

SISTEMAS DE MANUFACTURA

Lineamientos Proyecto Green Belt

Objetivo: Implementación de un proyecto integrador aplicando las herramientas aprendidas durante la materia de sistemas de manufactura y de semestres pasados referente a herramientas de Yellow Belt & Green Belt.

Terminología: Formato A3: Metodología que ayuda a la solución de un problema buscando la causa raíz con una serie de pasos, apoyándose de herramientas esbeltas y/o estadísticas.

Lineamientos del Proyecto:

1. Requerimientos mínimos para validar el proyecto de Green Belt utilizando la metodología A3.

- ✓ Clara definición del problema, indicando el métrico relacionado y la magnitud en términos del negocio.
- ✓ Visualización/Explicación de los procesos relacionados.
- ✓ Establecimiento claro de objetivos SMART.
- ✓ Utilización de herramientas de análisis de causa raíz, ej. Ishikawa, Pareto, Árbol Causal.
- ✓ Generación de propuestas/ideas a partir de herramientas de generación de ideas.
- ✓ Agrega plan de acción en sus diferentes formatos, Diagrama de Gantt es aceptable.
- ✓ Agrega Plan de Control para validar el ciclo de retroalimentación.
- ✓ Valida los ahorros anualizados en USD.

El siguiente Check list de revisión indica los requerimientos mínimos de cada proyecto de forma resumida para la entrega del proyecto de YB/GB:

Descripción	Listado mínimo de herramientas de entrega	Poner x si cumples con la herramienta mínima obligatorio
Hoja de presentación	Obligatorio	
Datos del proyecto mencionados	Obligatorio	
Formato Project Charter (Define)	Obligatorio	
Formato 5w y 2 H (Define)	Obligatorio	
Objetivos SMART (Define)	Obligatorio	
Swim Lane (Medir)	Obligatorio	

Ishikawa (Analizar)	Obligatorio	
Árbol Causal (Analizar)	Recomendado	
Pareto, (Analizar antes e Implementar después según el caso)	Recomendado	
Capacidad de proceso (Analizar antes e Implementar después según el caso)	Obligatorio	
ANOVAS (Analizar antes e Implementar después según el caso)	Recomendado	
Estudio R&R (Analizar antes e Implementar después según el caso)	Recomendado	
Formato Brainstorming (Implementar)	Obligatorio	
Formato Plan de acción (Implementar)	Obligatorio	
Formato Plan de control (Control)	Obligatorio	
Ahorros Totales USD anualizados (Ahorros final)	Obligatorio	
Lecciones aprendidas	Obligatorio	