

Ingeniería de Software Universidad de Caldas Oscar Franco-Bedoya oscar.franco@ucaldas.edu.co

# Reglas generales de funcionamiento del Equipo

# Cada miembro del grupo

- 1. Ser participativo, proactivo y tener un alto nivel de compromiso con el grupo.
- 2. Dar su mejor esfuerzo y propender siempre una alta calidad en lo que se hace.
- 3. Contribuir al logro del objetivo del grupo, buscando soluciones y aceptando tareas relacionadas con este objetivo.
- 4. Saber que nadie tiene conocimiento completo de un asunto, que cada uno aporta una parte mayor o menor.
- 5. Tratar de convencer con razones y ejemplos, no emocionalmente. La meta es llegar a una conclusión consensual, no de "ganar".
- 6. Hay que enfocarse en la resolución de problemas, en vez de quejarse de ellos.
- 7. Ser puntual con las entregas. Si hay un retraso de 1 hora en la entrega sin previo aviso o excusa sustentada esta falta será estipulada en el libro de fallas, si hay una excusa justificada se omitirá escribir la falla en el libro.
- 8. El reporte semanal individual debe ser publicado en el sitio colaborativo del equipo todas las semanas a más tardar 24 horas antes de la reunión con el profesor
- 9. En el informe semanal deben aparecer reportadas todas y cada una de las actividades asignadas a todos los integrantes del grupo, junto con la evaluación del desempeño y contribución alcanzada por cada miembro durante la semana.
- 10. Cuando un miembro del grupo sienta que no está muy capacitado en cuanto al conocimiento teórico o práctico y que ya haya estudiado ese aspecto (de las lecturas, java o de las herramientas que se están utilizando) debe notificar con un mensaje en el debate a los demás miembros; el líder de soporte le responderá al miembro del grupo sugiriéndole lecturas, enviándole un demo para la utilización de algún

- software, remitiéndolo a otro miembro que tenga amplio conocimiento en el tema o de cualquier otra manera que considere pertinente. El líder del grupo debe hacer un seguimiento en cuanto al estado de este proceso de auto aprendizaje.
- 11. Todos los entregables del proyecto deben ser leídos y revisados por el líder de calidad y seguidamente por el líder del grupo antes de ser entregados o publicados.
- 12. A todos los miembros del grupo se les debe asignar una carga de trabajo equivalente.
- 13. Todos los entregables se deben ajustar a los estándares de calidad prestablecidos.
- 14. Cuando un miembro del equipo posea un numero prestablecido de fallas en cada ítem evaluado (asistencia, entregas e informes) este
- 15. deberá firmar un compromiso donde aceptará cumplir con ciertas condiciones sobre las cuales ha fallado.
- 16. El libro de fallas será administrado por: Líder de Calidad, Líder de Planeación, y por el líder que asigne una tarea determinada.

Se define un rango de fallas: existen las fallas leves, las fallas soportables, fallas graves, fallas muy graves.

- a. Fallas leves: Son consideradas fallas leves:
  - Incumplimientos en los tiempos de entrega entre 30 minutos a 1 hora.
  - Entregas inadecuadas a lo establecido en la asignación de tareas.
  - No asistir a la clase de ingeniería de software.
- b. Fallas soportables: Son consideradas fallas soportables:
  - Incumplimientos en los tiempos de entrega entre 1 hora a 2:30 horas.
  - Entregas inadecuadas a lo establecido en la asignación de tareas
  - No estar al tanto de los documentos en la herramienta colaborativa.
  - No seguir los estándares de calidad y cambiarlos.
  - Falta de calidad en los documentos entregados.
- c. Fallas graves: Son consideradas fallas graves:
  - Incumplimientos en los tiempos de entrega entre 2:30 minutos a 4 hora.
  - No estar informado de las actividades de la semana.
  - No leer los documentos que están consolidados en el site del grupo.
  - No cumplir con las reglas de funcionamiento
  - No diligenciar los formatos de PSP.

- d. Fallas muy graves: Son consideradas fallas muy graves
  - Incumplimiento total de una tarea asignada sin una previa excusa.

Si se presentan 6 o más fallas leves, 4 o más fallas soportables, 3 o más fallas graves la autonomía para establecer y ejecutar las medidas correctivas es del grupo y se evaluara la situación que llevo a generar la falla y a más tardar 1 día después se tomaran las medidas del caso.

Si se presentan 2 fallas graves se solicitará la asesoría del profesor para tomar las medidas del caso.

- 17. Todos los comentarios, propuestas o ideas nuevas deben ser expresadas a todos los miembros del grupo y se deberá llegar a un consenso para ejecutar esas <u>propuestas</u>
- 18. Hacer trabajos de calidad. La persona que no haga un trabajo de calidad (con mala ortografía, redacción, o no revisión, mala documentación, no uso de estándares, etc.) deberá corregir su trabajo cuantas veces sea necesario para que quede de acuerdo a las necesidades de la actividad.
- 19. El líder de planeación registrará en el grupo las tareas que se planeen para cada miembro en las reuniones semanales y la fecha y hora límites de su entrega a más tardar el día siguiente a la reunión de no ser así tendrá una anotación de falla y una tarea extra.
- 20. Cada miembro del grupo será responsable de la confidencialidad de la información interna de los procesos, actividades, problemas y otros del equipo, en caso de incumplimiento o perturbación de esta confidencialidad el líder del proyecto deberá exponer esto ante los miembros del grupo y el instructor y se procederá a la destitución del individuo de su cargo de líder y como desarrollador.

#### De las reuniones

- 1. Tener siempre presente el objetivo de la reunión. Evitar de hablar de temas no relacionados con el mismo.
- 2. Asistir a las reuniones bien preparado de acuerdo a sus responsabilidades.
- 3. Pensar en si como parte del grupo, no como individuo. Hablar a todos, no solamente a su vecino. Hacerlo en forma clara y breve. Tener presente que está usando el tiempo de todos.
- 4. No interrumpir mientras otra persona habla; escuchar, para tratar de entenderle. Si lo que otro dice, no está claro, le permitirá terminar de hablar, y luego pedirá aclaraciones.

- 5. No atacar las ideas de otros, cuando éstas no son aplicables tal como fueron expresadas, sino tratar de rescatarlas, mejorándolas. No atacar a las demás personas, ni hablar de ellas, sino solamente de las ideas presentadas. El clima de la reunión debe ser amigable y relajado, así los resultados serán mejores.
- 6. Ser puntual a las reuniones. Si algún miembro llega más de 10 minutos tarde a cualquier reunión sin previo aviso, dicho retraso será considerado como una falta y deberá ser estipulado en el libro de fallas y se le asignará una tarea extra para la siguiente semana.
- 7. El líder de calidad deberá hacer las actas de cada reunión. Esta acta debe estar publicada en el sitio del equipo a más tardar 24 horas antes de la reunión.

### Toma de decisiones

- 1. las conclusiones del grupo se obtienen por consenso y de no ser así se acudirá al método democrático; quiere decir, que todos deben haber opinado y una vez convencidos, deben aceptar las conclusiones.
- 2. En caso de no llegar a un consenso grupal, el líder del grupo debe decidir, en referencia a los argumentos expuestos por el grupo.

## Resolución de conflictos

- 1. Tener presente que a las conclusiones del grupo se llega por consenso o democracia; quiere decir, que todos deben haber opinado y una vez convencidos, deben aceptar las conclusiones.
- 2. De haber algún problema en cuanto a toma de decisiones se acudirá al instructor para que intervenga en ese aspecto.