

Устав проекта

Веб-приложение для аренды помощников Mom's helper

Краткое наименование проекта	Веб-приложение Mom's helper
Планируемое время начала и окончания проекта	Время начала проекта – 01.02.2022г. Время окончания проекта – 01.05.2022г.
Место реализации	г. Минск, БГТУ
Заказчик проекта	Гродненский областной клинический перинатальный центр
Координатор проекта со стороны заказчика	Разумовская Елена Иннокентьевна
Руководитель проекта	Каспер Анастасия Викторовна

Оглавление

[Предпосылки инициации проекта](#)
[Цели проекта](#)
[Задачи проекта](#)
[Высокоуровневое описание содержания проекта](#)
[Требования к продукту и проекту](#)
[Высокоуровневые риски проекта](#)
[Ограничения проекта](#)
[Допущения проекта](#)
[Критерии успешности проекта](#)
[Сводное расписание контрольных событий](#)
[Назначение руководителя проекта](#)
[Полномочия и ответственность руководителя проекта](#)
[Лист Согласования](#)

Предпосылки инициации проекта

В связи с сложившейся тенденцией – современная мама – мама, которая занимается ребенком и работает, возникла необходимость разработать веб-приложение, которое оказывает помощь молодым мамам в повседневных делах: помощь с ребенком, по дому, аниматоры и т.д. В случае с аниматорами, ситуация в нашей стране не самая лучшая. Редко встретишь компанию, которая предоставляет целый спектр услуг для детского праздника. На основании этих данных и возникла необходимость создания проекта, где молодая мама, экономя время, может заказать весь необходимый персонал: от помощников с детьми, по домашним делам до аниматоров. При этом все на одном сайте и нет необходимости мониторить несколько страниц в поиске нужного специалиста.

Цели проекта

Сократить время поиска персонала для помощи маме и организации праздников за счет разработки веб-приложения. Данный проект является актуальным для пользователей, которым необходимо получить помощь квалифицированного специалиста.

Задачи проекта

- подтверждение учетной записи через почту;
- редактирование личного кабинета пользователем;
- возможность послать запрос помощнику на выполнение предоставляемой услуги;
- добавление услуги в избранное, создание отзыва клиентом;
- возможность принять, отклонить запрос на выполнение помощником;
- создание, изменение, удаление услуги помощником;
- ведение чата между помощником и заказчиком;
- возможность создания, изменения, удаления категорий помощников администратором.

Высокоуровневое описание содержания проекта

Для достижения поставленной цели необходимо:

- исследовать преимущества и недостатки аналогичных приложений;
- разработать структуру базы данных;
- спроектировать диаграмму вариантов использования;
- спроектировать диаграмму развертывания;
- реализовать веб-приложение;
- рассчитать экономические показатели.

Таким образом, будет разработано веб-приложение, которое предоставляет маме возможность найма помощников разных специальностей: от помощи с ребенком, по домашним делам, до аниматоров с предоставлением возможности ведения чата.

Требования к продукту и проекту

К одним из основных требований к веб-приложению являются: возможность загрузки документа с категориями и подкатегориями помощников, которое может выполняться только администратором. Также создать возможность найма помощника путем отправки запроса, который помощник может либо принять, либо отклонить.

Требование к проекту – использование e-mail для регистрации, а также поддержка работы с файлами для загрузки категорий.

Высокоуровневые риски проекта

В ходе разработки проекта были выявлены следующие риски:

- превышение себестоимости продукции
- технологические риски (отсутствие либо недоступность ПО, программ; особенности применяемой технологии)
- недооценки времени выполнения проекта
- база данных, используемая в программной системе, не обеспечивает обработку ожидаемого объема транзакций
- болезнь ведущего разработчика
- некомпетентность нанятых сотрудников в связи с невозможностью подобрать работников с требуемым профессиональным уровнем из-за нехватки времени
- невозможность организовать необходимое обучение персонала
- первоначальная нечеткая формулировка пользовательских требований привела к значительным изменениям системных требований, проявившихся на поздних стадиях разработки
- саботаж работников
- изменение требований проекта

Ограничения проекта

Для данного проекта были определены следующие ограничения:

- Проект должен быть завершен до 1 мая 2022г.
- Бюджет не должен превышать 20 000 бел.руб.
- ИТ специалисты будут работать только 75% человека-часов на проекте;
- Руководитель проекта будет работать 90% человеко-часов на проекте;
- Итоговое веб-приложение должно быть бесплатным и доступным пользователям;
- Проект должен быть реализован в рамках следующего программного обеспечения: MongoDB, NodeJS, React, WebStorm.

Допущения проекта

К допущениям проекта относятся:

- поддержка руководства;
- критически важный персонал не покинет компанию
- все изменения содержания проекта будут своевременно выноситься на рассмотрение управляющего комитета
- сроки выполнения проекта могут быть пересмотрены в ходе реализации проекта
- у организации-заказчика имеется возможность выделить персонал для обеспечения работ по проекту
- у организации-заказчика имеется возможность организации обучающих курсов для персонала
- проект имеет организационную поддержку со стороны руководства заказчика
- компетенция команды проекта достаточна для выполнения проекта

Критерии успешности проекта

По параметрам целей проекта	Критерии успешности
По содержанию	Выполнение всех условий договора по разработке веб-приложения.
По срокам	Проект выполнен до 01.05.2022
По стоимости	Рациональное использование выделенных денежных средств. Полная стоимость приложения не должна превышать 20000 бел.р. с учетом расходов на сопровождение и адаптацию. При полной себестоимости ниже среднерыночной цены (30 000 бел.р.) проект будет являться экономически целесообразным.
По качеству	Соответствие поставленным в начале проекта задачам говорит о том, что ожидания Заказчика по качеству удовлетворены.

Сводное расписание контрольных событий

Описание контрольных событий	Дата
Проект инициирован	11.01.2022
Сформирована команда проекта	15.01.2022
Согласовано содержание проекта	19.01.2022
Утвержден план управления проектом	28.01.2022
Разработана первая версия документов, описывающих методологию управления проектами	08.02.2022
Методология действие управления проектами унифицирована и введена	10.02.2022

Назначение руководителя проекта

Руководителем проекта назначен FullStack Developer Каспер Анастасия Викторовна.

Полномочия и ответственность руководителя проекта

Деятельность	Ответственность	Полномочия
Решения по персоналу		

Управление бюджетом и его отклонениями		
Управление расписанием и его отклонениями		
Технические/методологические решения		
Эскалация вопросов		

Лист Согласования

Членам Рабочей Группы и Управляющего Комитета согласовать документ указанием даты и личной подписи напротив своей фамилии.

Заказчику и Спонсору проекта утвердить документ комментарием “Утверждено” на титульном листе документа.

Рабочая группа

Ковалевская Наталья
Каспер Андрей
Яцевич Екатерина
Субоч Анжелика
Осовик Дмитрий
Матиевич Сергей
Галков Евгений
Чистякова Юлия
Ермолович Андрей
Плотников Дмитрий
Юч Оксана
Боровский Максим
Поделинский Евгений
Шевчук Екатерина

Дата

Подпись

Управляющий комитет

Гук Диана
Янкевич Екатерина
Миколайчик Анастасия
Миколайчик Павел
Ковалевский Андрей
Яцевич Андрей

Дата

Подпись