

**Leidenschaftlicher Einkäufer und Verhandler, Berater und Manager mit Herzblut, agiler Leader und Teamplayer, Strategischer Denker, lösungsorientierter Projektenthusiast, End-to-End-Prozessarchitekt, neugieriger Gestalter, performanter Optimierer, Macher & Umsetzer**

+49 151 272 663 72		<a href="mailto:a.doering@doering-consulting.eu">a.doering@doering-consulting.eu</a>
POLEN		41-208 Sosnowiec   ul. Gen. L. Okulickiego 4
DEUTSCHLAND		42111 Wuppertal   Konrad-Adenauer-Straße 30



### **Erfahrungshorizont**

- ~23 Jahre Berufserfahrung, davon
  - ~21 Jahre in Einkauf und Supply Chain Management
  - ~1,5 Jahre Key Account Management und Business Development
- ~14 Jahre Führungserfahrung als Linien-, Projekt- und Interim Manager
- ~13 Jahre Erfahrung als Projektleiter & Manager, Berater oder Interim Manager
- ~11 Jahre Erfahrung als Unternehmensberater – seit 2022 selbstständiger Berater

### **Fachliche Kernkompetenzen**

- Strategisches Beschaffungsmanagement: End-to-End S2C-Prozessgestaltung (inkl. Category Management, Risk Mitigation, TCO-Ansätze), Digitalisierung & Performance-Steuerung
- Operativer Einkauf & P2P-Prozesse: Effizienzsteigerung durch Automatisierung, Standardisierung und KPI-basierte Steuerung
- Supply Chain Management: Demand & Supply Planning, S&OP-Alignment, Inventory Optimization, Engpassmanagement
- Lieferantenmanagement: Entwicklung & Steuerung komplexer Liefernetzwerke, Supplier Risk Assessment, Audits, Eskalationsmanagement
- Transformationsprojekte: Design & Umsetzung resilienter, skalierbarer & ESG-konformer Beschaffungs- und SCM-Organisationen

### **Funktionale Kernkompetenzen**

- Entwicklung und Umsetzung zukunftsfähiger Einkaufs- und SCM-Strategien
- Steuerung internationaler, interdisziplinärer Projektteams (bis 200 FTE)
- Führung von Post-Merger-Integrationen, Reorganisationen und Turnarounds
- Aufbau von Beschaffungs-Controlling und datengetriebenen Steuerungsmechanismen
- Coaching und Enablement von Einkaufsteams auf strategische Rollenprofile
- Leitung von Digitalisierungsinitiativen (u. a. durch Einführung KI-gestützter Tools)

### **Kompetenzen in Systeme & Digitalisierung**

**ERP-Systeme:** SAP R/3 MM, SAP Ariba, Microsoft Dynamics NAV, D365 BC, ABAS, ProAlpha | **Analytics & Reporting:** Qlik Sense, SQL, Power BI | **AI Procurement Tools:** ChatGPT, CoPilot, Scoutbee, Matchory, Tacto, ManusAI, 7Q1, u.a.

### **Branchenerfahrung**

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| • Unternehmensberatung:   | Kloepfel Consulting, HK International Consulting und als selbstständiger Berater |
| • Automotive & eMobility: | Moove GmbH, Megatech, Heinzmann, Wix Filtron, PKC Group, Segu GmbH               |
| • Industrie & Automation: | Blumenbecker Automation, Lühr Filter GmbH, SANHA GmbH                            |
| • Life Science & MedTech: | Löwenstein Medical Technology GmbH & Co.KG                                       |
| • Handel:                 | PATURA KG, NETTO Polska, ORSAY, TXM S.A., PEPCO, Toys'R'us                       |
| • Lebensmittelindustrie:  | Iglotex S.A., TÖNNIES  |
| • Dienstleistungen:       | CWS Boco, TransPak AG, WorkExpress Sp. z o.o.                                    |
| • Logistik:               | Andreas Christ Spedition und Möbeltransport GmbH                                 |
| • FMCG (Logistik):        | Edeka, Penny, REWE, Tchibo   |
| • Verpackungsindustrie:   | Nordfolien Gruppe  |

## WEGWEISER CV

- |  |          |
|--|----------|
| • Einkaufs- und SCM-relevante Projekthistorie in Selbstständigkeit (seit 2022)             | Seite 02 |
| • Einkaufs- und SCM-relevante Projekt- & Funktionshistorie in Festanstellung (2003 – 2022) | Seite 05 |
| • Quantifizierte Erfolge   | Seite 10 |
| • Ausbildung, Weiterbildungen und sonstige Kompetenzen                                     | Seite 11 |

## MANDATSHISTORIE

### Einkaufs- und SCM-relevante Projekthistorie in Selbstständigkeit (seit 2022)

---

**09/2023 - 02/2025 | Löwenstein Medical Technology GmbH & Co. KG**

#### Leitung Gesamteinkauf

*Life Science & Medizintechnik – Beatmungsgeräte für Schlafapnoetherapie  
Beschaffungsvolumen ~140 Millionen Euro*

#### Verantwortungsbereich

- Gesamtverantwortung für den strategischen und operativen Einkauf (11 FTE)
- Weiterentwicklung der Einkaufsorganisation inkl. Aufgaben- und Rollenmodell
- Steuerung bereichsübergreifender Sonderprojekte (z. B. Value Engineering, Design-to-Cost)

#### Aufgaben & Erfolge

- Entwicklung und Umsetzung einer ganzheitlichen Beschaffungsstrategie mit Fokus auf Resilienz, ESG, De-Risking, Decoupling und Kostenperformance
- Reorganisation des Teams zur Effizienzsteigerung durch klare Rollenverteilung und Entlastung von fach- und funktionsfremden Tätigkeiten
- Prozessoptimierung entlang der S2C- und P2P-Kette inkl. Standardisierung und Automatisierung in Übereinstimmung mit MDR (EU-Verordnung 2017/745) & Qualitätsmanagementsystemen ISO 9001 und 13485
- Optimierung des Kennzahlsystems zur Leistungs- und Effizienzmessung bei kritische Pfaden und Fehlteilen
- Coaching des Teams in strategischer Einkaufsarbeit, Projektsteuerung und Due Diligence im Einkauf
- Implementierung KI-gestützter Tools für Sourcing, Spend-Analyse und Bestandsprognosen
- Steuerung von zwei Cost-Reduction-Programmen:
  - ~50 % Senkung der Herstellkosten eines Kernprodukts
  - ~64 % Reduktion der Materialkosten für die Nachfolgeplattform durch Redesign und Category-Sourcing

#### Materialgruppen

- Contract Manufacturing, PCBA, EMS, Blower, Silikonspritzguss, Netzteile, Akkus, Displays, Schläuche, Masken, Ventile, Schäume, Leitungen, Sensorik, Wireless-Module (2G–5G), Telemedizin-Komponenten, Labordienstleistungen

---

**07/2023 - 08/2023 | AFT Group**

#### Chief Supply Chain Officer (CSCO) / Mitglied der Geschäftsleitung

*Automatisierungstechnik & Förderanlagen - Fertigungsstrecken für die Automobilproduktion  
Beschaffungsvolumen ~80 Millionen Euro*

#### Verantwortungsbereich

- Gesamtverantwortung für Einkauf, Fertigungsplanung, Logistik, Lager, After Sales und Lieferantenqualität (24 FTE)
- Steuerung der Bereichsperformance entlang von Projekt- und Bauabschnittsplanung
- Direkte Berichtslinie an Geschäftsführung und Gesellschafter

### **Aufgaben & Erfolge**

- End-to-End Prozessverantwortung für Supply Chain Execution: von AV über Materialfluss bis zur Baustellenlogistik
- Reorganisation und Flächenneuplanung für Lager und Kommissionierung (inkl. Layoutplanung, Sicherheits- & Arbeitsschutzkonzept)
- Einführung eines operativen Performance Monitorings (Lieferperformance, Budgetabweichungen, Qualitätskennzahlen)
- Optimierung von Materialflüssen, Durchlaufzeiten und Verfügbarkeiten entlang projektbezogener Milestones
- Eskalationsmanagement bei Lieferanten sowie Etablierung strukturierter Reklamationsprozesse
- Enge Abstimmung mit Engineering, Produktion und Vertrieb zur Synchronisierung der S&OP-Ziele
- Optimierung der ERP-Prozesse in MS NAV für projektspezifisches Controlling und Workflow-Beschleunigung

### **Materialgruppen**

- Power-&Free-Schienen, Rollenbahnen, Weichen & Stopper, Traversen, Hängeeinrichtungen, Ketten- & Antriebseinheiten, Sensorik, Schaltschränke, Steuerungstechnik
- 

**09/2022 - 06/2023 | Heinzmann GmbH**

### **Leitung Gesamteinkauf**

*Automotive – Motoren- & Turbinenmanagement, Elektromotoren*

*Beschaffungsvolumen ~30 Millionen Euro*

### **Verantwortungsbereich**

- Gesamtverantwortung für Einkauf und Disposition (10 FTE)
- Reorganisation der Einkaufsorganisation sowie Anbindung an die Produktentwicklung

### **Aufgaben & Erfolge**

- Aufbau einer strategischen Einkaufsfunktion mit Fokus auf S2C-End-to-End-Prozesse und Lieferantenentwicklungsstrategie
- Neustrukturierung der operativen Einkaufsprozesse in enger Zusammenarbeit mit Arbeitsvorbereitung, QS, Vertrieb und Produktion
- Einführung einer F&E-nahen Beschaffungsk Kooperation zur Erhöhung der Bauteilunabhängigkeit (BOM-Rationalisierung, Second Sources, Modulstrategien)
- Engpassmanagement: Root-Cause-Analysen, Eskalationen, wöchentliches Fehlteilreporting an Geschäftsführung und Kunden
- Projektierung einer digitalen Inhouse-Lösung für Spend- & Bestandsanalyse inkl. automatisierter Reports
- Steuerung gezielter Maßnahmen zur Bestandsreduktion und Liquiditätssteigerung
- Entwicklung und Durchführung eines Kompetenzaufbaus für das gesamte Einkaufsteam (Beschaffungsstrategie, Tender Mgmt., Lieferantenmanagement, Bedarfsplanung)

### **Materialgruppen**

- Zeichnungsteile, Aktuatoren, Steuergeräte, Sensorik, Luftpfadkomponenten, Pumpen, Injektoren, Speicher, Steuerungselektronik, PCBA, Contract Manufacturing
-

### **Procurement Programme Manager**

*Automotive – OEM von elektrifizierten leichten Nutzfahrzeugen (LEV, Level 2 semi-autonom)*

*Beschaffungsvolumen ~15 Millionen Euro*

#### **Verantwortungsbereich**

- Strategische und operative Verantwortung für alle beschaffungsrelevanten Aufgaben in der Prototypen- und Vorserienphase
- Führung eines interdisziplinären Lead-Engineering-Teams

#### **Aufgaben & Erfolge**

- Entwicklung einer zukunftsfähigen Beschaffungsstrategie zur Skalierung in die Serienfertigung (Make-or-Buy, Lieferantenarchitektur, ESG-Anforderungen)
- Verantwortung für das gesamte Prototypen-Beschaffungsmanagement in der frühen Produktentstehung (Level-2-Autonomie gemäß SAE J3016)
- Durchführung komplexer RFQ-Prozesse und Vertragsverhandlungen (inkl. NDAs, Entwicklungsverträgen, Rahmenvereinbarungen)
- Professionalisierung des Vertrags- und Lieferantenmanagements entlang Automotive-spezifischer SOP-Timelines
- Koordination der technischen BOM-Validierung, Ableitung von Sourcing-Strategien je Modul & Derivat
- Einkauf von Versuchsträgern, Teststreckennutzung und Spezialkomponenten für Validierung und Homologation
- Unterstützung beim CAPEX-Screening zur Identifikation eines geeigneten Produktionsstandorts sowie Projektierung der Fertigungsinfrastruktur

#### **Materialgruppen**

- OPEX: Karosseriestruktur, Fahrwerk (Räder, Achsen, Dämpfer, Brems-/Lenksysteme), Lagertechnik, funktionale Sicherheit
- CAPEX: Standortauswahl, Produktionsanlagen, Infrastrukturplanung & -ausstattung

---

### **11/2019 - 10/2021 | agriKomp GmbH**

#### **Head of Procurement / Deputy Head of Supply Chain**

*Anlagenbau – OEM von Biogasanlagen*

*Beschaffungsvolumen ~100 Mio. €*

#### **Verantwortungsbereich**

- Führung der gesamten Einkaufsorganisation (strategisch, operativ, After Sales) mit 10 FTE
- Stellvertretende Leitung der Gesamt-SCM-Organisation mit 69 Mitarbeitenden (inkl. Customer Care, Logistik, Lager, AV)
- Transformation der Einkaufsfunktion von operativ-taktisch hin zu strategisch, resilient und leistungsorientiert

#### **Aufgaben & Erfolge**

- Restrukturierung der S2C- und P2P-Prozesse inkl. Neumodellierung der Rollen, Workflows und Zuständigkeiten
- Initiierung und Umsetzung bereichsübergreifender Optimierungsprojekte zur Verbesserung von Materialverfügbarkeit, Durchlaufzeiten, Bestand und Liquidität
- Einführung einer ESG- und Resilienz-orientierten Beschaffungsstrategie inkl. Lieferantenklassifizierung und Performance-Controlling
- Aufbau eines systematischen Warengruppen-, Lieferanten- & Vertragsmanagements

- Integration geeigneter Methoden zur Bedarfsplanung und Disposition – Reduktion der Bestände durch Forecast-Stabilisierung, Umschichtung und gezielte Abverkäufe
- Einführung eines Einkaufsleistungs-Controllings (KPIs, Prozesskennzahlen, Zielabweichungsanalyse)
- Operatives Krisenmanagement zur Aufrechterhaltung der Lieferfähigkeit in der COVID-Phase
- Verhandlungsführer (Strategie, Planung Vorbereitung, Umsetzung) in der Verhandlung mit dem Hauptlieferanten (OEM) für die Grundmotoren (inkl. Ersatzteile & Zubehör) – 14% Einsparung durch einen Mix aus Preis-, Staffel- & Mengenrabatten sowie diversen Sonderkonditionen.

### **Materialgruppen**

- OPEX: Grundmotoren, Komponenten für Biogasanlagen (Wärmetauscher, Abgastrakt, Metallbau, Schaltschranktechnik, Filter, Bauleistungen)
- CAPEX: Regalsysteme, Lagerausstattung, Flurförderzeuge, Intralogistiklösungen

## **Einkaufs- und SCM-relevante Projekt- & Funktionshistorie in Festanstellung 2003 – 2022**

---

**03/2014 – 10/2019 | Kloepfel Consulting GmbH**

### **Senior Consultant & Projektleiter**

*Managementberatung mit Schwerpunkt Einkauf & Supply Chain Management*

#### **Verantwortungsbereich**

- Leitung von Einspar- und Transformationsprojekten in Einkauf und Supply Chain (S2C/P2P)
- Steuerung von Projektteams in nationalen und internationalen Mandaten
- Unterstützung im Business Development durch Potenzialanalysen und Akquisepäsentationen

#### **Tätigkeiten & Aufgaben**

- Analyse von Kostenstrukturen, Warengruppen und Beschaffungsorganisationen (Soll-Ist-Abgleich, Benchmarks, TCO-Ansätze)
  - Entwicklung von Category-Strategien, Lieferantenportfolios und Sourcing-Konzepten
  - Durchführung komplexer Ausschreibungen (inkl. RFx, eAuctions) und Vertragsverhandlungen
  - Reorganisation von Einkaufsstrukturen, Einführung von KPIs und Performance-Trackingsystemen
  - Stakeholdermanagement auf C-Level, Implementierung nachhaltiger Optimierungsansätze
  - Reporting gegenüber Kundenmanagement inkl. Savings-Tracking und Fortschrittsberichten
- 

### **Projekte nach Kunde & Branche**

#### **Blumenbecker Automation | Industrie & Automation**

##### **Projektleiter | Beschaffungs- und Einkaufsstruktueroptimierungsprojekt | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: ~800k € p.a.*

- Auftrag: Analyse und Neuausrichtung der Einkaufsorganisation, Optimierung von Prozessen und Warengruppenstrategien
  - Materialgruppen: Produktionsmaterialien, elektronische Komponenten, Schaltschranktechnik, Zeichnungsteile, Bürobedarf, Energie, Logistik, Dienstleistungen
-

## **PATURA KG | Großhandel Landwirtschaftliche Ausrüstung**

### **Projektleiter | Sourcing-Projekt | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~30 Mio. € / Einsparungen: ~500k € p.a.*

- Auftrag: Sourcing und Lieferantenaufbau in Osteuropa und Eurasien zur Erschließung neuer Beschaffungsmärkte
  - Materialgruppen: Elektrozaune, Weide- & Stallausstattung, Fütterungssysteme, Metallbau, Tore
- 

## **Iglotex S.A. | Lebensmittelindustrie - Tiefkühlwaren**

### **Projektleiter | Beschaffungskostenoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~80 Mio. € / Einsparungen: 1,4 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Potenzialanalyse, strategisches Ausschreibungsmanagement und Lieferantentage, Kostensenkung in Nichtproduktionsbereichen
  - Materialgruppen: Lebensmittelverpackungen, Fördertechnik, Instandhaltung, Sicherheit, Facility Management, Sicherheit, Tooling, Fuhrpark
- 

## **NETTO Polska | Lebensmitteleinzelhandel**

### **Projektleiter | Beschaffungskosten- & Prozessoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~100 Mio. € / Einsparungen: 1,3 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Prozessanalyse, S2C-Redesign und Einführung Lieferantenmanagement im Indirect Procurement
  - Materialgruppen: Marketingdienstleistungen (Prospekte, Radio, Direktmarketing), Werbeagenturen, Facility Management, Security, Logistik, Kassenrollen
- 

## **SANHA-Gruppe | Rohrleitungssysteme**

### **Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 7 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~60 Mio. € / Einsparungen: ~1,2 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Ganzheitliche Optimierung von Organisation, S2C / P2P Prozessen und Beschaffungsstruktur
  - Materialgruppen: Rohr- und Stangenmaterial (PVC, PP, Messing, Kupfer, Bronze, Edelstahl, Stahl), Oberflächenveredelung, Logistik, Payroll, Versicherungs- und Finanzdienstleistungen
- 

## **ORSAY-Gruppe | Einzelhandel für Mode und Bekleidung**

### **Projektleiter | Einkaufskosten- & Strukturoptimierungsprojekt | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~200 Mio. € / Einsparungen: 2,0 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Optimierung der Einkaufsorganisation, Einführung strategischer Lieferantensteuerung und Kostenoptimierung im Non-Merchandise-Bereich
  - Materialgruppen: Ladenmiete, Werbe- & Marketingdienstleistungen, Facility Management, Verpackungsmittel, Payroll, Finanzdienstleistungen, Abfall & Entsorgung
- 

## **TXM S.A. | Einzelhandel für Mode und Bekleidung**

### **Projektleiter | Einkaufskosten- & Strukturoptimierungsprojekt | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € / Einsparungen: 1,1 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Optimierung des Non-Merchandise-Einkaufs, Lieferantenkonsolidierung, Durchführung von Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen
  - Materialgruppen: Ladenausstattung (Anti-Diebstahl- & CCTV-Ausrüstung, Möbel, Theken, Regale, etc.), Security, KEP, Transportverpackungen, Transport- und Packing-Services, Druck und Distribution, Zeitarbeit
-

**TÖNNIES | Industrielle Fleischverarbeitung**  
**Experte für Ausschreibung & Lieferantentag-Organisation**

*Ausschreibungsvolumen: 650k € / Einsparungen: 100k €*

- Auftrag: Führung und Steuerung globales Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation der Lieferantentage
  - Materialgruppen: Hydraulische und pneumatische Ersatzteile und Maschinenkomponenten
- 

**CWS Boco | Servicelösungen für Gesundheit, Hygiene und Sicherheit**  
**Projektleiter für CEE | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 10 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~500 Mio. € / Einsparungen: 2 Mio. € p.a.*

- Auftrag: S2C-Prozessanalyse, Redesign von Beschaffungs- und Supply-Chain-Strukturen, Einführung von KPI-Systemen & Category Management
  - Materialgruppen: Leasing, IT, Logistik, Facility, Energie, RFID, Marketing, Travel, Entsorgung, Versicherungen
- 

**MEGATECH Industries | Automobilzulieferer TIER 1**  
**Projektleiter Polen | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € / Einsparungen: 0,9 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Strategische Neuausrichtung von Einkauf und Category Management, Lieferantenkonsolidierung, strategisches Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation von Verhandlungen und Lieferantentage
  - Materialgruppen: PUR-Rohstoffe, Facility Services, Wartung, Zeitarbeit, Verpackungen, Leasing, Entsorgung
- 

**PEPCO Poland Sp. z o.o | Einzelhandel für Bekleidung & Home Accessoires**  
**Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~400 Mio. € / Einsparungen: 6,4 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Globale Einkaufsstrategie für Non-Merchandise, Einführung professioneller Steuerungsprozesse und Lieferantenbewertungen
  - Materialgruppen: Ladenausstattung (Anti-Diebstahl- & CCTV-Ausrüstung, Möbel, Theken, Regale, etc.), Logistik, Druck, Direktmarketing, Zeitarbeit, KEP, Entsorgung
- 

**Toys'R'us | Spielwareneinzelhandel**  
**Projektleiter Polen | Einkaufsoptimierungsprojekt | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € / Einsparungen: 0,9 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Durchführung von über 100 Jahresverhandlungen mit Lieferanten, Konditionsoptimierung
  - Materialgruppen: Vollsortiment Spielwaren: Lego, Playmobil, Nintendo, Hasbro, Clementoni, Sony, Konoslen-Spiele-Distributoren, Granna, SIMBA, Mattel, Mini Max, Vision One, Haribo, Kettler, uvm.
- 

**Wix-Filtron (Mann+Hummel) | Filterhersteller Automotive**  
**Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~200 Mio. € / Einsparungen: 2,1 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Optimierung des gesamten S2C-Prozesses, Lieferantenaudits, Einführung von KPI-gesteuertem Einkaufscontrolling
  - Materialgruppen: Filtermaterialien, Gehäuse, Transport- & Logistikleistungen, Instandhaltung, Facility Services, Zeitarbeit
- 

**Lühr Filter GmbH | Industriefilter Anlagenbau**



### **Projektleiter | Sourcing & Marktanalyse | 2 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~40 Mio. € / Lieferantensuche für Joint Venture oder Übernahmen*

- Auftrag: SWOT-Analyse & Lieferantenscreening zur Vorbereitung eines Joint Ventures oder M&A
  - Materialgruppen: Konstruktionselemente & Zeichnungsteile für Anlagenbau
- 

### **TransPak AG | Dienstleister & Verpackungsmittelgroßhandel**

#### **Projektleiter | Sourcing | 2 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~30 Mio. € / 5 neue A-Lieferanten implementiert, Einsparungen i.H.v. 0,5 Mio €*

- Auftrag: Aufbau eines Lieferantennetzwerks in CEE, Auswahl und Implementierung neuer A-Lieferanten, Preis- und Konditionsverhandlungen
  - Materialgruppen: Kartonagen, Folien, Papierprodukte, Klebebänder, Etiketten, Transportzubehör
- 

### **Nordfolien | Verpackungsmittelhersteller**

#### **Projektleiter | Sourcing | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € / Einsparungen: 0,5 Mio. € p.a.*

- Auftrag: Strategische Neuausrichtung von Einkauf und Category Management, Lieferantenkonsolidierung, strategisches Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation von Verhandlungen & Lieferantentagen
  - Materialgruppen: Masterbatche, Granulate, Logistik, Verpackungsmittel, Facility Services, Wartung, Entsorgung
- 

**12/2012 - 01/2014 | WorkExpress Sp. z o.o.**

### **Senior Key Account & Projektmanager – DACH Region**

*Personaldienstleistungen – Schwerpunkt FMCG & Logistik*

*Budgetverantwortung ~5 Mio. €*

#### **Verantwortungsbereich**

- Gesamtverantwortung für Kundenprojekte in Deutschland, Österreich und der Schweiz (>200 Mitarbeitende im Einsatz)
- Aufbau und Entwicklung strategischer Key Accounts sowie der Vertriebsstruktur im deutschsprachigen Raum

#### **Aufgaben & Erfolge**

- Führung eines interdisziplinären Projektteams (Recruiting, Koordination, Teamleitung)
  - Entwicklung kundenspezifischer Lösungskonzepte für Großkunden in der FMCG-Logistik
  - Planung und Steuerung sämtlicher Projektkennzahlen inkl. Preisgestaltung, Zielmargen, Budget & P&L
  - Durchführung von Marktanalysen und Aufbau branchenspezifischer Lösungsangebote
  - Kundenakquise, Betreuung und Eskalationsmanagement bei FMCG-Großkunden
  - Verhandlung und Abschluss kundenindividueller Rahmenverträge
  - Planung, Umsetzung und kontinuierliche Optimierung von Personaleinsatz- und Effizienzkennzahlen (z. B. n-picks/min)
  - Akquisition von Neugeschäft mit einem Umsatzvolumen von 2,7 Mio. EUR
  - **Kunden (u. a.):** Distributionszentren von REWE, TCHIBO, NETTO, EDEKA
-



**Inhouse Projektmanager Zentraleinkauf**

*Internationale Spedition, Logistik, Transport*

*Beschaffungsvolumen ~25 Mio. €*

**Verantwortungsbereich**

- Projektverantwortung für die unternehmensweite Zentralisierung des Einkaufs
- Steuerung der gruppenweiten Beschaffungsaktivitäten in Zusammenarbeit mit 7 Standorten

**Aufgaben & Erfolge**

- Entwicklung und Einführung einer gruppenweit gültigen Einkaufsstrategie
- Aufbau eines strukturierten Warengruppenmanagements und Lieferantenpools
- Durchführung von Lieferantenaudits, Auswahl- und Verhandlungsprozessen
- Implementierung standardisierter Preis- und Vertragsbedingungen
- Operative Unterstützung bei Disposition, Bestellverfolgung, Preisvergleichen, Reklamationsmanagement
- Verantwortung für die Planung und Umsetzung von CAPEX-Investitionen
- Einführung eines konzernweiten Flottenmanagement-Systems in Kooperation mit Mercedes-Benz, inkl. Mitarbeiterschulung

---

**07/2007 - 03/2012 | PKC Group (ehemals SEGU Polska Sp. z o.o.)**

*Kabelkonfektion – Tier-1-Lohnfertigung für OEMs & Systemlieferanten*

*Gesamtes betreutes Einkaufs-/Projektvolumen: ~45 Mio. EUR €*

**10/2010 - 03/2012 Koordinator**

**Verantwortungsbereich**

- Steuerung der End-to-End-Auftragsabwicklung für OEM- und Tier-1-Kunden (z. B. Mercedes-Benz, Knorr-Bremse, John Deere, Continental, Brose)
- Leitung eines interdisziplinären Teams (10 FTE)

**Aufgaben & Erfolge**

- Koordination aller laufenden Aufträge mit Fokus auf Priorisierung & termingerechte Ausführung
- Eskalationsmanagement bei Engpässen, Produktionsverzögerungen und Kundenreklamationen
- Abstimmung mit Fertigung, Disposition und Versand zur Sicherstellung der Liefertreue
- Verhandlung von Sonderanfragen, Kleinmengen und Expressbedarfen mit Kunden
- Umsetzung interner Verbesserungsmaßnahmen zur Prozess- und Serviceoptimierung

**07/2007 - 10/2010 Strategischer Einkäufer**

*Beschaffungsvolumen ~15 Mio. €*

**Aufgaben & Erfolge**

- Aufbau und Weiterentwicklung des Warengruppen- und Lieferantenmanagements
- Durchführung von Marktanalysen, Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen
- Identifikation von Einsparpotenzialen und Umsetzung von TCO-Maßnahmen
- Planung & Optimierung der Bestände in Abstimmung mit Bedarfs- und Produktionsplanung
- Optimierung von Losgrößen, Lieferzyklen und Bestellfrequenzen (MOQ vs. EOQ)
- Betreuung technischer Reklamationen und Koordination von Korrekturmaßnahmen

## Materialgruppen

- Sensoren, Leitung, Stecker, Halterungen, Clips, Schläuche, Ferritkerne,
- 

06/2007 - 07/2007 | SUTCO Polska Sp. z o.o.

## Trainee

*Industrielle Kompostierungsanlagen*

## Aufgaben & Erfolge

- Praktische Einsicht in alle wesentlichen Fertigungs- und Planungsprozesse
  - Durchlaufen der Bereiche Produktion, Arbeitsvorbereitung und Konstruktion
  - Erlernen der Fertigungsabläufe für systemrelevante Bauteile und Anlagenkomponenten
  - Schulung und Einweisung im Lesen und Verstehen von technischen Zeichnungen und Fertigungsdokumentation
- 

10/2002 - 12/2006 | Deutsche Bundeswehr

## Berufssoldat (auf Zeit)

*Transportbataillon*

## Funktion und Verantwortungsbereich

- Stabs- und Ausbildungssoldat mit Schwerpunkt Fahr- & Sicherheitstraining
  - Ausbilder für IT-Sicherheit und militärische Transportlogistik
  - Einsatz in der NATO Response Force (NRF) als Teil einer multinationalen Eingreiftruppe (1,5 Jahre)
  - Entwicklung von Resilienz, Führungsfähigkeit und Handlungsstärke unter Hochdruckbedingungen
- 

## QUANTIFIZIERTE ERFOLGE

### Kostenoptimierung & Wertbeitrag

- Gesamtverantwortung für Einkaufsvolumen > 1,4 Mrd. EUR
- Realisierte Einsparungen in Höhe von über 50 Mio. EUR p. a.
- Erfolgreiche Steuerung komplexer Ausschreibungen, Vertragsverhandlungen und Warengruppenstrategien
- Umsetzung von Design-to-Cost-, TCO- und Resilience-Sourcing-Ansätzen

### Transformation & Prozessverbesserung

- Neustrukturierung mehrerer Einkaufs- und SCM-Organisationen im internationalen Kontext
- Reduktion von Durchlaufzeiten und Beständen durch Prozessautomation und Forecast-Optimierung
- Einführung von Einkaufscontrolling und Kennzahlensystemen zur Performancesteuerung
- Digitalisierung des Beschaffungswesens durch Integration KI-basierter Tools und Plattformen

### Führung & Veränderung

- Aufbau und Entwicklung leistungsstarker, interdisziplinärer Teams (bis zu 200 FTE)
  - Steuerung organisationsweiter Change-Projekte in Einkauf, Planung und Supply Chain
  - Empowerment von Einkaufsteams durch Coaching, Mentoring und gezielte Kompetenzentwicklung
  - Stakeholdermanagement auf Geschäftsleitungs- und C-Level zur Verankerung strategischer Beschaffungsziele
-

## AUSBILDUNG & QUALIFIKATIONEN

### Sprachen

- Deutsch (Muttersprache), Polnisch & Englisch (fließend)

### Akademische Ausbildung

- 2004 – 2007: Studium der Betriebswirtschaftslehre – FernUniversität in Hagen
- 1999 – 2002: Fachabitur – Berufskolleg am Kothen, Wuppertal

### Zertifizierte Weiterbildungen & Fachtrainings

- Six Sigma Black Belt
- Lean Six Sigma Green Belt
- Verhandlungsführung & Konfliktmanagement
- SQL Programming & Qlik Sense Designer
- KI im Einkauf – Anwendung von ChatGPT, CoPilot & spezialisierten Procurement-Tools
- Agile & hybride Projektsteuerung in operativen und strategischen Funktionen

### Ergänzende Kompetenzen

- Methodenkompetenz: Workshop-Moderation, Prozessmodellierung, Kostenstrukturanalyse
- Organisationsentwicklung: Rollen- & Aufgabenarchitektur, Performance-Systeme
- Digitalisierung: Auswahl, Einführung & Steuerung KI-gestützter Systeme im Einkauf
- Führung: Teamaufbau, Change Enablement, Mentoring und nachhaltige Talententwicklung
- Vertrieb: Steuerung von Wachstumsprojekten & Vertriebskampagnen
- Interkulturelle Kompetenz