

PORTAIL NATIONAL FONCIER ECONOMIQUE

Compte-rendu du comité de pilotage du 25 mai 2023 – Paris

Présents à la réunion (sur site ou à distance) :

- Lionel BERTRAND, Centre Scientifique des Techniques du Bâtiment
- Jeanne BOUILLOT, Banque des Territoires
- Stéphanie BOUCHEZ, Etablissement Public Foncier d'Île-de-France
- Laurence CANTALOUBE-KIM, DREAL PACA
- Benjamin CRIKELAIRE, CCI Caen Normandie
- Juliette DELCAMP, DREAL Occitanie
- Céline DOURLET, Centre scientifique des techniques du bâtiment
- Yoann DUMON, Agence économique régionale Bourgogne-Franche-Comté
- Camille ETEVE, Banque des Territoires
- Arnaud GALLAIS, Cerema
- Nicolas GILLIO, Cerema
- Lucas GRAVIT, Direction Générale des Entreprises
- Jamila JAAÏDANE, Agence Nationale de la Cohésion des Territoires
- Clément JULLIEN, BearingPoint
- François LAMALLE, DREAL Occitanie
- Frédéric LASSERON, Cerema
- Elisabeth LEBLANC, Institut national de l'information géographique et forestière
- Benoît LEPLOMB, Région Grand Est
- Armelle LIVORY-MOSER, Agence d'urbanisme, de développement économique et technopole du Pays de Lorient
- Léo MAKSUD, Région Grand Est
- Yasmine MORALES, BearingPoint
- François NOISETTE, Inspection Générale de l'Environnement et du Développement Durable
- Salim OUCHEN, DGALN-DHUP
- Perrine PRIGENT, DREAL PACA
- Thomas RAULET, Banque des Territoires
- Laure SCHOUN, Agence Nationale de la Cohésion des Territoires
- Maria TRULLEN-MALARET, BearingPoint

Introduction

François Noisette, Inspecteur Général de l'Environnement et du Développement Durable

- Rappel des objectifs du comité de pilotage et du portail foncier
- Point d'actualité sur la mission Mobilisation Foncier Industriel : synthèse des principaux enseignements du diagnostic (difficultés d'accès autour du foncier industriel dans le cadre du ZAN, zonage des PLU, compensation, besoins de financements sur le foncier industriel), prochaines échéances : remise du rapport de mission début juillet 2023, problématiques identifiées
- Point d'attention sur la communication autour du projet de portail -chantier phare de la task force- : échéances, différences de modalités entre collectivités, inquiétudes des industriels.

1. Un projet qui s'inscrit dans les travaux en cours de la task force nationale et le projet de loi industrie verte

Jamila Jaaidane et Lucas Gravit

- **L'ANCT souligne les effets bénéfiques de l'implication d'un large panel de parties prenantes (collectivités, opérateurs fonciers, aménageurs...) et l'intérêt pour l'échelle territoriale d'être placée au cœur de la stratégie industrielle.** Ce portail devrait aussi pouvoir servir à identifier en continu les fonciers disponibles pour accueillir les futurs sites France 2030 assis prioritairement sur des friches (dans une logique de flux plus que de stock), dans un contexte ZAN. L'ANCT souligne enfin qu'au-delà de recenser et préparer le foncier de demain, il s'agit aussi de réfléchir en commun au déploiement d'une offre de services qui fera l'atout compétitif des territoires en englobant également des sujets d'aménagement, d'emploi, de compétences etc.
- **La DGE a précisé que le projet de loi industrie verte vise la complémentarité entre les différents leviers d'action,** dépassant ainsi le seul cadre législatif. La DGE a également rappelé que le projet de loi s'appuie sur une dynamique de réindustrialisation déjà existante, avec notamment 90 000 emplois industriels créés depuis 2019.

2. Rappel des objectifs du portail

Thomas Raulet et Nicolas Gillio

- **Rappel des objectifs du groupe de travail foncier : être en capacité de proposer à l'automne 2023 une première version du portail et impliquer l'ensemble des parties prenantes dans la construction.**
 - **Pour les collectivités,** il s'agit d'une version sécurisée qui vise à les soutenir dans la mise en place de stratégies foncières en accord avec les principes de sobriété en recensant des bonnes pratiques, en mettant à disposition des ressources documentaires et un module cartographique et en facilitant les échanges entre collectivités.
 - **Pour les entreprises,** il s'agit d'une version ouverte les aidant à connaître dans les démarches de développement ou d'implantation en France, facilitant leur mise en relation avec les acteurs de l'implantation locale (dont les agences de développement régionales, locales).
- Un point d'attention a été porté sur l'importance de capitaliser sur les démarches locales en cours et de s'appuyer sur les territoires avancés.

- Plusieurs participants ont exprimé le souhait d'avoir accès à la liste des EPCI ayant contacté le service Dataviz Foncier pour créer un atlas.

3. Revue des chantiers identifiés et état d'avancement

3.1 Chantier 1 – Cadrage des besoins et usages

- Rappel de l'importance de collecter le maximum de contributions au questionnaire en ligne diffusé aux intercommunalités fin avril 2023 afin d'évaluer au plus près les besoins des EPCI.
- [Lien pour diffuser le questionnaire aux collectivités](#). La consultation est ouverte jusqu'en fin juin 2023 et un fort taux de retour contribuera à la représentativité de l'étude.

3.2 Chantier 2 – Données et indicateurs pertinents

- Les sous-groupes de travail du CNIG sont ouverts à toutes les parties prenantes (cf présentation d'Arnaud Gallais).
- La sélection des indicateurs et données pertinentes se fera en lien avec les résultats de l'enquête

3.3 Chantier 3 – Outillage numérique

- Une nouvelle version Dataviz sites clefs en main a été présentée à l'occasion de l'événement Choose France.

3.4 Chantier 4 – Animation

- Il a été proposé d'ancrer dans les pratiques l'organisation de cafés fonciers pour favoriser les échanges informels entre parties prenantes.
- Il a été proposé de mettre en place des outils de partage de bonnes pratiques entre parties prenantes, notamment via la plateforme Expertises.Territoires (<https://www.expertises-territoires.fr/>)

4. Lancement de la mission d'accompagnement : présentation de la méthodologie

Le cabinet BearingPoint a présenté sa démarche dans le cadre de la mission d'accompagnement. Elle sera composée de trois chantiers :

- L'appui au pilotage global du projet (soutien dans la structuration du projet, suivi des actions et du planning, appui dans le pilotage, soutien dans la valorisation du projet)
- Le soutien dans le cadre du guichet @Zaé via la définition, la mise en œuvre et le suivi de l'assistance omnicanale des EPCI dans la réalisation de leur atlas
- La conduite d'une enquête sur les besoins des collectivités et des entreprises concernant le portail et l'offre de services (questionnaires en ligne, entretiens qualitatifs, benchmark, rapport intermédiaire en juillet, approfondissement de l'étude à l'automne et rapport final)

5. Prochaines étapes

- Comité de pilotage mi-juillet 2023 (date à fixer) : présentation d'une première synthèse des résultats de l'enquête menée auprès des collectivités.
- Comité de pilotage septembre 2023 (date à fixer) : présentation approfondie des résultats de l'enquête et mise en évidence des besoins des collectivités.

Relevé de décisions et prochaines actions

Chantier	Décision	Action	Responsables	Personnes impliquées
1 – Cadrage des besoins des usagers	Mobiliser toutes les parties prenantes du projet pour maximiser le nombre de réponses à l'enquête	Diffuser l'enquête d'identification des besoins auprès des EPCI	Equipe projet BdT Cerema / BearingPoint	Ensemble des participants au COPIL
	Présenter une première synthèse des résultats de l'enquête au COPIL #3 mi-juillet	Analyser les premiers résultats de l'enquête	Equipe projet BdT Cerema / BearingPoint	Membres du COPIL
	Travailler en étroite collaboration pour assurer des réponses rapides aux EPCI	Répondre aux sollicitations des EPCI pour créer un atlas	Equipe projet BdT Cerema / BearingPoint	Partenaires du projet
2 – Données et indicateurs pertinents	Mobiliser le groupe de travail CNIG pour capitaliser sur les échanges et ressources du projet	Consolider le groupe de travail CNIG	Cerema	Toutes les parties prenantes, notamment collectivités
4 - Animation	Animer la PF EF et organiser des cafés fonciers pour encourager les échanges informels entre parties prenantes du projet	Organiser régulièrement des cafés fonciers Animer la communauté Expertises.Territoires	Equipe projet BdT Cerema /ANCT BearingPoint	E.T et Hub des Territoires Participants potentiels
Pilotage global	Renforcer l'impact des comités de pilotage par un suivi régulier	Suivre davantage les actions des chantiers du COPIL et préparer et envoyer le compte-rendu aux participants	Equipe projet BdT Cerema / BearingPoint	Participants
	Anticiper les instances de pilotage pour en assurer l'efficacité	Préparer la logistique du COPIL Portail Foncier	Equipe projet BdT Cerema / BearingPoint	Participants