# ESTUDO CONTEMPORÂNEO E TRANSVERSAL: INOVAÇÃO E PENSAMENTO CRIATIVO

CECÍLIA LOPEZ SANTOS

# **EXPEDIENTE**

#### Coordenador(a) de Conteúdo

Maria Fernanda Francelin Carvalho

## Projeto Gráfico e Capa

Arthur Cantareli Silva

#### Editoração

Caroline Casarotto Andujar

## **Design Educacional**

Fabiana Bruna Gozer Dias

#### Revisão Textual

Ariane Andrade Fabreti

# Ilustração

Carolina Guimarães Branco

#### **Fotos**

Shutterstock e Envato

#### FICHA CATALOGRÁFICA

N964 Núcleo de Educação a Distância. SANTOS, Cecília Lopez.

Estudo contemporâneo e transversal: inovação e pensamento criativo / Cecília Lopez Santos. - Florianópolis, SC: Arqué, 2024.

32 p.

1. Inovação 2. Pensamento 3. Criativo 4. EaD. I. Título.

Bibliotecária: Leila Regina do Nascimento - CRB- 9/1722.

Ficha catalográfica elaborada de acordo com os dados fornecidos pelo(a) autor(a).

Impresso por:

# **RECURSOS** DE IMERSÃO



## ♠ PENSANDO JUNTOS

Este item corresponde a uma proposta de reflexão que pode ser apresentada por meio de uma frase, um trecho breve ou uma pergunta.



#### APROFUNDANDO

Utilizado para temas, assuntos ou conceitos avançados, levando ao aprofundamento do que está sendo trabalhado naquele momento do texto.



#### EU INDICO

Utilizado para agregar um conteúdo externo.



# 5-7 ZOOM NO CONHECIMENTO

Utilizado para desmistificar pontos que possam gerar confusão sobre o tema. Após o texto trazer a explicação, essa interlocução pode trazer pontos adicionais que contribuam para que o estudante não figue com dúvidas sobre o tema.

# **PRODUTOS AUDIOVISUAIS**

Os elementos abaixo possuem recursos audiovisuais. Recursos de mídia disponíveis no conteúdo digital do ambiente virtual de aprendizagem.



## PLAY NO CONHECIMENTO

Professores especialistas e convidados, ampliando as discussões sobre os temas por meio de fantásticos podcasts.



# **屬 INDICAÇÃO DE FILME**

Uma dose extra de conhecimento é sempre bem-vinda. Aqui você terá indicações de filmes que se conectam com o tema do conteúdo.



# **⊚** EM FOCO

Utilizado para aprofundar o conhecimento em conteúdos relevantes utilizando uma linguagem audiovisual.



## 🖒 INDICAÇÃO DE LIVRO

Uma dose extra de conhecimento é sempre bem-vinda. Aqui você terá indicações de livros que agregarão muito na sua vida profissional.



# **SUMÁRIO**

INOVAÇÃO E PENSAMENTO CRIATIVO	E
O QUE É CRIATIVIDADE?	٤
A MENTALIDADE DO CRIATIVO	Ľ
PROCESSO CRIATIVO	_
MITOS SOBRE CRIATIVIDADE	7
DESENVOI VENDO IDEIAS INOVADORAS	ı



# **INOVAÇÃO E PENSAMENTO CRIATIVO**

# **MINHAS METAS**

- → Provocar desafios e questões que requerem soluções inovadoras.
- Reconhecer a importância da criatividade e da inovação na resolução de desafios.
- → Experimentar novas ideias e abordagens para encontrar soluções eficazes e criativas.
- Analisar os resultados das experimentações e considerar melhorias necessárias.
- → Desenvolver teorias, conceitos e estratégias criativas com base nas reflexões e experimentações.
- → Implementar soluções inovadoras nas práticas pessoais e profissionais.
- → Avaliar o impacto e a eficácia das ações realizadas, fazendo ajustes para otimizar resultados futuros.

# **INICIE SUA JORNADA**

Com o rápido avanço da tecnologia no século XXI, o mundo está em constante transformação, especialmente devido à automação de processos e à Inteligência Artificial. Como consequência, novos problemas surgiram, os quais habilidades puramente técnicas já não são suficientes para solucionar. É necessário ser criativo, no entanto, é comum que pessoas adultas se achem pouco ou nada criativas, o que pode significar um bloqueio em seu desenvolvimento pessoal e profissional.

# 

Este podcast é uma introdução à temática e mostra alguns dos principais bloqueios para uma vida criativa. Ele também leva à reflexão do que você pode fazer para superá-los e resgatar a sua criatividade. Recursos de mídia disponíveis no conteúdo digital do ambiente virtual de aprendizagem.

A prática da criatividade de maneira intencional no dia a dia é essencial para nossa evolução, especialmente nos dias de hoje. Inserir a criatividade na rotina nos ajuda a tomar melhores decisões, ter ideias inovadoras e conquistar melhores resultados, tanto na vida pessoal como na profissional, independentemente da sua área de atuação.

Diante do exposto, entender o conceito da criatividade e desmistificá-la, torna-se muito importante e enriquecedor, contudo já parou para pensar como somos quase a vida inteira desestimulados criativamente? É possível desbloquear essa criatividade? Quais estratégias e ferramentas podemos utilizar para esse desbloqueio? Vamos, juntos, descobrir?

## **VAMOS RECORDAR?**

Antes de nos aprofundarmos no assunto, primeiro, recordaremos, de maneira didática e bem-humorada, o que é criatividade e entender o seu poder e importância tanto no mundo corporativo quanto fora dele, com base em Murilo Gun, especialista e professor de criatividade. Acesse: https://www.youtube.com/watch?v=KfSFRiBoMfF

# DESENVOLVA SEU POTENCIAL

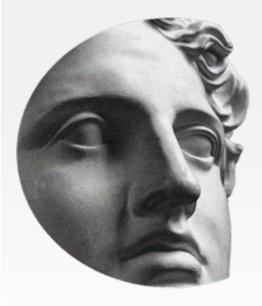
# O QUE É CRIATIVIDADE?

Segundo o dicionário Aurélio (FERREIRA, 2004, p. 557), criatividade significa: "1. Capacidade de criar, de inventar. 2. Qualidade de quem tem ideias originais, de quem é criativo".

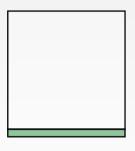
Para o educador **Ken Robinson** (COMO..., 2006, on-line), criatividade é o processo de ter ideias originais que possuem valor, já para **Teresa Amabile** (2012), diretora de pesquisa da Harvard Business School, é a capacidade de criar uma resposta nova e apropriada para alcançar um objetivo. A escritora **Elizabeth Gilbert** (2015, p. 11) diz que "é o relacionamento entre um ser humano e os mistérios da inspiração". De acordo com o professor **Murilo Gun** (AULA

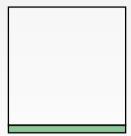
2.3, 2022, on-line), é combinar o que já existe para criar algo novo, semelhante à definição de **Ferguson** (EMBRACE..., 2012, on-line), que define a criatividade como a capacidade humana de copiar, transformar e combinar ideias, enquanto para **Corita Kent** (2008 *apud* KENT; STEWARD, 2023), é a relação que construímos para formar um novo todo.

# 0 que é criatividade?



Você já se perguntou o que é criatividade ou que significa ser criativo? Mergulharemos no universo da criatividade, então, prepare-se para se inspirar, aprender e impulsionar sua imaginação. Convido você a assistir ao vídeo e explorar o game a seguir para nos aprofundarmos nesta discussão.





De maneira geral, a criatividade pode ser definida como a imaginação seguida de ação para a resolução de problemas. A capacidade de imaginar é o que distingue seres humanos de outros animais, logo, se você é capaz de imaginar, é capaz de ser criativo. A criatividade é uma habilidade que, como qualquer outra, exige prática consistente ao seu desenvolvimento.

Se você é capaz de imaginar, é capaz de ser criativo



## PENSANDO JUNTOS

Então, se a criatividade é uma habilidade, qualquer pessoa é capaz de se desenvolver criativamente?

A criatividade é uma das funções cognitivas definidas como um conjunto de habilidades que todo indivíduo possui para adquirir, processar e transformar informações, bem como ajudar na tomada de decisões (BALDISSERA, 2023, on-line). Logo, todo indivíduo possui potencial criativo. Segundo Kelley e Kelley (2019, p. 12): "Como um músculo suas aptidões criativas crescerão e se fortalecerão com a prática; exercitá-las as manterá em forma".

Diante do avanço tecnológico que o mundo vive atualmente, o mercado de trabalho tem valorizado cada vez mais profissionais criativos por, geralmente, serem aqueles que buscam soluções inovadoras e otimizações de processos, o que torna a criatividade uma habilidade essencial e competitivamente vantajosa para profissionais em qualquer área de atuação.

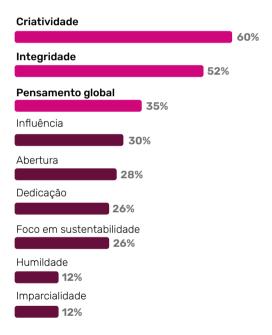


Figura 1 - Gráfico de habilidades citadas por vários CEO como essenciais Fonte: adaptado de IBM (2010).

**Descrição da Imagem:** a figura apresenta um gráfico cujos resultados mostram que, para os CEO, a criatividade está à frente de habilidades como pensamento global, influência e imparcialidade. O gráfico contém barras nas cores rosa e roxo, posicionadas entre os dados de pesquisa e seus resultados. A criatividade aparece como habilidade mais citada (60%), à frente de integridade (52%), pensamento global (35%), influência (30%), abertura (28%), dedicação (26%), foco em sustentabilidade (26%), humildade (12%) e imparcialidade (12%). Fim da descrição.

Uma pesquisa desenvolvida pela IBM (2010) constatou o seguinte: os CEOs acreditam que a criatividade é a competência de liderança mais importante para empresas diante da complexidade do mercado atual. De acordo com o levantamento, eles acreditam que líderes criativos praticam e estimulam nas suas equipes a experimentação e inovação.

No Brasil, entre os anos de 2017 e 2020, houve o aumento de 11,7% dos profissionais criativos no mercado formal, e a média de salário, em 2020, chegou a R\$ 6.920,00 — aproximadamente 2,5 vezes maior do que a média salarial no país — de acordo com o Mapeamento da Indústria Criativa no Brasil, realizado pela Firjan (2022).

# ₫ EU INDICO

No artigo completo da Firjan, você consegue ter acesso a esses e outros dados detalhados sobre a indústria criativa no Brasil. Confira: https://appsext.firjan.com.br/economiacriativa/downloads/MapeamentoIndustriaCriativa2022.pdf.

Fica claro, portanto, que se desenvolver criativamente significa estar preparado para a competitividade do mercado de trabalho e para o futuro.

# A MENTALIDADE DO CRIATIVO

Agora que você já sabe que a criatividade é uma habilidade capaz de ser desenvolvida, é preciso entender o que fazer para alcançá-la. Tudo começa com a mentalidade certa, a qual é diferente da que se costuma ter diante de tantos mitos e bloqueios adquiridos com o passar do tempo e dos quais falaremos, com detalhes, mais adiante.

Diante disso, fica claro: é essencial assumir uma nova mentalidade para desenvolver o potencial criativo. Algumas características e práticas são comumente observadas em pessoas criativas, tais como:

#### **CURIOSIDADE**

Ela é fundamental para uma vida mais criativa, pois nos faz ter o desejo de conhecer o mundo e como as coisas funcionam, bem como ir em busca de novas experiências e conhecimentos, além de nos fazer levantar questionamentos que sempre nos levam a uma nova descoberta.

## **MENTE ABERTA**

É fundamental ter a mente aberta ao novo, ao diferente, estar aberto a todo tipo de inspiração. Uma mente fechada vive apenas de memória e dificilmente conseguirá ter alguma ideia criativa.

#### **AUTOESTIMA**

Para criar a solução de um problema, é preciso começar acreditando que consegue criá-la.

#### CORAGEM

Criatividade requer quebra de padrões, ir além das convenções e do conforto do que já é conhecido, não ter medo de críticas e pensar o que se pode fazer de diferente do que os demais estão fazendo. Em uma sociedade onde se valoriza o padrão, deve-se ter coragem para ir em busca do diferente.

# **DETERMINAÇÃO**

Nem sempre você se sentirá motivado a criar, mas é a determinação que lhe impedirá de desistir da sua empreitada criativa.

## **ESPERANÇA**

É preciso acreditar que algo ainda não existente pode passar a existir.

# NÃO SE COMPARAR

Pessoas diferentes possuem contextos de vida diferentes. Comparar-se com os outros, além de injusto, trava a criatividade e a faz distanciar-se ainda mais.

#### PERMISSÃO PARA FRACASSAR

A melhora na criação de novas ideias está diretamente relacionada à liberdade que você dá a si mesmo e à sua equipe para cometer erros eventualmente.

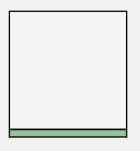
Algumas características, como a autoestima, são mais difíceis de desenvolver. É um processo que pode ser demorado, mas é essencial para seu desenvolvimento criativo e pessoal.

# Atividades para o estímulo criativo: Banco de inspirações

O que você faz para se inspirar quando precisa ser criativo? Você tem uma playlist especial, algum vídeo ou podcast inspirador? Seja como for, o importante é liberar as ideias. Convido você a acessar o vídeo e o jogo a seguir para conversarmos sobre

o Banco de Inspiração.





Um exercício simples possível de lhe ajudar na busca pela autoestima é listar suas conquistas. Esse exercício é complicado no início, pois não temos o hábito de comemorar conquistas que não podem ser mensuradas, entretanto, qualquer coisa que você se propôs a fazer e fez pode ser considerada uma conquista. Por exemplo, começar a praticar algum exercício, alimentar-se melhor, enviar um currículo etc.

# **₹** PENSANDO JUNTOS

Pensando nisso, você consegue listar todas as conquistas que teve no período dos últimos 30 dias? Reflita um pouco, não precisa ter pressa. Depois de anotar todas as conquistas que lembrar, leia e perceba quanta coisa realizou. Orgulhe-se!

# **PROCESSO CRIATIVO**

O processo criativo é a estruturação de pensamentos e ideias cujo objetivo é solucionar um problema de forma criativa e eficiente. É o processo de transformação de uma ideia em uma ação ou produto novo. Sendo assim, recomenda-se aplicar esse processo em projetos das mais diversas áreas, desde artes e publicidade até a programação, a engenharia, dentre outras.

Atualmente, existem várias abordagens e variações do que chamamos de processo criativo, porém, a mais conhecida e utilizada até hoje é resultado de uma teoria desenvolvida por Graham Wallas (2014), a qual divide o processo criativo em quatro etapas:

# **PREPARAÇÃO**

Refere-se à etapa na qual se recebe o problema e, de maneira consciente e intencional, o criativo acessa seu repertório e faz pesquisas relacionadas ao problema em questão.

## **INCUBAÇÃO**

Por vezes ignorada, é uma etapa muito importante. É um período de processamento inconsciente de tudo que assimilamos na fase de preparação. É quando nos distanciamos do problema, deixando que nosso inconsciente comece a agir, favorecendo o surgimento de ideias. Durante esse período, deve-se aproveitar o ócio ou dedicar-se a outros projetos e atividades.

# ILUMINAÇÃO

É quando a ideia surge. Após um período de intensa pesquisa, seguido de um trabalho inconsciente do cérebro, o criativo consegue ter ideias mais claras para solucionar o problema.

# IMPLEMENTAÇÃO (OU VERIFICAÇÃO)

Momento de colocar em prática o que foi proposto na fase de iluminação, de mostrar a sua ideia, testá-la e validá-la.

Importante ressaltar que o processo criativo não é linear, e obstáculos, geralmente, aparecem entre uma etapa e outra, entretanto, conhecer cada etapa do processo, além de nortear a prática criativa, é o que lhe direcionará quando esses obstáculos aparecerem.

# Ferramentas para otimização de processos criativos

Existem algumas ferramentas que ajudam no aperfeiçoamento de pensamentos e servem como um suporte ao processo criativo. As mais utilizadas nos mais variados contextos de criação são:

#### **BRAINSTORMING**

Técnica muito utilizada, pode ser individual, mas possui resultados mais efetivos quando feita coletivamente. Tem como objetivo obter o maior número de insights sem juízo de valor, tomando nota de todos. O julgamento crítico restringe a imaginação, e as ideias fluem melhor quando o deixamos de lado. Em uma sessão de brainstorming, a quantidade importa mais do que a qualidade. Depois de todas as ideias registradas, é hora de selecionar, em conjunto, o que faz mais sentido, fazer novas combinações, bem como manipular e desenvolver as ideias.

#### PNI (POSITIVO, NEGATIVO E INTERESSANTE)

Técnica cujo objetivo é analisar ideias levando em conta seus aspectos positivos (pontos fortes), negativos (pontos fracos) e interessantes (ideias que precisam de uma segunda avaliação). Muito usada para classificar ideias de forma clara e objetiva, a fim de facilitar o processo de criação.

# **MAPA MENTAL**

Tipo de diagrama que permite gerenciar ideias conectando-as de maneira visual, ordenada e clara, a partir de um problema central. É uma excelente ferramenta para organizar ideias e gerar novos insights.

Dentre as ferramentas apresentadas, o mapa mental é o mais simples e, por ser visual, serve como base para processos criativos de diversas áreas. Na Figura 2, apresentamos um exemplo de mapa mental:

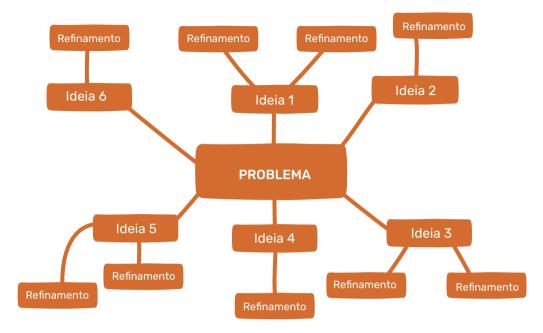


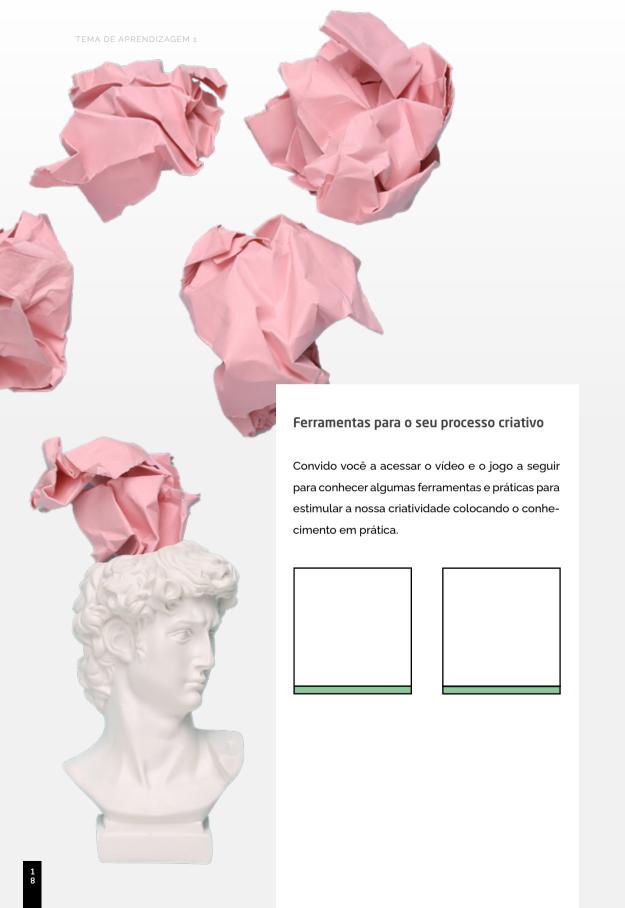
Figura 2 - Exemplo de mapa mental / Fonte: a autora.

**Descrição da Imagem:** a figura apresenta um diagrama com retângulos na cor laranja, e um retângulo maior com a palavra "problema" ao centro. A partir dele saem seis retângulos com a palavra "ideia", e de cada retângulo de ideia saem mais retângulos nomeados como "refinamento". Fim da descrição.

# MITOS SOBRE CRIATIVIDADE

Crianças são instintivamente criativas. Imaginam, por exemplo, que fazem parte de uma banda (imaginação) e um balde transforma-se em tambor (ação). Não sabem nem técnicas, nem conceitos sobre processos criativos. São criativas porque nasceram assim.

Com o passar do tempo, essas mesmas crianças passam a valorizar mais a lógica do que a imaginação, a focar na resposta certa e estigmatizar o erro. Isso se deve ao fato de "o sistema educacional atual ser baseado na ideia de habilidade acadêmica" (COMO..., 2006, on-line), portanto, as crianças foram ensinadas a serem assim e, consequentemente, criam-se alguns mitos que geram bloqueios e precisam ser desmistificados. São eles:



#### MITO DO ARTISTA

Esse mito apoia-se na ideia de que criatividade é habilidade específica para artistas, designers, arquitetos, publicitários etc. Já vimos que a criatividade é a imaginação aplicada para resolver problemas, e todo mundo tem problemas, logo, criatividade é para todos.

#### MITO DO DOM

Criatividade não é um dom de gênios ou de algumas pessoas especiais. É uma habilidade que pode ser treinada e desenvolvida.

# MITO DA CRIAÇÃO

Há quem acredite que ser criativo é estar sempre criando coisas grandiosas que serão lembradas e reverenciadas no futuro. Acreditar nisso pode ser o suficiente para ocorrer um bloqueio.

#### MITO DO ACASO

Em algumas situações, pode parecer que algumas ideias surgem repentinamente, como algo espontâneo. Na verdade, o que acontece nesses casos é uma combinação das referências que o indivíduo já possui, mas que ainda não são suficientes para a solução do problema, com uma informação recebida no momento. Toda a preparação até o momento da ideia conta para que esta venha à tona, não existe acaso.

Criar não é obra do acaso, tampouco algo possível apenas a artistas ou um dom de poucas pessoas. A criatividade requer prática e aperfeiçoamento. "Escritores escrevem. Corredores correm. Estabeleça sua identidade fazendo seu trabalho" (GODIN, 2021, p. 43).

Além dos mitos sobre criatividade, outra razão para alguns se considerarem menos ou nada criativos é a definição de inteligência. Fomos incentivados a focar no desenvolvimento do conhecimento lógico, matemático e linguístico. Quem tem dificuldade nessas áreas costuma ser considerado menos inteligente, o que, segundo o psicólogo Howard Gardner (1994), é um equívoco. Esse autor desen-

volveu a Teoria das Múltiplas Inteligências, que vai contra a visão tradicional de que nossa inteligência pode ser mensurada adequadamente por meio de testes de respostas rápidas, como o famoso teste de QI. Após intensa pesquisa, Gardner (1994) identificou oito tipos de inteligência distintos:

## INTELIGÊNCIA ESPACIAL

Habilidade de conceituar e manipular matrizes espaciais em maior ou menor escala. Por exemplo: navegação, arquitetura, fotografia.

#### INTELIGÊNCIA CORPORAL

Habilidade de uso do próprio corpo ou partes dele, como dançarinos e artesãos.

#### INTELIGÊNCIA MUSICAL

Sensibilidade a ritmos, tons, melodias e timbres.

# INTELIGÊNCIA LINGUÍSTICA

Sensibilidade ao significado das palavras, à ordem entre elas e aos seus sons, ritmos e métricas, por exemplo, escrita de poesia. Também pode-se dizer da facilidade em aprender idiomas e se comunicar por meio da fala e da escrita.

# INTELIGÊNCIA LÓGICO-MATEMÁTICA

Habilidade com operações numéricas e raciocínio lógico.

## INTELIGÊNCIA INTERPESSOAL

Facilidade de interagir de forma eficaz e empática com outras pessoas.

# INTELIGÊNCIA INTRAPESSOAL

Habilidade em lidar com os próprios sentimentos, conhecer a própria personalidade e ser capaz de se planejar de acordo com suas próprias características.

#### INTELIGÊNCIA NATURALISTA

Habilidade em fazer distinções ou encontrar padrões na natureza.

Apesar da Teoria das Múltiplas Inteligências já ser bastante difundida atualmente, ainda prevalece o conceito tradicional de inteligência, o qual valoriza as inteligências lógico-matemática e linguística e subvaloriza as demais, por isso, se um indivíduo não se encaixa nesse conceito, considera-se menos inteligente, além de causar demora na descoberta de suas próprias aptidões e, consequente, o afastamento da criatividade.

É necessário desmistificar esses mitos e crenças e entender que existem vários tipos de habilidades e a sociedade precisa de todos eles.

# Æ EU INDICO

No vídeo, o próprio Howard Gardner explica, com detalhes, a Teoria das Múltiplas Inteligências e suas implicações. Acesse: https://www.youtube.com/watch?v=8N2pnYneoZA.

# Outros tipos de geradores de bloqueios

Existem fatores comportamentais que bloqueiam nossa mente criativamente, por isso, são considerados os maiores geradores de bloqueios: o medo de errar, o perfeccionismo, a falta de momentos de descanso e lazer, o estresse e a produtividade tóxica.

Esses fatores aumentam nossa tensão, e nossa imaginação deixa de fluir naturalmente, o que gera um bloqueio mental, também chamado de bloqueio criativo. Existem, porém, alguns meios de lidar com eles:

#### PERCA O MEDO DE ERRAR

Criatividade requer experimentação, e uma vida criativa só existe na base de muita tentativa e erro. Como já falamos, o medo do fracasso nos priva de correr riscos e enfrentar novos desafios. Superá-lo é essencial para evitar bloqueios.

## **CUIDADO COM O PERFECCIONISMO**

A perfeição só existe no campo das ideias e aceitar esse fato pode evitar frustrações, gasto desnecessário de energia e tempo, além de fazer você aproveitar o processo e sentir-se muito mais realizado. O perfeccionismo nos faz criar expectativas tão altas a ponto de formar uma barreira que nos impede de criar e mostrar nosso trabalho para o mundo.

# TRANSFORME COMPARAÇÃO EM INSPIRAÇÃO

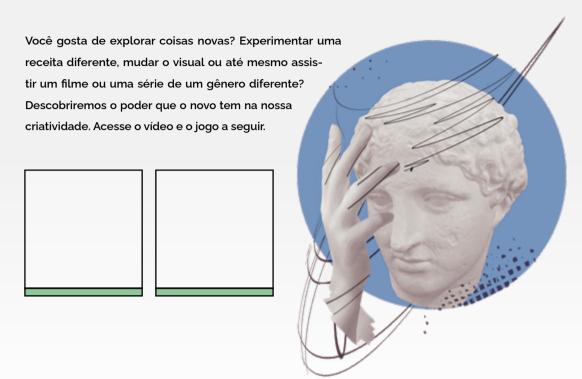
Temos a tendência a nos comparar com outros profissionais de nosso segmento (ou não), mas cada um possui uma vivência, um estilo de vida e privilégios totalmente distintos, o que torna qualquer comparação ser injusta. Que tal se inspirar em vez de se comparar?

## CUIDADO COM A PRODUTIVIDADE TÓXICA

As redes sociais, geralmente, nos fazem ter a sensação de que todos são produtivos menos nós. O que, costumeiramente, não levamos em conta é o fato de o conteúdo ali compartilhado ser apenas um recorte da realidade e que ninguém é 100% produtivo o tempo todo. Ter essa consciência evita a autocobrança desnecessária e, consequentemente, nos aproxima da vida criativa que desejamos.

Vale salientar que, até para a pessoa mais criativa, os bloqueios surgirão em algum momento. É uma espécie de aviso da mente para nos lembrar que talvez seja hora de parar um pouco, entretanto, entender que existem mitos e comportamentos que nos bloqueiam é essencial para evitar bloqueios crônicos.

# Atividades para o estímulo criativo: lista de atividades



# Exercícios para desbloqueio

Os bloqueios são passíveis de serem revertidos e, para isso, existem ações práticas que podemos tomar quando surge um bloqueio. As veremos, a seguir.

- Consulte seu registro de ideias: tenha um lugar para anotar as suas ideias e consultá-las em momentos de bloqueio, a fim de gerar novas ideias a partir das que já existem.
- Desconecte-se: muitos de nossos bloqueios surgem a partir do excesso de informação. Desligar aparelhos de celular, computador e até a televisão por alguns minutos, contemplar as nuvens e os sons ao redor ajuda a sair de um bloqueio momentâneo.
- **Crie histórias**: esse exercício, que consiste em separar três objetos ou palavras aleatórias e contar uma história com eles, estimula a imaginação mesmo em momentos de bloqueio, podendo ajudar a vencê-los.

- **Duble uma cena**: coloque uma cena de novela ou filme no mudo e tente dublar os personagens. Além de muito divertido, esse exercício também estimula a imaginação e ajuda a vencer momentos de bloqueio.
- **Dê-se um tempo**: para descansar, fazer algo que lhe deixe feliz, ler um livro, ouvir música, caminhar no parque. Desconectar-se é importante para que nossa mente desligue e faça novas ligações, gerando novas ideias.

Qualquer atividade que, de alguma maneira, estimule a sua imaginação, lhe ajudará a ter menos bloqueios ou até a vencê-los quando surgirem em sua jornada criativa. Além desses exercícios, é muito importante entender o que está causando esses bloqueios. Identificar as causas, refletir sobre elas e entendê-las é a maneira mais eficaz de evitar bloqueios criativos.



# Atividades para o estímulo criativo: lista de desejos

Agora, desaceleraremos e faremos uma pausa para refletir. Você já pensou sobre o que te faz feliz? O que você gosta de fazer no seu tempo livre? ? Para ajudá-lo a começar, prepare os seus sentidos e vamos para a imersão da prática a seguir:





# DESENVOLVENDO IDEIAS INOVADORAS

Se a criatividade é a imaginação seguida de ação para solucionar problemas, podemos dizer que a inovação é a criatividade usada para geração de valor e progresso.



#### APROFUNDANDO

De acordo com a Lei de Incentivo à Inovação — Lei nº 10.973/2004 — inovação é a "introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo ou social que resulte em novos produtos, processos ou serviços" (BRASIL, 2004).

Soluções inovadoras, geralmente, são desenvolvidas por pessoas que decidiram pela criatividade e não abrem mão da mentalidade criativa (a qual, aliás, já abordamos). Essas pessoas estão mais propensas a pensar fora da caixa, a ver o problema de diferentes perspectivas, e estão sempre em busca de formas

Inovação é a criatividade usada para geração de valor e progresso

alternativas de resolvê-lo. "Suas ideias originais são, normalmente, resultado da habilidade que têm de fazer associações incomuns entre ideias aparentemente não relacionadas" (SILVA FILHO, 2010, p. 25).

Ideias inovadoras, geralmente, nascem quando se leva em conta três fatores que precisam ser equilibrados: praticabilidade técnica, viabilidade econômica e desejos do usuário.

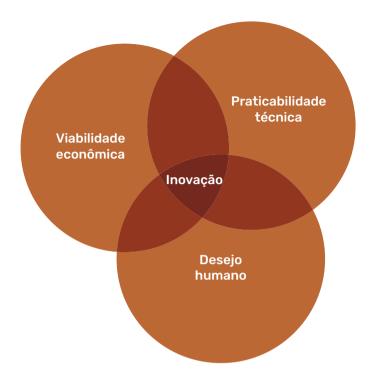


Figura 3 - Diagrama do ponto ideal entre os três fatores / Fonte: a autora.

**Descrição da Imagem:** a figura apresenta um diagrama na cor Iaranja com os dados "Viabilidade econômica", "Praticabilidade técnica" e "Desejo humano", cada um em um círculo. Na interseção entre esses círculos, em uma área em Iaranja-escuro, está a palavra "Inovação". Fim da descrição.

O ponto de equilíbrio entre tecnologia disponível (fator técnico), viabilidade econômica (fator de negócios) e os desejos do usuário (fator humano) é onde mora a inovação, mas vale salientar que, embora nenhum seja mais importante que o outro, a essência da inovação, nos dias atuais, está na empatia.

Criadores do termo *design thinking*, nomenclatura dada à abordagem centrada no ser humano para criação de soluções inovadoras, David Kelley e Tom Kelley (2021, p. 12) nos confirmam a ideia anterior, quando dizem: "a profunda empatia pelas pessoas faz das nossas observações fontes poderosas de inspiração".

# 🖒 INDICAÇÃO DE LIVRO

**Título**: Confiança criativa: libere sua criatividade e implemente suas ideias

Autores: Tom Kelley e David Kelley.

Editora: Alta Books.

**Ano**: 2019.

**Sobre o livro**: os autores mostram que todos nós temos um enorme potencial criativo a ser explorado e desenvolvido. Neste livro, eles dividem experiências de alunos que se descobriram criativos e profissionais que, aplicando os princípios do *design thinking*, tiveram ideias inovadoras.



Diante disso, podemos dizer que a inovação se fundamenta no equilíbrio entre a profunda compreensão das reais necessidades e desejos de usuários, a tecnologia e a viabilidade financeira.

Em suma, durante nossa jornada, vimos que crianças, geralmente, se afastam da criatividade com o passar do tempo, por vários fatores e mitos que tomam como verdade, então, tornam-se adultos bloqueados, os quais se acham pouco ou nada criativos, entretanto, vimos que, com a mentalidade e o comportamento corretos, além de ferramentas facilitadoras e processos, todos podem resgatar sua criatividade e aplicá-la na vida pessoal ou profissional, independentemente da área de atuação.

Não perca tempo e desenvolva seu lado criativo, pois ele é uma das habilidades mais procuradas pelo mercado de trabalho no mundo contemporâneo.

# 

Estudante, para expandir seus conhecimentos acerca do assunto abordado, gostaríamos de lhe indicar a aula que preparamos especialmente para você. Essa aula contribuirá para aprofundar ainda mais o seu conhecimento sobre o tema. Não perca! Recursos de mídia disponíveis no conteúdo digital do ambiente virtual de aprendizagem.

# **NOVOS DESAFIOS**

A economia criativa segue gerando cada vez mais empregos, bem como renda acima da média do mercado. Desenvolver seu potencial criativo é essencial para estar preparado ao futuro e para a competitividade do mercado de trabalho que, cada vez mais, valoriza e incentiva profissionais criativos.

Atualmente, as empresas consideram a criatividade uma habilidade essencial para os líderes e suas equipes, portanto, o profissional que aplica a criatividade no seu dia a dia, independentemente de sua área de atuação, terá um diferencial importante, melhores oportunidades de

emprego e melhores salários.

O mercado de trabalho busca profissionais que consigam sair do padrão, que vão além das soluções estabelecidas. As corporações enxergam os profissionais criativos como aqueles capazes de trazer soluções inovadoras aos problemas novos que um mundo tão volátil gera. Ao adotar uma mentalidade criativa e, de fato, praticar a criatividade, seguindo

seus processos, você chegará lá!



# **ATIVIDADES**

 Processo criativo é o processo de transformação de uma ideia em uma ação ou produto novos. Recomenda-se aplicá-lo em projetos, a fim de estruturar as ideias e ter resultados mais satisfatórios. A abordagem mais utilizada até hoje foi desenvolvida pelo psicólogo Graham Wallas e possui quatro etapas.

Com base no que estudamos, qual das alternativas não configura uma das etapas do processo criativo desenvolvido por Graham Wallas?

- a) Implementação.
- b) Incubação.
- c) Preparação.
- d) Brainstorming.
- e) Iluminação.
- A Teoria das Múltiplas Inteligências (TMI) de Howard Gardner é uma crítica à visão psicológica padrão do intelecto. Com base em evidências provenientes de fontes díspares, a teoria afirma que os seres humanos têm uma série de capacidades intelectuais relativamente distintas.

Com base no exposto e, também, no que estudamos, analise as afirmativas:

- I De acordo com a TMI, existem oito tipos distintos de inteligência, dentre eles, a inteligência corporal, musical e naturalista.
- II O teste de QI é capaz de avaliar adequadamente todos os tipos de inteligência que um indivíduo possui.
- III Tradicionalmente, as inteligências interpessoal e intrapessoal são as mais incentivadas nas escolas.

É correto o que se afirma em:

- a) I, apenas.
- b) III, apenas.
- c) I e II, apenas.
- d) II e III, apenas.
- e) I, II e III.

# **REFERÊNCIAS**

3. "Uma pesquisa de opinião conduzida pela Adobe Systems mostrou que apenas 31% dos participantes acham que têm condições de aplicar todo o seu potencial criativo na própria vida pessoal e profissional" (KELLEY; KELLEY, 2019, p. 14).

Com base no que estudamos, assinale a alternativa que não configura um possível motivo para tantas pessoas não acreditarem no seu potencial criativo, como mostrado no estudo:

- a) O sistema educacional preza pelo gabarito e pela lógica.
- b) Conforme crescemos, somos desestimulados a imaginar cenários e a questionar.
- c) O medo de errar.
- d) O perfeccionismo.
- e) A não comparação com outras pessoas.

# REFERÊNCIAS

AMABILE, T.M. Componential Theory of Creativity. Boston: Harvard Business School, 2012. (Working Paper 12-096).

AULA 23 Habilidades do Futuro - A Prioridade. [*S. l.: s. n.*], 2022. 1 vídeo (19 min). Publicado pelo canal Keep Learning School. Disponível em: https://youtu.be/bcc7R0hBBE4?si=9NO7FbCG2MgQjaiR. Acesso em: 14 mar. 2024.

BALDISSERA, O. O que todo educador precisa saber sobre desenvolvimento cognitivo. **Blog do EaD - PUCPR**, Curitiba, 3 nov. 2023. Disponível em: https://www.blogdoead.com.br/tag/mercado-de-trabalho/desenvolvimento-cognitivo. Acesso em: 14 mar. 2024.

BRASIL. **Lei nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004**. Dispõe sobre incentivos à inovação e à pesquisa científica e tecnológica no ambiente produtivo e dá outras providências. Brasília, DF: Diário Oficial da União, 2004. Disponível em: https://www2.camara.leg.br/legin/fed/lei/2004/lei-10973-2-dezembro-2004-534975-publicacaooriginal-21531-pl.html. Acesso em: 14 mar. 2024.

COMO as escolas matam a criatividade. [S. l:s n], 2006. 1 vídeo (19 min). Publicado pelo canal TED. Disponível em: https://www.ted.com/talks/sir\_ken\_robinson\_do\_schools\_kill\_creativity?language=pt. Acesso em: 14 mar. 2024.

EMBRACE the remix. [S. l.: s. n.], 2012. 1 vídeo (9 min). Publicado pelo canal TEDGlobal. Disponível em: https://www.ted.com/talks/kirby\_ferguson\_embrace\_the\_remix. Acesso em: 14 mar. 2024.

FERREIRA, A. B. de H. Novo Aurélio século XXI: o dicionário da língua portuguesa. 3. ed. Curitiba: Positivo, 2004.

FIRJAN - FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO. **Mapeamento da indústria criativa no Brasil**. Rio de Janeiro: Firjan, 2022.

GARDNER, H. Estruturas da mente: a teoria das múltiplas inteligências, 2, ed. Porto Alegre: Penso, 1994.

GILBERT, E. Grande magia: vida criativa sem medo. Rio de Janeiro: Objetiva, 2015.

GODIN, S. A prática: entregando um trabalho criativo. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021.

IBM – INTERNATIONAL BUSINESS MACHINE CORPORATION. **Capitalizing on complexity**: insights from the global chief executive officer study. New York: IBM, 2010. Disponível em: https://www.ibm.com/downloads/cas/1VZV5X8J. Acesso em: 14 mar. 2024.

KELLEY, T.; KELLEY, D. **Confiança criativa**: como desenvolver a sua curiosidade e criatividade. Rio de Janeiro: Sextante, 2021.

KELLEY, T.; KELLEY, D. **Confiança criativa**: libere sua criatividade e implemente suas ideias. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019.

KENT, C; STEWARD, J. **Aprender de coração**: práticas para libertar o espírito criativo. São Paulo: Clube do Livro do Design, 2023.

SILVA FILHO, A. M. Inovação requer criatividade e informação. **Revista Espaço Acadêmico**, Maringá, ano 10, n. 111, p. 21-25, ago. 2010. Disponível em: https://periodicos.uem.br/ojs/index.php/EspacoAcademico/article/view/10793/5843. Acesso em: 14 mar. 2024.

WALLAS, G. The art of thought. 2nd ed. Kent: Solis Press, 2014.

# **GABARITO**

#### 1. Opção D.

Brainstorming é uma ferramenta facilitadora, utilizada para otimizar o processo criativo. Todas as outras são etapas do que chamamos de processo criativo tradicional, desenvolvido por Graham Wallas.

#### 2. Opção A.

A afirmativa I está correta porque a Teoria das Múltiplas Inteligências descreve oito tipos de inteligência: espacial, corporal, musical, linguística, lógico-matemática, interpessoal, intrapessoal e naturalista. A afirmativa II está incorreta porque testes de QI avaliam a inteligência linguística e lógico-matemática e, por vezes, a inteligência espacial, os demais tipos não são considerados nesse tipo de teste. A afirmativa III está incorreta porque, geralmente, o sistema educacional incentiva o foco no desenvolvimento das inteligências lógico-matemática e linguística.

## 3. Opção E.

Não se comparar é uma das características que o indivíduo precisa adotar justamente para mudar a concepção de que não é criativo. As demais alternativas configuram ações que geram bloqueios mentais, como visto no material, portanto, podem sim ser consideradas possíveis motivos para causá-los.