности работы в матричной структуре <b>Упражнение Постановка задачи</b>
	Инициация проекта	Задачи инициации проекта Цели проекта Структура устава проекта Критерии успешности проекта Границы проекта Стратегические риски проекта <b>Разбор кейсов Инициация проекта</b>
	Упражнение «Разработка	Групповая работа по составлению устава проекта. Презентация и обсуждение результатов

	устава проекта»	групповой работы.
	Планирование	Календарное планирование ИСР (WBS) Реестр контрольных событий Построение сетевой модели, критический путь
	Упражнение «Разработка календарного плана проекта»	Групповая работа по составлению календарного плана проекта. Презентация и обсуждение результатов групповой работы.
	Управление рисками проекта	Классификация рисков проекта Составление реестра рисков Предотвращение и нейтрализация рисков событий
	Упражнение «Разработка матрицы рисков проекта»	Групповая работа по разработке матрицы рисков проекта и плана антирисковых мероприятий. Презентация и обсуждение результатов групповой работы.

Программа тренинга может быть адаптирована под специфику Заказчика.