|  |  |
| --- | --- |
| **Project ID** |  |
| **Project Name** |  |
| **Project Manager** |  |
| **Project Sponsor** |  |

**Project Information**

**Historic of Versions**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Date** | **Author** | **Reason for new version** | **Version** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# 项目章程介绍

## 项目总览

备注：

1. 主要要介绍XX公司决定什么内容？（可选项有4项为：（1）实施什么项目？（2）开发什么产品？（3）提供什么服务？（4）需要得到什么结果？）
2. 也要说明本项目章程的目的。一般情况下有4种目的（1，作为双方共同签署的文件；2，用于赋予项目实施小组相应的权责；3，用于设定项目管理规范与标准；4，用于指导项目的执行和控制。）
3. 要说明项目章程主要包含哪些内容：一般情况下，包含几个方面的内容（1，项目简介；2，项目范围；3，项目组织；4，项目权责划分；5，项目实施策略；6，项目总体里程碑计划；7，项目管理内容。

## 项目背景

备注：主要介绍项目前的现状情况，原因，需要解决哪些主要问题，要达到哪些主要目标。

1. 业务需要（Business Need）
2. 当前状态存在的问题 （Problem）
3. 时机、机会、机遇 （Opportunity）

## 项目目标及预期效益

组织对项目的要达到哪些目标的说明，达到组织的战略目的，

* + 1. 总体目标 (Project Objectives)
    2. 具体应用目标
    3. 预期收益 (Expected Benefits)

# 项目组织

使用图形阐明项目组织结构。例如：管理委员会（Steering Committes）和 项目工作组 （Project Team）

## 项目组织结构图

## 角色职责

## 人员配置

## 图例解释

## 职责矩阵

# 项目范围

1.概述项目的范围（Outline what is in scope for the project）

2.概述项目之外的范围 （Outline what is out of the scope of the project）

## 实体范围

## 接口范围

## 技术范围

# 关键可交付成果

描述清楚关键的可交付成果有哪些？（List here the key deliverables of the project）

# 干系人清单

**Key Stakeholders**

|  |  |
| --- | --- |
| Client | [name] |
| Sponsor | [name] |
| Project manager | [name] |
| Project team members | [name], [name], [name], [name]. |

# 里程碑进度计划

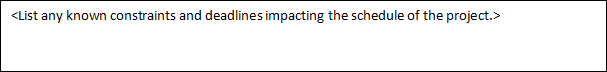
High-Level Timescale (高级别的时间刻度表)

使用关键里程碑进度图说明各个里程碑的节点事件。

<Use the diagram below to identify your key milestones.>

|  |
| --- |
|  |
|  | C:\Users\GMAGON~1\AppData\Local\Temp\ksohtml\wpsA58E.tmp.jpg |

**也要列出影响进度的已知约束和期限（List any known constraints and deadlines impacting the schedule of the project。）**



# 预算

确定预期的预算需求，为每个分类提供一个基本原理 （Identify what budget needs are anticipated, providing a rationale for each rubric.）

**High-Level Budget**

<Identify what budget needs are anticipated, providing a rationale for each rubric.>

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Estimate（估价）** | **Comment（描述）** |
| **Revenue （收益）** |  |  |
| **Capital （成本）** |  |  |
| **Total Budget** |  |  |

# 假设与制约

概述关键项目假设，如果证明是错误的，这些假设可能影响项目。（Outline key project assumptions which can impact the project if proven false.）

**Key Project Assumptions**

<Outline key project assumptions which can impact the project if proven false.>

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Assumption** | **Importance** | **Impact if false** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# 风险

概述关键项目风险，如果它们出现了，可能会影响项目。

**Key Project Risks**

<Outline key project risks which can impact the project if they materialize.>

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Risk**  **（风险）** | **Probability（可能性）** | **Impact**  **（影响）** | **Mitigation**  **(减缓)** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# 成功标准/验收标准

列出衡量项目成功与否的标准。

<List the criteria on which the success of the project will be measured.>

|  |  |
| --- | --- |
| **ID** | **Success Criteria** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

# 文件签署

该章程由双方审阅并予以批准。

列出本项目章程批准人的名字。

**Project Charter Sign-off**

<List the names of the approvers of this Project Charter.>

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Name** | **Role** | **Approved on** | **Signature** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |