

# Sirius

SEQUENZIATORE

Piano Di Qualifica

Versione 1.0.0

Ingegneria Del Software AA 2013-2014



# Informazioni documento

Titolo documento: Piano Di Qualifica Data creazione: 21 Gennaio 2014

Versione attuale: 1.0.0 Utilizzo: Interno

Nome file:  $PianoDiQualifica\_v1.0.0.pdf$ 

Redazione: Seresin Davide Verifica: Santangelo Davide Approvazione: Quaglio Davide

Distribuito da: Sirius

Destinato a: Prof. Vardanega Tullio

Prof. Cardin Riccardo

Zucchetti S.p.A.

# Sommario

Il documento spiega in dettaglio la strategia di verifica adottata dal gruppo Sirius per lo sviluppo del progetto Sequenziatore.



# Diario delle modifiche

Versione	Data	Autore	Ruolo	Descrizione
2.0.0	2014-03-23	Quaglio Davide	Responsabile	Approvazione del doc- umento
1.2.0	2014-03-10	Seresin Davide	Verificatore	Verificha della nuova definizione test e reso- conto attività di verifi- ca
1.1.2	2014-03-23	Quaglio Davide	Verificatore	Aggiunta del resoconto attività di verifica
1.1.1	2014-03-10	Seresin Davide	Responsabile	Modifica della sezione definizione obiettivi
1.1.0	2014-03-11	Quaglio Davide	Verificatore	Verifica delle modifiche
1.0.1	2014-03-10	Seresin Davide	Responsabile	Modifica dello scopo del documento e piani- ficazione dei test
1.0.0	2014-03-05	Quaglio Davide	Responsabile	Approvazione del doc- umento
0.2.0	2014-03-05	Botter Marco	Verificatore	Verifica delle aggiunte su resoconto dell'attiv- itá di verifica
0.1.1	2014-03-01	Seresin Davide	Amministratore	Aggiunta resoconto attivitá di verifica
0.1.0	2014-02-20	Botter Marco	Verificatore	Verifica del documento e appendice
0.0.3	2014-02-18	Seresin Davide	Amministratore	Aggiunta di informazioni dettagliate e appendice
0.0.2	2014-02-15	Quaglio Davide	Verificatore	Verificato scheletro e bozza documento
0.0.1	2014-02-12	Seresin Davide	Amministratore	Creato lo scheletro del documento



# Indice

1	Intr	roduzione	1
	1.1	Scopo del Prodotto	1
	1.2	Glossario	1
	1.3	Riferimenti	1
		1.3.1 Normativi	1
		1.3.2 Informativi	1
	1.4	Scopo del documento	2
2	Visi	one generale della strategia di verifica	3
	2.1	Introduzione	3
	2.2	Organizzazione	3
	2.3	Pianificazione strategica temporale	3
	2.4	Descrizione della procedura di pianificazione adottata	4
	2.5	Slack	4
	2.6	Obiettivi	5
		2.6.1 Qualità di processo	5
		2.6.2 Qualità di prodotto	5
	2.7	Risurse umane e responsabilità	8
	2.8	Risorse software	8
	2.9	Tecniche di analisi statica	8
		2.9.1 Inspection	9
		2.9.2 Walkthrough	9
	2.10	Tecniche di analisi dinamica	9
		2.10.1 Test di unità	0
		2.10.2 Test di integrazione	0
		2.10.3 Test di sistema	0
		2.10.4 Test di regressione	0
		2.10.5 Test di accettazione	0
	2.11	Misure e metriche per l'accettazione	1
	2.12	Metriche per i processi	1
		2.12.1 (SV) Schedule Variance	1
		2.12.2 (BV) Budget Variance	2
	2.13	Metriche per i documenti	2
	2.14	Metriche per il software	3
		2.14.1 Complessità ciclomatica	3
		2.14.2 Numero livelli di annidamento	3
		2.14.3 Attributi per classe	3
		2.14.4 Numero di parametri per metodo	4



		2.14.5 Linee di codice per linee di commento	14
		2.14.6 Accoppiamento	14
		2.14.7 Copertura del codice	14
3	Ges	tione amministrativa della revisione	16
	3.1	Comunicazione e risoluzione anomalie	16
	3.2	Trattamento delle discrepanze	16
	3.3	Procedure di controllo di qualità di processo	16
4	Pia	nificazione dei test	18
	4.1	Test di sistema	18
		4.1.1 Descrizione dei test di sistema	18
		4.1.2 Ambito utente	18
		4.1.3 Ambito amministratore	22
	4.2	Requisiti di vincolo	25
	4.3	Test di integrazione	25
		4.3.1 Descrizione dei test di integrazione	25
	4.4	Test di validazione	25
5	Res	oconto attività di verifica	<b>26</b>
	5.1	Riassunto dell'attività di verifica su RR	26
	5.2	Dettaglio dell'attività di verifica su RR	27
		5.2.1 Documenti	27
		5.2.2 Processi	27
	5.3	Riassunto dell'attività di verifica su RP	29
	5.4	Dettaglio dell'attività di verifica su RP	29
		5.4.1 Documenti	30
		5.4.2 Processi	30
$\mathbf{A}$	App	pendice	33
	A.1	Ciclo di Deming	33
	A.2	ISO/IEC 9126	33
	A 3	Capability Maturity Model Integration (CMMI)	37



# 1 Introduzione

# 1.1 Scopo del Prodotto

Lo scopo del progetto *Sequenziatore*, è di fornire un servizio di gestione di processi definiti da una serie di passi da eseguirsi in sequenza o senza un ordine predefinito, utilizzabile da dispositivi mobili di tipo smaptphone o tablet.

#### 1.2 Glossario

Al fine di rendere più leggibile e comprensibile i documenti, i termini tecnici, di dominio, gli acronimi e le parole che necessitano di essere chiarite, sono riportate nel documento Glossario\_v1.0.0.pdf.

Ogni occorrenza di vocaboli presenti nel *Glossario* deve essere seguita da una "G" maiuscola in pedice.

### 1.3 Riferimenti

#### 1.3.1 Normativi

- ISO/IEC Standard 12207:1995;
- ISO/IEC 9126;
- IEEE Std 730TM-2002 (revision of IEEE Std 730-1998) Standard for Software Quality Assurance Plans;
- Norme di progetto: Norme di progetto v1.0.0;
- Capitolato d'appalto C4: sequenziatore.

### 1.3.2 Informativi

- Informazioni sul sito del docente;
- Software Engineering (9th edition) Ian Sommerville Pearson Education Addison-Wesley;
- Ciclo di Deming Estratto da Software Engineering (9th edition) Ian Sommerville Pearson Education Addison-Wesley;
- Capability Maturity Model Integration (CMMI) Estratto da Software Engineering (9th edition) Ian Sommerville Pearson Education Addison-Wesley;
- SWEBOK cap.11 Software Quality;
- Piano di progetto: Piano Di Progetto v1.0.0;



• Indice di Gulpease.

# 1.4 Scopo del documento

Il documento si prefigge di illustrare la strategia complessiva di verifica e validazione proposta dal team *Sirius* per pervenire al collaudo del sistema con la massima efficacia<sub>G</sub>.In questo documento, inoltre, definiamo gli obiettivi di qualità intesa come il rispetto dei requisiti e prestazioni enunciati esplicitamente, la conformità agli standard di sviluppo esplicitamente documentati e le caratteristiche implicite che si aspetta da un prodotto software. Garantendo in particolar modo ed in modo macroscopico:

- La correttezza del prodotto;
- La verifica continua sulle attività svolte;
- Il soddisfacimento del cliente.



# 2 Visione generale della strategia di verifica

#### 2.1 Introduzione

Il team *Sirius* ha deciso di porre al centro di ogni fase l'attività di verifica in quanto essa certifica la qualità del prodotto. L'attività di verifica sarà continua in tutte le fasi del progetto.

# 2.2 Organizzazione

Il processo di qualifica accompagnerà tutte le fasi di ciclo di vita del software. Ogni procedura di verifica sarà schedulata attraverso appositi strumenti e i risultati saranno analizzati in questo documento. Tramite il diario delle modifiche è possibile tenere traccia dell'attività di verifica effettuata ed operare delle verifiche circoscritte ai soli cambiamenti. Sirius ha deciso di adottare una politica per lo sviluppo del progetto a ciclo di vita incrementale, come definito meglio in Piano Di Progetto v1.0.0; tale scelta ha portato ad organizzare le attività di verifica nei periodi temporali antecedenti le revisioni. In particolare le operazioni di controllo verranno istanziate quando il prodotto da analizzare avrà raggiunto uno stato in cui presenti differenze sostanziali rispetto allo stato precedente.

# 2.3 Pianificazione strategica temporale

Al fine di rispettare in modo ristretto le scadenze citate di seguito e spiegate in modo approfondito in Piano Di Progetto v1.0.0, Sirius ha deciso di pianificare in modo approfondito e sistematico l'attività di verifica. Facendo in modo di rilevare e risolvere nel più breve tempo possibile gli errori che vengono rilevati per evitare che questi possano creare maggiori problematiche nell' avanzamento del prodotto software. Le scadenze sono di due tipi:

- Scadenze formali
  - Revisione dei requisiti (RR): 2014-03-05;
  - Revisione di accettazione (RA): 2014-07-18.
- Scadenze di avanzamento
  - Revisione di progettazione (RP): 2014-04-02;
  - Revisione di qualifica (RQ): 2014-07-02.



# 2.4 Descrizione della procedura di pianificazione adottata

Per gestire al meglio la pianificazione, *Sirius* prevede l'attività di verifica in tutti e quattro i periodi di avanzamento del prodotto, che sono paralleli alle scadenze definite in Piano Di Progetto v1.0.0.

- Analisi: in questa prima fase il compito del *Verificatore* è innanzitutto relativo alla documentazione e alla correttezza del tracciamento dei requisiti. Ogni documento che servirà per la consegna della RR, una volta ultimata la fase di redazione, verrà verificato in modo definitivo seguendo la procedura cosí definita:
  - 1. Verrà controllata la correttezza dei contenuti rispetto alle aspettative del documento tramite una rilettura accurata;
  - 2. Verrà controllata la correttezza grammaticale;
  - 3. Verrà controllato che il documento rispetti le norme definite in Norme di progetto v1.0.0 tramite la lista di controllo presente in tale documento.
  - 4. Verrà verificato che ogni requisito funzionale rilevato abbia una corrispondenza in almeno un caso d'uso e che questo sia tracciato tramite il software di tracciamento che *Sirius* ha deciso di utilizzare;
  - 5. Verrà verificato che ogni requisito di vincolo e di qualità sia tracciato tramite il software di tracciamento che *Sirius* ha deciso di utilizzare.
- **Progettazione**: il *Verificatore* ha l'importante compito di controllare il soddisfacimento dei requisiti indicati in fase di analisi. Inoltre, si devono verificare che i processi che portano all'incremento dei documenti redatti nel precedente periodo siano conformi alle procedure e regole descritte in Norme di progetto v1.0.0;
- **Programmazione**: il *Verificatore* provvederà a controlli periodici e pianificati di porzioni di codice, inizialmente di tipo statico per poi passare a dei controlli di tipo dinamico per valutare la correttezza del software;
- Collaudo: in questa fase le verifiche saranno esclusivamente di tipo dinamico per garantire che il prodotto risponda a tutti i requisiti indicati e a tutte le richieste del committente: sia implicite che esplicite.

Per i diversi periodi l'attività di verifica sarà diversa in base alla tipologia di lavoro svolta. Essa verterà sulla verifica della documentazione all'analisi del prodotto software garantendo che il risultato sia efficace<sub>G</sub> rispetto alla procedura analizzata, non perdendo di efficienza<sub>G</sub> contrattuale.

### 2.5 Slack

Sirius, conscio della poca esperienza nella pianificazione e gestione di progetti di questo tipo, ha deciso di inserire degli  $slack_G$  temporale durante la pianificazione delle attività.



Tale scelta è approfondita in Norme di progetto v1.0.0 che ne definisce la quantità e in Piano Di Progetto v1.0.0 che ne analizza le motivazioni. L'aggiunta di slack temporali, oltre a portare al progetto una pianificazione più precisa, comporta un aumento dei costi che è però commisurato all'aumento della qualità finale.

# 2.6 Obiettivi

# 2.6.1 Qualità di processo

Al fine di garantire la qualità di prodotto è necessario ricercare la qualità dei processi che lo definiscono. Per questo Sirius ha deciso di adottare lo standard ISO/IEC 15504 denominato SPICE il quale fornisce le indicazioni necessarie a valutare l'idoneità dei processi attualmente in uso. Per applicare correttamente questo modello, ed adattarlo alla gestione attuata dal gruppo di lavoro, si è deciso di utilizzare il ciclo di Deming o PDCA: il quale definisce una metodologia di controllo dei processi durante il loro ciclo di vita permettendo, inoltre, di migliorare in modo continuo la qualità. Tramite al principio PDCA, descritto nella sezione A.1, è garantito un miglioramento continuo dei processi e quindi della qualità degli stessi: come diretta conseguenza si otterrà il miglioramento qualitativo del prodotto risultante. Per attenere questo è necessario che il processo sia in controllo e quindi:

- Effettuare una dettagliata pianificazione dei processi;
- Pianificare anche il numero di risorse da utilizzare;

La qualità dei processi viene monitorata anche tramite la qualità del prodotto: infatti un prodotto di bassa qualità indica un processo da migliorare. Se ad un processo non vengono rilevati problemi, è possibile apportare dei miglioramenti: riducendo il numero di cicli iterattivi, il tempo o le risorse ma garantendo che l'esecuzione del processo sia fedele al piano e soddisfi i requisiti. In questo modo si aumenta l'efficenza del processo e se ne determina un'adattamento positivo alla realtà del team di lavoro valutabile in efficacia.

### 2.6.2 Qualità di prodotto

Al fine di aumentare il valore del prodotto e di garantire il corretto funzionamento dello stesso è necessario fissare degli obiettivi e garantire che questi vengano effettivamente rispettati. Lo standard ISO/IEC 9126 è stato redatto con lo scopo di descrivere questi obiettivi e di delineare delle metriche capaci di misurare il raggiungimento degli stesso. Ognuno di questi obiettivi verrà valutato al termine del processo di verifica per avere dei risultati da analizzare. La valutazione dei risultati ottenuti è molto importante, soprattutto nei primi momenti di creazione del gruppo, in quanto questo deve essere un punto di partenza per modificare, creare o ridefinire le procedure in modo da evitare



il ripercuotersi sistematico degli errori. Di seguito elenchiamo le caratteristiche che Sirius si impegna a garantire per il prodotto che andrà a realizzare: Oltre alla descrizione della caratteristica qui vengono definite le metriche, i parametri di accettazione che sono trattati in modo approfondito in Norme di progetto v1.0.0assieme ad una descrizione più dettagliata degli strumenti da utilizzare.

- Funzionalità L'applicazione prodotta deve soddisfare tutti i requisiti individuati in Analisi dei requisiti v1.0.2 nel modo più completo ed economico possibile, garantendo la sicurezza del prodotto e dei suoi componenti, e adeguandosi alle norme e alle prescrizioni imposte. Inoltre, data la natura del prodotto Sequenziatore, Sirius ha deciso di prestare particolare attenzione al'interoperabilità del codice: intesa come la capacità di agire con altri sistemi.
  - **misura:** percentuale di requisiti soddisfatti;
  - metrica: la soglia di sufficienza sia il soddisfacimento di tutti i requisiti obbligatori;
  - strumenti: sarà necessario il superamento di tutti i test che garantiscano che il prodotto possieda tutte le funzionalità richieste.
- Affidabilità L'applicazione deve dimostrarsi robusta, di facile ripristino e recupero in caso di errori, e aderire alle norme e alle prescrizioni stabilite.
  - misura: numero di esecuzioni dell'applicazione andate a buon fine;
  - metrica: le esecuzioni dovranno spaziare su tutta la gamma delle possibili casistiche. Il numero di esecuzioni andate a buon fine dovrà essere rapportato al numero totale delle casistiche considerate;
  - strumenti: da definire.
- Usabilità L'applicazione deve risultare comprensibile, facilmente apprendibile e soprattutto aderire a norme e prescrizioni per garantire facilità d'uso e soddisfacimento delle necessità dell'utente.
  - misura: data l'aleatorietà della qualità richiesta, non si riesce a definire un'unità di misura obiettiva;
  - metrica: non è stata definita una metrica di usabilità; ma Sirius cercherà di offrire la miglior esperienza di utilizzo per tutti coloro che usano il prodotto;
  - strumenti: non avendo definito una metrica, il team ha deciso di utilizzare i pareri degli utilizzatori dell'applicazione per valutarne l'usabilità.
- Efficienza L'applicazione deve fornire tutte le funzionalità nel minor tempo possibile e con il minimo utilizzo di risorse.



- misura: il tempo di latenza per ottenere una risposta dal programma; il tempo di latenza per ottenere una risposta simulando un sovraccarico della rete;
- metrica: i tempi di latenza dovranno essere in linea con le tempistiche rilevate con l'utilizzo di architetture dello stesso tipo di quelle definite nel prodotto;
- **strumenti:** non è ancora stato definito uno strumento.
- Manutenibilità L'applicazione deve essere analizzabile, facilmente modificabile e verificabile; inoltre dovrà ridurre il rischio di comportamenti inaspettati al seguito dell'effettuazione di modifiche.
  - misura: le misurazioni per garantire questa caratteristica sono diverse e non esclusive e sono descritte nella sezione Metriche;
  - metrica: le metriche da utilizzare sono descritte nella sezione Metriche;
  - strumenti: lo strumento non è ancora stato definito in quanto dovrà essere ricercato in seguito alla scelta dell'ambiente di sviluppo.
- Portabilità L'applicazione deve essere adattabile e compatibile con ambienti d'uso diversi, e con i quali dovrà coesistere condividendo risorse e anche per questo sarà validata da strumenti forniti dal W3C.
  - misura: L'applicazione dovrà essere eseguibile con i browser indicati in Analisi dei requisiti v1.0.2;
  - metrica: soddisfacimento dei requisiti di compatibilità e validazione tramite strumenti W3C:
  - strumenti: esecuzione dell'applicazione, validatori W3C.

Inoltre, Sirius ha definito delle altre caratteristi che andranno ricercate per il prodotto:

- Semplicità: realizzazione del prodotto nella maniera più semplice possibile, ma non semplicistica;
- Incapsulamento: il codice deve avere visibilità minima e permettere un utilizzo dall'esterno solamente mediante interfacce; ciò aumenta la manutenibilità e la possibilità di riuso del codice;
- Coesione: le funzionalità che concorrono allo stesso fine devono risiedere nello stesso componente; favorisce semplicità, manutenibilità, riusabilità e riduce l'indice di dipendenza.

Al fine di controllare la qualità di prodotto raggiunta *Sirius*ha adottato le seguenti procedure:



- Quality assurance: insieme di attività atte a garantire il raggiungimento degli obiettivi di qualità;
- Verifica: determina se l'output di una fase è consistente, completo e corretto. Il processo di verifica è eseguito in modo uniforme e durante tutto il periodo di realizzazione del prodotto. I risultati della verifica sono analizzati di volta in volta e riportati in seguito al documento;
- Validazione: e si intende la conferma in modo oggettivo che il sistema risponde ai requisiti.

# 2.7 Risurse umane e responsabilità

Il responsabile delle relazioni con il committente è il Responsabile di Progetto il quale è responsabile anche dell'operato dei Verificatori. Mentre i Verificatori sono a loro volta responsabili delle attività di verifica e delle procedure di controllo qualità. Il Verificatore, inoltre, avrà un ruolo attivo in tutto il ciclo di vita del prodotto software, ma esso dovrà evitare di influire in modo troppo pesante sui processi software per evitare un rapporto costi/benefici troppo elevato. Compito dell' Amministratore è quello di supporto a tutte le attività fornendo una solida infrastruttura software anche per il processo di verifica in ogni fase lavorativa. Per una descrizione più approfondita di ruoli e responsabilità si rimanda a Norme di progetto v1.0.0.

#### 2.8 Risorse software

Al fine di effettuare la fase di verifica e validazione nel modo più sistematico possibile sono stati messi a disposizione di tutti i Verificatori dall' Amministratore un pacchetto di prodotti software il più specifico possibile rispetto alle esigenze del team. Inoltre, è sempre compito dell' Amministratore formare ogni verificatore all'utilizzo dei prodotti che permettano la verifica, evidenziando, se richiesto le funzionalità non utilizzate per ogni prodotto. Sirius ha deciso di adottare questo tipo di formazione per valorizzare il lavoro di chi effettivamente utilizza i prodotti di verifica, dando la possibilità che proprio da queste figure nascano idee e proposte di miglioramento che saranno poi valutate dal Responsabile di progetto congiuntamente all'Amministratore. Gli strumenti necessari al raggiungimento degli obiettivi definiti è indicato in Norme di progetto v1.0.0, che ne definiscono anche le specifiche tecniche e l'utilizzo.

# 2.9 Tecniche di analisi statica

L'analisi statica è una tecnica di analisi applicabile sia alla documentazione che al codice e permette di effettuare la verifica di quanto prodotto individuando errori ed anomalie.



Essa può essere svolta in due modi diversi ma complementari tra di loro in quanto per utilizzare inspection bisogna prima aver effettuato walkthrough

# 2.9.1 Inspection

Questa tecnica, di analisi statica, consiste nella verifica di sezioni ben definite di un documento o del codice. Questo tipo di controlli per i documenti sono usualmente definiti tramite una lista di controllo (checklist) redatta anticipatamente rispetto all'attività di verifica da intraprendere. Per la verifica dei documenti, la lista di controllo è stata elaborata a seguito di analisi eseguite tramite walkthrough, ed evidenziando gli errori più ricorrenti riscontrati. Inspection è una strategia rapida in quanto permette l'analisi di alcuni parti ritenute critiche nella checklist senza bisogno di una lettura integrale di documento o di tutto il codice in oggetto.

# 2.9.2 Walkthrough

Walkthrough è una tecnica di analisi statica che consiste nella lettura critica a largo raggio di tutto il documento. In questa tipologia di analisi il Verificatore utilizza molto tempo per la lettura e correzione del documento o codice. Questa tecnica viene di solito utilizzata nella prima parte dello sviluppo di progetti in quanto, la poca esperienza del Verificatore non permette un'altro tipo di verifica. Al termine di questo primo set di analisi walkthrough viene usualmente definita una lista di controllo che permetta di ricercare in primo luogo gli errori più ricorrenti, e maggiormente riscontrati. Walkthrough è un'attività onerosa e collaborativa che richiede l'intervento di più persone per essere efficiente ed efficace

#### 2.10 Tecniche di analisi dinamica

L'analisi dinamica si applica solamente al prodotto software e consiste nell'esecuzione del codice mediante l'uso di test predisposti per verificarne il funzionamento o rilevare possibili difetti di implementazione eseguendo tutto o solo una parte del codice. La **ripetibilità** del test è una caratteristica fondamentale per questo tipo di test, in quanto dichiara che il codice con un certo *input* produce sempre lo stesso *output* su uno specifico ambiente. In questo modo si è in grado di riscontrare problemi e verificare la correttezza del prodotto. Per questo *Sirius* ha deciso di definire a priori le seguenti caratteristiche:

- Ambiente: sistema hardware e quello software sui quali è stato pianificato l'utilizzo del prodotto, di essi si deve definire uno stato iniziale dal quale poter iniziare ad eseguire i test;
- **Specifica di** *input*: definire quali sono gli *input* e quali devono essere gli *output* attesi;



• **Procedure**: definire quali devono essere i test ed in che ordine devono essere analizzati i risultati ottenuti.

Di seguito sono definiti cinque diversi tipi di test.

#### 2.10.1 Test di unità

Per test di unità si intende la verifica di ogni singola unità di prodotto software tramite l'utilizzo di stub<sub>G</sub>, driver<sub>G</sub> e logger<sub>G</sub>. Per unità si intende la più piccola porzione di codice che è utile verificare singolarmente e che viene prodotta da un unico programmatore. Tramite questo tipo di test si vogliono testare i vari le unità per rilevare errori di implementazione da parte dei programmatori.

# 2.10.2 Test di integrazione

I test di integrazione prevedono la verifica dei componenti del sistema che vengono aggiunti incrementando il prodotto di origine e si prefigge quindi di analizzare la combinazione di due o più unità software che hanno quindi superato i test di unità. Questa tecnica di verifica serve ad individuare errori residui nella programmazione dei singoli moduli: come modifiche delle interfacce e comportamenti inaspettati di componenti software di parti terze e che pregiudicherebbero la validità del prodotto. Per effettuare tali test può essere necessario l'aggiunta di componenti software fittizie e non ancora implementate al fine di non pregiudicare negativamente l'esito dell'analisi.

#### 2.10.3 Test di sistema

Consiste nella validazione del sistema attraverso la verifica della copertura di tutti i requisiti obbligatori individuati in Analisi dei requisiti v1.0.2, e tracciati grazie allo strumento messo a punto da *Sirius*;

# 2.10.4 Test di regressione

I test di regressione vengono eseguiti quando si apportano delle modifiche a parte del software e questi consistono nella riesecuzione dei test riguardanti le i componenti che hanno subito modifiche e che precedentemente non erano soggetti ad errori. Tale operazione viene aiutata dal tracciamento, che permette di individuare e ripetere facilmente i test di unità, integrazione ed eventualmente di sistema che sono stati potenzialmente influenzati dalle modifiche.

### 2.10.5 Test di accettazione

Si tratta del collaudo del prodotto software sotto il controllo del proponente. Se il collaudo viene superato in modo positivo, il sistema viene rilasciato e la commessa si conclude.



# 2.11 Misure e metriche per l'accettazione

I dati rilevati dal processo di verifica devono essere analizzati tramite precise metriche. Con questo termine si intende l'insieme di parametri misurabili su un processo. Qualora le metriche definite in questo documento siano approssimative e/o ambigue, queste dovranno essere ridefinite in modo specifico e seguiranno in modo incrementale il ciclo di vita del prodotto. Per ogni metrica sono definiti due diverse tipologie di intervalli:

- Accettazione: intervallo di valori affinché il prodotto sia accettato;
- Ottimale: all'interno dell'intervallo di accettazione viene definito l'intervallo ottimale all'interno del quale si dovrebbe posizionare la misurazione effettuata. Tale intervallo non è vincolante ma fortemente consigliato.

# 2.12 Metriche per i processi

Le metriche dei processi ne stabiliscono la qualità che è definita come connubio di  $capability_{G}$ ,  $maturity_{G}$  e i miglioramenti. Queste caratteristiche di qualità si possono individuare in tre classi di misure di processo:

- Tempo: il tempo richiesto per il completamento di un particolare processo;
- Risorse: le risorse richieste per un particolare processo, in genere vengono definite risorse-uomo, per le risorse software si fa riferimento a Norme di progetto v1.0.0;
- Occorrenze: il numero di volte che capita un particolare evento, che può essere il numero di difetti scoperti durante l'attività di verifica.

Per rilevare questi dati *Sirius* ha deciso di utilizzare, per il controllo dei processi, indici che valutano i tempi e i costi del processo. La scelta di queste metriche è dettata anche dal loro possibile utilizzo anche durante lo svolgimento del processo, per capire in modo semplice se lo stato del processo è conforme a quanto pianificato, mantenendo quindi il processo in controllo. In Piano Di Progetto v1.0.0 viene specificato come sono stati pianificati questi indici nello stato di avanzamento.

### 2.12.1 (SV) Schedule Variance

Indica se si è in linea, in anticipo o in ritardo rispetto alla pianificazione temporale delle attività citata in Piano Di Progetto v1.0.0. È un indicatore di efficacia temporale e per questo Siriusha deciso di esprimerlo in ore. Se SV > 0 significa che il gruppo di lavoro sta producendo con maggior velocità rispetto a quanto pianificato, viceversa se negativo.

# Parametri utilizzati:



• Accettazione: [>-(ore preventivo fase x5%)];

• Ottimale: [>0].

Gli intervalli sono stati calcolati basandosi sulla rigidità dei tempi di consegna e sull'inesperienza del gruppo partendo da dati empirici e convenzioni comuni.

# 2.12.2 (BV) Budget Variance

Indica se allo stato attuale si è speso più o meno rispetto a quanto pianificato. È un indicatore che ha valore contabile e finanziario per questo è espresso in euro. Se BV > 0 significa che l'attuazione del progetto sta consumando il proprio budget con minor velocità rispetto a quanto pianificato, viceversa se negativo. **Parametri utilizzati:** 

• Accettazione: [>-(costo preventivo fase x10%)];

• Ottimale: [>0].

Gli intervalli sono stati calcolati basandosi sulla rigidità dei tempi di consegna e sull'inesperienza del gruppo partendo da dati empirici e convenzioni comuni.

# 2.13 Metriche per i documenti

Come metrica per la verifica dei documenti Siriusha deciso di utilizzare l'indice di leggibilità. Vi sono a disposizione molti indici di leggibilità, ma i più importanti sono per la lingua inglese. Si è deciso quindi di adottare un indice di leggibilità per la lingua italiana. L'indice Gulpease è un indice di leggibilità di un testo tarato sulla lingua italiana. Rispetto ad altri indici, esso ha il vantaggio di utilizzare la lunghezza delle parole in lettere anziché in sillabe, semplificandone il calcolo automatico. Permette di misurare la complessità dello stile di scrittura di un documento. L'indice viene calcolato utilizzando la formula citata nelle Norme di progetto v1.0.0 . I risultati sono compresi tra 0 e 100, dove il valore 100 indica la leggibilità più alta e 0 la leggibilità più bassa. In generale risulta che testi con un indice:

• Inferiore a 80 sono difficili da leggere per chi ha la licenza elementare;

• Inferiore a 60 sono difficili da leggere per chi ha la licenza media;

• Inferiore a 40 sono difficili da leggere per chi ha un diploma superiore.

#### Parametri utilizzati:

• Accettazione: [40-100];

• Ottimale: [50-100].



# 2.14 Metriche per il software

Al fine di perseguire gli obiettivi qualitativi dichiarati sopra è necessario definire delle metriche per fare in modo che questi obiettivi siano misurabili. Questa sezione, però, è da intendersi come modificabile nell'arco dello svolgimento del progetto in quanto sarà a discrezione del tema utilizzare le metriche che sono più rappresentative.

# 2.14.1 Complessità ciclomatica

Pensata da T.J. McCabe è utilizzata per misurare la complessità per funzioni, moduli, metodi o classi di un programma. Misura direttamente il numero di cammini linearmente indipendenti attraverso il grafo di controllo di flusso. Alti valori di complessità ciclomatica indicano una ridotta manutenibilità del codice. Al contrario, valori bassi potrebbero determinare una scarsa efficienza dei metodi. Questo parametro è inoltre un indice del carico di lavoro richiesto dal testing. Indicativamente un modulo con complessità ciclomatica più bassa richiede meno test di uno con complessità più elevata.

# Parametri utilizzati:

• Accettazione: [1-15];

• Ottimale: [1-10].

Il valore 10 come massimo di complessità ciclomatica fu raccomandato da T.J.McCabe, l'inventore di tale metrica.

#### 2.14.2 Numero livelli di annidamento

Rappresenta il numero di livelli di annidamento quindi l'inserimento di una struttura di controllo all'interno di un'altra. Un elevato valore comporta un'alta complessità e un basso livello di astrazione del codice.

#### Parametri utilizzati:

• Accettazione: [1-6];

• Ottimale: [1-3].

# 2.14.3 Attributi per classe

Un elevato numero di attributi per classe può rappresentare la necessità di suddividere la classe in più classi, possibilmente utilizzando la tecnica dell'incapsulamento, e può inoltre rappresentare un possibile errore di progettazione.

#### Parametri utilizzati:

• Accettazione: [0-16];

• Ottimale: [3-8].



# 2.14.4 Numero di parametri per metodo

Un elevato numero di parametri potrebbe richiedere di ridurre le funzionalità del metodo o provvedere ad una nuova progettazione dello stesso.

#### Parametri utilizzati:

• Accettazione: [0-8];

• Ottimale: [0-4].

# 2.14.5 Linee di codice per linee di commento

Indica il rapporto tra linee di codice e linee di commento: questo parametro è fondamentale per valutare la manutenibilità del codice prodotto, nonché del possibile riuso.

#### Parametri utilizzati:

• Accettazione:  $[\xi,0,25]$ ;

• Ottimale: [ $\frac{1}{6}$ ,0,30].

Il valore 0.30 è ricavato dal rapporto 22/78. Valori ricavati dalle medie dichiarate da Ohloh.

### 2.14.6 Accoppiamento

- Accoppiamento afferente: indica il numero di classi esterne al package<sub>G</sub> che dipendono da classi interne ad esso. Un alto valore indica che è presente un alto grado di dipendenza del resto del software dal package. Questo non indica necessariamente una progettazione errata o di bassa qualità, ma possono rappresentare una criticità del package, che quindi perderebbe di robustezza. Al contrario un valore troppo basso potrebbe segnalare che il package analizzato fornisce poche funzionalità e quindi potrebbe risultare scarsamente utile. Parametri utilizzati: I valori di range di tale indice verranno definiti in fase di progettazione di dettaglio.
- Accoppiamento efferente: indica il numero di classi interne al package che dipendono da classi esterne ad esso. Mantenendo un basso valore di questo indice, è possibile mantenere il package in grado di garantire funzionalità di base indipendentemente dal resto del sistema. Parametri utilizzati: I valori di range di tale indice verranno definiti in fase di progettazione di dettaglio.

### 2.14.7 Copertura del codice

Indica la percentuale di istruzione che vengono eseguite durante i test. Maggiore è la percentuale e più probabilità si hanno di rilevare minori errori nei prodotto. Tale valore



può essere abbassato tramite l'utilizzo di metodi molto semplici che non richiedono test. **Parametri utilizzati:** 

• Accettazione: [80%-100%];

• Ottimale: [85%-100%].



# 3 Gestione amministrativa della revisione

#### 3.1 Comunicazione e risoluzione anomalie

Un'anomalia consiste in una deviazione del prodotto dalle aspettative prefissate. Per la gestione e risoluzione di anomalie ci si affida allo strumento di ticketing adottato da Sirius, e normato in Norme di progetto v1.0.0. Il Verificatore, per ogni anomalia riscontrata, dovrà aprire un nuovo ticket indirizzato al Responsabile di Progetto, il quale, dopo aver valutato l'impatto costi/benefici lo approverà e aprirà in ticket per il Programmatore che ha sviluppato quella parte di software o redatto il documento. Per la procedura di creazione del ticket si rimanda a Norme di progetto v1.0.0.

# 3.2 Trattamento delle discrepanze

Una discrepanza è un errore di coerenza tra il prodotto realizzato e quello atteso. Sirius interpreta la discrepanza come una forma di anomalia non grave, e per questo verrà trattata come tale.

# 3.3 Procedure di controllo di qualità di processo

Le procedure di controllo qualità di processo si basano sul ciclo di Deming, che lo arricchisce. Fissare gli obiettivi, è la prima attività del ciclo di Deming di processo; tutte le successive attività devono mutare nel tempo per fare in modo che possano essere migliorate in modo continuativo. I processi saranno pianificati dettagliatamente e ogni pianificazione prevederà dei valori attesi dallo stesso, questi saranno confrontati con i risultati ottenuti alla terminazione del processo e analizzati. Se l'analisi di tali misure evidenzia valori che si discostano, in modo negativo, dal valore atteso, questo sarà indice di un'opportunità di miglioramento. Per ognuno di questi valori si ricercheranno le cause e si definiranno specifiche soluzioni intervenendo sul processo stesso ed eventualmente anche sul valore definito nella pianificazione iniziale. Sirius ha definito le principali misurazioni di processo:

- Lead time preventivato e lead time a consuntivo;
- Risorse utilizzate durante il processo;
- Cicli di processo;
- Attinenza alla pianificazione iniziale;
- Soddisfacimento dei requisiti richiesti.

Se non vengono rilevati problemi relativi ad un processo, è possibile aumentare l'efficenza del processo studiando tecniche migliorative che permettano di abbassare il *lead time* o il numero di risorse impiegate, garantendo sempre che il prodotto finale abbia



un elevato grado di soddisfacimento dei requisiti richiesti. Ad ogni modo, ogni singola misurazione può essere utilizzata per una più specifica pianificazione nelle successive esecuzioni di processo.



# 4 Pianificazione dei test

Di seguito elenchiamo tutti i test di validazione, sistema ed integrazione previsti, prevedendo però ad un successivo aggiornamento ed integrazione degli stessi e dei test di unità nella prossima revisione. Per quanto riguarda le tempistiche di esecuzione dei test si faccia riferimento a Piano Di Progetto v1.0.0. Il valore **N.A** è da intendersi come non applicato, in quanto tali test saranno eseguiti successivamente nello svolgimento del progetto.

# 4.1 Test di sistema

In questa sezione vengono descritti i test di sistema che consentiranno a Sirius di verificare il comportamento dinamico del sistema rispetto ai requisiti descritti in Analisi dei requisiti v1.0.2. I test sotto riportati sono relativi ai requisiti software individuati e meritevoli di test.

#### 4.1.1 Descrizione dei test di sistema

#### 4.1.2 Ambito utente

Test	Requisito	Descrizione	Stato
test	FOBU 1	Il sistema dovrà permet- tere all'utente di registrar- si	Capitolato
test	FOBU 1.1	L'utente dovrà inserire un username che lo identifichi univocamente all'interno del sistema	Capitolato
test	FOBU 1.1.1	L'utente dovrà inserire un username composto da almeno 6 caratteri	Interna
test	FOBU 1.2	L'utente dovrà inserire una password d'accesso	Capitolato
test	FOBU 1.2.1	L'utente dovrà inserire una password composta almeno da 8 caratteri alfanumerici	Interna
test	FOBU 1.5	L'utente dovrà inserire la propria data di nascita	Interna



test	FOBU 1.5.1	La data di nascita inseri- ta dall'utente dovrà essere antecedente alla data di iscrizione	Interna
test	FOBU 1.6	L'utente dovrà inserire una sua <i>email</i>	Interna
test	FDEU 1.6.1	La <i>email</i> inserita dovrà corrispondere ad un indirizzo di posta elettronica esistente	Interna
test	FOBU 2	Il sistema dovrà permet- tere all'utente di autenti- carsi	Capitolato
test	FOBU 2.1	Il sistema dovrà negare l'autenticazione se i dati inseriti dall'utente sono errati o non esistenti all'interno del $server_G$	Interna
test	FOPL 3.1	L'utente autenticato potrà visualizzare le proprie cre- denziali	Interna
test	FOPL 3.2	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autenticato di modificare i propri dati	Interna
test	FOBL 4.1	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autenticato di scegliere un processo da una lista selezionata o da i risultati di una ricerca	Capitolato
test	FOBL 4.2	L'utente autenticato potrà visualizzare la descrizione di un processo selezionato	Interna
test	FOBL 4.3	Il sistema dovrà permettere all'utente autenticato di iscriversi a un processo precedentemente selezionato	Capitolato



test	FOBL 4.4	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autentica-	Capitolato
		to di eseguire il processo scelto a cui è iscritto	
test	FOBL 4.4.1	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autentica- to di visualizzare i cri- teri di terminazione di un processo	Capitolato
test	FOBL 4.4.2	L'utente autenticato potrà visualizzare le informazioni sullo stato corrente di avanzamento del processo selezionato	Interna
test	FOBL 4.4.4	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autenticato di eseguire un passo del processo scelto	Capitolato
test	FOBL 4.4.4.1	L'utente autenticato potrà visualizzare le in- formazioni del passo in esecuzione	Capitolato
test	FOBL 4.4.4.2	L'utente autenticato potrà visualizzare i vincoli da rispettare per superare il passo in esecuzione	Capitolato
test	FOBL 4.4.4.3	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autenticato di inserire i dati richiesti per l'esecuzione del passo in corso	Capitolato
test	FOBL 4.4.4.4	L'utente autenticato potrà inviare al sistema i dati richiesti per l'esecuzione del passo in corso	Capitolato



test	FOPL 4.4.4.6	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autentica- to di raccogliere i dati in assenza di connessione e di inviarli a collegamento ripristinato	Capitolato
test	FOBL 4.4.4.5	Il sistema dovrà notificare all'utente autenticato se i dati che ha inviato sono corretti, se non soddisfano i vincoli di superamento del passo o se sono in attesa di approvazione	Verbale 2014-02-03
test	FOBL 4.4.4.6	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autentica- to di concludere un pas- so del quale ha ricevu- to l'approvazione sui dati da parte del sistema o dall'amministratore	Capitolato
test	FOPL 4.4.4.7	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autentica- to di saltare il passo in esecuzione se facoltativo	Capitolato
test	FOPL 4.4.5.1	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autentica- to la creazione di un re- port finale su un processo terminato o del quale ha eseguito tutti i passi	Capitolato
test	FOBL 4.4.5.2	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autenticato di eliminare un processo un processo terminato o del quale ha eseguito tut- ti i passi, dalla lista dei processi gestiti	Capitolato



test	FOBL 4.5	Il sistema dovrà permet- tere all'utente autentica- to di disiscriversi da un processo a cui è iscritto	Capitolato
test	FOBL 5	L'utente potrà terminare la propria sessione, diven- tando utente generico	Capitolato

Tabella 1: Tabella dei requisiti utente

# 4.1.3 Ambito amministratore

Test	Requisito	Descrizione	Stato
test	FOBA 1	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore la creazione di processi	Capitolato
test	FOBA 1.1	L'amministratore dovrà inserire un nome che identifichi univocamente il processo che vuole creare	Interna
test	FOBA 1.2	L'amministratore dovrà inserire la descrizione del processo che vuole creare	Interna
test	FOBA 1.3	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di definire i criteri di ter- minazione di un processo durante la sua creazione	Capitolato
test	FOBA 1.4	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di gestire i passi del processo in creazione	Capitolato
test	FOBA 1.4.1	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di creare un passo del proces- so in creazione	Capitolato



test	FOBA 1.4.2	L'amministratore potrà visualizzare la lista dei passi creati durante la creazione di un nuovo processo	Interna
test	FDEA 1.4.3	L'amministratore, du- rante la creazione di un nuovo processo, potrà modificare un passo esistente	Interna
test	FDEA 1.4.4	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di eliminare un passo del processo in creazione	Interna
test	FOBA 1.5	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di avviare un processo in creazione che contiene al- meno un passo	Capitolato
test	FDEA 2	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore la gestione dei processi creati	Capitolato
test	FDEA 2.1	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di scegliere un processo avvi- ato	Interna
test	FOPA 2.1.2	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di ricercare un processo in- serendone il nome	Interna
test	FDEA 2.1.3	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di selezionare un processo da gestire	Interna



test	FOPA 2.2	Il sistema dovrà permet-	Interna
		tere all'amministratore di selezionare gli utenti a cui permettere l'iscrizione al processo gestito	
test	FDEA 2.4	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di controllare i dati inviati dagli utenti che richiedono la sua approvazione	Verbale 2014-02-03
test	FOBA 2.4.1	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di visualizzare i dati inviati dagli utenti che richiedono la sua approvazione	Verbale 2014-02-03
test	FDEA 2.4.2	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di approvare i dati controllati	Verbale 2014-02-03
test	FDEA 2.4.3	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di respingere i dati control- lati	Verbale 2014-02-03
test	FDEA 2.4.4	Il sistema dovrà inviare l'esito del controllo agli utenti che hanno invia- to dei dati che richiedono approvazione	Verbale 2014-02-03
test	FDEA 2.5	Il sistema dovrà permettere all'amministratore di terminare un processo avviato	Interna
test	FDEA 2.6	Il sistema dovrà permet- tere all'amministratore di eliminare un processo ter- minato dall'insieme dei processi creati	Interna

Tabella 2: Tabella dei requisiti amministratore



# 4.2 Requisiti di vincolo

Requisito	Descrizione	Fonte
VOB2	Le componenti $client_G$ del sistema dovranno essere realizzate usando i linguaggi $HTML5_G$ , $CSS_G$ , $Javascript_G$	Capitolato
VOB3	Il progetto dovrà essere pubblicato sul $repository_G$ $SourceForge_G$	Capitolato
VOB4	La parte $server_G$ del sistema dovrà essere sviluppata utilizzando il linguaggio $Java_G$	Capitolato
VOB1	Il sistema dovrà essere compatibile con il $browser_G$ $Google\ Chrome_G$ versione 27 e successive	Interna
VOB5	Il sistema dovrà essere compatibile con il $browser_G$ $mobile\ Android_G$ versione 2.3 e successive	Interna
VOB6	Il sistema dovrà essere compatibile con il $browser_G$ $Google\ Chrome\ per\ Android_G$ a partire dalla versione 18 inclusa	Interna
VOB7	Il sistema dovrà essere compatibile con il $browser_G$ $mobile$ $Internet$ $Explorer_G$ $per$ $Windows$ $Phone$ $8_G$ a partire dalla versione 10 inclusa	Interna

Tabella 3: Tabella dei requisiti di vincolo

# 4.3 Test di integrazione

# 4.3.1 Descrizione dei test di integrazione

# 4.4 Test di validazione

I test di validazione saranno definiti durante la progettazione di dettaglio in modo che possano essere il più completi possibile.



# 5 Resoconto attività di verifica

# 5.1 Riassunto dell'attività di verifica su RR

Sirius, ha deciso di valorizzare sopratutto i requisiti desiderabili per fare in modo di tenere alto l'indice di efficienza<sub>G</sub>. Valutando, durante lo stato di avanzamento, quali di questi requisiti saranno successivamente sviluppati nella realizzazione del prodotto software. Questo tipo di scelte risultano infatti difficoltose allo stato attuale in quanto una pianificazione approfondita necessiterebbe di lead time <sub>G</sub> precisi che non sono al momento tra le conoscenze dei componenti del gruppo. Nel periodo di tempo che ha portato Sirius alla consegna di questa revisione sono stati verificati i documenti ed i processi.

I documenti sono stati verificati anche durante le operazioni di redazione per portare a conoscenza dei contenuti tutti i componenti del gruppo di lavoro. L'analisi statica, in primo luogo utilizzando la tecnica del walkthrough, ha portato alla redazione di una lista di controllo che verrà poi incrementata ed utilizzata nell'analisi finale del documento prima di procedere alla consegna. Una volta rilevati gli errori questi sono stati notificati al redattore che ha proceduto alla correzione, evidenziando gli errori frequenti che sono stati utilizzati per migliorare il processo di verifica. Sirius adotta il ciclo PDCA per rendere più efficiente<sub>G</sub> ed efficace<sub>G</sub> nel tempo il processo di verifica.

L'attività di verifica, inoltre, utilizzando la tecnica inspection è stata utilizzata principalmente per la verifica dei grafici dei casi d'uso. Per verificare la correttezza dei requisiti richiesti e la successiva completezza ci si è affidati ad un particolare strumento di tracciamento definito in Norme di progetto v1.0.0. L'avanzamento dei processi, dettato dal Piano Di Progetto v1.0.0, è stato mantenuto in controllo tramite una costante verifica delle metriche definite in questo documento e di cui troviamo una rappresentazione grafica in seguito.



# 5.2 Dettaglio dell'attività di verifica su RR

### 5.2.1 Documenti

Indice di Gulpease per i documenti redatti:

Documento	Valore di accettazione	Esito	
Piano Di			
Progetto	>40	Positivo	
v1.0.0			
Norme di	>40	Positivo	
progetto v1.0.0	>40	F OSTITUO	
Analisi dei	>40	Positivo	
requisiti v1.0.2	/40	P OSILIVO	
Piano Di			
Qualifica	>40	Positivo	
v1.0.0			
Studio Di			
Fattibilità	>40	Positivo	
v1.0.0			

Tabella 1: esito del calcolo indice di Gulpease per ogni documento.

#### 5.2.2 Processi

Sirius ha condotto l'attività di verifica per i processi. In questo primo periodo il processo di documentazione è predominante nella pianificazione delle risorse. Di seguito viene riportato l'indice **SV** (schedule variance) per le attività eseguite e i risultati sono i seguenti:



Attività	Ore pianificate	Ore rilevate	SV rilevato	SV accettazione
Norme di	17 H	17 H	0 H	> -1 H
Progetto	11 П	17 11	0 11	/ -1 II
Studio di	8 H	14 H	-6 H	> -1 H
Fattibilità		14 11	-0 11	/ <b>-</b> 1 11
Analisi dei	70 H	68 H	2 H	> -4 H
Requisiti				
Piano di	37 H	35 H	2 H	> -2 H
Progetto				
Piano di	26 H	22 H	4 H	> -2 H
Qualifica		ΔΔ Π	4 Π	> -2 Π

Tabella 2 : Indice SV per le attività.

Da una prima analisi, si denota che *Sirius* ha pianificato in modo preciso le attività. L'attività di Studio di Fattibilità, essendo stato uno dei primi documenti che *Sirius* ha redatto, la pianificazione non è stata precisa questo ha portato ad un SV dell'attività fuori dal range di accettazione. Le cause di questo problema sono da ricercare anche nella poca confidenza con gli strumenti di *editor* testi e con gli strumenti di condivisione. La singola occorrenza del problema, non è quindi indice di allarme per gli altri processi che saranno pianificati nell'avanzamento del prodotto.

### • SV-totale = 2 H;

SV-totale maggiore di zero denota che *Sirius* stà producendo più velocemente rispetto a quanto pianificato. Questo può essere una diretta conseguenza dell'aggiunta di uno *slack* temporale nella pianificazione delle attività. Il team ha valutato la possibilità di ridurre il tempo di *slack*, per fare in modo che la pianificazione corrisponda alla realtà; ma data la variabilità delle attività che *Sirius* intende svolgere nel proseguo del progetto e la poca esperienza, è stato deciso di non modificare tale valore.

Di seguito viene riportato l'indice **BV** (*budget variance*) per le attività eseguite e i risultati sono i seguenti:



Attività	Costo pianificato	Costo consuntivo	BV rilevato	BV limite
Norme di	225 00 €	325.00 €	0.00 €	> -32.50 €
Progetto	325.00 €	325.00 €	0.00 €	> -32.30 €
Studio di	180.00 €	310.00 €	-130.00 €	> -18.00 €
Fattibilità	180.00 €	510.00 €	-130.00 €	> -10.00 €
Analisi dei	1630.00 €	1600.00 €	30.00 €	> -16.30 €
Requisiti	1030.00 €	1000.00 €	50.00 €	> -10.30 €
Piano di	1005.00 €	945.00 €	60.00 €	> -10.05 €
Progetto	1005.00 €	945.00 €	00.00 €	> -10.05 €
Piano di	490.00 €	420.00 €	70.00 €	> -49.00 €
Qualifica	490.00 €	420.00 €	70.00 €	> -49.00 €

Tabella 3: Indice BV per le attività.

Come descritto sopra per SV, anche BV denota che il preventivo di costo previsto per le attività svolte è stato corretto. In particolare nell'attività di Studio di Fattibilità il costo a consuntivo è stato maggiore rispetto a quello preventivato. Questo è da collegare al costo orario dell'amministratore e non meno alle cause elencate sopra per l'indice SV che ne è strettamente collegato. Complessivamente Sirius ha ottenuto:

• BV-totale =  $30.00 \in$ .

il risultato ottenuto è una diretta conseguenza di un preventivo appropriato, e quindi ad un piccolo margine di guadagno nel budget di spesa dell'intero progetto.

# 5.3 Riassunto dell'attività di verifica su RP

Il processo di progettazione è per *Sirius* un importante strumento per giungere ai periodi successivi con maggiore sicurezza del lavoro da fare e con una stima precisa delle risorse e degli obiettivi che si è deciso di perseguire. Nonostante le tempistiche ridotte, l'organizzazione del lavoro ha voluto che prima di procedere alla progettazione vera e propria si correggessero le opportunità di miglioramento riscontrate in RR, con l'obiettivo di consolidare il grado di maturità dei processi esistenti prima di aggiungerne di nuovi. Nella progettazione, descritta nella Specifica Tecnica v1.0.0, si è provveduto a delineare la struttura del software provando a pianificare la tipologia di test che *Sirius* andrà ad eseguire nei periodi a seguire.

### 5.4 Dettaglio dell'attività di verifica su RP

Sirius



### 5.4.1 Documenti

Indice di Gulpease per i documenti redatti:

Documento	Valore di accettazione	Esito	
Piano Di			
Progetto	>40	Positivo	
v1.0.0			
Norme di	> 40	Donition	
progetto v1.0.0	>40	Positivo	
Analisi dei	>40	Positivo	
requisiti v1.0.2	>40	1 08111100	
Piano Di			
Qualifica	>40	Positivo	
v1.0.0			
Studio Di			
Fattibilità	>40	Positivo	
v1.0.0			
Specifica	>40	Positivo	
Tecnica v1.0.0	>40	F OSTITUO	

Tabella 1: esito del calcolo indice di Gulpease per ogni documento.

# 5.4.2 Processi

Sirius ha condotto l'attività di verifica per i processi. In questo primo periodo il processo di documentazione è predominante nella pianificazione delle risorse. Di seguito viene riportato l'indice **SV** (schedule variance) per le attività eseguite e i risultati sono i seguenti:



Attività	Ore pianificate	Ore rilevate	SV rilevato	SV accettazione
Norme di	17 H	17 H	0 H	> -1 H
Progetto				
Analisi dei	70 H	68 H	2 H	> -4 H
Requisiti				,
Piano di	37 H	35 H	2 H	> -2 H
Progetto	э/ п	55 11	2 11	/ -Z II
Piano di	26 H	22 H	4 H	> -2 H
Qualifica	20 П	22 N	4 11	> -2 II
Specifica	26 H	22 H	4 H	> -2 H
Tecnica	20 Π	ΔΔ Π	4 Π	> -2 П

Tabella 2 : Indice SV per le attività.

Da una prima analisi, si denota che *Sirius* ha pianificato in modo preciso le attività. L'attività di Studio di Fattibilità, essendo stato uno dei primi documenti che *Sirius* ha redatto, la pianificazione non è stata precisa questo ha portato ad un SV dell'attività fuori dal range di accettazione. Le cause di questo problema sono da ricercare anche nella poca confidenza con gli strumenti di *editor* testi e con gli strumenti di condivisione. La singola occorrenza del problema, non è quindi indice di allarme per gli altri processi che saranno pianificati nell'avanzamento del prodotto.

### • SV-totale = 2 H;

SV-totale maggiore di zero denota che *Sirius* stà producendo più velocemente rispetto a quanto pianificato. Questo può essere una diretta conseguenza dell'aggiunta di uno *slack* temporale nella pianificazione delle attività. Il team ha valutato la possibilità di ridurre il tempo di *slack*, per fare in modo che la pianificazione corrisponda alla realtà; ma data la variabilità delle attività che *Sirius* intende svolgere nel proseguo del progetto e la poca esperienza, è stato deciso di non modificare tale valore.

Di seguito viene riportato l'indice **BV** (*budget variance*) per le attività eseguite e i risultati sono i seguenti:



Attività	Costo pianificato	Costo consuntivo	BV rilevato	BV limite
Norme di	225 00 €	325.00 €	0.00 €	> -32.50 €
Progetto	325.00 €	525.00 €	0.00 €	> -32.30 €
Analisi dei	1630.00 €	1600.00 €	30.00 €	> -16.30 €
Requisiti		1000.00 €	30.00 €	> -10.50 €
Piano di	1005.00 €	945.00 €	60.00 €	> -10.05 €
Progetto				
Piano di	490.00 €	420.00 €	70.00 €	> -49.00 €
Qualifica	490.00 €	420.00 €	70.00 €	> -49.00 €
Specifica	490.00 €	420.00 €	70.00 €	> -49.00 €
Tecnica	490.00 €	420.00 €	70.00 €	> -49.00 €

Tabella 3: Indice BV per le attività.

Come descritto sopra per SV, anche BV denota che il preventivo di costo previsto per le attività svolte è stato corretto. In particolare nell'attività di Studio di Fattibilità il costo a consuntivo è stato maggiore rispetto a quello preventivato. Questo è da collegare al costo orario dell'amministratore e non meno alle cause elencate sopra per l'indice SV che ne è strettamente collegato. Complessivamente Sirius ha ottenuto:

# • BV-totale = $30.00 \in$ .

il risultato ottenuto è una diretta conseguenza di un preventivo appropriato, e quindi ad un piccolo margine di guadagno nel budget di spesa dell'intero progetto.



# A Appendice

# A.1 Ciclo di Deming

Alla luce delle informazioni sopra citate il team ha deciso di adottare la politica del ciclo PDCA per le attività da svolgere. Lo stesso, oltre a fornire supporto nella pianificazione garantisce un elevato standard qualitativo tramite il *Miglioramento continuo*, che è alla base del ciclo di Deming.



Figura 1: Ciclo di Deming

- *Plan*: pianificazione che prevede la definizione di procedure, risorse, scadenze e responsabilità ;
- ullet  $oldsymbol{Do}$ : esecuzione delle attività pianificate;
- Check: controllo dei risultati ottenuti e confronto con quelli pianificati;
- Act: Analisi dei risultati ottenuti e modifica o definizione di nuove procedure che permettano di evitare gli aspetti critici dei processi in esame.

L'adozione del PDCA garantisce un continuo arricchimento dei processi tramite dei cambiamenti e delle riorganizzazioni. Alla base di questo, ci deve essere una conoscenza specifica delle Norme di progetto v1.0.0 da parte di tutti i componenti del team. Inoltre, queste migliorie aumentano i costi di gestione e per questo devono essere valutati dal Responsabile di progetto.

# A.2 ISO/IEC 9126

Lo standard ISO/IEC 9126 descrive gli obiettivi qualitativi di prodotto e delinea in generale le metriche per misurare il raggiungimento di tale obiettivo (figura 3). In questo standard i criteri sono divisi in 3 aree diverse:



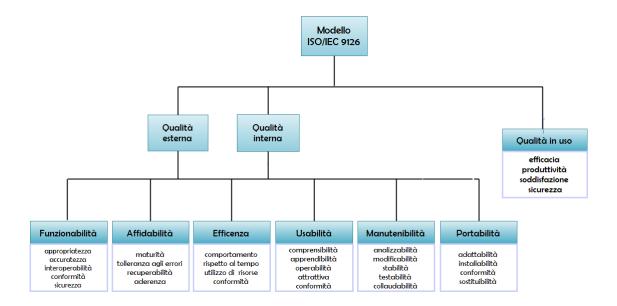


Figura 2: Caratteristiche qualitative definite dal modello ISO/IEC 9126

- Qualità in uso: è la qualità del software dal punto di vista dell'utilizzatore;
- Qualità esterna: è la qualità del software dal punto di vista esterno nel momento in cui esso viene eseguito e testato in ambiente di prova;
- Qualità interna: è la qualità del software vista dall'interno e quindi sono le caratteristiche implementative del software quali architettura e codice che ne deriva.

Non avendo modo di verificare la qualità in uso, *Sirius*ha deciso di lavorare su qualità interna ed esterna definendo apposite metriche.

- Funzionalità è la capacità di un prodotto software di fornire funzioni che soddisfano esigenze stabilite, necessarie per operare sotto condizioni specifiche.
  - Appropriatezza: rappresenta la capacità del prodotto software di fornire un appropriato insieme di funzioni per gli specificati compiti ed obiettivi prefissati all'utente.
  - Accuratezza: la capacità del prodotto software di fornire i risultati concordati o i precisi effetti richiesti;
  - Interoperabilità: è la capacità del prodotto software di interagire ed operare con uno o più sistemi specificati;
  - Conformità: la capacità del prodotto software di aderire a standard, convenzioni e regolamentazioni rilevanti al settore operativo a cui vengono applicate;



- Sicurezza: la capacità del prodotto software di proteggere informazioni e dati negando in ogni modo che persone o sistemi non autorizzati possano accedervi o modificarli, e che a persone o sistemi effettivamente autorizzati non sia negato l'accesso ad essi.
- Affidabilità: è la capacità del prodotto software di mantenere uno specificato livello di prestazioni quando usato in date condizioni per un dato periodo.
  - Maturità: è la capacità di un prodotto software di evitare che si verificano errori, malfunzionamenti o siano prodotti risultati non corretti;
  - Tolleranza agli errori: è la capacità di mantenere livelli predeterminati di prestazioni anche in presenza di malfunzionamenti o usi scorretti del prodotto:
  - Recuperabilità: è la capacità di un prodotto di ripristinare il livello appropriato di prestazioni e di recupero delle informazioni rilevanti, in seguito a un malfunzionamento. A seguito di un errore, il software può risultare non accessibile per un determinato periodo di tempo, questo arco di tempo è valutato proprio dalla caratteristica di recuperabilità;
  - Aderenza: è la capacità di aderire a standard, regole e convenzioni inerenti all'affidabilità.
- Usabilità: è la capacità del prodotto software di essere capito, appreso, usato e benaccetto dall'utente, quando usato sotto condizioni specificate.
  - Comprensibilità: esprime la facilità di comprensione dei concetti del prodotto, mettendo in grado l'utente di comprendere se il software è appropriato.
  - Apprendibilità: è la capacità di ridurre l'impegno richiesto agli utenti per imparare ad usare la sua applicazione;
  - Operabilità: è la capacità di mettere in condizione gli utenti di farne uso per i propri scopi e controllarne l'uso;
  - Attrattiva: è la capacità del software di essere piacevole per l'utente che ne fa uso;
  - Conformità: è la capacità del software di aderire a standard o convenzioni relativi all'usabilità.
- Efficienza: è la capacità di fornire appropriate prestazioni relativamente alla quantità di risorse usate.
  - Comportamento rispetto al tempo: è la capacità di fornire adeguati tempi di risposta, elaborazione e velocità di attraversamento, sotto condizioni determinate;



- Utilizzo delle risorse: è la capacità di utilizzo di quantità e tipo di risorse in maniera adeguata.
- Conformità: è la capacità di aderire a standard e specifiche sull'efficienza<sub>G</sub>.
- Manutenibilità: è la capacità del software di essere modificato, includendo correzioni, miglioramenti o adattamenti.
  - Analizzabilità: rappresenta la facilità con la quale è possibile analizzare il codice per localizzare un errore nello stesso;
  - Modificabilità: la capacità del prodotto software di permettere l'implementazione di una specificata modifica (sostituzioni componenti);
  - Stabilità: la capacità del software di evitare effetti inaspettati derivanti da modifiche errate;
  - Testabilità: la capacità di essere facilmente testato per validare le modifiche apportate al software.
- Portabilità: è la capacità del software di essere trasportato da un ambiente di lavoro ad un altro.
  - Adattabilità: la capacità del software di essere adattato per differenti ambienti operativi senza dover applicare modifiche diverse da quelle fornite per il software considerato;
  - Installabilità: la capacità del software di essere installato in uno specificato ambiente;
  - Conformità: la capacità del prodotto software di aderire a standard e convenzioni relative alla portabilità;
  - Sostituibilità: è la capacità di essere utilizzato al posto di un altro software per svolgere gli stessi compiti nello stesso.



# A.3 Capability Maturity Model Integration (CMMI)

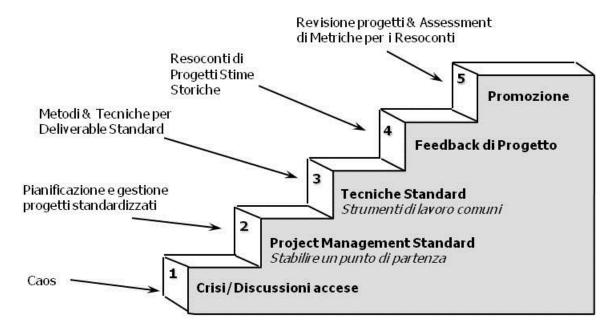


Figura 3: Livello di maturità delle procedure

Il modello identifica cinque livelli di maturità dei processi all'interno di un'organizzazione: dal Livello 1, il processo<sub>G</sub> più immaturo, o caotico, al Livello 5, il processo<sub>G</sub> più maturo, o di qualità

# • Livello di maturità 1

Partendo dall'assunzione che una pratica non può essere migliorata se non è ripetibile, il livello di maturità iniziale vede l'organizzazione effettuare la gestione delle persone tramite procedure ad hoc, spesso informali e non ripetibili se non sporadicamente. Un esempio tipico è data dall'impossibilità, da parte delle persone, di assicurare la data di rilascio del software, indipendentemente dalle tecnologie utilizzate o dalla preparazione delle persone. Un'altra conseguenza tipica è la gestione incontrollata delle modifiche ai requisiti con conseguenze negative sui piani di lavoro. L'attività principale da compiere in questa fase è quella di aiutare l'organizzazione a rimuovere ogni impedimento alla ripetibilità delle pratiche;

#### • Livello di maturità 2

Al livello di maturità 2, l'organizzazione stabilisce una politica per divulgare presso tutti i gruppi di lavoro i processi stabiliti. Prima di pensare ad ogni miglioramento, l'organizzazione deve assicurare un ambiente di lavoro stabile in cui eseguire in maniera ripetibile i propri processi. Finché si opera in una modalità non strutturata, il management è troppo occupato nel controllo quotidiano delle



operazione per poter pensare a qualsivoglia cambiamento in ottica di miglioramento. L'obiettivo principale del livello 2 è quindi quello di permettere alle persone di svolgere il proprio lavoro in maniera ripetibile, in base a quanto già fatto in passato ed in base all'esperienza maturata. A questo livello il management lascia ai responsabili dei singoli gruppi il compito di controllare il lavoro quotidiano, dedicandosi a sua volta al controllo dei risultati finali e della baseline (ed alle rispettive modifiche). Solo quando le pratiche stabilite saranno eseguire con naturalezza dall'intera organizzazione, questa potrà iniziare la fase successiva di utilizzo di processi comuni a tutta l'organizzazione;

## • Livello di maturità 3

Al livello di maturità 3, l'organizzazione seleziona le migliori pratiche e le include in un processo comune. Operando tutti con le stesse pratiche definite, l'organizzazione sarà in grado di valutare le pratiche con migliori performance nell'ambiente comune. Documentate nell'ambito del processo comune le pratiche, queste diventano anche lo strumento di apprendimento per le nuove persone. Le misure effettuate sulle pratiche di maggiore criticità sono registrate in un archivio ed utilizzare per effettuarne l'analisi. In tale modo si è creato il fondamento per una cultura di base comune all'organizzazione: un processo comune conosciuto ed applicato da tutti. E' il fondamento della cultura professionale di base dell'organizzazione;

#### • Livello di maturità 4

Al livello di maturità 4, l'organizzazione inizia a gestire i processi in base ai risultati utilizzando l'analisi delle misure effettuate. Le attività sono svolte secondo i processi comuni definiti ed i risultati sono quindi più controllabili in base all'esperienza storica. Le deviazioni dai risultati attesi sono analizzate, le cause delle deviazioni individuate e le azioni correttive prese di conseguenza. I processi sono quindi gestiti quantitativamente ed i risultati sono prevedibili con maggiore cura. I risultati del business sono controllati da valori e non più dalle  $milestone_G$  come prima. Si crea quindi la cultura per un vero miglioramento dei processi e quindi delle performance reali;

# • Livello di maturità 5

Al livello di maturità 5, l'organizzazione opera utilizzando in maniera ripetitiva i propri processi, ne valuta le performance quantitativamente ed opera per migliorarli di continuo. Gli eventuali difetti sono analizzati e le cause che li generano sono rimosse per evitare il loro ripetersi. Le persone sono culturalmente abituate ad eseguire i processi conosciuti ed il management a gestirli quantitativamente ed a migliorarli. Si crea anche la cultura dell'accettazione del cambiamento. L'organizzazione entra in un circolo virtuoso di miglioramento continuo;