#### Костин Дмитрий Эдуардович

студент магистратуры, Университет «Синергия», Россия, Москва

E-mail: kostindm91@mail.ru

### Косорукова Ирина Вячеславовна

д.э.н., профессор, научный руководитель, заведующий кафедрой Оценочной деятельности и корпоративных финансов, Университет «Синергия»,

Россия, Москва SPIN-код: 2720-4269

E-mail: ikosorukova@synergy.ru

# Эффективное управление денежными потоками как фактор финансовой устойчивости предприятия в сфере телекоммуникаций

В статье проводится обзор современных тенденций развития рынка телекоммуникационных услуг Российской Федерации и рассматриваются ведущие компании отрасли. Исследуется влияние процесса управления денежными потоками на финансовую устойчивость предприятий на основе финансовых аналитических показателей.

**Ключевые слова:** денежный поток, управление денежными потоками, финансовая устойчивость, корреляция, телекоммуникации, операторы мобильной связи.

В современной мировой экономике сфера телекоммуникаций является одной из самых динамично растущих отраслей, развитие которой находит отражение не только в повседневной жизни людей, но и в глобальных экономических процессах. На протяжении последних десятилетий происходит стремительное проникновение цифровых технологий во многие сферы бизнеса, в связи с чем потребность в телекоммуникационных услугах с каждым годом только возрастает. Вместе с новыми технологиями возникают и новые сегменты рынка телекоммуникационных услуг, в которых потребитель также быстро начинает проявлять спрос и ожидает качественного продукта от ведущих компаний. По оценкам специалистов GSMA, Россия обладает одним из самых высоких уровней проникновения

мобильной связи -89%, обходя по этому показателю такие развитые страны, как США и Китай (84 и 82% соответственно) Важно понимать, что данные тенденции сопровождаются возникновением новых рисков – как производственных, так и финансовых, которые необходимо заранее прогнозировать и моментально реагировать на них. Развитие технологий и отрасли в целом происходит нелинейно, неоднозначно, и зачастую довольно сложно спрогнозировать, какие перспективные направления будут лидировать в ближайшем будущем. Эта проблема напрямую касается характера инвестиций и стратегий развития компаний, которые все чаще пересматриваются и корректируются в зависимости от ожидаемой конъюнктуры в отрасли. В условиях неопределенности развития технологий и телекоммуникационных рынков особенно важным для корпораций становится вопрос сохранения финансовой устойчивости. На наш взгляд, определяющее влияние на формирование финансовой устойчивости предприятия оказывает эффективное и своевременное управление возникающими денежными потоками, которое может быть использовано любой организацией в качестве одного из главных инструментов финансового менеджмента. В данной статье будет проведено исследование связей и зависимостей между движением и распределением денежных средств телекоммуникационных компаний и комплексом показателей, характеризующих их финансовую устойчивость в равных временных интервалах.

В число важнейших развивающихся направлений следует отнести проводимые в настоящее время работы в рамках государственной программы «Цифровая экономика России». Инфраструктура ведущих телекоммуникационных компаний в дальнейшем должна стать основной технической базой для реализации данного проекта. Параллельно с ним среди всех ведущих компаний активно ведется разработка и тестирование новейших стандартов связи 5G. Именно стандарт пятого поколения планируется использовать в качестве основы при реализации проекта цифровой экономики. Помимо 5G во многих отраслях идет развитие так называемого «интернета вещей» (IoT, Internet of Things), главной целью которого является создание индустриального интернета, а также интернет-коммуникаций между бытовыми, транспортными и промышленными устройствами. Ожидается, что создание и внедрение цифровой экономики позволит снизить издержки во многих отраслях реальной экономики, сделав их более прозрачными для управления, и увеличит производительность труда, высвободив трудовые ресурсы компаний для творческой работы.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> GSMA: Annual Report 2017//Ассоциация Global System for Mobile Communications// gsma.com; Advanced Communications & Media: Report on IoT Developments in Russia 2017// acm-consulting.com

Таблица 1 Показатели ведущих телекоммуникационных компаний России по итогам 2017 г.

Показатель	MTC	МегаФон	Ростелеком	Билайн	Tele2
Выручка, млрд руб.	442,9	321,8	305,3	275,3	123
EBITDA*/OIBDA**, млрд руб.	179,8	121,9	96,9	102,7	30,5
Чистая прибыль (убыток),	56,0	20,5	14,0	13,8	(5,5)
млрд руб.					
Абонентская база, млн чел.	78,0	77,1	23,3	58,8	40,6
Кол-во сотрудников, тыс. чел.	65,0	39,1	133,7	21,7	6,7
Доля рынка, %	23	18	17	16	6

#### Примечание:

\* EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации.
\*\* OIBDA (Operating Income Before Depreciation and Amortization) — операционный доход до вычета амортизации основных средств и нематериальных активов.

Как известно, крупнейшими телекоммуникационными компании России являются федеральные операторы ПАО «МТС», ПАО «Мега-Фон», ПАО «Ростелеком», ПАО «Вымпел-Коммуникации» (бренд Билайн, является дочерней компанией VEON Ltd) и ООО «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2, 45% уставного капитала принадлежит ПАО «Ростелеком»). Очевидным лидером является «МТС», обходящий конкурентов по многим финансовым и операционным показателям, в первую очередь показав в 2017 г. наибольшую выручку в размере 442,9 млрд руб. Также компания лидирует по показателям чистой прибыли, объему абонентской базы и занимает наибольшую долю российского рынка телекоммуникаций. Дополнительные показатели компаний представлены в табл. 1.

 Таблица 2

 Методология расчета показателей финансовой устойчивости

№ п/п	Наименование показателя	Формула расчета	Рекомендуе- мое значение
1	Коэффициент автономии	Капитал и резервы	≥ 0,5
	(независимости)	Итог баланса	
2	Коэффициент финансовой	Заемный капитал	€ 0,5
	зависимости	Итог баланса	
3	Коэффициент соотношения	Заемный капитал	≤ 1
	заемных и собственных средств	Капитал и резервы	
4	Коэффициент финансовой устойчивости	Капитал и резервы + Дол- госрочные обязательства	> 0,7
		Итог баланса	
5	Доля краткосрочных кредитов	Краткосрочные кредиты	_
	и займов в заемном капитале	Заемный капитал	

№ п/п	Наименование показателя	Формула расчета	Рекомендуе- мое значение
6	Доля расчетов кредиторами	Кредиторская задолжность	_
	в заемном капитале	Заемный капитал	
7	Коэффициент соотношения	Оборотные активы	_
	мобильных и иммобилизованных средств	Внеоборотные активы	
8	Коэффициент маневренности	Собственные оборотные средства	≥ 0,5
		Капитал и резервы	
9	Коэффициент обеспеченности	Собственные оборотные	≥ 0,1
	оборотных активов собствен-	средства	
	ными оборотными средствами	Оборотные активы	
10	Коэффициент обеспеченности	Собственные оборотные	≥ 0,6–0,8
	запасов собственными оборот-	средства	
	ными средствами	Запасы	
11	Индекс постоянного актива	Внеоборотные активы	≤ 1
		Капитал и резервы	
12	Коэффициент реальной стоимости имущества	Основные средства + Запасы	≥ 0,5
	стоянности ингущества	Итог баланса	

В рамках настоящей работы были исследованы четыре ведущие телекоммуникационные компании России, в число которых вошли «Билайн», «МегаФон», «МТС» и «Ростелеком»<sup>1</sup>. В качестве информационного обеспечения исследования использовалась финансовая отчетность<sup>2</sup> в РСБУ компаний из открытых источников, охватывающая пятилетний период с 2013 по 2017 г. На основе данных бухгалтерских балансов были рассчитаны абсолютные и относительные показатели финансовой устойчивости каждой компании. Методология расчета показателей финансовой устойчивости<sup>3</sup> представлена в табл. 2.

Далее на основе отчетов о движении денежных средств были рассчитаны коэффициенты равномерности распределения шести видов денежных потоков, в число которых входят положительные и отрицательные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. В процессе расчетов рассмотренные потоки были сгруппированы в трехлетние интервалы 2013—2015, 2014—2016, 2015—2017 гг.,

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Годовой отчет ПАО «Вымпел-Коммуникации» за 2017 год. — beeline.ru; Годовой отчет ПАО «МегаФон» за 2017 год. — megafon.ru; Годовой отчет ПАО «МТС» за 2017 год. — mts.ru; Годовой отчет ПАО «Ростелеком» за 2017 год. — rt.ru

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Селезнева Н. Н. Анализ финансовой отчетности организации: Учебное пособие/ Н. Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.

 $<sup>^3</sup>$  *Лукасевич И. Я.* Финансовый менеджмент: Учебник — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Эксмо, 2013.

последний год которых исследовался в разрезе финансовой устойчивости. Формула расчета коэффициента равномерности распределения денежного потока имеет следующий вид:

$$K_{\text{равн}} = 1 - \frac{\sigma}{\overline{CF}},$$

где CF — средний денежный поток за период,  $\sigma$  — среднеквадратичное отклонение денежного потока. Для расчета среднеквадратичного отклонения денежного потока была использована функция СТАНДОТКЛОН. Г из приложения Excel. Результаты вычислений коэффициентов равномерности распределения денежного потока представлены в табл. 3.

Таблица 3 Коэффициенты равномерности распределения денежных потоков ведущих телекоммуникационных компаний за 2013—2017 гг.

Компания	Период (20XX—		ионная ьность		ционная ьность		нсовая ьность
	20ҮҮ гг.)	ПДП*	ОДП**	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Билайн	13-15	0,97	0,93	0,17	0,59	0,79	0,53
	14-16	0,96	0,94	0,14	0,54	0,82	0,43
	15-17	0,96	0,97	0,11	0,38	0,38	0,67
МегаФон	13-15	0,98	0,91	0,87	0,93	0,67	0,66
	14-16	0,97	0,97 0,83		0,83	0,61	0,68
	15-17	0,93	0,90	0,58	0,87	0,74	0,93
MTC	13-15	0,97	0,85	0,72	0,77	0,60	0,92
	14-16	0,99	0,94	0,56	0,92	0,82	0,73
	15-17	0,99	0,87	0,54	0,79	0,98	0,82
Ростелеком	13-15	0,99	0,96	0,38	0,91	-0,08	-0,01
	14-16	0,98	0,93	0,36	0,83	0,51	0,61
	15-17	0,98	0,94	0,86	0,82	0,52	0,58

#### Примечание:

На основе полученных шести коэффициентов равномерности распределения денежных потоков и 23 показателей финансовой устойчивости (11 абсолютных и 12 относительных) было рассчитано 138 коэффициентов парной корреляции для каждого исследуемого предприятия. Для расчета коэффициента парной корреляции была использована функция «Корреляция» из пакета «Анализ данных» приложения Excel. Результаты вычислений абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости ПАО «МТС» в 2015—2017 гг. представлены в табл. 4 и 5.

ПДП — положительный денежный поток.

<sup>\*\*</sup> ОЛП – отрицательный денежный поток.

Таблица 4

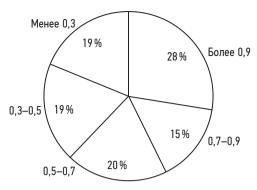
Абсолютные показатели финансовой устойчивости ПАО «МТС» в 2015-2017 гг., млн руб.

№ п/п	Наименование показателя	2017 г.	2016 г.	2015 г.	Изменение	%
-	Капитал и резервы (собственный капитал)	112120	35026	35494	76 626	215,9
	Внеоборотные активы (за исключением финан- совых вложений)	473 701	439413	406911	06299	16,4
	Собственные оборотные средства (1-2)	-361581	-404387	-371417	9836	-2,6
	Долгосрочные кредиты	290 584	305895	331917	-41333	-12,5
	Наличие собственных и долгосрочных источни- ков (3+4)	-70997	-98492	-39 500	-31497	7,67
	Краткосрочные кредиты	88 710	63 454	64044	24666	38,5
	Наличие основных источников (5+6)	17713	-35038	24 544	-6831	-27.8
	Запасы	376	505	758	-382	-50,4
	Излишек (+) или дефицит (–) собственных	-361957	-404892	-372175	10218	-2,7
	оборотных средств для формирования запасов $\Delta COC$ (3–8)					
10	Излишек (+) или дефицит (–) собственных и долгосрочных источников для формирования запасов $\Delta C Д M$ (5–8)	-71373	-98 997	-40258	-31115	77,3
11	Излишек (+) или дефицит (–) основных источников для формирования запасов $\Delta OM$ (7–8)	17337	-35543	23 786	-6449	-27,1
12	Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	(0;0;1)	(0;0;0)	(0;0;1)	I	I
	13 Тип финансовой устойчивости (состояние)	Неустой- чивое	Кризисное	Неустой- чивое	I	I

Таблица 5

Относительные показатели финансовой устойчивости ПАО «МТС» в 2015-2017 гг.

;		Рекомен-					
N II/II	Наименование показателя	дованное значение	2017 г.	2016 г.	2015 г.	Изменение	%
-	Коэффициент автономии (независимости)	≥ 0,5	0,193	0,072	990'0	0,127	191,3
2	Коэффициент финансовой зависимости	< 0,5	0,807	0,928	0,934	-0,127	-13,5
3	Коэффициент соотношения заемных и соб-	< 1	4,191	12,888	14,124	-9,933	-70,3
4	Коэффицент финансовой устойчивости	> 0.7	0.719	0.741	0.716	0.003	0.4
N	Доля краткосрочных кредитов и займов в за-	1	0,189	0,141	0,128	0,061	47,8
	емном капитале						
9	Доля расчетов с кредиторами в заемном ка-	ı	0,149	0,126	0,164	-0.015	-9,5
	питале						
7	Коэффициент соотношения мобильных	ı	0,229	0,107	0,319	-0,091	-28,4
	и иммобилизованных средств						
8	Коэффициент маневренности	≥ 0,5	-3,225	-11,545	-10,464	7,239	-69,2
6	Коэффициент обеспеченности оборотных	≥ 0,1	-3,338	-8,599	-2,859	-0,478	16,7
	активов собственными оборотными сред-						
10	Коэффициент обеспеченности запасов соб-	> 0,6	-961,652	-800,766	-489,996	-471,656	96,3
	ственными оборотными средствами	8,0					
11	Индекс постоянного актива	< 1	4,225	12,545	11,464	-7,239	-63,1
12	Коэффициент реальной стоимости имуще-	≥ 0,5	0,289	0,357	0,338	-0.049	-14,5
	ства						



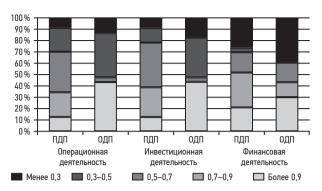
**Рис. 1.** Структура распределения коэффициентов корреляции ПАО «МТС»

В ходе исследования определялась связь между показателями, характеризующими финансовую устойчивость ПАО «МТС» и его денежными потоками от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Уровень связи определялся с помощью коэффициентов корреляции. Структура коэффициентов корреляции по уровню связи для ПАО «МТС» представлена на рис. 1, структура коэффициентов корреляции по уровню связи для ПАО «МТС» по видам денежных потоков представлена на рис. 2, значения коэффициентов представлены в табл. 6.

Таблица 6 **Коэффициенты корреляции ПАО** «МТС»

	Операц	ионная	Инвести	ционная	Финаг	нсовая
Наименование показателя	деятел	ьность	деятел	ьность	деятел	ьность
	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Капитал и резервы (соб- ственный капитал)	0,49	-0,36	-0,55	-0,38	0,81	-0,02
Внеоборотные активы (за исключением финансовых вложений)	0,86	0,15	-0,89	0,12	0,99	-0,51
Собственные оборотные средства	-0,30	-0,93	0,24	-0,94	0,12	0,72
Долгосрочные кредиты	-0,93	-0,31	0,95	-0,28	-1,00	0,64
Наличие собственных и долгосрочных источников	-0,89	-0,92	0,86	-0,91	-0,61	1,00
Краткосрочные кредиты	0,48	-0,37	-0,53	-0,40	0,80	-0,01
Наличие основных источников	-0,59	-1,00	0,54	-1,00	-0,20	0,90
Запасы	-0,94	-0,34	0,96	-0,32	-1,00	0,67

Наименование показателя         Операционная деятельность пДП         Излишек/темните деятельность для деятельность для формирования запасов АСОС         Операционная деятельность деятельность для деятельности запасов АСОС         Олу деятельность для деятельность для деятельности деятель для деятельно деятель для деятельно деятель для деятельно деятель деятель для деятельно деятель деятель для для деятель для деятель для деятель для деятель для деятель для для деятель для деятель для для деятель для деятель для деятель для деятель для для деятель для для деятель для							
ПДП   ОДП   ПДП   ОДП   ПДП   ОДП   О		1 ^				I	
Излишек/дефицит собственных оборотных средств для формирования запасов АСОС         −0,29         −0,92         0,23         −0,93         0,13         0,71           излишек/дефицит собственных и долгосрочных источников для формирования запасов АСДИ         −0,88         −0,92         0,85         −0,91         −0,61         1,00           излишек/дефицит основных источников для формирования запасов АОИ         −0,59         −1,00         0,53         −1,00         −0,20         0,90           Коэффициент автономии (независимости)         0,53         −0,32         −0,58         −0,34         0,84         −0,07           Коэффициент финансовой зависимости         −0,53         0,32         0,58         0,34         −0,84         0,07           Коэффициент финансовой устойчивости         −0,59         0,24         0,64         0,27         −0,87         0,14           Изараткосрочных кредитова и займов в заемном капитале         0,66         −0,16         −0,71         −0,19         0,91         −0,22           Изара расчетов с кредиторами в заемном капитале         −0,82         −0,97         0,77         −0,96         −0,48         0,99           Коэффициент маневренности оборотных активов собственными оборотных активов собственными оборотных активов собственными оборотных средствами         −0,57         −1,00         0,51	Наименование показателя	деятел	ьность	деятел	ьность	деятел	ьность
собственных оборотных средств для формирования запасов ΔСОС         — 0,88         — 0,92         0,85         — 0,91         — 0,61         1,00           Излишек/дефицит собственных и долгосрочных источников для формирования запасов АСДИ         — 0,59         — 1,00         0,53         — 1,00         — 0,20         0,90           Излишек/дефицит основных источников для формирования запасов АОИ         — 0,59         — 1,00         0,53         — 1,00         — 0,20         0,90           Коэффициент автономии (независимости)         0,53         — 0,32         — 0,58         — 0,34         0,84         — 0,07           Коэффициент финансовой зависимости         — 0,53         0,32         0,58         0,34         — 0,84         0,07           Коэффициент финансовой устойчивости         — 0,59         0,24         0,64         0,27         — 0,87         0,14           Коэффициент финансовой устойчивости         0,59         1,00         — 0,54         1,00         0,20         — 0,90           Доля краткосрочных кредитора из важмов в заемном капитале         — 0,66         — 0,16         — 0,71         — 0,19         0,91         — 0,22           Мозффициент обстоветов с кредитора- из ваемном капитале         — 0,82         — 0,97         0,77         — 0,96         — 0,48         0,99		ПДП	ОДП	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
собственных и долгосрочных источников для формирования запасов ДСДИ  Излишек/дефицит основных источников для формирования запасов ДОИ  Коэффициент автономии (независимости)  Коэффициент финансовой зависимости  Коэффициент соотношения заемных и собственных средств  Коэффициент финансовой доля расчетов с кредиторами в заемном капитале  Доля краткосрочных кредито и в заемном капитале  Доля расчетов с кредиторами в заемном капитале  Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств  Коэффициент оотношения мобильных и иммобилизованных средств  Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами  Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами  Коэффициент реальной  —0,24  —0,39  —0,46  —0,45  —0,49  —0,71  —0,09  —0,71  —0,71  —0,99  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,71  —0,	собственных оборотных средств для формирования		-0,92	,		0,13	0,71
ных источников для формирования запасов ΔΟИ         свем рефициент автономии (независимости)         0,53         -0,32         -0,58         -0,34         0,84         -0,07           Коэффициент финансовой зависимости         -0,53         0,32         0,58         0,34         -0,84         0,07           Коэффициент соотношения заемных и собственных средств         -0,59         0,24         0,64         0,27         -0,87         0,14           Коэффициент финансовой устойчивости         0,59         1,00         -0,54         1,00         0,20         -0,90           Доля краткосрочных кредитов и займов в заемном капитале         0,66         -0,16         -0,71         -0,19         0,91         -0,22           Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств         -0,82         -0,96         0,79         -0,79         -0,51         0,99           Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами         -0,57         -1,00         0,51         -1,00         -0,17         0,89           Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами         -0,94         -0,34         0,96         -0,31         -1,00         0,67           Коэффициент реальной         -0,39         0,46         0,45         0,49         -0,74         -0,09 </td <td>собственных и долгосрочных источников для формирования запасов</td> <td>-0,88</td> <td>-0,92</td> <td>0,85</td> <td>-0,91</td> <td>-0,61</td> <td>1,00</td>	собственных и долгосрочных источников для формирования запасов	-0,88	-0,92	0,85	-0,91	-0,61	1,00
(независимости)         — 0,53         0,32         0,58         0,34         — 0,84         0,07           Коэффициент финансовой зависимости         — 0,59         0,24         0,64         0,27         — 0,87         0,14           Коэффициент соотношения заемных и собственных средств         — 0,59         1,00         — 0,54         1,00         0,20         — 0,90           Доля краткосрочных кредиторами в заемном капитале         — 0,66         — 0,16         — 0,71         — 0,19         0,91         — 0,22           Доля расчетов с кредиторами в заемном капитале         — 0,80         — 0,97         0,77         — 0,96         — 0,48         0,99           Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств         — 0,82         — 0,96         0,79         — 0,95         — 0,51         0,99           Коэффициент обеспеченности         — 0,39         — 0,46         — 0,45         — 0,49         0,74         0,09           Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами         — 0,94         — 0,34         0,96         — 0,31         — 1,00         0,67           Индекс постоянного актива         — 0,39         0,46         0,45         0,49         — 0,74         — 0,09           Коэффициент реальной         — 0,24	ных источников для фор-	-0,59	-1,00	0,53			0,90
зависимости         — 0,59         0,24         0,64         0,27         — 0,87         0,14           Коэффициент соотношения заемных и собственных средств         0,59         1,00         — 0,54         1,00         0,20         — 0,90           Коэффициент финансовой устойчивости         0,66         — 0,16         — 0,71         — 0,19         0,91         — 0,22           Доля краткосрочных кредиторами в заемном капитале         0,66         — 0,16         — 0,71         — 0,19         0,91         — 0,22           Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств         0,82         — 0,97         0,77         — 0,96         — 0,48         0,99           Коэффициент маневренности оборотных активов собственными оборотных активов собственными оборотными средствами         — 0,57         — 1,00         0,51         — 1,00         — 0,17         0,89           Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами         — 0,94         — 0,34         0,96         — 0,31         — 1,00         0,67           Индекс постоянного актива         — 0,39         0,46         0,45         0,49         — 0,74         — 0,09           Коэффициент реальной         — 0,24         0,59         0,30         0,61         — 0,62         — 0,25	1 1	0,53	-0,32	-0,58	-0,34	0,84	-0,07
ния заемных и собственных средств       0,59       1,00       -0,54       1,00       0,20       -0,90         Коэффициент финансовой устойчивости       0,59       1,00       -0,54       1,00       0,20       -0,90         Доля краткосрочных кредитов и займов в заемном капитале       0,66       -0,16       -0,71       -0,19       0,91       -0,22         Доля расчетов с кредиторами в заемном капитале       -0,80       -0,97       0,77       -0,96       -0,48       0,99         Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств       -0,82       -0,96       0,79       -0,95       -0,51       0,99         Коэффициент обеспеченности       0,39       -0,46       -0,45       -0,49       0,74       0,09         Коэффициент обеспеченности оборотным средствами       -0,57       -1,00       0,51       -1,00       -0,17       0,89         Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами       -0,94       -0,34       0,96       -0,31       -1,00       0,67         Индекс постоянного актива       -0,39       0,46       0,45       0,49       -0,74       -0,09         Коэффициент реальной       -0,24       0,59       0,30       0,61       -0,62       -0,25		-0,53	0,32	0,58	0,34	-0,84	0,07
устойчивости  Доля краткосрочных кредитов и займов в заемном капитале  Доля расчетов с кредиторами в заемном капитале  Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств  Коэффициент маневренности  Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами  Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами  Индекс постоянного актива  Коэффициент реальной  О,66	ния заемных и собствен-	-0,59	0,24	0,64	0,27	-0,87	0,14
дитов и займов в заемном капитале  Доля расчетов с кредиторами в заемном капитале  Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств  Коэффициент маневренности  Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами  Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами  Индекс постоянного актива  Коэффициент реальной  —0,24  —0,97  —0,97  —0,77  —0,96  —0,48  —0,99  —0,77  —0,95  —0,95  —0,45  —0,49  —0,45  —0,49  —0,17  —0,89  —0,67  —0,09  —0,31  —1,00  —0,67  —0,09  —0,74  —0,09  —0,74  —0,09		0,59	1,00	-0,54	1,00	0,20	-0,90
ми в заемном капитале       —0,82       —0,96       0,79       —0,95       —0,51       0,99         Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств       —0,82       —0,96       0,79       —0,95       —0,51       0,99         Коэффициент маневренности       —0,39       —0,46       —0,45       —0,49       0,74       0,09         Коэффициент обеспеченности оборотными средствами       —0,57       —1,00       0,51       —1,00       —0,17       0,89         Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами       —0,94       —0,34       0,96       —0,31       —1,00       0,67         Индекс постоянного актива       —0,39       0,46       0,45       0,49       —0,74       —0,09         Коэффициент реальной       —0,24       0,59       0,30       0,61       —0,62       —0,25	дитов и займов в заемном	0,66	-0,16	-0,71	-0,19	0,91	-0,22
ния мобильных и иммобилизованных средств  Коэффициент маневренности  Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами  Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами  Индекс постоянного актива  Коэффициент реальной  О,39		-0,80	-0,97	0,77	-0,96	-0,48	0,99
ности       Соэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами       -0,57       -1,00       0,51       -1,00       -0,17       0,89         Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами       -0,94       -0,34       0,96       -0,31       -1,00       0,67         Индекс постоянного актива       -0,39       0,46       0,45       0,49       -0,74       -0,09         Коэффициент реальной       -0,24       0,59       0,30       0,61       -0,62       -0,25	ния мобильных и иммоби-	-0,82	-0,96	0,79	-0,95	-0,51	0,99
ности оборотных активов собственными оборотными средствами  Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами  Индекс постоянного актива  Коэффициент реальной  —0,24  —0,59  —0,30  —0,45  —0,49  —0,74  —0,09  —0,74  —0,09		0,39	-0,46	-0,45	-0,49	0,74	0,09
ности запасов собственными оборотными средствами       — 0,39       0,46       0,45       0,49       — 0,74       — 0,09         Индекс постоянного актива       — 0,24       0,59       0,30       0,61       — 0,62       — 0,25	ности оборотных активов собственными оборотными						
тива	ности запасов собственны-						-
	' '	-0,39	0,46	0,45	0,49	-0,74	-0,09
		-0,24	0,59	0,30	0,61	-0,62	-0,25



**Рис. 2.** Структура распределения коэффициентов корреляции в разрезе денежных потоков ПАО «МТС»

«МТС» в трех прошедших периодах имеет относительно стабильную финансовую неустойчивость с уверенной положительной динамикой большинства относительных и абсолютных коэффициентов финансовой устойчивости. Управление денежными потоками показало наименьшую корреляцию среди всех исследованных компаний — коэффициент корреляции более 0,9 в абсолютном значении присутствовал лишь в 28% исследованных связей, а значения в промежутке 0,7—0,9 составили лишь 15%. Данную тенденцию подтверждает факт наличия самого высокого числа связей с отсутствием корреляции — 19%. Средний коэффициент корреляции ПАО «МТС» составил 0,6067, что является самым низким значением среди конкурентов.

Оценивая влияние в разрезе денежных потоков<sup>2</sup>, следует отметить, что наибольшую роль в изменении финансовой устойчивости<sup>3</sup> компании сыграли отрицательные потоки операционной и инвестиционной деятельностей. Нетипично низкую корреляцию продемонстрировали потоки финансовой деятельности, которые обычно имеют сильное влияние на динамику финансовой устойчивости. В данном случае платежи в рамках финансовой деятельности ПАО «МТС» имеют самое низкое влияние — около 40% связей данного потока имеет корреляцию менее 0,3, что отличает компанию от всех конкурентов.

 $<sup>^{-1}</sup>$  *Кеменов А. В.* Управление денежными потоками: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 167 с.

 $<sup>^2</sup>$  *Косорукова И. В.* Прибыль и денежный поток в оценке стоимости бизнеса/И. В. Косорукова, Н. Н. Прокимнов//Российское предпринимательство. — 2013. — № 18 (240), сентябрь. — С. 53—60.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Ван Хорн Дж. К., Вахович Дж. М. Основы финансового менеджмента. — 12-е изд. — М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2015.

Наблюдается тенденция, в которой коэффициенты автономии (+191,3%), финансовой зависимости (-13,5%), маневренности (+69,2%), соотношения заемных и собственных средств (-70,3%) и индекс постоянного актива (-63,1%), демонстрирующие положительную динамику для финансовой устойчивости, имеют высокую корреляцию только с положительным денежным потоком от финансовой деятельности. Предприятие смещало акцент с долгосрочных заимствований на краткосрочные (доля краткосрочных кредитов выросла на 47,8% за последние 3 года), в связи с чем объемы данного денежного потока снижались. Это позволило укрепить финансовую устойчивость — высокие значения корреляции также подтверждают данную тенденцию (0,737—0,873).

Отрицательную динамику коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами (-16,7%) с наиболее высокой степенью корреляции (0,89-0,99) вызывали исключительно все оттоки денежных средств. Отрицательную же динамику коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (-96,3%), напротив, с высокой корреляцией (0,94-0,99) обеспечивали только притоки от всех видов деятельности.

У «МТС», также как и у других компаний, в структуре управления денежными потоками более 67% поступлений средств происходит от основной деятельности. Притоки от финансовой деятельности являются наименьшими среди конкурентов, достигая только 23%. Инвестиционная деятельность компании приносит лишь 9% средств всех денежных притоков. Аналогичная ситуация наблюдается и с отрицательными денежными потоками, где 49% затрат приходится на основную деятельность и 31% — на обслуживание обязательств в рамках финансовой деятельности.

Учитывая положительные изменения финансовой устойчивости и наиболее низкое влияние управления денежными потоками на него, можно сделать вывод, что компания проводит уверенный и эффективный финансовый менеджмент.

Результаты вычислений абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости ПАО «Вымпел-Коммуникации» («Билайн») в 2015—2017 гг. представлены в табл. 7 и 8.

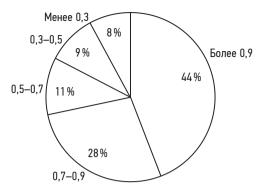
В ходе исследования определялась связь между показателями, характеризующими финансовую устойчивость ПАО «Вымпел-Коммуникации» и его денежными потоками от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Уровень связи определялся с помощью коэффициентов корреляции. Структура коэффициентов корреляции по уровню связи для ПАО «Вымпел-Коммуникации» представлена на рис. 3, структура коэффициентов корреляции по уровню связи для ПАО «МегаФон» по видам денежных потоков представлена на рис. 4, значения коэффициентов представлены в табл. 9.

Таблица 7 Абсолютные показатели финансовой устойчивости ПАО «Вымпел-Коммуникации» («Билайн») в 2015—2017 гг., тыс. руб.

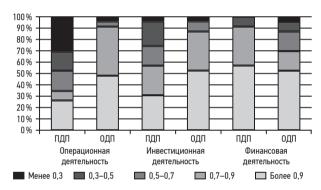
№         Наименование показателя           1 Капитал и резервы (собственный капитал)           2 Внеоборотные активы (за исключением финансовой усстойчивые собственный)           3 Собственные оборотные средства (1–2)           4 Долгосрочные кредиты           5 Наличие собственных и долгосрочных источников (3+4)           6 Краткосрочные кредиты           7 Наличие основных источников (5+6)           8 Запасы           9 Излишек (+) или дефицит (-) собственных оборотных средств для формирования запасов ДСДИ (5-8)           10 Излишек (+) или дефицит (-) основных источников для формирования запасов ДОД (7-8)           11 Излишек (+) или дефицит (-) основных источников для формирования запасов ДОД (7-8)           12 Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости (состояние)           13 Тип финансовой устойчивости (состояние)
$ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$

Таблица 8 Относительные показатели финансовой устойчивости ПАО «Вымпел-Коммуникации» («Билайн») в 2015-2017 гг.

,		Рекомен-					
o H	Наименование показателя	дуемое	2017 г.	2016 г.	2015 г.	Изменение	%
		значение					
1	Коэффициент автономии (независимости)	≥ 0,5	0,239	0,261	0,250	-0,011	-4,6
7	Коэффициент финансовой зависимости	< 0,5	0,761	0,739	0,750	0,011	1,5
3	<del></del>	<b>≈</b> 1	3,191	2,825	3,000	0,191	6,4
	ственных средств						
4	Коэффициент финансовой устойчивости	> 0,7	0,797	0,649	0,736	0,061	8,3
5	Доля краткосрочных кредитов и займов	1	0,106	0,336	0,215	-0,110	-51,0
	в заемном капитале						
9	Доля расчетов с кредиторами в заемном	1	0,147	0,132	0,125	0,022	17,4
	капитале						
7	Коэффициент соотношения мобильных	ı	0,394	0,230	0,225	0,169	75,2
	и иммобилизованных средств						
∞	Коэффициент маневренности	≥ 0,5	-2,008	-2,109	-2,266	0,259	-11,4
6	Коэффициент обеспеченности оборотных	≥ 0,1	-1,696	-2,946	-3,089	1,393	-45,1
	активов собственными оборотными сред-						
	ствами						
10	Коэффициент обеспеченности запасов соб-	> 0,6−	-52,521	-34,176	-41,355	-11,166	27,0
	ственными оборотными средствами	0,8					
11	Индекс постоянного актива	< 1	3,008	3,109	3,266	-0,259	-7,9
12	Коэффициент реальной стоимости	≥ 0,5	0,396	0,398	0,377	0,019	5,1
	имущества						



**Рис. 3.** Структура распределения коэффициентов корреляции ПАО «Вымпел-Коммуникации»



**Рис. 4.** Структура распределения коэффициентов корреляции в разрезе денежных потоков ПАО «Вымпел-Коммуникации» («Билайн»)

Таблица 9 **Коэффициенты корреляции ПАО «Вымпел-Коммуникации»** 

	Операц	ионная	Инвести	ционная	Финан	нсовая
Наименование показателя	деятел	ьность	деятел	ьность	деятел	ьность
	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Капитал и резервы (соб- ственный капитал)	0,87	-0,96	0,98	0,98	0,87	-0,62
Внеоборотные активы (за исключением финансовых вложений)	0,91	-0,94	0,99	0,96	0,83	-0,56
Собственные оборотные средства	-0,92	0,93	-1,00	-0,96	-0,82	0,54
Долгосрочные кредиты	0,58	0,18	0,29	-0,09	-0,40	0,71
Наличие собственных и долгосрочных источников	-0,32	0,90	-0,60	-0,86	-0,98	0,99

		ионная	1	ционная	ı	нсовая
Наименование показателя		ьность		ьность	<del></del>	ьность
T.	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Краткосрочные кредиты	0,26	-0,87	0,55	0,83	0,96	-1,00
Наличие основных источ-	-0,46	0,95	-0,71	-0,93	-1,00	0,95
ников		0.00	0.50	0.06	4.00	0.01
Запасы	0,55	-0,98	0,79	0,96	1,00	-0,91
Излишек/дефицит собствен-	-0,91	0,94	-0,99	-0,96	-0,83	0,56
ных оборотных средств для						
формирования запасов ΔСОС	0.22	0.00	0.61	0.06	0.00	0.00
Излишек/дефицит собственных и долгосрочных источ-	-0,33	0,90	-0,61	-0,86	-0,98	0,99
ников для формирования						
запасов ДСДИ						
Излишек/дефицит основных	-0,47	0,96	-0,72	-0,93	-1,00	0,95
источников для формирова-	, .,	0,50	0,,,_	0,,,,	1,00	0,50
ния запасов ДОЙ						
Коэффициент автономии	0,10	-0,78	0,40	0,72	0,90	-1,00
(независимости)						
Коэффициент финансовой	-0,10	0,78	-0,40	-0,72	-0,90	1,00
зависимости						
Коэффициент соотноше-	-0,13	0,79	-0,43	-0,74	-0,91	1,00
ния заемных и собственных						
средств			-			
Коэффициент финансовой	0,00	0,71	-0,31	-0,65	-0,85	0,99
устойчивости	0.07	0.76	0.20	0.70	0.00	1.00
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемном ка-	0,07	-0,76	0,38	0,70	0,89	-1,00
питале						
Доля расчетов с кредитора-	-0,80	0,99	-0,94	-1,00	-0.93	0,73
ми в заемном капитале	-0,00	0,77	-0,54	1,00	-0,73	0,73
Коэффициент соотношения	-0,61	0,99	-0.82	-0,98	-0,99	0,88
мобильных и иммобилизо-	0,01	0,,,,	0,02	0,50	0,,,,	0,00
ванных средств						
Коэффициент маневренности	-0,96	0,88	-1,00	-0,92	-0,75	0,45
Коэффициент обеспечен-	-0,66	1,00	-0,86	-0,99	-0,99	0,85
ности оборотных активов	,,,,,	,		',''	,,,,,,	,,,,,
собственными оборотными						
средствами						
Коэффициент обеспеченно-	0,22	-0,85	0,52	0,80	0,95	-1,00
сти запасов собственными						
оборотными средствами	0.06	0.0-	1 00			0.1-
Индекс постоянного актива	0,96	-0,88	1,00	0,92	0,75	-0,45
Коэффициент реальной сто-	-0,99	0,57	-0,89	-0,64	-0,37	0,00
имости имущества						

«Билайн» показал наилучшую финансовую устойчивость среди всех конкурентов и наиболее значительную положительную динамику в данном направлении. После двух лет финансовой неустойчивости в 2017 г. состояние компании сменилось на нормальное — по сравнению с 2015 г. размер дефицита собственных оборотных средств снизился на 30,9%, а наличие основных источников выросло на 120%. Остальные ключевые абсолютные показатели компании также продемонстрировали существенную положительную динамику. Управление денежными потоками компании показало самую высокую корреляцию с изменением финансовой устойчивости среди всех предприятий — средний коэффициент корреляции «Билайна» составил 0,76. Среди 138 исследованных связей 44% коэффициентов корреляции имели значение более 0,9 в абсолютном выражении. Значения коэффициентов в интервале 0,7—0,9 имеют самую высокую долю среди конкурентов — более 28%. Также следует отметить самую низкую долю связей с отсутствием корреляции — лишь 8%.

Наиболее высокое влияние на финансовую устойчивость компании традиционно оказали денежные потоки от финансовой деятельности — в особенности приток средств, показавший наиболее высокую корреляцию (свыше 90% коэффициентов в интервале 0,70—0,99). Такое же значительное влияние оказывали и оттоки по операционной и инвестиционной деятельностям. Наиболее слабое влияние показал положительный поток от текущей деятельности — лишь треть коэффициентов были в пределах 0,70—0,99, в то время как в других 30% связей корреляция отсутствовала.

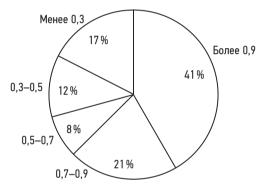
Все денежные потоки, за исключением платежей по операционной деятельности, с высокой корреляцией (0,72-0,99) комплексно повлияли на положительную динамику коэффициентов финансовой устойчивости (+8,3%), маневренности (+11,4%), обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами (+45,1%) и индекс постоянного актива (-7,9%). Негативную динамику коэффициента соотношения заемных и собственных средств (+6,4%) и коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (-27%) также с высокой корреляцией (0,74-0,99) обеспечила совокупность потоков — потоки финансовой деятельности, оттоки операционной и инвестиционной деятельностей.

В структуре управления денежными потоками «Билайна» более 61% денежных поступлений приходят от основной деятельности и 34% поступают в рамках финансовой деятельности. Лишь 5% среди всех доходов организация получает от инвестиционной деятельности, что говорит о низком приоритете инвестиций. В сфере денежных оттоков наблюдается аналогичная ситуация, при которой более 48 и 41% всех затрат уходят на операционную и финансовую деятельность соответственно.

Безусловно, в связи с улучшением финансовой устойчивости и ее стабильностью управление денежными потоками компании «Билайн» можно оценить как эффективное, в последние три года предприятие демонстрирует весьма достойный и успешный финансовый менеджмент в целом.

Результаты вычислений абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости ПАО «МегаФон» в 2015—2017 гг. представлены в табл. 10 и 11.

В ходе исследования определялась связь между показателями, характеризующими финансовую устойчивость ПАО «МегаФон» и его денежными потоками от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Уровень связи определялся с помощью коэффициентов корреляции. Структура коэффициентов корреляции по уровню связи для ПАО «МегаФон» представлена на рис. 5, структура коэффициентов корреляции по уровню связи для ПАО «МегаФон» по видам денежных потоков представлена на рис. 6, значения коэффициентов представлены в табл. 12.



**Рис. 5.** Структура распределения коэффициентов корреляции ПАО «МегаФон»

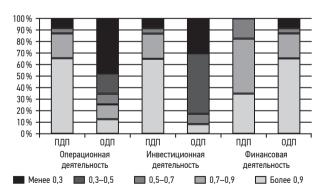


Рис. 6. Структура распределения коэффициентов корреляции в разрезе денежных потоков ПАО «МегаФон»

Таблица 10

Абсолютные показатели финансовой устойчивости ПАО «МегаФон» в 2015-2017 гг., млн руб.

₹ <u> </u>	Наименование показателя	2017 г.	2016 г.	2015 г.	Изменение	%
1	Капитал и резервы (собственный капитал)	128315	149680	163066	-34751	-21,3
2	Внеоборотные активы (за исключением финан-совых вложений)	407095	388593	387819	19276	5,0
n	Собственные оборотные средства (1-2)	-278780	-238913	-224753	-54027	24,0
4	Долгосрочные кредиты	214608	197028	173428	41180	23,7
S	Наличие собственных и долгосрочных источни- ков (3+4)	-64172	-41885	-51325	-12847	25,0
9	Краткосрочные кредиты	51235	37733	47285	3950	8,4
7	Наличие основных источников (5+6)	-12937	-4152	-4040	<b>1688</b> —	220,2
8	Запасы	1827	2019	1764	63	3,6
6	Излишек $(+)$ или дефицит $(-)$ собственных оборотных средств для формирования запасов $\Delta COC$ $(3-8)$	-280607	-240932	-226517	-54090	23,9
10	Излишек (+) или дефицит (–) собственных и долгосрочных источников для формирования запасов $\Delta CДИ$ (5–8)	66659—	-43904	-53089	-12910	24,3
11	Излишек (+) или дефицит (–) основных источников для формирования запасов $\Delta OM$ (7–8)	-14764	-6171	-5804	0968-	154,4
12	Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	(0;0;0)	(0;0;0)	(0;0;0)	I	
13	13 Тип финансовой устойчивости (состояние)	Кризисное	Кризисное Кризисное	Кризисное	1	1

Таблица 11

Относительные показатели финансовой устойчивости ПАО «МегаФон» в 2015-2017 гг.

Таблица 12 **Коэффициенты корреляции ПАО «МегаФон»** 

Наименование показателя	1 *	ионная вность		ционная	l	нсовая
Паименование показателя	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Капитал и резервы (собственный капитал)	0,95	0,03	0,96	0,45	-0,68	-0,95
Внеоборотные активы (за исключением финансовых вложений)	-1,00	0,32	-1,00	-0,11	0,89	1,00
Собственные оборотные средства	0,98	-0,11	0,99	0,32	-0,77	-0,99
Долгосрочные кредиты	-0,86	-0,24	-0,88	-0,63	0,51	0,87
Наличие собственных и долгосрочных источников	0,88	-0,72	0,85	-0,36	-1,00	-0,87
Краткосрочные кредиты	-0,68	0,90	-0,64	0,63	0,95	0,66
Наличие основных источников	1,00	-0,35	0,99	0,08	-0,90	-1,00
Запасы	0,22	-1,00	0,17	-0,94	-0,66	-0,19
Излишек/дефицит собственных оборотных средств для формирования запасов $\Delta COC$	0,98	-0,11	0,99	0,33	-0,77	-0,99
Излишек/дефицит соб- ственных и долгосрочных источников для формиро- вания запасов ΔСДИ	0,88	-0,71	0,86	-0,35	-1,00	-0,87
Излишек/дефицит основных источников для формирования запасов ΔΟИ	1,00	-0,32	1,00	0,11	-0,89	-1,00
Коэффициент автономии (независимости)	0,96	-0,02	0,97	0,41	-0,71	-0,97
Коэффициент финансовой зависимости	-0,96	0,02	-0,97	-0,41	0,71	0,97
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	-0,98	0,08	-0,99	-0,34	0,76	0,98
Коэффициент финансовой устойчивости	0,81	-0,80	0,78	-0,47	-0,99	-0,79
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемном капитале	-0,11	0,98	-0,06	0,97	0,57	0,08
Доля расчетов с кредиторами в заемном капитале	-0,90	0,69	-0,87	0,32	1,00	0,89
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств	0,98	-0,50	0,96	-0,09	-0,96	-0,97

Наименование показателя		ионная ьность	Инвести деятел			нсовая ьность
	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Коэффициент маневренности	0,98	-0,10	0,99	0,33	-0,76	-0,98
Коэффициент обеспечен- ности оборотных активов собственными оборотными средствами	0,99	-0,14	0,99	0,29	-0,79	-0,99
Коэффициент обеспечен- ности запасов собственны- ми оборотными средствами	0,95	-0,58	0,93	-0,19	-0,99	-0,94
Индекс постоянного актива	-0,98	0,10	-0,99	-0,33	0,76	0,98
Коэффициент реальной стоимости имущества	1,00	-0,23	1,00	0,20	-0,84	-1,00

За последние три года «МегаФон» показал кризисную финансовую устойчивость с сильной негативной динамикой всех показателей, что является наихудшим результатом среди всех конкурентов. Процесс управления денежными потоками показал среднюю корреляцию с финансовой устойчивостью компании. Из всех исследованных связей, 41% коэффициентов корреляции превышал значение 0,9. Также одним из самых высоких оказался объем значений с низкой корреляцией (менее 0,3) – 17%. Средний коэффициент корреляции «МегаФона» составил 0,6980 (для сравнения: средний для отрасли 0,7019). Как показал анализ, наиболее сильное влияние на финансовую устойчивость компании оказали положительные денежные потоки от операционной и инвестиционной деятельностей: более 85% коэффициентов корреляции данных потоков находились в интервале 0,7–0,99. Также традиционно высокое влияние показали и потоки от финансовой деятельности. Очевидное отсутствие влияния на финансовую устойчивость продемонстрировал отрицательный поток от операционной деятельности — свыше 45% коэффициентов были меньше 0,3, что подтверждает отсутствие корреляции. Аналогичным образом вел себя отрицательный поток и от инвестиционной деятельности, свыше 80% коэффициентов корреляции которого не выходили за пределы интервала 0-0,5.

Подавляющая часть коэффициентов финансовой устойчивости «МегаФона» показывает значительную негативную динамику, к числу которых также относятся коэффициент автономии (-24,6%), маневренности (-57,6%) и коэффициент соотношения заемных и собственных средств (+50,3%). Во всех случаях ухудшению показателей

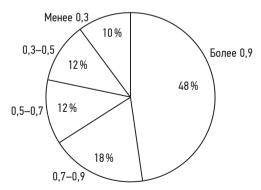
с высокой корреляцией поспособствовал нестабильный положительный поток от основной деятельности и сильно сократившийся приток от инвестиционных операций, наряду с высоким влиянием потоков финансовой деятельности.

Управление денежными потоками организации ориентировано на получение доходов от основной деятельности, которые составляют 61% всего объема поступлений. Компания не делает особого приоритета на инвестиционную деятельность, в связи с чем притоки в рамках этой активности не превышают 9%. Однако платежи компании в рамках инвестиционной деятельности составляют более 29%, и это является самым высоким показателем среди всех конкурентов.

Подводя итог, необходимо признать, что в финансовом состоянии компании «МегаФон» прослеживается существенная тенденция к ухудшению, что проявляется в негативной динамике множества показателей. В связи с этим процесс управления денежными потоками компании не может быть оценен как эффективный.

Результаты вычислений абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости ПАО «Ростелеком» в 2015—2017 гг. представлены в табл. 13 и 14.

В ходе исследования определялась связь между показателями, характеризующими финансовую устойчивость ПАО «Ростелеком» и его денежными потоками от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Уровень связи определялся с помощью коэффициентов корреляции. Структура коэффициентов корреляции по уровню связи для ПАО «Ростелеком» представлена на рис. 7, структура коэффициентов корреляции по уровню связи для ПАО «Ростелеком» по видам денежных потоков представлена на рис. 8, значения коэффициентов представлены в табл. 15.



**Рис. 7.** Структура распределения коэффициентов корреляции ПАО «Ростелеком»

Таблица 13

Абсолютные показатели финансовой устойчивости ПАО «Ростелеком» в 2015-2017 гг., тыс. руб.

νς π/π	Наименование показателя	2017 г.	2016 г.	2015 г.	Изменение	%
-	Капитал и резервы (собственный капитал)	272 879 797	274232915	279829035	-6949238	-2,5
2	Внеоборотные активы (за исключением финансовых вложений)	512886052	508557150	507 781 469	5104583	1,0
3	Собственные оборотные средства (1–2)	-240006255	-234324235	-240006255 $  -234324235$ $  -227952434$	-12053821	5,3
4	Долгосрочные кредиты	165 781 443	125 562 445	128 543 249	37 238 194	29,0
5	Наличие собственных и долгосрочных источни- ков (3+4)	-74 224 812	-108 761 790	-99409185	25 184 373	-25,3
9	Краткосрочные кредиты	32 709 276	68 295 109	60 789 934	-28080658	-46,2
_	Наличие основных источников (5+6)	-41515536	-40466681	-38619251	-2896285	7,5
∞	Запасы	6 0 5 9 6 7 2	6179449	4925924	1133748	23,0
6	Излишек (+) или дефицит (–) собственных	-246065927	-240503684   $-232878358$	-232878358	-13187569	5,7
	оборотных средств для формирования запасов $\Delta COC~(3-8)$					
10	Излишек (+) или дефицит (-) собственных и долгосрочных источников для формирования запасов $\Delta C Д M$ (5-8)	-80284484	-114941239	-80284484 -114941239 -104335109	24050625	-23,1
11	Излишек (+) или дефицит (–) основных источников для формирования запасов $\Delta OM$ (7–8)	<b>-47</b> 575 208	-46 646 130	-43 545 175	-4030033	9,3
12	Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	(0;0;0)	(0;0;0)	(0;0;0)	-	I
13	13 Тип финансовой устойчивости (состояние)	Кризисное	Кризисное	Кризисное	ı	ı

Таблица 14

Относительные показатели финансовой устойчивости ПАО «Ростелеком» в 2015-2017 гг.

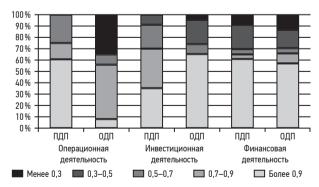
,		Рекомен-					
	Наименование показателя	дуемое	2017 г.	2016 г.	2015 r.	Изменение	%
111/111		значение					
1	Коэффициент автономии (независимости)	≥ 0,5	0,469	0,477	0,491	-0,022	4,4
2	Коэффициент финансовой зависимости	< 0,5	0,531	0,523	0,509	0,022	4,3
3	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	<b>≈</b> 1	1,131	1,098	1,036	0,095	9,1
4	Коэффициент финансовой устойчивости	> 0,7	0,821	0,763	0,773	0,047	6,1
5	Доля краткосрочных кредитов и займов в засмном капитале	ı	0,106	0,227	0,210	-0,104	-49,4
9	Доля расчетов с кредиторами в заемном капитале	ı	0,186	0,188	0,195	-0,008	-4,3
7	Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств	I	0,134	0,131	0,122	0,012	9,5
8	Коэффициент маневренности	≥ 0,5	-0,880	-0.854	-0.815	-0,065	8,0
6	Коэффициент обеспеченности оборотных	≥ 0,1	-3,497	-3,510	-3,673	0,177	-4,8
	активов сооственными оооротными сред- ствами						
10	10 Коэффициент обеспеченности запасов соб-	> 0,6−	-39,607	-37,920	-46,276	699'9	-14,4
1	Инлекс постоянного актива	0,0	1.880	1.854	1.815	590.0	3.6
12	12 Коэффициент реальной стоимости имущества	≥ 0,5	0,563	0,568	0,567	-0,004	7,0-

Таблица 15 **Коэффициенты корреляции ПАО «Ростелеком»** 

			I		-	
	1 -	ионная		ционная	I	нсовая
Наименование показателя		ьность	- ' '	ьность	<u> </u>	ьность
	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Капитал и резервы (собственный капитал)	0,99	0,84	-0,63	0,99	-0,99	-0,97
Внеоборотные активы (за исключением финансовых вложений)	-0,85	-0,27	0,99	-0,67	0,63	0,58
Собственные оборотные средства	0,99	0,64	-0,84	0,91	-0,89	-0,86
Долгосрочные кредиты	-0,72	-0,07	1,00	-0,50	0,45	0,40
Наличие собственных и долгосрочных источни-ков	-0,57	0,13	0,97	-0,32	0,27	0,21
Краткосрочные кредиты	0,62	-0,07	-0,98	0,38	-0,33	-0,27
Наличие основных источников	1,00	0,73	-0,76	0,96	-0,94	-0,92
Запасы	-0,91	-0,95	0,40	-0,99	1,00	1,00
Излишек/дефицит собственных оборотных средств для формирования запасов $\Delta COC$	1,00	0,68	-0,80	0,94	-0,91	-0,89
Излишек/дефицит собственных и долгосрочных источников для формирования запасов ΔСДИ	-0,54	0,17	0,96	-0,29	0,23	0,17
Излишек/дефицит основных источников для формирования запасов $\Delta$ OИ	0,99	0,82	-0,66	0,99	-0,98	-0,96
Коэффициент автономии (независимости)	1,00	0,74	-0,75	0,96	-0,95	-0,93
Коэффициент финансовой зависимости	-1,00	-0,74	0,75	-0,96	0,95	0,93
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	-1,00	-0,74	0,75	-0,96	0,94	0,92
Коэффициент финансовой устойчивости	-0,65	0,03	0,99	-0,42	0,36	0,31
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемном капитале	0,67	0,00	-0,99	0,45	-0,39	-0,34
Доля расчетов с кредитора- ми в заемном капитале	0,98	0,85	-0,62	1,00	-0,99	-0,98

		ионная		ционная		нсовая
Наименование показателя		ьность		ьность	деятел	
	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Коэффициент соотноше-	-0,99	-0,82	0,65	-0,99	0,98	0,97
ния мобильных и иммоби-						
лизованных средств						
Коэффициент маневрен-	1,00	0,71	-0,78	0,95	-0,93	-0,91
ности				·	ĺ	
Коэффициент обеспечен-	-0,96	-0,90	0,54	-1,00	1,00	0,99
ности оборотных активов						
собственными оборотными						
средствами						
Коэффициент обеспечен-	-0.86	-0.98	0,30	-0,97	0,98	0,99
ности запасов собственны-	<u> </u>	ĺ		_ ´		
ми оборотными средствами						
Индекс постоянного	-1,00	-0,71	0,78	-0,95	0,93	0,91
актива				ĺ		·
Коэффициент реальной	0,67	0,00	-0,99	0,44	-0,39	-0,34
стоимости имущества						

«Ростелеком» в трех последних отчетных периодах показал кризисную финансовую устойчивость с нейтральной и позитивной динамикой большинства коэффициентов. В ходе исследования среди всех конкурентов компания продемонстрировала самую высокую долю коэффициентов корреляции со значением выше 0,9- более 48% из числа всех связей. Количество показателей с отсутствием корреляции составило умеренные 10%, что также является одним из самых низких результатов. Средний коэффициент корреляции «Ростелекома» составил 0,743.



**Рис. 8.** Структура распределения коэффициентов корреляции в разрезе денежных потоков ПАО «Ростелеком»

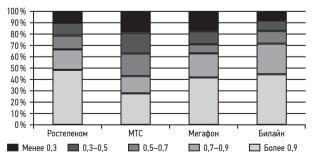
Значительное влияние на финансовую устойчивость предприятия оказывали в равной степени все денежные потоки (средние значения коэффициентов по потокам составляли 0,728–0,867), за исключением отрицательного потока от операционной деятельности, который показал более 30% связей с отсутствием корреляции.

Структура управления денежными потоками компании во многом похожа на стили управления своих конкурентов. Наибольшую часть поступлений, более 60%, приносят доходы от операционной деятельности. Притоки от финансовой деятельности приносят около 36% всех поступлений, что является характерным моментом для всех компаний. Данные пропорции в поступлении денежных средств свидетельствует об активном использовании заемных источников.

В связи с равным влиянием денежных потоков на большинство показателей, коэффициенты финансовой устойчивости показали слабую малозначительную динамику в пределах оптимальных значений.

Структура коэффициентов корреляции по уровню связи по исследуемым компаниям представлена на рис. 9, значения коэффициентов представлены в табл. 16.

Подводя итоги, следует отметить, что изначально анализируемые предприятия имели разные финансовые состояния, разные стратегии финансового менеджмента и объемы основной деятельности. Единой объединяющей тенденцией, которая была характерна для каждой компании, безусловно, стало существенное влияние на финансовую устойчивость потоков от финансовой деятельности. В их состав входят получаемые предприятием кредиты, займы и обслуживание обязательств, которые изменяют структуру баланса и капиталов, вместе с чем напрямую влияют на показатели финансовой устойчивости. Вне зависимости снижались или повышались объемы данных потоков, в каждом случае коэффициенты корреляции показывали наиболее высокие значения. Потоки от операционной деятельности, в состав который входят самые основные затраты и доходы коммерческой деятельности, зачастую



**Рис. 9.** Структура распределения коэффициентов корреляции в разрезе денежных потоков среди всех исследуемых предприятий

демонстрировали неоднозначное поведение: при снижении поступлений и при повышении расходов потоки основной деятельности сильно снижали степень корреляции, по-прежнему провоцируя негативную динамику большинства коэффициентов финансовой устойчивости.

Таблина 16

## Средние коэффициенты корреляции распределения денежных потоков к показателям финансовой устойчивости всех исследуемых предприятий

	Операц	ионная	Инвести	ционная	Финаг	нсовая
Компания	деятел	ьность	деятел	ьность	деятел	ьность
	пдп одп		ПДП	ОДП	ПДП	ОДП
Билайн	0,52	0,84	0,70	0,83	0,86	0,78
МегаФон	0,86	0,39	0,86	0,37	0,82	0,86
MTC	0,62	0,61	0,62	0,61	0,62	0,54
Ростелеком	0,86	0,54	0,77	0,78	0,75	0,72

Также распространенной тенденцией среди операторов оказалось существенное снижение объемов инвестиционных потоков на протяжении пяти последних лет. Однако, несмотря на это, данные потоки оказывали разное влияние на состояния компаний, демонстрируя как максимально высокую корреляцию, так и ее полное отсутствие.

Проведенное исследование полностью подтвердило факт наличия высокой зависимости между процессом управления денежными потоками, его эффективностью и финансовой устойчивостью предприятия. Распределение денежных потоков организации многогранным и неоднозначным образом влияет на все стороны ее финансового состояния. Это подтверждает тезис о том, насколько важным и актуальным остается инструментарий финансового менеджмента в целом, при правильном использовании которого можно контролировать и регулировать все финансовые аспекты предприятия.

#### Список литературы

- 1. *Ван Хорн Дж. К., Вахович Дж. М.* Основы финансового менеджмента. 12-е изд. М.: ООО «И. Д. Вильямс», 2015.
- 2. Лукасевич И.Я. Финансовый менеджмент: Учебник 3-е изд., перераб. и доп. М.: Эксмо, 2013.
- 3. *Селезнева Н. Н.* Анализ финансовой отчетности организации: Учебное пособие/Н. Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. 3-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 583 с.
- 4. *Кеменов А. В.* Управление денежными потоками: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.-167 с.

- 5. *Косорукова И. В.* Прибыль и денежный поток в оценке стоимости бизнеса/И. В. Косорукова, Н. Н. Прокимнов//Российское предпринимательство. -2013. -№ 18 (240), сентябрь. C. 53-60.
  - 6. Годовой отчет ПАО «Вымпел-Коммуникации» за 2017 год. beeline.ru
  - 7. Годовой отчет ПАО «МегаФон» за 2017 год. megafon.ru
  - 8. Годовой отчет ПАО «МТС» за 2017 год. mts.ru
  - 9. Годовой отчет ПАО «Ростелеком» за 2017 год. rt.ru
- 10. Advanced Communications & Media: Report on IoT Developments in Russia 2017. acm-consulting.com
- 11. GSMA: Annual Report 2017//Ассоциация Global System for Mobile Communications. gsma.com