**ALEXANDER DÖRING | 44 J. | Inhaber DÖRING Consulting**

**Leidenschaftlicher Einkäufer und Verhandler, Berater und Manager**

**mit Herzblut, agiler Leader und Teamplayer, Strategischer Denker,**

**lösungsorientierter Projektenthusiast, End-to-End-Prozessarchitekt,**

**neugieriger Gestalter, performanter Optimierer, Macher & Umsetzer**

+49 151 272 663 72 |

POLEN | 41-208 Sosnowiec | ul. Gen. L. Okulickiego 4

DEUTSCHLAND | 42111 Wuppertal | Konrad-Adenauer-Straße 30

**Erfahrungshorizont**

~23 Jahre Berufserfahrung, davon

~21 Jahre in Einkauf und Supply Chain Management

~1,5 Jahre Key Account Management und Business Development

~14 Jahre Führungserfahrung als Linien-, Projekt- und Interim Manager

~13 Jahre Erfahrung als Projektleiter & Manager, Berater oder Interim Manager

~11 Jahre Erfahrung als Unternehmensberater – seit 2022 selbstständiger Berater

**Fachliche Kernkompetenzen**

Strategisches Beschaffungsmanagement: End-to-End S2C-Prozessgestaltung (inkl. Category

Management, Risk Mitigation, TCO-Ansätze), Digitalisierung & Performance-Steuerung

Operativer Einkauf & P2P-Prozesse: Effizienzsteigerung durch Automatisierung, Standardisierung

und KPI-basierte Steuerung

Supply Chain Management: Demand & Supply Planning, S&OP-Alignment, Inventory Optimization, Engpassmanagement

Lieferantenmanagement: Entwicklung & Steuerung komplexer Liefernetzwerke, Supplier Risk

Assessment, Audits, Eskalationsmanagement

Transformationsprojekte: Design & Umsetzung resilienter, skalierbarer & ESG-konformer Beschaffungs-

und SCM-Organisationen

**Funktionale Kernkompetenzen**

Entwicklung und Umsetzung zukunftsfähiger Einkaufs- und SCM-Strategien

Steuerung internationaler, interdisziplinärer Projektteams (bis 200 FTE)

Führung von Post-Merger-Integrationen, Reorganisationen und Turnarounds

Aufbau von Beschaffungs-Controlling und datengetriebenen Steuerungsmechanismen

Coaching und Enablement von Einkaufsteams auf strategische Rollenprofile

Leitung von Digitalisierungsinitiativen (u. a. durch Einführung KI-gestützter Tools)

**Kompetenzen in Systeme & Digitalisierung**

**ERP-Systeme**: SAP R/3 MM, SAP Ariba, Microsoft Dynamics NAV, D365 BC, ABAS, ProAlpha | **Analytics & Reporting**: Qlik Sense, SQL, Power BI | **AI Procurement Tools**: ChatGPT, CoPilot, Scoutbee, Matchory, Tacto, ManusAI, 7Q1, u.a.

**Branchenerfahrung**

Unternehmensberatung: Kloepfel Consulting, HK International Consulting und als selbstständiger Berater

Automotive & eMobility: Moove GmbH, Megatech, Heinzmann, Wix Filtron, PKC Group, Segu GmbH

Industrie & Automation: Blumenbecker Automation, Lühr Filter GmbH, SANHA GmbH

Life Science & MedTech: Löwenstein Medical Technology GmbH & Co.KG

Handel: PATURA KG, NETTO Polska, ORSAY, TXM S.A., PEPCO, Toys'R'us

Lebensmittelindustrie: Iglotex S.A., TÖNNIES

Dienstleistungen: CWS Boco, TransPak AG, WorkExpress Sp. z o.o.

Logistik: Andreas Christ Spedition und Möbeltransport GmbH

FMCG (Logistik): Edeka, Penny, REWE, Tchibo

Verpackungsindustrie: Nordfolien Gruppe

**WEGWEISER CV**

Einkaufs- und SCM-relevante Projekthistorie in Selbstständigkeit (seit 2022) Seite 02

Einkaufs- und SCM-relevante Projekt- & Funktionshistorie in Festanstellung (2003 – 2022) Seite 05

Quantifizierte Erfolge Seite 10

Ausbildung, Weiterbildungen und sonstige Kompetenzen Seite 11

**MANDATSHISTORIE**

**Einkaufs- und SCM-relevante Projekthistorie in Selbstständigkeit (seit 2022)**

**09/2023 - 02/2025 | Löwenstein Medical Technology GmbH & Co. KG**

**Leitung Gesamteinkauf**

*Life Science & Medizintechnik – Beatmungsgeräte für Schlafapnoetherapie*

*Beschaffungsvolumen ~140 Millionen Euro*

**Verantworungsbereich**

Gesamtverantwortung für den strategischen und operativen Einkauf (11 FTE)

Weiterentwicklung der Einkaufsorganisation inkl. Aufgaben- und Rollenmodell

Steuerung bereichsübergreifender Sonderprojekte (z. B. Value Engineering, Design-to-Cost)

**Aufgaben & Erfolge**

Entwicklung und Umsetzung einer ganzheitlichen Beschaffungsstrategie mit Fokus auf Resilienz, ESG, De-Risking, Decoupling und Kostenperformance

Reorganisation des Teams zur Effizienzsteigerung durch klare Rollenverteilung und Entlastung von fach- und funktionsfremden Tätigkeiten

Prozessoptimierung entlang der S2C- und P2P-Kette inkl. Standardisierung und Automatisierung in Übereinstimmung mit MDR (EU-Verordnung 2017/745) & Qualitätmanagementsystemen ISO 9001 und 13485

Optimierung des Kennzahlsystems zur Leistungs- und Effizienzmessung bei kritische Pfaden und Fehlteilen

Coaching des Teams in strategischer Einkaufsarbeit, Projektsteuerung und Due Diligence im Einkauf

Implementierung KI-gestützter Tools für Sourcing, Spend-Analyse und Bestandsprognosen

Steuerung von zwei Cost-Reduction-Programmen:

~50 % Senkung der Herstellkosten eines Kernprodukts

~64 % Reduktion der Materialkosten für die Nachfolgeplattform durch Redesign und Category-Sourcing

**Materialgruppen**

Contract Manufacturing, PCBA, EMS, Blower, Silikonspritzguss, Netzteile, Akkus, Displays, Schläuche, Masken, Ventile, Schäume, Leitungen, Sensorik, Wireless-Module (2G–5G), Telemedizin-Komponenten, Labordienstleistungen

**07/2023 - 08/2023 | AFT Group**

**Chief Supply Chain Officer (CSCO) / Mitglied der Geschäftsleitung**

*Automatisierungstechnik & Förderanlagen - Fertigungsstrecken für die Automobilproduktion*

*Beschaffungsvolumen ~80 Millionen Euro*

**Verantwortungsbereich**

Gesamtverantwortung für Einkauf, Fertigungsplanung, Logistik, Lager, After Sales und Lieferantenqualität (24 FTE)

Steuerung der Bereichsperformance entlang von Projekt- und Bauabschnittsplanung

Direkte Berichtslinie an Geschäftsführung und Gesellschafter

**Aufgaben & Erfolge**

End-to-End Prozessverantwortung für Supply Chain Execution: von AV über Materialfluss bis zur Baustellenlogistik

Reorganisation und Flächenneuplanung für Lager und Kommissionierung (inkl. Layoutplanung, Sicherheits- & Arbeitsschutzkonzept)

Einführung eines operativen Performance Monitorings (Lieferperformance, Budgetabweichungen, Qualitätskennzahlen)

Optimierung von Materialflüssen, Durchlaufzeiten und Verfügbarkeiten entlang projektbezogener Milestones

Eskalationsmanagement bei Lieferanten sowie Etablierung strukturierter Reklamationsprozesse

Enge Abstimmung mit Engineering, Produktion und Vertrieb zur Synchronisierung der S&OP-Ziele

Optimierung der ERP-Prozesse in MS NAV für projektspezifisches Controlling und Workflow-Beschleunigung

**Materialgruppen**

Power-&-Free-Schienen, Rollenbahnen, Weichen & Stopper, Traversen, Hängeeinrichtungen, Ketten- & Antriebseinheiten, Sensorik, Schaltschränke, Steuerungstechnik

**09/2022 - 06/2023 | Heinzmann GmbH**

**Leitung Gesamteinkauf**

*Automotive – Motoren- & Turbinenmanagement, Elektromotoren*

*Beschaffungsvolumen ~30 Millionen Euro*

**Verantwortungsbereich**

Gesamtverantwortung für Einkauf und Disposition (10 FTE)

Reorganisation der Einkaufsorganisation sowie Anbindung an die Produktentwicklung

**Aufgaben & Erfolge**

Aufbau einer strategischen Einkaufsfunktion mit Fokus auf S2C-End-to-End-Prozesse und Lieferantenentwicklungsstrategie

Neustrukturierung der operativen Einkaufsprozesse in enger Zusammenarbeit mit Arbeitsvorbereitung, QS, Vertrieb und Produktion

Einführung einer F&E-nahen Beschaffungskooperation zur Erhöhung der Bauteilunabhängigkeit (BOM-Rationalisierung, Second Sources, Modulstrategien)

Engpassmanagement: Root-Cause-Analysen, Eskalationen, wöchentliches Fehlteilreporting an Geschäftsführung und Kunden

Projektierung einer digitalen Inhouse-Lösung für Spend- & Bestandsanalyse inkl. automatisierter Reports

Steuerung gezielter Maßnahmen zur Bestandsreduktion und Liquiditätssteigerung

Entwicklung und Durchführung eines Kompetenzaufbaus für das gesamte Einkaufsteam (Beschaffungsstrategie, Tender Mgmt., Lieferantenmanagement, Bedarfsplanung)

**Materialgruppen**

Zeichnungsteile, Aktuatoren, Steuergeräte, Sensorik, Luftpfadkomponenten, Pumpen, Injektoren, Speicher, Steuerungselektronik, PCBA, Contract Manufacturing

**03/2022 - 08/2022 | Moove GmbH**

**Procurement Programme Manager**

*Automotive – OEM von elektrifizierten leichten Nutzfahrzeugen (LEV, Level 2 semi-autonom)*

*Beschaffungsvolumen ~15 Millionen Euro*

**Verantwortungsbereich**

Strategische und operative Verantwortung für alle beschaffungsrelevanten Aufgaben in der Prototypen- und Vorserienphase

Führung eines interdisziplinären Lead-Engineering-Teams

**Aufgaben & Erfolge**

Entwicklung einer zukunftsfähigen Beschaffungsstrategie zur Skalierung in die Serienfertigung (Make-or-Buy, Lieferantenarchitektur, ESG-Anforderungen)

Verantwortung für das gesamte Prototypen-Beschaffungsmanagement in der frühen Produktentstehung (Level-2-Autonomie gemäß SAE J3016)

Durchführung komplexer RFQ-Prozesse und Vertragsverhandlungen (inkl. NDAs, Entwicklungsverträgen, Rahmenvereinbarungen)

Professionalisierung des Vertrags- und Lieferantenmanagements entlang Automotive-spezifischer SOP-Timelines

Koordination der technischen BOM-Validierung, Ableitung von Sourcing-Strategien je Modul & Derivat

Einkauf von Versuchsträgern, Teststreckennutzung und Spezialkomponenten für Validierung und Homologation

Unterstützung beim CAPEX-Screening zur Identifikation eines geeigneten Produktionsstandorts sowie Projektierung der Fertigungsinfrastruktur

**Materialgruppen**

OPEX: Karosseriestruktur, Fahrwerk (Räder, Achsen, Dämpfer, Brems-/Lenksysteme), Lagertechnik, funktionale Sicherheit

CAPEX: Standortauswahl, Produktionsanlagen, Infrastrukturplanung & -ausstattung

**11/2019 - 10/2021 | agriKomp GmbH**

**Head of Procurement / Deputy Head of Supply Chain**

*Anlagenbau – OEM von Biogasanlagen*

*Beschaffungsvolumen ~100 Mio. €*

**Verantwortungsbereich**

Führung der gesamten Einkaufsorganisation (strategisch, operativ, After Sales) mit 10 FTE

Stellvertretende Leitung der Gesamt-SCM-Organisation mit 69 Mitarbeitenden (inkl. Customer Care, Logistik, Lager, AV)

Transformation der Einkaufsfunktion von operativ-taktisch hin zu strategisch, resilient und leistungsorientiert

**Aufgaben & Erfolge**

Restrukturierung der S2C- und P2P-Prozesse inkl. Neumodellierung der Rollen, Workflows und Zuständigkeiten

Initiierung und Umsetzung bereichsübergreifender Optimierungsprojekte zur Verbesserung von Materialverfügbarkeit, Durchlaufzeiten, Bestand und Liquidität

Einführung einer ESG- und Resilienz-orientierten Beschaffungsstrategie inkl. Lieferantenklassifizierung und Performance-Controlling

Aufbau eines systematischen Warengruppen-, Lieferanten- & Vertragsmanagements

Integration geeigneter Methoden zur Bedarfsplanung und Disposition – Reduktion der Bestände durch Forecast-Stabilisierung, Umschichtung und gezielte Abverkäufe

Einführung eines Einkaufsleistungs-Controllings (KPIs, Prozesskennzahlen, Zielabweichungsanalyse)

Operatives Krisenmanagement zur Aufrechterhaltung der Lieferfähigkeit in der COVID-Phase

Verhandlungsführer (Strategie, Planung Vorbereitung, Umsetzung) in der Verhandlung mit dem Hauptlieferanten (OEM) für die Grundmotoren (inkl. Ersatzteile & Zubehör) – 14% Einsparung durch einen Mix aus Preis-, Staffel- & Mengenrabatten sowie diversen Sonderkonditionen.

**Materialgruppen**

OPEX: Grundmotoren, Komponenten für Biogasanlagen (Wärmetauscher, Abgastrakt, Metallbau, Schaltschranktechnik, Filter, Bauleistungen)

CAPEX: Regalsysteme, Lagerausstattung, Flurförderzeuge, Intralogistiklösungen

**Einkaufs- und SCM-relevante Projekt- & Funktionshistorie in Festanstellung 2003 – 2022**

**03/2014 – 10/2019 | Kloepfel Consulting GmbH**

2018 - 2019 | Workexpress GmbH

Senior Consultant

Beratung und Unterstützung von Kunden im Bereich Einkauf und Supply Chain Management

Aufgaben & Erfolge

Durchführung von Projekten zur Kostenoptimierung und Prozessverbesserung

Analyse und Optimierung von Lieferketten und Beschaffungsprozessen

Entwicklung und Implementierung von Einkaufsstrategien

**Senior Consultant & Projektleiter**

*Managementberatung mit Schwerpunkt Einkauf & Supply Chain Management*

**Verantwortungsbereich**

Leitung von Einspar- und Transformationsprojekten in Einkauf und Supply Chain (S2C/P2P)

Steuerung von Projektteams in nationalen und internationalen Mandaten

Unterstützung im Business Development durch Potenzialanalysen und Akquisepräsentationen

**Tätigkeiten & Aufgaben**

Analyse von Kostenstrukturen, Warengruppen und Beschaffungsorganisationen (Soll-Ist-Abgleich, Benchmarks, TCO-Ansätze)

Entwicklung von Category-Strategien, Lieferantenportfolios und Sourcing-Konzepten

Durchführung komplexer Ausschreibungen (inkl. RFx, eAuctions) und Vertragsverhandlungen

Reorganisation von Einkaufsstrukturen, Einführung von KPIs und Performance-Trackingsystemen

Stakeholdermanagement auf C-Level, Implementierung nachhaltiger Optimierungsansätze

Reporting gegenüber Kundenmanagement inkl. Savings-Tracking und Fortschrittsberichten

**Projekte nach Kunde & Branche**

**Blumenbecker Automation | Industrie & Automation**

**Projektleiter | Beschaffungs- und Einkaufsstrukturoptimierungsprojekt | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: ~800k € p.a.*

Auftrag: Analyse und Neuausrichtung der Einkaufsorganisation, Optimierung von Prozessen und Warengruppenstrategien

Materialgruppen: Produktionsmaterialien, elektronische Komponenten, Schaltschranktechnik, Zeichnungsteile, Bürobedarf, Energie, Logistik, Dienstleistungen

**PATURA KG | Großhandel Landwirtschaftliche Ausrüstung**

**Projektleiter | Sourcing-Projekt | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~30 Mio. € | Einsparungen: ~500k € p.a.*

Auftrag: Sourcing und Lieferantenaufbau in Osteuropa und Eurasien zur Erschließung neuer Beschaffungsmärkte

Materialgruppen: Elektrozäune, Weide- & Stallausstattung, Fütterungssysteme, Metallbau, Tore

**Iglotex S.A. | Lebensmittelindustrie - Tiefkühlwaren**

**Projektleiter | Beschaffungskostenoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~80 Mio. € | Einsparungen: 1,4 Mio. € p.a.*

Auftrag: Potenzialanalyse, strategisches Ausschreibungsmanagement und Lieferantentage, Kostensenkung in Nichtproduktionsbereichen

Materialgruppen: Lebensmittelverpackungen, Fördertechnik, Instandhaltung, Sicherheit, Facility Management, Sicherheit, Tooling, Fuhrpark

**NETTO Polska | Lebensmitteleinzelhandel**

**Projektleiter | Beschaffungsskosten- & Prozessoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~100 Mio. € | Einsparungen: 1,3 Mio. € p.a*

Auftrag: Prozessanalyse, S2C-Redesign und Einführung Lieferantenmanagement im Indirect Procurement

Materialgruppen: Marketingdienstleistungen (Prospekte, Radio, Direktmarketing), Werbeagenturen, Facility Management, Security, Logistik, Kassenrollen

**SANHA-Gruppe | Rohrleitungssysteme**

**Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 7 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~60 Mio. € | Einsparungen: ~1,2 Mio. € p.a.*

Auftrag: Ganzheitliche Optimierung von Organisation, S2C / P2P Prozessen und Beschaffungsstruktur

Materialgruppen: Rohr- und Stangenmaterial (PVC, PP, Messing, Kupfer, Bronze, Edelstahl, Stahl), Oberflächenveredelung, Logistik, Payroll, Versicherungs- und Finanzdienstleistungen

**ORSAY-Gruppe | Einzelhandel für Mode und Bekleidung**

**Projektleiter | Einkaufskosten- & Strukturoptimierungsprojekt | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~200 Mio. € | Einsparungen: 2,0 Mio. € p.a.*

Auftrag: Optimierung der Einkaufsorganisation, Einführung strategischer Lieferantensteuerung und Kostenoptimierung im Non-Merchandise-Bereich

Materialgruppen: Ladenmiete, Werbe- & Marketingdienstleistungen, Facility Management, Verpackungsmittel, Payroll, Finanzdienstleistungen, Abfall & Entsorgung

**TXM S.A. | Einzelhandel für Mode und Bekleidung**

**Projektleiter | Einkaufskosten- & Strukturoptimierungsprojekt | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: 1,1 Mio. € p.a.*

Auftrag: Optimierung des Non-Merchandise-Einkaufs, Lieferantenkonsolidierung, Durchführung von Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen

Materialgruppen: Ladenausstattung (Anti-Diebstahl- & CCTV-Ausrüstung, Möbel, Theken, Regale, etc.), Security, KEP, Transportverpackungen, Transport- und Packing-Services, Druck und Distribution, Zeitarbeit

**TÖNNIES | Industrielle Fleischverarbeitung**

**Experte für Ausschreibung & Lieferantentag-Organisation**

*Ausschreibungsvolumen: 650k € | Einsparungen: 100k €*

Auftrag: Führung und Steuerung globales Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation der Lieferantentage

Materialgruppen: Hydraulische und pneumatische Ersatzteile und Maschinenkomponenten

**CWS Boco | Servicelösungen für Gesundheit, Hygiene und Sicherheit**

**Projektleiter für CEE | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 10 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~500 Mio. € | Einsparungen: 2 Mio. € p.a.*

Auftrag: S2C-Prozessanalyse, Redesign von Beschaffungs- und Supply-Chain-Strukturen, Einführung von KPI-Systemen & Category Management

Materialgruppen: Leasing, IT, Logistik, Facility, Energie, RFID, Marketing, Travel, Entsorgung, Versicherungen

**MEGATECH Industries | Automobilzulieferer TIER 1**

**Projektleiter Polen | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: 0,9 Mio. € p.a.*

Auftrag: Strategische Neuausrichtung von Einkauf und Category Management, Lieferantenkonsolidierung, strategisches Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation von Verhandlungen und Lieferantentage

Materialgruppen: PUR-Rohstoffe, Facility Services, Wartung, Zeitarbeit, Verpackungen, Leasing, Entsorgung

**PEPCO Poland Sp. z o.o | Einzelhandel für Bekleidung & Home Accessoires**

**Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~400 Mio. € | Einsparungen: 6,4 Mio. € p.a*

Auftrag: Globale Einkaufsstrategie für Non-Merchandise, Einführung professioneller Steuerungsprozesse und Lieferantenbewertungen

Materialgruppen: Ladenausstattung (Anti-Diebstahl- & CCTV-Ausrüstung, Möbel, Theken, Regale, etc.), Logistik, Druck, Direktmarketing, Zeitarbeit, KEP, Entsorgung

**Toys'R'us | Spielwareneinzelhandel**

**Projektleiter Polen | Einkaufsoptimierungsprojekt | 3 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: 0,9 Mio. € p.a.*

Auftrag: Durchführung von über 100 Jahresverhandlungen mit Lieferanten, Konditionsoptimierung

Materialgruppen: Vollsortiment Spielwaren: Lego, Playmobil, Nintendo, Hasbro, Clementoni, Sony, Konoslen-Spiele-Distributoren, Granna, SIMBA, Mattel, Mini Max, Vision One, Haribo, Kettler, uvm.

**Wix-Filtron (Mann+Hummel) | Filterhersteller Automotive**

**Projektleiter | Beschaffungskosten- & Einkaufsorganisationsoptimierung | 4 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~200 Mio. € | Einsparungen: 2,1 Mio. € p.a.*

Auftrag: Optimierung des gesamten S2C-Prozesses, Lieferantenaudits, Einführung von KPI-gesteuertem Einkaufscontrolling

Materialgruppen: Filtermaterialien, Gehäuse, Transport- & Logistikleistungen, Instandhaltung, Facility Services, Zeitarbeit

**Lühr Filter GmbH | Industriefilter Anlagenbau**

**Projektleiter | Sourcing & Marktanalyse | 2 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~40 Mio. € | Lieferantensuche für Joint Venture oder Übernahmen*

Auftrag: SWOT-Analyse & Lieferantenscreening zur Vorbereitung eines Joint Ventures oder M&A

Materialgruppen: Konstruktionselemente & Zeichnungsteile für Anlagenbau

**TransPak AG | Dienstleister & Verpackungsmittelgroßhandel**

**Projektleiter | Sourcing | 2 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~30 Mio. € | 5 neue A-Lieferanten implementiert, Einsparungen i.H.v. 0,5 Mio €*

Auftrag: Aufbau eines Lieferantennetzwerks in CEE, Auswahl und Implementierung neuer A-Lieferanten, Preis- und Konditionsverhandlungen

Materialgruppen: Kartonagen, Folien, Papierprodukte, Klebebänder, Etiketten, Transportzubehör

**Nordfolien | Verpackungsmittelhersteller**

**Projektleiter | Sourcing | 5 Berater**

*Beschaffungsvolumen: ~50 Mio. € | Einsparungen: 0,5 Mio. € p.a.*

Auftrag: Strategische Neuausrichtung von Einkauf und Category Management, Lieferantenkonsolidierung, strategisches Ausschreibungsmanagement, Organisation & Moderation von Verhandlungen & Lieferantentagen

Materialgruppen: Masterbatche, Granulate, Logistik, Verpackungsmittel, Facility Services, Wartung, Entsorgung

**12/2012 - 01/2014 | WorkExpress Sp. z o.o.**

**Senior Key Account & Projektmanager – DACH Region**

*Personaldienstleistungen – Schwerpunkt FMCG & Logistik*

*Budgetverantwortung ~5 Mio. €*

**Verantwortungsbereich**

Gesamtverantwortung für Kundenprojekte in Deutschland, Österreich und der Schweiz (>200 Mitarbeitende im Einsatz)

Aufbau und Entwicklung strategischer Key Accounts sowie der Vertriebsstruktur im deutschsprachigen Raum

**Aufgaben & Erfolge**

Führung eines interdisziplinären Projektteams (Recruiting, Koordination, Teamleitung)

Entwicklung kundenspezifischer Lösungskonzepte für Großkunden in der FMCG-Logistik

Planung und Steuerung sämtlicher Projektkennzahlen inkl. Preisgestaltung, Zielmargen, Budget & P&L

Durchführung von Marktanalysen und Aufbau branchenspezifischer Lösungsangebote

Kundenakquise, Betreuung und Eskalationsmanagement bei FMCG-Großkunden

Verhandlung und Abschluss kundenindividueller Rahmenverträge

Planung, Umsetzung und kontinuierliche Optimierung von Personaleinsatz- und Effizienzkennzahlen (z. B. n-picks/min)

Akquisition von Neugeschäft mit einem Umsatzvolumen von 2,7 Mio. EUR

**Kunden (u. a.):** Distributionszentren von REWE, TCHIBO, NETTO, EDEKA

**05/2012 - 11/2012 | Andreas Christ Spedition und Möbeltransport GmbH**

**Inhouse Projektmanager Zentraleinkauf**

*Internationale Spedition, Logistik, Transport*

*Beschaffungsvolumen ~25 Mio. €*

**Verantwortungsbereich**

Projektverantwortung für die unternehmensweite Zentralisierung des Einkaufs

Steuerung der gruppenweiten Beschaffungsaktivitäten in Zusammenarbeit mit 7 Standorten

**Aufgaben & Erfolge**

Entwicklung und Einführung einer gruppenweit gültigen Einkaufsstrategie

Aufbau eines strukturierten Warengruppenmanagements und Lieferantenpools

Durchführung von Lieferantenaudits, Auswahl- und Verhandlungsprozessen

Implementierung standardisierter Preis- und Vertragsbedingungen

Operative Unterstützung bei Disposition, Bestellverfolgung, Preisvergleichen, Reklamationsmanagement

Verantwortung für die Planung und Umsetzung von CAPEX-Investitionen

Einführung eines konzernweiten Flottenmanagement-Systems in Kooperation mit Mercedes-Benz, inkl. Mitarbeiterschulung

**07/2007 - 03/2012 | PKC Group (ehemals SEGU Polska Sp. z o.o.)**

*Kabelkonfektion – Tier-1-Lohnfertigung für OEMs & Systemlieferanten*

*Gesamtes betreutes Einkaufs-/Projektvolumen: ~45 Mio. EUR €*

**10/2010 - 03/2012 Koordinator**

**Verantwortungsbereich**

Steuerung der End-to-End-Auftragsabwicklung für OEM- und Tier-1-Kunden (z. B. Mercedes-Benz, Knorr-Bremse, John Deere, Continental, Brose)

Leitung eines interdisziplinären Teams (10 FTE)

**Aufgaben & Erfolge**

Koordination aller laufenden Aufträge mit Fokus auf Priorisierung & termingerechte Ausführung

Eskalationsmanagement bei Engpässen, Produktionsverzögerungen und Kundenreklamationen

Abstimmung mit Fertigung, Disposition und Versand zur Sicherstellung der Liefertreue

Verhandlung von Sonderanfragen, Kleinmengen und Expressbedarfen mit Kunden

Umsetzung interner Verbesserungsmaßnahmen zur Prozess- und Serviceoptimierung

**07/2007 - 10/2010 Strategischer Einkäufer**

*Beschaffungsvolumen ~15 Mio. €*

**Aufgaben & Erfolge**

Aufbau und Weiterentwicklung des Warengruppen- und Lieferantenmanagements

Durchführung von Marktanalysen, Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen

Identifikation von Einsparpotenzialen und Umsetzung von TCO-Maßnahmen

Planung & Optimierung der Bestände in Abstimmung mit Bedarfs- und Produktionsplanung

Optimierung von Losgrößen, Lieferzyklen und Bestellfrequenzen (MOQ vs. EOQ)

Betreuung technischer Reklamationen und Koordination von Korrekturmaßnahmen

**Materialgruppen**

Sensoren, Leitung, Stecker, Halterungen, Clips, Schläuche, Ferritkerne,

**06/2007 - 07/2007 | SUTCO Polska Sp. z o.o.**

**Trainee**

*Industrielle Kompostierungsanlagen*

**Aufgaben & Erfolge**

Praktische Einsicht in alle wesentlichen Fertigungs- und Planungsprozesse

Durchlaufen der Bereiche Produktion, Arbeitsvorbereitung und Konstruktion

Erlernen der Fertigungsabläufe für systemrelevante Bauteile und Anlagenkomponenten

Schulung und Einweisung im Lesen und Verstehen von technischen Zeichnungen und Fertigungsdokumentation

**10/2002 - 12/2006 | Deutsche Bundeswehr**

**Berufssoldat (auf Zeit)**

*Transportbataillon*

**Funktion und Verantwortungsbereich**

Stabs- und Ausbildungssoldat mit Schwerpunkt Fahr- & Sicherheitstraining

Ausbilder für IT-Sicherheit und militärische Transportlogistik

Einsatz in der NATO Response Force (NRF) als Teil einer multinationalen Eingreiftruppe (1,5 Jahre)

Entwicklung von Resilienz, Führungsfähigkeit und Handlungsstärke unter Hochdruckbedingungen

**QUANTIFIZIERTE ERFOLGE**

**Kostenoptimierung & Wertbeitrag**

Gesamtverantwortung für Einkaufsvolumen > 1,4 Mrd. EUR

Realisierte Einsparungen in Höhe von über 50 Mio. EUR p. a.

Erfolgreiche Steuerung komplexer Ausschreibungen, Vertragsverhandlungen und Warengruppenstrategien

Umsetzung von Design-to-Cost-, TCO- und Resilience-Sourcing-Ansätzen

**Transformation & Prozessverbesserung**

Neustrukturierung mehrerer Einkaufs- und SCM-Organisationen im internationalen Kontext

Reduktion von Durchlaufzeiten und Beständen durch Prozessautomation und Forecast-Optimierung

Einführung von Einkaufscontrolling und Kennzahlensystemen zur Performancesteuerung

Digitalisierung des Beschaffungswesens durch Integration KI-basierter Tools und Plattformen

**Führung & Veränderung**

Aufbau und Entwicklung leistungsstarker, interdisziplinärer Teams (bis zu 200 FTE)

Steuerung organisationsweiter Change-Projekte in Einkauf, Planung und Supply Chain

Empowerment von Einkaufsteams durch Coaching, Mentoring und gezielte Kompetenzentwicklung

Stakeholdermanagement auf Geschäftsleitungs- und C-Level zur Verankerung strategischer Beschaffungsziele

**AUSBILDUNG & QUALIFIKATIONEN**

**Sprachen**

Deutsch (Muttersprache), Polnisch & Englisch (fließend)

**Akademische Ausbildung**

2004 – 2007: Studium der Betriebswirtschaftslehre – FernUniversität in Hagen

1999 – 2002: Fachabitur – Berufskolleg am Kothen, Wuppertal

**Zertifizierte Weiterbildungen & Fachtrainings**

Six Sigma Black Belt

Lean Six Sigma Green Belt

Verhandlungsführung & Konfliktmanagement

SQL Programming & Qlik Sense Designer

KI im Einkauf – Anwendung von ChatGPT, CoPilot & spezialisierten Procurement-Tools

Agile & hybride Projektsteuerung in operativen und strategischen Funktionen

**Ergänzende Kompetenzen**

Methodenkompetenz: Workshop-Moderation, Prozessmodellierung, Kostenstrukturanalyse

Organisationsentwicklung: Rollen- & Aufgabenarchitektur, Performance-Systeme

Digitalisierung: Auswahl, Einführung & Steuerung KI-gestützter Systeme im Einkauf

Führung: Teamaufbau, Change Enablement, Mentoring und nachhaltige Talententwicklung

Vertrieb: Steuerung von Wachstumsprojekten & Vertriebskampagnen

Interkulturelle Kompetenz