



Lean Academy \* Todos los derechos reservados Prohibida su reproducción total o parcial por cualquier método

Proceso	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Tiempo promedio	5 mn	3 mn	6.40 mn	1 mn	1.10 mn	1 mn	2.20 mn	4 mn	3.02	4.30 mn	2.40 mn	1.03 mn	1.13 mn	3.20 mn
VA/NVA/NNVA*	VA	VA	VA	NNVA	VA	VA	VA	VA	VA	VA	VA	VA	VA	VA

\*Referencia:  
VA= Actividad de Valor Agregado  
NVA = Actividad de No Valor Agregado  
NNVA = No Valor Agregado Necesario

Símbolo	<div>Proceso 1</div> <div>#</div>	<div>Decisión 1</div> <div>YES</div> <div>NO</div>	<div>A</div>	<div>Fin</div>	<div></div>	<div>Nota 1</div>	<div></div>	<div></div>
Nombre	Proceso	Decisión	Conector	Inicio/Fin	Líneas de Flujo	Nota	Actividad Manual	Cuello de botella