



**IUS**  
INSTITUT  
UNIVERSITAIRE  
DES SCIENCES

**Faculté des Sciences et Technologie**  
(FST)

**Niveau : L3-FST**

**Cours : Projet**

**Soumis au chargé de cours : Ismaël SAINT AMOUR**

**Préparé par : Jameson DOMINIQUE**

**Date : 15 Mai 2025**

## **TD 4.- Élaboration d'une Matrice des Risques et Estimation Budgétaire**

### **Objectif :**

Identifier les risques potentiels dans un projet IT

Élaborer une matrice des risques (probabilité, impact, stratégie d'atténuation)

Réaliser une estimation budgétaire pour un projet IT (en tenant compte des ressources humaines, des outils et des imprévus)

Proposer un plan d'atténuation des risques.

### **Travaux Dirigés**

Dans le cadre du cours Projet, je vous demande de réaliser un travail dirigé (TD) portant sur la Matrice des risques et le Budget estimé.

Ce TD doit être basé sur le choix de projet que vous avez fait dans le cours de Réseaux 2.

1. La matrice des risques associée à votre projet
2. Le budget estimé nécessaire à sa réalisation

Merci de vous baser sur le projet que vous avez déjà choisi.

Travail à réaliser :

1. Estimez les coûts des ressources humaines pour le projet réseau.
2. Estimez les coûts des logiciels et outils nécessaires.
3. Calculez le budget total estimé, en ajoutant une marge pour les imprévus.
4. Présentez votre estimation budgétaire devant la classe et justifiez chaque élément du budget.

## **Rapport de Projet : Matrice des Risques et Estimation Budgétaire**

**Projet : Étude et mise en œuvre des protocoles Telnet et SSH avec GNS3 et Cisco Packet Tracer**

### **Introduction**

Dans le cadre du cours Projet, nous avons dû élaborer une matrice des risques et une estimation budgétaire pour notre projet portant sur l'étude des protocoles Telnet et SSH. Ce rapport présente les risques identifiés, les stratégies d'atténuation proposées, ainsi qu'une estimation détaillée des coûts.

## 1-La matrice des risques associée à votre projet.

Risque Identifié	Probabilité (1-5)	Impact (1-5)	Stratégies d'Atténuation
Faibles de sécurité dans les protocoles (Telnet non chiffré)	4	5	- Utilisation exclusive de SSH. - Désactivation de Telnet. - Audits de sécurité réguliers
Erreurs de configuration des équipements	3	4	- Documentation détaillée. - Tests préalables dans GNS3/Packet Tracer. - Vérifications par pairs.
Interception des données en transit	3	5	- Chiffrement via SSH. - Mise en place de VPN pour les accès distants. - Surveillance du trafic.
Compatibilité des outils (GNS3, Packet Tracer)	2	3	- Vérification des versions logicielles. - Utilisation d'images Cisco certifiées. - Tests sur plusieurs environnements.
Dépassement du budget en ressources humaines	3	4	- Planification détaillée avec des jalons. - Recours à des outils open-source (GNS3). - Suivi hebdomadaire des coûts.

## 2- Estimez les coûts des ressources humaines pour le projet réseau.

Rôle	Durée	Coût Mensuel (\$)	Total (\$)
Ingénieur réseau	2 mois	4 500	9 000
Spécialiste sécurité	2 mois	5 000	10 000
Chef de projet	2 mois	4 000	8 000
		<b>Total RH</b>	27 000

## 3- Estimez les coûts des logiciels et outils nécessaires.

Outil/Service	Coût (\$)	Justification
Cisco Packet Tracer	0	Version étudiante gratuite.
GNS3	0	Open-source.
Serveur pour GNS3	500	Hébergement cloud/local pour simulations
<b>Total Outils</b>	<b>500</b>	

## Autres Dépenses

Poste	Coût (\$)
Formation sécurité SSH	1 000
Audit de conformité	2 000
<b>Total Autres</b>	<b>3 000</b>

**4- Calculez le budget total estimé, en ajoutant une marge pour les imprévus.**

Catégorie	Coût (\$)
Ressources humaines	27 000
Outils et logiciels	500
Autres dépenses	3 000
Sous-total	30 500
Imprévus (10%)	3 050
<b>Total Estimé</b>	<b>33 550</b>

## **CONCLUSION**

Ce projet nous a permis d'analyser les risques liés à l'utilisation des protocoles Telnet et SSH et de proposer des solutions pour les atténuer. L'estimation budgétaire montre que le projet est réalisable avec un budget maîtrisé, grâce à l'utilisation d'outils open-source comme GNS3.