

# 《系统工程导论》

## 第八九章作业

### 系统决策

姓名： 卢志

班级： 自 43 班

学号： 2014011497

2016 年 5 月 12 日

【1】某公司需要对生产某种新产品建大厂和建小厂作出决定。该新产品计划生产 10 年。已知建大厂的投资费用为 280 万元，而建小厂的投资费用为 140 万元。

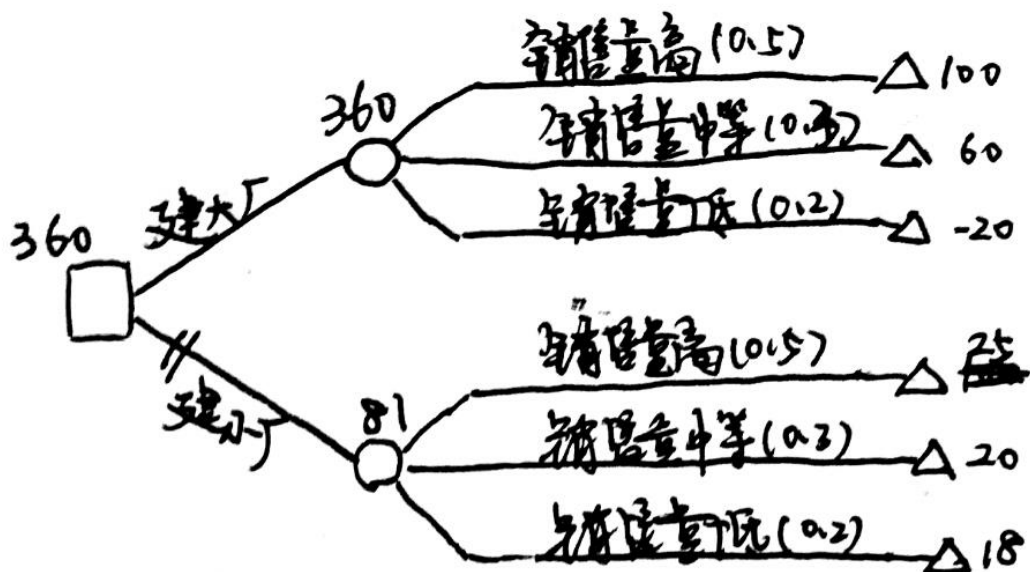
预见在 10 年内该产品的销售情况的离散分布状态是：销售量高的概率为 0.5；中等的概率为 0.3；销售低的概率为 0.2。

公司进行了产量-成本-利润分析，在工厂规模和市场销售量的不同组合下，其益损情况如下：

- 1) 大工厂，销售量高，每年可获得 100 万元收益。
  - 2) 大工厂，销售量中等，每年可获得 60 万元收益。
  - 3) 大工厂，销售量低，由于开工不足，每年要亏损 20 万元。
  - 4) 小工厂，销售量高，由于供不应求，每年只获得 25 万元收益。
  - 5) 小工厂，销售量中等，每年可获得 20 万元收益。
  - 6) 大工厂，销售量低，每年仍可获得 18 万元收益。
- 请用决策树法进行决策。

答：

使用决策树绘制结果如下：



根据决策树法，做出决策：建大厂。

【2】生产空气污染检测器的关键零件——薄膜，其材料是某种化学溶剂，该化学溶剂的质量较难控制。按过去生产资料统计，其质量可分为 5 种状态，不同状态所出现的废品率及状态概率如表 1 所示。工厂对提高化学溶剂质量的态度有：方案 A1（提纯处理），方案 A2（不提纯处理），提纯处理后化学溶剂质量可以提高到 S1 状态。但所需提纯费用也相当可观，两方案的益损值表如表 2 所示。

为既保证化学溶剂质量，又使益损期望值获得较大，工厂准备在应用化学溶剂前增加一道检验工序，以决定在不同质量状态下是否需要提纯的问题，但增加一道工序需增加费用150万元，请对是否值得增加该道检验工序进行决策。

表 1 不同状态下的废品率及状态概率分布表

状态	S1	S2	S3	S4	S5
废品率	0	0.1	0.2	0.3	0.4
状态概率	0.2	0.2	0.1	0.2	0.3

表 2 方案 A1 与 A2 在不同状态下的益损值表

状态		S1	S2	S3	S4	S5
益损值	A1	500	500	500	500	500
	A2	2200	1600	1000	400	-200

答：

不加检验工序为状态P1，加检测工序为状态P2。不加检验工序时，对产品状态不确定，方案A1或A2制定无根据；加检验工序后，所有状态都可知，可以自由选择方案A1和A2。

不加检验工序P1：

A1提纯处理：

$$E(A1) = 0.2 \times 500 + 0.2 \times 500 + 0.1 \times 500 + 0.2 \times 500 + 0.3 \times 500 = 500$$

A2不提纯处理：

$$E(A2) = 0.2 \times 2200 + 0.2 \times 1600 + 0.1 \times 1000 + 0.2 \times 400 + 0.3 \times (-200) = 880$$

故不加检验工序时，应当全部选择不提纯，期望收益为880。

加检验工序P2：

增加一道工序可以得到质量的状态，相当于获得了完全情报。就可以根据质量的状态判断是否进行提纯，例如对于S1，方案A1损益值小于A2，就选取方案A2。类似地，可以得到对于状态S2选取方案A2，状态S3选取方案A2，状态S4选取方案A1，状态S5选取方案A1。

$$E(A) = -150 + 0.2 \times 2200 + 0.2 \times 1600 + 0.1 \times 1000 + 0.2 \times 500 + 0.3 \times 500 = 960$$

故加检验工序时，期望收益为960>880。

所以值得增加检验工序。

【3】某商店经营者要确定某种商品的进货量。该商品以 50 箱为单位批发。批发 50、100、150 和大于或等于 200 箱的价格分别是每箱 100、90、80 和 70 元。该商品在计划期的零售价是每箱 140 元。经营者估计在计划期卖出 50、100、150、200、250 和 300 箱的概率分别是 0.1、0.3、0.2、0.2、0.1 和 0.1。计划期结束时所有剩下的商品将以每箱 60 元的价格处理掉。假定该经营者是中立型决策者， $v$  为线性函数。

- 1) 根据效用理论确定其最优的进货数量；
- 2) 根据极小化最大后悔值准则确定其最优的进货数量、

答：

1) 效用理论

方案： $A = \{50, 100, 150, 200, 250, 300\}$

状态： $S = \{50, 100, 150, 200, 250, 300\}$

概率：（特定方案  $a_i$  只能产生状态  $s_j$ （ $j$  不大于  $i$ ））

$$\hat{p}(s_1 | a_1) = 1$$

$$\hat{p}(s_1 | a_2) = 0.1, \hat{p}(s_2 | a_2) = 0.9$$

$$\hat{p}(s_1 | a_3) = 0.1, \hat{p}(s_2 | a_3) = 0.3, \hat{p}(s_3 | a_3) = 0.6$$

$$\hat{p}(s_1 | a_4) = 0.1, \hat{p}(s_2 | a_4) = 0.3, \hat{p}(s_3 | a_4) = 0.2, \hat{p}(s_4 | a_4) = 0.4$$

$$\hat{p}(s_1 | a_5) = 0.1, \hat{p}(s_2 | a_5) = 0.3, \hat{p}(s_3 | a_5) = 0.2, \hat{p}(s_4 | a_5) = 0.2, \hat{p}(s_5 | a_5) = 0.2$$

$$\hat{p}(s_1 | a_6) = 0.1, \hat{p}(s_2 | a_6) = 0.3, \hat{p}(s_3 | a_6) = 0.2, \hat{p}(s_4 | a_6) = 0.2, \hat{p}(s_5 | a_6) = 0.1, \hat{p}(s_6 | a_6) = 0.1$$

后果：（特定方案  $a_i$  只能产生状态  $s_j$ （ $j$  不大于  $i$ ））

$$g(s_1 | a_1) = 2000$$

$$g(s_1 | a_2) = 1000, g(s_2 | a_2) = 5000$$

$$g(s_1 | a_3) = 1000, g(s_2 | a_3) = 5000, g(s_3 | a_3) = 9000$$

$$g(s_1 | a_4) = 2000, g(s_2 | a_4) = 6000, g(s_3 | a_4) = 10000, g(s_4 | a_4) = 14000$$

$$g(s_1 | a_5) = 1500, g(s_2 | a_5) = 5500, g(s_3 | a_5) = 9500, g(s_4 | a_5) = 13500, g(s_5 | a_5) = 17500$$

$$g(s_1 | a_6) = 1000, g(s_2 | a_6) = 5000, g(s_3 | a_6) = 9000, g(s_4 | a_6) = 13000, g(s_5 | a_6) = 17000, g(s_6 | a_6) = 21000$$

根据效用理论，令  $v(1000)=0$ ， $v(21000)=1$ 。可以计算得：

$$v(50) = v(2000)$$

$$v(100) = 0.1v(1000) + 0.9v(5000)$$

$$v(150) = 0.1v(1000) + 0.3v(5000) + 0.6v(9000)$$

$$v(200) = 0.1v(2000) + 0.3v(6000) + 0.2v(10000) + 0.4v(14000)$$

$$v(250) = 0.1v(1500) + 0.3v(5500) + 0.2v(9500) + 0.2v(13500) + 0.2v(17500)$$

$$v(300) = 0.1v(1000) + 0.3v(5000) + 0.2v(9000) + 0.2v(13000) + 0.1v(17000) + 0.1v(21000)$$

由此可以解得

$$v(50) = 0.05, v(100) = 0.18, v(150) = 0.3, v(200) = 0.43, v(250) = 0.445, v(300) = 0.44$$

所以根据效用理论，最优的进货数量是 250 箱。

2)

极小化最大后悔值准则:

选择  $a$  事件后, 发现是  $\hat{a}$  发生的后悔值:

$$r(s | a) = \max_{\hat{a} \in A} v(g(s | \hat{a})) - v(g(s | a))$$

选择  $a$  可能发生的最大后悔值

$$R(a) = \max_{s \in S} r(s | a)$$

决策准则:

$$\min_{a \in A} R(a)$$

计算可得:

$$r(s_1 | a) = v(2000) - v(g(s_1 | a))$$

$$r(s_2 | a) = v(6000) - v(g(s_2 | a))$$

$$r(s_3 | a) = v(10000) - v(g(s_3 | a))$$

$$r(s_4 | a) = v(14000) - v(g(s_4 | a))$$

$$r(s_5 | a) = v(17500) - v(g(s_5 | a))$$

$$r(s_6 | a) = v(21000) - v(g(s_6 | a))$$

$$R(a_1) = v(21000) - v(2000) = 0.95$$

$$R(a_2) = v(21000) - v(5000) = 0.75$$

$$R(a_3) = v(21000) - v(9000) = 0.6$$

$$R(a_4) = v(21000) - v(14000) = 0.35$$

$$R(a_5) = v(21000) - v(17500) = 0.175$$

$$R(a_6) = v(14000) - v(13000) = 0.05$$

所以根据极小化最大后悔值准则, 选择方案  $a_6$ , 最优的进货量是300。