

## Метод ограничений

В методе уступок и методе идеальной точки, заданные критерии по степени важности неразличимы.

Однако нередко приходится сталкиваться с ситуациями, в которых подобнос равноправис критерисв нарушено, и у каждого из них есть свой вес.

Метод свертывания и метод ограничений показывают, как можно решать многокритериальную задачу с критериями, разными по степени важности.

## Общая постановка линейной многокритериальной задачи.

*Задача.* Предположим заданными

область изменения допустимых значений переменных  $x_1, \dots, x_n$  определяемую совокупностью линейных уравнений и неравенств, и

набор критериев  $Cr_1, \dots, Cr_n$ , оценивающих качество искомого решения.

Будем считать, что каждый из этих критериев линейно связан с переменными  $x_1, \dots, x_n$ ,

$$Cr_i = \sum_{k=1}^n \gamma_{ik} x_k$$

где  $\gamma_{ik}$  — известные числа.

В области  $\omega$  требуется найти такой набор переменных  $(x_1, \dots, x_n)$ , при котором по всем критериям достигались бы максимальные значения,

$$Cr_1 \rightarrow \max, \dots, Cr_n \rightarrow \max$$

### *Метод свертывания*

Лицо, принимающее решения, из некоторых, часто доступных только ему соображений назначает веса критериев,

$$w_1, \dots, w_l, \dots, w_m,$$
$$w_1 \geq 0, \dots, w_l \geq 0, \dots, w_m \geq 0,$$
$$\sum_{i=1}^n w_i = 1$$

что позволяет свернуть заданные критерии в один глобальный критерий,

$$Cr = w_1 Cr_1 + \dots + w_i Cr_i \dots + w_n Cr_n$$

и свести исходную задачу к обычной задаче линейного программирования с одним

критерием: найти в области  $\omega$  такой набор переменных  $(x_1, \dots, x_n)$ , при котором глобальный критерий  $Cr$  достигает максимального значения

***Метод ограничений*** строится таким образом, что лицо, принимающее решения, определяет веса заданных критериев, опираясь только на количественную информацию о степени их важности, которую оно получает в ходе изучения поставленной задачи. Специально подчеркнем, что в распоряжении лица, принимающего решения, никаких предварительных сведений о сравнительной важности критериев нет.

# Общая схема решения

Для решения многокритериальной задачи методом ограничений требуется несколько шагов (но не больше  $m-1$ ,  $m$  – число частных критериев).

1-й шаг, как и следующие за ним, разбивается на ряд этапов.

На первом этапе в области допустимых значений  $\omega$  осуществляется оптимизация отдельно по каждому из критериев (решаются соответствующие задачи линейного программирования). Затем для каждого найденного при этой однокритериальной оптимизации набора неизвестных  $(x_1, \dots, x_n)$  вычисляются значения всех критериев. Пусть, например, при оптимизации по критерию  $Cr_i, i = 1, \dots, m$ , мы получили набор  $(x_{1,i}, \dots, x_{n,i})$ . Обозначим через  $C_{p,i} (p = 1, \dots, m)$  значения критериев для этого набора и составив таблицу

	$Cr_1$	...	$Cr_i$	...	$Cr_m$
$Cr_1$	$C_{1,1}$	...	$C_{i,1}$	...	$C_{m,1}$
...	...	...	...	...	...
$Cr_i$	$C_{1,i}$	...	$C_{i,i}$	...	$C_{m,i}$
...	...	...	...	...	...
$Cr_m$	$C_{1,m}$	...	$C_{i,m}$	...	$C_{m,m}$

(в  $i$ -м столбце помещены значения  $i$ -го критерия  $Cr_i$ , вычисленные для наборов, доставляющих максимум каждому из  $m$  заданных критериев). Ясно, что среди значений  $Cr_{i,1}, \dots, Cr_{i,i}, \dots, Cr_{i,m}$  критерия  $Cr_i$ , наибольшим является  $Cr_{i,i}, C_{i,i} = \max C_{p,i}$

Затем проводится нормировка найденных значений критериев к значениям в

$$C_{p,i} = \frac{C_{p,i} - \min C_{q,i}}{\max C_{q,i} - \min C_{q,i}}, p = 1, \dots, m. \quad (*)$$

промежутке  $[0, 1]$  по формулам

В случае, когда все значения критериев  $Cr_i$ , положительны, нормировку проводят немного иначе,

$$C_{p,i} = \frac{C_{p,i}}{\max C_{q,i}}, p = 1, \dots, m.$$

В результате получаем относительные (безразмерные) значения для всех критериев

	$Cr_1$	...	$Cr_i$	...	$Cr_m$
$Cr_1$	1	...	$c_{i,1}$	...	$c_{m,1}$
...	...	...	...	...	...
$Cr_i$	$c_{1,i}$	...	1	...	$c_{m,i}$
...	...	...	...	...	...
$Cr_m$	$c_{1,m}$	...	$c_{i,m}$	...	1

После нормировки наибольшее значение каждого критерия станет равным единице.

В таблице представлена ценная информация, характеризующая область допустимых значений заданных критериев. Если значения двух столбцов близки в каждой из строк (кроме строк, с единицами в этих столбцах), то соответствующие критерии сильно зависимы — изменения других критериев одинаково влияют на эти два. Есть и противоречивые критерии, когда высокая оценка по одному сопровождается низкой по другому.

По таблице вычисляются веса (индексы) критериев.

Пусть  $a_i^0$  — среднее (среднее арифметическое) значение, взятое по всем элементам  $i$ -го столбца (кроме равного 1). Вес  $w_i^0$ -го критерия определяется формулой

$$w_i^0 = \frac{1 - a_i^0}{\sum_{p=1}^n (1 - a_p^0)}$$

Найденный вес — это своеобразный коэффициент внимания, которое следует уделять  $i$ -му критерию при поиске решения. Предположим, к примеру, что все элементы  $i$ -го столбца в таблице близки к 1. Тогда среднее значение  $a_i^0$ , также будет близко к 1,  $1 - a_i^0$  будет мало, малым будет и соответствующий вес  $w_i^0$ . Это означает, что если при оптимизации по другим критериям значение данного критерия близко к наилучшему, то ему вряд ли стоит уделять внимание. Наоборот, критерию, сильно зависящему от изменения других критериев ( $a_i^0$  мало), должны соответствовать большие значения веса.

Введенные веса иногда называют техническими, для того чтобы подчеркнуть, что они вычисляются, а не назначаются, как, например, в методе свертывания.

Следующий этап — оптимизация по глобальному критерию

$$Cr_{gl}^0 = w_1^0 Cr_1 + \dots + w_i^0 Cr_i \dots + w_m^0 Cr_m$$

отыскание  $x_1^0, \dots, x_n^0$ , вычисление соответствующих значений критериев  $Cr_1^0, \dots, Cr_m^0$  и предъявление результатов лицу, принимающему решения (руководителю).

Анализ лицом, принимающим решения, предъявленных результатов — следующий важнейший этап.

Сначала, сравнивая компоненты вектора утопии

$$z^0 = \{max Cr_1, \dots, max Cr_m\}$$

с только что найденными значениями критериев

$$y^0 = \{Cr_1^*, \dots, Cr_m^*\}$$

лицо, принимающее решения, отвечает на вопрос: все ли компоненты вектора  $y^0$  имеют удовлетворительные значения?

Если *да*, то искомое решение получено. Если *нет*, то лицо, принимающее решения, выделяет (один) критерий с наименее удовлетворительным значением (пусть это будет критерий  $Cr_i$ ) и просит назначить для критерия  $Cr_i$  пороговое значение  $l_i$ , признавая тем самым, что приемлемо любое значение этого критерия, удовлетворяющее условию

$Cr_i \geq l_i$ . Неравенство  $Cr_i \geq l_i$  накладывает на область  $\omega$  допустимых значений переменных  $x_1, \dots, x_n$  дополнительное ограничение и сужает ее до  $\omega_0$ .

## ***2-й шаг***

Начинается с этапа расчета для новой области допустимых значений.

При этом число критериев на единицу меньше исходного.

Завершается 2-й шаг выбором порогового значения для еще одного критерия.

Вследствие того что набор критериев конечен и на каждом шаге их число уменьшается на единицу, этот процесс рано или поздно подойдет к концу, и приемлемые значения будут получены по всем критериям.

*Пример.* Область  $\omega$  допустимых значений неизвестных  $x$  и  $y$  задана системой неравенств

$$\begin{cases} 2x + y - 13 \leq 0 \\ x - 3y + 11 \geq 0 \\ x \geq 1 \\ 2x + 5y - 17 \geq 0 \end{cases}$$

Требуется найти в области  $\omega$  такую точку, в которой каждый из трех критериев  $Cr1$ ,  $Cr2$  и  $Cr3$  достигает максимального значения,

$$Cr_1 = 2x - 7y + 35 \rightarrow \max$$

$$Cr_2 = -2x + 19y + 25 \rightarrow \max$$

$$Cr_3 = -14x - 3y + 95 \rightarrow \max$$



Решение.

Область  $\omega$  представляет собой четырехугольник  $ABCD$  с вершинами  $A(6,1)$ ,  $B(4,5)$ ,  $C(1,4)$ ,  $D(1,3)$

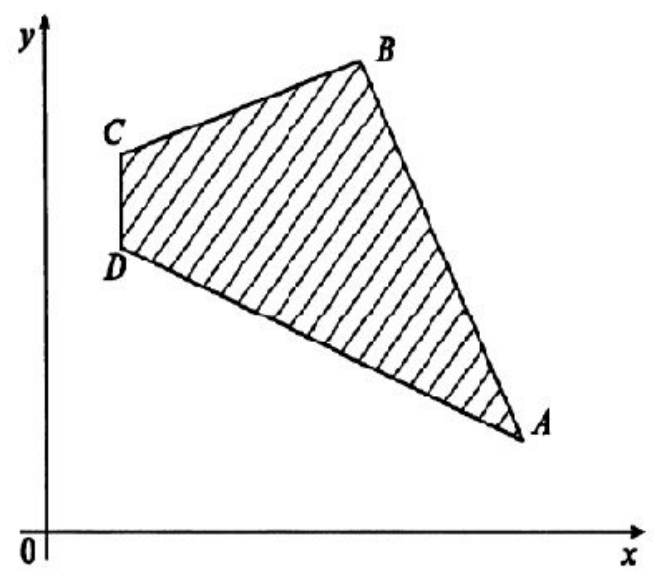
Его стороны лежат на прямых

$AB: 2x + y - 13 = 0,$

$BC: x - 3y + 11 = 0$

$CD: x = 1$

$DA: 2x + 5y - 17 = 0$



1-й шаг. Вычислим в каждой вершине этого четырехугольника значения всех трех критериев

	$Cr_1$	$Cr_2$	$Cr_3$
$A$	<u>40</u>	32	8
$B$	8	<u>112</u>	24
$C$	9	99	69
$D$	16	80	<u>72</u>

Это позволит нам решить в области  $ABCD$  три обычных задачи линейного программирования:  
По критерию  $Cr_1$ ,  $Cr_2$ ,  $Cr_3$

Это позволит нам решить в области  $ABCD$  три обычных задачи линейного программирования:

- 1) по критерию  $Cr_1$  — он достигает максимального значения 40 в точке  $A$ ,
- 2) по критерию  $Cr_2$  — он достигает максимального значения 112 в точке  $D$
- 3) по критерию  $Cr_3$  — он достигает максимального значения 72 в точке  $D$ .

В таблице представлены значения каждого из этих трех критериев в точках  $A$ ,  $B$  и  $D$ , доставляющих максимум критериям  $Cr_1$ ,  $Cr_2$  и  $Cr_3$  соответственно

	$Cr_1$	$Cr_2$	$Cr_3$
$Cr_1$	<u>40</u>	32	8
$Cr_2$	8	<u>112</u>	24
$Cr_3$	16	80	<u>72</u>

Пронормируем значения критериев в таблице по формулам (\*).

Имеем

	$Cr_1$	$Cr_2$	$Cr_3$
$Cr_1$	1	0	0
$Cr_2$	0	1	1/4
$Cr_3$	1/4	3/5	1

Вычисляя средние значения в каждом из столбцов таблицы (исключая равные 1),

$$a_1^0 = \frac{1}{2} \left( 0 + \frac{1}{4} \right) = \frac{1}{8}, a_2^0 = \frac{1}{2} \left( 0 + \frac{3}{5} \right) = \frac{3}{10}, a_3^0 = \frac{1}{2} \left( 0 + \frac{1}{4} \right) = \frac{1}{8}$$

получаем

$$1 - a_1^0 = \frac{7}{8}, 1 - a_2^0 = \frac{7}{10}, 1 - a_3^0 = \frac{7}{8}$$

Отсюда следует, что технические веса равны

$$w_1^0 = \frac{5}{14}, w_2^0 = \frac{4}{14}, w_3^0 = \frac{5}{14}$$

соответственно.

Глобальный критерий

$$Cr_{gl}^0 = \frac{5}{14} (2x - 7y + 35) + \frac{4}{14} (-2x + 19 + 25) + \frac{5}{14} (-14x - 3y + 95)$$

после приведения подобных преобразуется к виду

$$Cr_{gl}^0 = \frac{1}{7} (-34x + 13y + 375)$$

Решая задачу  $Cr_{gl}^0 \rightarrow \max$

в четырехугольнике  $ABCD$ , получаем, что максимального значения глобальный критерий достигает в точке  $C(1, 4)$ . Сравним вектор утопии

$$z^0 = \{40, 112, 72\}$$

составленный из максимальных значений критериев  $Cr1$ ,  $Cr2$  и  $Cr3$ , с вектором

$$y^0 = \{9, 99, 69\}$$

компоненты которого суть значения этих же критериев, вычисленные в точке  $C$ ,

доставляющей максимум глобальному критерию  $Cr_{gl}^0$

Если лицо, принимающее решения, считает, что все компоненты вектора имеют приемлемые значения, то искомое решение получено — это

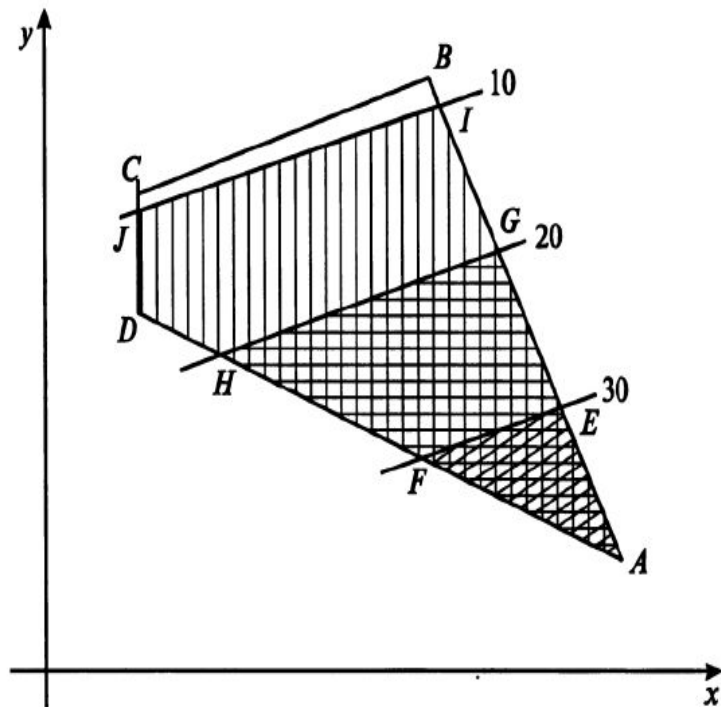
$$Cr1 = 9, Cr2 = 99 \text{ и } Cr3 = 6$$

при  $x = 1$  и  $y = 4$ .

Будем считать, что лицо, принимающее решения, полученным результатом не удовлетворено. Тогда оно (это лицо) должно выделить критерий с наименее приемлемым значением. Пусть это критерий  $Cr1$ . Для него лицом, принимающим решения, назначается порог  $ll = 20$ , ниже которого значения 1-го критерия не должны опускаться.

Чтобы дать возможность лицу, принимающему решения, принять более взвешенное решение, найдем максимально возможные значения двух других критериев  $Cr2$  и  $Cr3$  при следующих ограничениях, накладываемых на критерий  $Cr1$ .

$$Cr_1 \geq 30, Cr_1 \geq 20 \text{ и } Cr_1 \geq 10$$



Для этого достаточно подсчитать эти значения в треугольнике  $AEF$   
в треугольнике  $AGH$   
в четырехугольнике  $AJJD$  с вершинами

треугольник  $AEF$  с вершинами

$$A(6,1), \quad E\left(\frac{43}{8}, \frac{9}{4}\right), \quad F\left(\frac{47}{12}, \frac{11}{6}\right)$$

треугольник  $AGH$  с вершинами

$$A(6,1), \quad G\left(\frac{19}{4}, \frac{7}{2}\right), \quad H\left(\frac{11}{6}, \frac{8}{3}\right)$$

четырехугольник  $AIRD$  с вершинами

$$A(6,1), \quad I\left(\frac{33}{8}, \frac{19}{4}\right), \quad J\left(1, \frac{27}{7}\right), \quad D(1,3)$$

Сравниваем решения

Результаты проведенных вычислений занесены в таблицу

	$Cr_1 \geq 30$	$Cr_1 \geq 20$	$Cr_1 \geq 10$
$Cr_2$	57	82	107
$Cr_3$	104/3	184/3	72

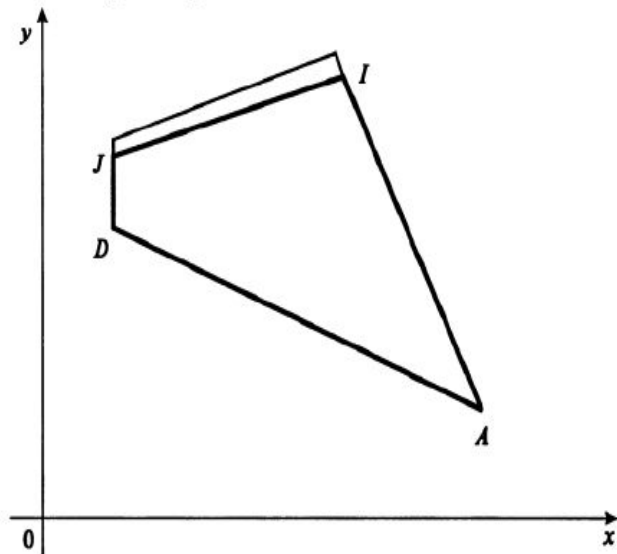
При анализе таблицы лицо, принимающее решения, выбирает условие  $Cr_1 \geq 10$ .

Конец 1-го шага.

2-й шаг. Новая область  $\omega^0 \subset \omega$  допустимых значений переменных  $x$  и  $y$  описывается неравенствами

$$\begin{cases} 2x + y - 13 \leq 0 \\ x - 3y + 11 \geq 0 \\ x \geq 1 \\ 2x + 5y - 17 \geq 0 \\ 2x - 7y + 35 \geq 10 \end{cases}$$

(к исходным неравенствам, описывающим область  $\omega$ , добавлено неравенство  $Cr_1 = 2x - 7y + 35 \geq 10$ , полученное в конце 1-го шага) и представляет собой четырехугольник  $AJID$



Проведем оптимизацию в области  $\omega^0$  по каждому из двух оставшихся критериев  $Cr_2$  и  $Cr_3$ .

В таблице представлены значения этих критериев в точках  $I$  и  $D$ , доставляющих максимальные значения критериям  $Cr_2$  и  $Cr_3$  соответственно.

	$Cr_2$	$Cr_3$
$Cr_2$	107	23
$Cr_3$	80	72

Нормируя значения критериев таблицы по формулам

$$C_{p,i} = \frac{C_{p,i} - \min C_{q,i}}{\max C_{q,i} - \min C_{q,i}}, p = 1, \dots, m. \quad (*), \text{ получим}$$

	$Cr_2$	$Cr_3$
$Cr_2$	1	23/72
$Cr_3$	80/107	1

Отсюда находим средние

$$a_1^{00} = \frac{80}{107} = 0.75, \quad a_2^{00} = \frac{23}{72} = 0.32$$

Далее находим технические веса



технические веса

$$w_1^{00} = \frac{0.25}{0.93} = 0.27, \quad w_2^{00} = \frac{0.68}{0.93} = 0.73$$

Это позволяет сформировать новый глобальный критерий

$$\begin{aligned} Cr_{gl}^{00} &= 0.27(-2x + 19 + 25) + 0.73(-14x - 3y + 95) = \\ &= -10.76x + 2.94y + 76.10 \end{aligned}$$

который достигает наибольшего значения в точке

$$J\left(1, \frac{27}{7}\right)$$

Для отыскания максимума достаточно сравнить его значения в вершинах четырехугольника  $AJJD$ :

$$Cr_{gl}^{00}(A) = -10.76 \cdot 6 + 2.94 \cdot 1 + 76.10,$$

$$Cr_{gl}^{00}(I) = -10.76 \cdot \frac{33}{8} + 2.94 \cdot \frac{19}{4} + 76.10,$$

$$Cr_{gl}^{00}(J) = -10.76 \cdot 1 + 2.94 \cdot \frac{27}{7} + 76.10,$$

$$Cr_{gl}^{00}(D) = -10.76 \cdot 1 + 2.94 \cdot 3 + 76.10.$$

Вычислив в точке  $J$  значения критериев  $Cr_2$  и  $Cr_3$ ,

$$Cr_2 = 96\frac{2}{7}, \quad Cr_3 = 69\frac{3}{7}$$

построим вектор

$$y^{00} = \left\{96\frac{2}{7}, 69\frac{3}{7}\right\}$$

Предположим, что, сравнивая его с вектором утопии

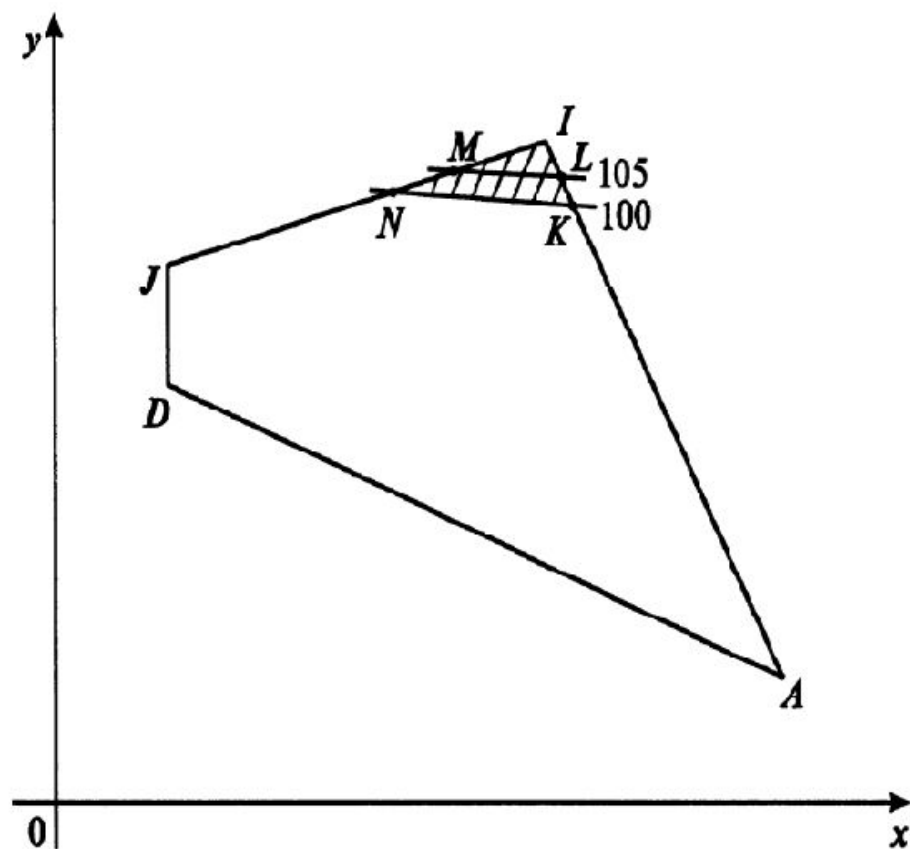
$$z^{00} = \{107, 72\}$$

лицо, принимающее решения, заключает, что значение по критерию  $Cr_2$  наименее удовлетворительно, и назначает нижний уровень по этому критерию равным 100.

Чтобы дать возможность руководителю принять более взвешенное решение, найдем максимально возможные значения оставшегося критерия  $Cr_3$  при следующих ограничениях, накладываемых на критерий  $Cr_2$ :

$$Cr_2 \geq 105, Cr_2 \geq 100$$

Для этого достаточно подсчитать эти значения в треугольнике  $IKN$  с вершинами



$$I\left(\frac{33}{8}, \frac{19}{4}\right), \quad K\left(\frac{43}{10}, \frac{22}{5}\right), \quad N\left(\frac{25}{12}, \frac{25}{6}\right)$$

в треугольнике  $ILM$  с вершинами

$$I\left(\frac{33}{8}, \frac{19}{4}\right), \quad L\left(\frac{167}{40}, \frac{93}{20}\right), \quad M\left(\frac{85}{24}, \frac{55}{12}\right)$$

и сравнить.

Результаты проведенных вычислений занесены в таблицу

	$Cr_2 \geq 105$	$Cr_2 \geq 100$
$Cr_3$	95/3	160/3

При анализе таблицы лицо, принимающее решения, выбирает условие  
 $Cr_2 \geq 100$

Итак, выбор сделан

$$Cr_1 \geq 10, Cr_2 \geq 100$$

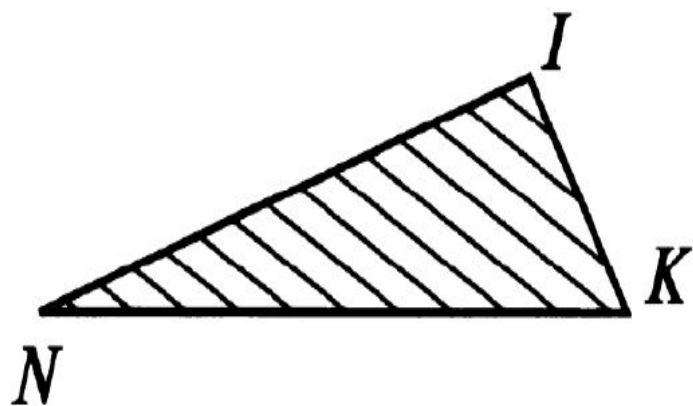
Конец 2-го шага.

3-й шаг. Новая область  $\omega^{00} \subset \omega^0$  допустимых значений переменных  $x$  и  $y$  описывается неравенствами

$$\begin{cases} 2x + y - 13 \leq 0 \\ x - 3y + 11 \geq 0 \\ x \geq 1 \\ 2x + 5y - 17 \geq 0 \\ 2x - 7y + 35 \geq 10 \\ -2x + 19y + 25 \geq 100 \end{cases}$$

(добавлено неравенство  $Cr_2 = -2x + 19y + 25 \geq 100$

полученное в конце 2-го шага) и представляет собой треугольник  $IKN$



Проведем оптимизацию в области  $\omega^{00}$  по оставшемуся критерию  $Cr_3$   
 $Cr_3 \rightarrow \max$

Вычисляя его значения в вершинах треугольника  $IKN$ ,

$$Cr_3(I) = 23, \quad Cr_3(N) = 53\frac{1}{3}, \quad Cr_3(K) = 21\frac{3}{5}$$

получаем, что наибольшего значения критерий  $Cr_3$  достигает в точке  $N$ . Теперь остается лишь выписать соответствующие значения переменных  $x$  и  $y$ ,

$$x^0 = \frac{25}{12} \quad y^0 = \frac{25}{6}$$

Ответ: приемлемые значения критериев  $Cr_1$ ,  $Cr_2$  и  $Cr_3$

$$Cr_1 = 10, \quad Cr_2 = 100, \quad Cr_3 = 55\frac{1}{3}$$

достигаются при  $x^0 = \frac{25}{12} \quad y^0 = \frac{25}{6}$

В одной работе описано, как метод ограничений был применен для прогнозирования последствий различных вариантов управления кадрами большой организации. Была построена линейная модель, характеризующая изменения со временем состава персонала организации и продуктивности ее работы.

Провсрялись разные стратегии присма на работу и повышениа в должности черсз два, три и четыре года. В качестве переменных рассматривалось количество сотрудников, пазначешных на различные должности в определешные промежутки времени. В модель были заложены следующие зависимости.

1. Эффективность работы сотрудника линейно зависит от отношения оценки его возможностей к оценке требований, предъявляемых должностью к сотруднику.

2. Удовлетворение сотрудника во время пребывания на определенной должности сначала возрастает до максимального значения, а затем уменьшается со временем до начального значения, также в зависимости от отношения оценки его возможностей к оценке требований, предъявляемых должностью к сотруднику,

И были выбраны следующие четыре критерия.

1. Общес удовлетворенис кадров (критсрий  $Cr1$ ).
2. Фактическая интенсивность работы кадров (критерий  $Cr2$ ).
3. Затраты, связаные с приемом на работу дополнительных сотрудников (критерий  $Cr3$ ).
4. Затраты, связанные с нехваткой кадров по отношению к прогнозируемым потребностям (критерий  $Cr4$ ).

С математической точки зрения изучаемая проблема представляет собой задачу линейного программирования с четырьмя критериями качества.

Требовалось найти такой набор переменных, при котором каждый из этих четырех критериев принимает наибольшее значение.

Так как в этом конкретном случае рассматривалась большая организация, то и количество переменных и количество ограничений были велики — 350 и 200 соответственно. Поэтому для ее решения были использованы не только интеллектуальные, но и значительные вычислительные ресурсы.