**Obraz zawierający ubrania, osoba, kołnierz, Ludzka twarz

Zawartość wygenerowana przez sztuczną inteligencję może być niepoprawna.ALEXANDER DÖRING | 44 J. | Inhaber DÖRING Consulting**

**Leidenschaftlicher Einkäufer und Verhandler, Berater und Manager**

**mit Herzblut, agiler Leader und Teamplayer, Strategischer Denker,**

**lösungsorientierter Projektenthusiast, End-to-End-Prozessarchitekt,**

**neugieriger Gestalter, performanter Optimierer, Macher & Umsetzer**

+49 151 272 663 72 | [a.doering@doering-consulting.eu](mailto:a.doering@doering-consulting.eu)

POLEN | 41-208 Sosnowiec | ul. Gen. L. Okulickiego 4

DEUTSCHLAND | 42111 Wuppertal | Konrad-Adenauer-Straße 30

**Erfahrungshorizont**

* ~23 Jahre Berufserfahrung, davon
  + ~21 Jahre in Einkauf und Supply Chain Management
  + ~1,5 Jahre Key Account Management und Business Development
* ~14 Jahre Führungserfahrung als Linien-, Projekt- und Interim Manager
* ~13 Jahre Erfahrung als Projektleiter & Manager, Berater oder Interim Manager
* ~11 Jahre Erfahrung als Unternehmensberater – seit 2022 selbstständiger Berater

**Fachliche Kernkompetenzen**

* Strategisches Beschaffungsmanagement: End-to-End S2C-Prozessgestaltung (inkl. Category

Management, Risk Mitigation, TCO-Ansätze), Digitalisierung & Performance-Steuerung

* Operativer Einkauf & P2P-Prozesse: Effizienzsteigerung durch Automatisierung, Standardisierung

und KPI-basierte Steuerung

* Supply Chain Management: Demand & Supply Planning, S&OP-Alignment, Inventory Optimization, Engpassmanagement
* Lieferantenmanagement: Entwicklung & Steuerung komplexer Liefernetzwerke, Supplier Risk

Assessment, Audits, Eskalationsmanagement

* Transformationsprojekte: Design & Umsetzung resilienter, skalierbarer & ESG-konformer Beschaffungs-

und SCM-Organisationen

**Funktionale Kernkompetenzen**

* Entwicklung und Umsetzung zukunftsfähiger Einkaufs- und SCM-Strategien
* Steuerung internationaler, interdisziplinärer Projektteams (bis 200 FTE)
* Führung von Post-Merger-Integrationen, Reorganisationen und Turnarounds
* Aufbau von Beschaffungs-Controlling und datengetriebenen Steuerungsmechanismen
* Coaching und Enablement von Einkaufsteams auf strategische Rollenprofile
* Leitung von Digitalisierungsinitiativen (u. a. durch Einführung KI-gestützter Tools)

**Kompetenzen in Systeme & Digitalisierung**

**ERP-Systeme**: SAP R/3 MM, SAP Ariba, Microsoft Dynamics NAV, D365 BC, ABAS, ProAlpha | **Analytics & Reporting**: Qlik Sense, SQL, Power BI | **AI Procurement Tools**: ChatGPT, CoPilot, Scoutbee, Matchory, Tacto, ManusAI, 7Q1, u.a.

**Branchenerfahrung**

* Unternehmensberatung: Kloepfel Consulting, HK International Consulting und als selbstständiger Berater
* Automotive & eMobility: Moove GmbH, Megatech, Heinzmann, Wix Filtron, PKC Group, Segu GmbH
* Industrie & Automation: Blumenbecker Automation, Lühr Filter GmbH, SANHA GmbH
* Life Science & MedTech: Löwenstein Medical Technology GmbH & Co.KG
* Handel: PATURA KG, NETTO Polska, ORSAY, TXM S.A., PEPCO, Toys'R'us
* Lebensmittelindustrie: Iglotex S.A., TÖNNIES
* Dienstleistungen: CWS Boco, TransPak AG, WorkExpress Sp. z o.o.
* Logistik: Andreas Christ Spedition und Möbeltransport GmbH
* FMCG (Logistik): Edeka, Penny, REWE, Tchibo
* Verpackungsindustrie: Nordfolien Gruppe

**WEGWEISER CV**

* Einkaufs- und SCM-relevante Projekthistorie in Selbstständigkeit (seit 2022) Seite 02
* Einkaufs- und SCM-relevante Projekt- & Funktionshistorie in Festanstellung (2003 – 2022) Seite 05
* Quantifizierte Erfolge Seite 10
* Ausbildung, Weiterbildungen und sonstige Kompetenzen Seite 11

**MANDATSHISTORIE**

**Einkaufs- und SCM-relevante Projekthistorie in Selbstständigkeit (seit 2022)**

**09/2023 - 02/2025 | Löwenstein Medical Technology GmbH & Co. KG**

**Leitung Gesamteinkauf**

*Life Science & Medizintechnik – Beatmungsgeräte für Schlafapnoetherapie*

*Beschaffungsvolumen ~140 Millionen Euro*

**Verantworungsbereich**

* Gesamtverantwortung für den strategischen und operativen Einkauf (11 FTE)
* Weiterentwicklung der Einkaufsorganisation inkl. Aufgaben- und Rollenmodell
* Steuerung bereichsübergreifender Sonderprojekte (z. B. Value Engineering, Design-to-Cost)

**Aufgaben & Erfolge**

* Entwicklung und Umsetzung einer ganzheitlichen Beschaffungsstrategie mit Fokus auf Resilienz, ESG, De-Risking, Decoupling und Kostenperformance
* Reorganisation des Teams zur Effizienzsteigerung durch klare Rollenverteilung und Entlastung von fach- und funktionsfremden Tätigkeiten
* Prozessoptimierung entlang der S2C- und P2P-Kette inkl. Standardisierung und Automatisierung in Übereinstimmung mit MDR (EU-Verordnung 2017/745) & Qualitätmanagementsystemen ISO 9001 und 13485
* Optimierung des Kennzahlsystems zur Leistungs- und Effizienzmessung bei kritische Pfaden und Fehlteilen
* Coaching des Teams in strategischer Einkaufsarbeit, Projektsteuerung und Due Diligence im Einkauf
* Implementierung KI-gestützter Tools für Sourcing, Spend-Analyse und Bestandsprognosen
* Steuerung von zwei Cost-Reduction-Programmen:
* ~50 % Senkung der Herstellkosten eines Kernprodukts
* ~64 % Reduktion der Materialkosten für die Nachfolgeplattform durch Redesign und Category-Sourcing

**Materialgruppen**

* Contract Manufacturing, PCBA, EMS, Blower, Silikonspritzguss, Netzteile, Akkus, Displays, Schläuche, Masken, Ventile, Schäume, Leitungen, Sensorik, Wireless-Module (2G–5G), Telemedizin-Komponenten, Labordienstleistungen

**07/2023 - 08/2023 | AFT Group**

**Chief Supply Chain Officer (CSCO) / Mitglied der Geschäftsleitung**

*Automatisierungstechnik & Förderanlagen - Fertigungsstrecken für die Automobilproduktion*

*Beschaffungsvolumen ~80 Millionen Euro*

**Verantwortungsbereich**

* Gesamtverantwortung für Einkauf, Fertigungsplanung, Logistik, Lager, After Sales und Lieferantenqualität (24 FTE)
* Steuerung der Bereichsperformance entlang von Projekt- und Bauabschnittsplanung
* Direkte Berichtslinie an Geschäftsführung und Gesellschafter

**Aufgaben & Erfolge**

* End-to-End Prozessverantwortung für Supply Chain Execution: von AV über Materialfluss bis zur Baustellenlogistik
* Reorganisation und Flächenneuplanung für Lager und Kommissionierung (inkl. Layoutplanung, Sicherheits- & Arbeitsschutzkonzept)
* Einführung eines operativen Performance Monitorings (Lieferperformance, Budgetabweichungen, Qualitätskennzahlen)
* Optimierung von Materialflüssen, Durchlaufzeiten und Verfügbarkeiten entlang projektbezogener Milestones
* Eskalationsmanagement bei Lieferanten sowie Etablierung strukturierter Reklamationsprozesse
* Enge Abstimmung mit Engineering, Produktion und Vertrieb zur Synchronisierung der S&OP-Ziele
* Optimierung der ERP-Prozesse in MS NAV für projektspezifisches Controlling und Workflow-Beschleunigung

**Materialgruppen**

* Power-&-Free-Schienen, Rollenbahnen, Weichen & Stopper, Traversen, Hängeeinrichtungen, Ketten- & Antriebseinheiten, Sensorik, Schaltschränke, Steuerungstechnik

**09/2022 - 06/2023 | Heinzmann GmbH**

**Leitung Gesamteinkauf**

*Automotive – Motoren- & Turbinenmanagement, Elektromotoren*

*Beschaffungsvolumen ~30 Millionen Euro*

**Verantwortungsbereich**

* Gesamtverantwortung für Einkauf und Disposition (10 FTE)
* Reorganisation der Einkaufsorganisation sowie Anbindung an die Produktentwicklung

**Aufgaben & Erfolge**

* Aufbau einer strategischen Einkaufsfunktion mit Fokus auf S2C-End-to-End-Prozesse und Lieferantenentwicklungsstrategie
* Neustrukturierung der operativen Einkaufsprozesse in enger Zusammenarbeit mit Arbeitsvorbereitung, QS, Vertrieb und Produktion
* Einführung einer F&E-nahen Beschaffungskooperation zur Erhöhung der Bauteilunabhängigkeit (BOM-Rationalisierung, Second Sources, Modulstrategien)
* Engpassmanagement: Root-Cause-Analysen, Eskalationen, wöchentliches Fehlteilreporting an Geschäftsführung und Kunden
* Projektierung einer digitalen Inhouse-Lösung für Spend- & Bestandsanalyse inkl. automatisierter Reports
* Steuerung gezielter Maßnahmen zur Bestandsreduktion und Liquiditätssteigerung
* Entwicklung und Durchführung eines Kompetenzaufbaus für das gesamte Einkaufsteam (Beschaffungsstrategie, Tender Mgmt., Lieferantenmanagement, Bedarfsplanung)

**Materialgruppen**

* Zeichnungsteile, Aktuatoren, Steuergeräte, Sensorik, Luftpfadkomponenten, Pumpen, Injektoren, Speicher, Steuerungselektronik, PCBA, Contract Manufacturing

**03/2022 - 08/2022 | Moove GmbH**

**Procurement Programme Manager**

*Automotive – OEM von elektrifizierten leichten Nutzfahrzeugen (LEV, Level 2 semi-autonom)*

*Beschaffungsvolumen ~15 Millionen Euro*

**Verantwortungsbereich**

* Strategische und operative Verantwortung für alle beschaffungsrelevanten Aufgaben in der Prototypen- und Vorserienphase
* Führung eines interdisziplinären Lead-Engineering-Teams

**Aufgaben & Erfolge**

* Entwicklung einer zukunftsfähigen Beschaffungsstrategie zur Skalierung in die Serienfertigung (Make-or-Buy, Lieferantenarchitektur, ESG-Anforderungen)
* Verantwortung für das gesamte Prototypen-Beschaffungsmanagement in der frühen Produktentstehung (Level-2-Autonomie gemäß SAE J3016)
* Durchführung komplexer RFQ-Prozesse und Vertragsverhandlungen (inkl. NDAs, Entwicklungsverträgen, Rahmenvereinbarungen)
* Professionalisierung des Vertrags- und Lieferantenmanagements entlang Automotive-spezifischer SOP-Timelines
* Koordination der technischen BOM-Validierung, Ableitung von Sourcing-Strategien je Modul & Derivat
* Einkauf von Versuchsträgern, Teststreckennutzung und Spezialkomponenten für Validierung und Homologation
* Unterstützung beim CAPEX-Screening zur Identifikation eines geeigneten Produktionsstandorts sowie Projektierung der Fertigungsinfrastruktur

**Materialgruppen**

* OPEX: Karosseriestruktur, Fahrwerk (Räder, Achsen, Dämpfer, Brems-/Lenksysteme), Lagertechnik, funktionale Sicherheit
* CAPEX: Standortauswahl, Produktionsanlagen, Infrastrukturplanung & -ausstattung

**11/2019 - 10/2021 | agriKomp GmbH**

**Head of Procurement / Deputy Head of Supply Chain**

*Anlagenbau – OEM von Biogasanlagen*

*Beschaffungsvolumen ~100 Mio. €*

**Verantwortungsbereich**

* Führung der gesamten Einkaufsorganisation (strategisch, operativ, After Sales) mit 10 FTE
* Stellvertretende Leitung der Gesamt-SCM-Organisation mit 69 Mitarbeitenden (inkl. Customer Care, Logistik, Lager, AV)
* Transformation der Einkaufsfunktion von operativ-taktisch hin zu strategisch, resilient und leistungsorientiert

**Aufgaben & Erfolge**

* Restrukturierung der S2C- und P2P-Prozesse inkl. Neumodellierung der Rollen, Workflows und Zuständigkeiten
* Initiierung und Umsetzung bereichsübergreifender Optimierungsprojekte zur Verbesserung von Materialverfügbarkeit, Durchlaufzeiten, Bestand und Liquidität
* Einführung einer ESG- und Resilienz-orientierten Beschaffungsstrategie inkl. Lieferantenklassifizierung und Performance-Controlling
* Aufbau eines systematischen Warengruppen-, Lieferanten- & Vertragsmanagements
* Integration geeigneter Methoden zur Bedarfsplanung und Disposition – Reduktion der Bestände durch Forecast-Stabilisierung, Umschichtung und gezielte Abverkäufe
* Einführung eines Einkaufsleistungs-Controllings (KPIs, Prozesskennzahlen, Zielabweichungsanalyse)
* Operatives Krisenmanagement zur Aufrechterhaltung der Lieferfähigkeit in der COVID-Phase
* Verhandlungsführer (Strategie, Planung Vorbereitung, Umsetzung) in der Verhandlung mit dem Hauptlieferanten (OEM) für die Grundmotoren (inkl. Ersatzteile & Zubehör) – 14% Einsparung durch einen Mix aus Preis-, Staffel- & Mengenrabatten sowie diversen Sonderkonditionen.

**Materialgruppen**

* OPEX: Grundmotoren, Komponenten für Biogasanlagen (Wärmetauscher, Abgastrakt, Metallbau, Schaltschranktechnik, Filter, Bauleistungen)
* CAPEX: Regalsysteme, Lagerausstattung, Flurförderzeuge, Intralogistiklösungen

**Einkaufs- und SCM-relevante Projekt- & Funktionshistorie in Festanstellung 2003 – 2022**

**03/2014 – 10/2019 | Kloepfel Consulting GmbH**

**Senior Consultant & Projektleiter**

*Managementberatung mit Schwerpunkt Einkauf & Supply Chain Management*

**Verantwortungsbereich**

* Leitung von Einspar- und Transformationsprojekten in Einkauf und Supply Chain (S2C/P2P)
* Steuerung von Projektteams in nationalen und internationalen Mandaten
* Unterstützung im Business Development durch Potenzialanalysen und Akquisepräsentationen

**Tätigkeiten & Aufgaben**

* Analyse von Kostenstrukturen, Warengruppen und Beschaffungsorganisationen (Soll-Ist-Abgleich, Benchmarks, TCO-Ansätze)
* Entwicklung von Category-Strategien, Lieferantenportfolios und Sourcing-Konzepten
* Durchführung komplexer Ausschreibungen (inkl. RFx, eAuctions) und Vertragsverhandlungen
* Reorganisation von Einkaufsstrukturen, Einführung von KPIs und Performance-Trackingsystemen
* Stakeholdermanagement auf C-Level, Implementierung nachhaltiger Optimierungsansätze
* Reporting gegenüber Kundenmanagement inkl. Savings-Tracking und Fortschrittsberichten

**Projekte nach Kunde & Branche**

**Blumenbecker Automation | Industrie & Automation**

**Projektleiter | Beschaffungs- und Einkaufsstrukturoptimierungsprojekt | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: ~800k € p.a.*

* Auftrag: Analyse und Neuausrichtung der Einkaufsorganisation, Optimierung von Prozessen und Warengruppenstrategien
* Materialgruppen: Produktionsmaterialien, elektronische Komponenten, Schaltschranktechnik, Zeichnungsteile, Bürobedarf, Energie, Logistik, Dienstleistungen

**PATURA KG | Großhandel Landwirtschaftliche Ausrüstung**

**Projektleiter | Sourcing-Projekt | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~30 Mio. € | Einsparungen: ~500k € p.a.*

* Auftrag: Sourcing und Lieferantenaufbau in Osteuropa und Eurasien zur Erschließung neuer Beschaffungsmärkte

Materialgruppen: Elektrozäune, Weide- & Stallausstattung, Fütterungssysteme, Metallbau, Tore

**Iglotex S.A. | Lebensmittelindustrie - Tiefkühlwaren**

**Projektleiter | Beschaffungskostenoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~80 Mio. € | Einsparungen: 1,4 Mio. € p.a.*

* Auftrag: Potenzialanalyse, strategisches Ausschreibungsmanagement und Lieferantentage, Kostensenkung in Nichtproduktionsbereichen
* Materialgruppen: Lebensmittelverpackungen, Fördertechnik, Instandhaltung, Sicherheit, Facility Management, Sicherheit, Tooling, Fuhrpark

**NETTO Polska | Lebensmitteleinzelhandel**

**Projektleiter | Beschaffungsskosten- & Prozessoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~100 Mio. € | Einsparungen: 1,3 Mio. € p.a*

* Auftrag: Prozessanalyse, S2C-Redesign und Einführung Lieferantenmanagement im Indirect Procurement
* Materialgruppen: Marketingdienstleistungen (Prospekte, Radio, Direktmarketing), Werbeagenturen, Facility Management, Security, Logistik, Kassenrollen

**SANHA-Gruppe | Rohrleitungssysteme**

**Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 7 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~60 Mio. € | Einsparungen: ~1,2 Mio. € p.a.*

* Auftrag: Ganzheitliche Optimierung von Organisation, S2C / P2P Prozessen und Beschaffungsstruktur
* Materialgruppen: Rohr- und Stangenmaterial (PVC, PP, Messing, Kupfer, Bronze, Edelstahl, Stahl), Oberflächenveredelung, Logistik, Payroll, Versicherungs- und Finanzdienstleistungen

**ORSAY-Gruppe | Einzelhandel für Mode und Bekleidung**

**Projektleiter | Einkaufskosten- & Strukturoptimierungsprojekt | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~200 Mio. € | Einsparungen: 2,0 Mio. € p.a.*

* Auftrag: Optimierung der Einkaufsorganisation, Einführung strategischer Lieferantensteuerung und Kostenoptimierung im Non-Merchandise-Bereich
* Materialgruppen: Ladenmiete, Werbe- & Marketingdienstleistungen, Facility Management, Verpackungsmittel, Payroll, Finanzdienstleistungen, Abfall & Entsorgung

**TXM S.A. | Einzelhandel für Mode und Bekleidung**

**Projektleiter | Einkaufskosten- & Strukturoptimierungsprojekt | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: 1,1 Mio. € p.a.*

* Auftrag: Optimierung des Non-Merchandise-Einkaufs, Lieferantenkonsolidierung, Durchführung von Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen
* Materialgruppen: Ladenausstattung (Anti-Diebstahl- & CCTV-Ausrüstung, Möbel, Theken, Regale, etc.), Security, KEP, Transportverpackungen, Transport- und Packing-Services, Druck und Distribution, Zeitarbeit

**TÖNNIES | Industrielle Fleischverarbeitung**

**Experte für Ausschreibung & Lieferantentag-Organisation**

*Ausschreibungsvolumen: 650k € | Einsparungen: 100k €*

* Auftrag: Führung und Steuerung globales Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation der Lieferantentage
* Materialgruppen: Hydraulische und pneumatische Ersatzteile und Maschinenkomponenten

**CWS Boco | Servicelösungen für Gesundheit, Hygiene und Sicherheit**

**Projektleiter für CEE | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 10 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~500 Mio. € | Einsparungen: 2 Mio. € p.a.*

* Auftrag: S2C-Prozessanalyse, Redesign von Beschaffungs- und Supply-Chain-Strukturen, Einführung von KPI-Systemen & Category Management
* Materialgruppen: Leasing, IT, Logistik, Facility, Energie, RFID, Marketing, Travel, Entsorgung, Versicherungen

**MEGATECH Industries | Automobilzulieferer TIER 1**

**Projektleiter Polen | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: 0,9 Mio. € p.a.*

* Auftrag: Strategische Neuausrichtung von Einkauf und Category Management, Lieferantenkonsolidierung, strategisches Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation von Verhandlungen und Lieferantentage
* Materialgruppen: PUR-Rohstoffe, Facility Services, Wartung, Zeitarbeit, Verpackungen, Leasing, Entsorgung

**PEPCO Poland Sp. z o.o | Einzelhandel für Bekleidung & Home Accessoires**

**Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~400 Mio. € | Einsparungen: 6,4 Mio. € p.a*

* Auftrag: Globale Einkaufsstrategie für Non-Merchandise, Einführung professioneller Steuerungsprozesse und Lieferantenbewertungen
* Materialgruppen: Ladenausstattung (Anti-Diebstahl- & CCTV-Ausrüstung, Möbel, Theken, Regale, etc.), Logistik, Druck, Direktmarketing, Zeitarbeit, KEP, Entsorgung

**Toys'R'us | Spielwareneinzelhandel**

**Projektleiter Polen | Einkaufsoptimierungsprojekt | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: 0,9 Mio. € p.a.*

* Auftrag: Durchführung von über 100 Jahresverhandlungen mit Lieferanten, Konditionsoptimierung
* Materialgruppen: Vollsortiment Spielwaren: Lego, Playmobil, Nintendo, Hasbro, Clementoni, Sony, Konoslen-Spiele-Distributoren, Granna, SIMBA, Mattel, Mini Max, Vision One, Haribo, Kettler, uvm.

**Wix-Filtron (Mann+Hummel) | Filterhersteller Automotive**

**Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~200 Mio. € | Einsparungen: 2,1 Mio. € p.a.*

* Auftrag: Optimierung des gesamten S2C-Prozesses, Lieferantenaudits, Einführung von KPI-gesteuertem Einkaufscontrolling
* Materialgruppen: Filtermaterialien, Gehäuse, Transport- & Logistikleistungen, Instandhaltung, Facility Services, Zeitarbeit

**Lühr Filter GmbH | Industriefilter Anlagenbau**

**Projektleiter | Sourcing & Marktanalyse | 2 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~40 Mio. € | Lieferantensuche für Joint Venture oder Übernahmen*

* Auftrag: SWOT-Analyse & Lieferantenscreening zur Vorbereitung eines Joint Ventures oder M&A
* Materialgruppen: Konstruktionselemente & Zeichnungsteile für Anlagenbau

**TransPak AG | Dienstleister & Verpackungsmittelgroßhandel**

**Projektleiter | Sourcing | 2 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~30 Mio. € | 5 neue A-Lieferanten implementiert, Einsparungen i.H.v. 0,5 Mio €*

* Auftrag: Aufbau eines Lieferantennetzwerks in CEE, Auswahl und Implementierung neuer A-Lieferanten, Preis- und Konditionsverhandlungen
* Materialgruppen: Kartonagen, Folien, Papierprodukte, Klebebänder, Etiketten, Transportzubehör

**Nordfolien | Verpackungsmittelhersteller**

**Projektleiter | Sourcing | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: 0,5 Mio. € p.a.*

* Auftrag: Strategische Neuausrichtung von Einkauf und Category Management, Lieferantenkonsolidierung, strategisches Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation von Verhandlungen & Lieferantentagen
* Materialgruppen: Masterbatche, Granulate, Logistik, Verpackungsmittel, Facility Services, Wartung, Entsorgung

**12/2012 - 01/2014 | WorkExpress Sp. z o.o.**

**Senior Key Account & Projektmanager – DACH Region**

*Personaldienstleistungen – Schwerpunkt FMCG & Logistik*

*Budgetverantwortung ~5 Mio. €*

**Verantwortungsbereich**

* Gesamtverantwortung für Kundenprojekte in Deutschland, Österreich und der Schweiz (>200 Mitarbeitende im Einsatz)
* Aufbau und Entwicklung strategischer Key Accounts sowie der Vertriebsstruktur im deutschsprachigen Raum

**Aufgaben & Erfolge**

* Führung eines interdisziplinären Projektteams (Recruiting, Koordination, Teamleitung)
* Entwicklung kundenspezifischer Lösungskonzepte für Großkunden in der FMCG-Logistik
* Planung und Steuerung sämtlicher Projektkennzahlen inkl. Preisgestaltung, Zielmargen, Budget & P&L
* Durchführung von Marktanalysen und Aufbau branchenspezifischer Lösungsangebote
* Kundenakquise, Betreuung und Eskalationsmanagement bei FMCG-Großkunden
* Verhandlung und Abschluss kundenindividueller Rahmenverträge
* Planung, Umsetzung und kontinuierliche Optimierung von Personaleinsatz- und Effizienzkennzahlen (z. B. n-picks/min)
* Akquisition von Neugeschäft mit einem Umsatzvolumen von 2,7 Mio. EUR
* **Kunden (u. a.):** Distributionszentren von REWE, TCHIBO, NETTO, EDEKA

**05/2012 - 11/2012 | Andreas Christ Spedition und Möbeltransport GmbH**

**Inhouse Projektmanager Zentraleinkauf**

*Internationale Spedition, Logistik, Transport*

*Beschaffungsvolumen ~25 Mio. €*

**Verantwortungsbereich**

* Projektverantwortung für die unternehmensweite Zentralisierung des Einkaufs
* Steuerung der gruppenweiten Beschaffungsaktivitäten in Zusammenarbeit mit 7 Standorten

**Aufgaben & Erfolge**

* Entwicklung und Einführung einer gruppenweit gültigen Einkaufsstrategie
* Aufbau eines strukturierten Warengruppenmanagements und Lieferantenpools
* Durchführung von Lieferantenaudits, Auswahl- und Verhandlungsprozessen
* Implementierung standardisierter Preis- und Vertragsbedingungen
* Operative Unterstützung bei Disposition, Bestellverfolgung, Preisvergleichen, Reklamationsmanagement
* Verantwortung für die Planung und Umsetzung von CAPEX-Investitionen
* Einführung eines konzernweiten Flottenmanagement-Systems in Kooperation mit Mercedes-Benz, inkl. Mitarbeiterschulung

**07/2007 - 03/2012 | PKC Group (ehemals SEGU Polska Sp. z o.o.)**

*Kabelkonfektion – Tier-1-Lohnfertigung für OEMs & Systemlieferanten*

*Gesamtes betreutes Einkaufs-/Projektvolumen: ~45 Mio. EUR €*

**10/2010 - 03/2012 Koordinator**

**Verantwortungsbereich**

* Steuerung der End-to-End-Auftragsabwicklung für OEM- und Tier-1-Kunden (z. B. Mercedes-Benz, Knorr-Bremse, John Deere, Continental, Brose)
* Leitung eines interdisziplinären Teams (10 FTE)

**Aufgaben & Erfolge**

* Koordination aller laufenden Aufträge mit Fokus auf Priorisierung & termingerechte Ausführung
* Eskalationsmanagement bei Engpässen, Produktionsverzögerungen und Kundenreklamationen
* Abstimmung mit Fertigung, Disposition und Versand zur Sicherstellung der Liefertreue
* Verhandlung von Sonderanfragen, Kleinmengen und Expressbedarfen mit Kunden
* Umsetzung interner Verbesserungsmaßnahmen zur Prozess- und Serviceoptimierung

**07/2007 - 10/2010 Strategischer Einkäufer**

*Beschaffungsvolumen ~15 Mio. €*

**Aufgaben & Erfolge**

* Aufbau und Weiterentwicklung des Warengruppen- und Lieferantenmanagements
* Durchführung von Marktanalysen, Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen
* Identifikation von Einsparpotenzialen und Umsetzung von TCO-Maßnahmen
* Planung & Optimierung der Bestände in Abstimmung mit Bedarfs- und Produktionsplanung
* Optimierung von Losgrößen, Lieferzyklen und Bestellfrequenzen (MOQ vs. EOQ)
* Betreuung technischer Reklamationen und Koordination von Korrekturmaßnahmen

**Materialgruppen**

* Sensoren, Leitung, Stecker, Halterungen, Clips, Schläuche, Ferritkerne,

**06/2007 - 07/2007 | SUTCO Polska Sp. z o.o.**

**Trainee**

*Industrielle Kompostierungsanlagen*

**Aufgaben & Erfolge**

* Praktische Einsicht in alle wesentlichen Fertigungs- und Planungsprozesse
* Durchlaufen der Bereiche Produktion, Arbeitsvorbereitung und Konstruktion
* Erlernen der Fertigungsabläufe für systemrelevante Bauteile und Anlagenkomponenten
* Schulung und Einweisung im Lesen und Verstehen von technischen Zeichnungen und Fertigungsdokumentation

**10/2002 - 12/2006 | Deutsche Bundeswehr**

**Berufssoldat (auf Zeit)**

*Transportbataillon*

**Funktion und Verantwortungsbereich**

* Stabs- und Ausbildungssoldat mit Schwerpunkt Fahr- & Sicherheitstraining
* Ausbilder für IT-Sicherheit und militärische Transportlogistik
* Einsatz in der NATO Response Force (NRF) als Teil einer multinationalen Eingreiftruppe (1,5 Jahre)
* Entwicklung von Resilienz, Führungsfähigkeit und Handlungsstärke unter Hochdruckbedingungen

**QUANTIFIZIERTE ERFOLGE**

**Kostenoptimierung & Wertbeitrag**

* Gesamtverantwortung für Einkaufsvolumen > 1,4 Mrd. EUR
* Realisierte Einsparungen in Höhe von über 50 Mio. EUR p. a.
* Erfolgreiche Steuerung komplexer Ausschreibungen, Vertragsverhandlungen und Warengruppenstrategien
* Umsetzung von Design-to-Cost-, TCO- und Resilience-Sourcing-Ansätzen

**Transformation & Prozessverbesserung**

* Neustrukturierung mehrerer Einkaufs- und SCM-Organisationen im internationalen Kontext
* Reduktion von Durchlaufzeiten und Beständen durch Prozessautomation und Forecast-Optimierung
* Einführung von Einkaufscontrolling und Kennzahlensystemen zur Performancesteuerung
* Digitalisierung des Beschaffungswesens durch Integration KI-basierter Tools und Plattformen

**Führung & Veränderung**

* Aufbau und Entwicklung leistungsstarker, interdisziplinärer Teams (bis zu 200 FTE)
* Steuerung organisationsweiter Change-Projekte in Einkauf, Planung und Supply Chain
* Empowerment von Einkaufsteams durch Coaching, Mentoring und gezielte Kompetenzentwicklung
* Stakeholdermanagement auf Geschäftsleitungs- und C-Level zur Verankerung strategischer Beschaffungsziele

**AUSBILDUNG & QUALIFIKATIONEN**

**Sprachen**

* Deutsch (Muttersprache), Polnisch & Englisch (fließend)

**Akademische Ausbildung**

* 2004 – 2007: Studium der Betriebswirtschaftslehre – FernUniversität in Hagen
* 1999 – 2002: Fachabitur – Berufskolleg am Kothen, Wuppertal

**Zertifizierte Weiterbildungen & Fachtrainings**

* Six Sigma Black Belt
* Lean Six Sigma Green Belt
* Verhandlungsführung & Konfliktmanagement
* SQL Programming & Qlik Sense Designer
* KI im Einkauf – Anwendung von ChatGPT, CoPilot & spezialisierten Procurement-Tools
* Agile & hybride Projektsteuerung in operativen und strategischen Funktionen

**Ergänzende Kompetenzen**

* Methodenkompetenz: Workshop-Moderation, Prozessmodellierung, Kostenstrukturanalyse
* Organisationsentwicklung: Rollen- & Aufgabenarchitektur, Performance-Systeme
* Digitalisierung: Auswahl, Einführung & Steuerung KI-gestützter Systeme im Einkauf
* Führung: Teamaufbau, Change Enablement, Mentoring und nachhaltige Talententwicklung
* Vertrieb: Steuerung von Wachstumsprojekten & Vertriebskampagnen
* Interkulturelle Kompetenz