

Avec plus de six ans d'expérience dans la Data et l'IA, EMI accompagne les entreprises dans leurs projets de transformation numérique dans l'énergie, le luxe, le transport et la R&D. Convaincu que la réussite d'un projet repose à 80 % sur le cadrage, l'écoute et la compréhension du besoin et à 20 % sur la technologie, EMI privilégie la clarté des besoins, la valeur d'usage et la qualité du delivery. Polyvalent, EMI associe la vision du chef de projet à la maîtrise du Tech Lead pour concevoir des solutions fiables, performantes et alignées sur les enjeux métiers. Chez mc2i, EMI pilote le Stream IA & Data Science, accompagne le développement de l'offre et déploie les meilleures pratiques autour de la Data Science et de l'IA générative.

### Expertises fonctionnelles :

- BI & Décisionnel
- Data & Intelligence Artificielle
- fonctions support
- Industrie & Énergie
- R&D et Innovation

### Expertises méthodologiques :

- Etude amont & cadrage de besoin
- Homologation & Conception
- Planification et cadrage de projet
- Conduite du changement & Formation
- méthodologie agile

### Certifications :

- IBM AI Engineering Professional Certificate IBM
- ML Practitioner Certificate DATAIKU
- Spécialiste IA & Machine Learning Linkedin

### Langues :

- Français – Langue maternelle
- Anglais – Intermédiaire

### Synthèse des expériences :

- mc2i – Tech Lead du Stream IA & Data Science. – 10 mois
- TotalEnergies – Chef de Projet & Expert en Intelligence Artificielle – 1 an et 6 mois
- RATP – Chef de projet AMOA / AMOE Data & BI – 2 ans
- COJOP – Product Owner – 6 mois
- LVMH – Chef de projet SI – 1 an et 10 mois
- Safran – Master Data & AI Manager – 1 an
- VIF Software – Chef de projet ERP – 6 mois

### Formation :

## Outils et technologies :

- Langage de développement : HTML, Microsoft VBA, SQL, Python, CSS, DAX, R
- Frameworks de développement : Microsoft Power Automate, Microsoft Power BI, Streamlit, Django, QlikView, Microsoft Power Apps, Alteryx Intelligence Suite, IBM Cognos Analytics, Apple Combine, FastAPI
- Logiciels d'entreprise : Microsoft Power Platform, Microsoft Copilot Studio, Adobe InDesign
- Base de données : Oracle Essebase, Microsoft SQL Server
- Outils : Atlassian Confluence, Microsoft Teams, Atlassian Jira, AWS Bedrock, Dataiku, Git, Microsoft 365, Microsoft Azure OpenAI, Microsoft Excel, Anthropic Claude, chatGPT, Microsoft SharePoint, Adobe Photoshop, Cycle en V, Microsoft Project, Algolia, Citrix Virtual Apps, Mantis Bug Tracker

## **MC2I – TECH LEAD DU STREAM IA & DATA SCIENCE.**

### **TECH LEAD DU STREAM IA & DATA SCIENCE.**

#### **01/2025 – EN COURS**

EMI intervient comme Tech Lead du Stream IA & Data Science au sein du Lab mc2i.

EMI accompagne le développement interne de l'offre autour de l'IA générative, définit les cadres techniques et soutient les consultants dans l'expérimentation et l'industrialisation de solutions IA.

Parallèlement, EMI développe le média IA'ctualités, dédié à la veille, la vulgarisation et la réflexion stratégique sur les usages de l'IA, et intervient comme formateur en interne et auprès des grandes écoles partenaires.

#### **Activités :**

- **Pilotage du Stream IA & Data Science**
  - Structuration du portefeuille de POC IA et cadrage des expérimentations menées au sein du Lab.
  - Supervision technique des développements sous Streamlit, Django et Azure AI.
  - Coordination et animation de la communauté Data & IA.
- **Développement et industrialisation de solutions IA**
  - Conception de prototypes IA générative basés sur des architectures RAG et multi-modèles.
  - Intégration de solutions IA internes (chatbots, POC interactifs, outils d'aide à la décision).
  - Mise en place des standards de sécurité, conformité et documentation technique.
- **Animation du média IA'ctualités**
  - Création et pilotage du média interne IA'ctualités, valorisant les projets et les réflexions autour de l'IA.
  - Rédaction d'articles, tribunes et analyses de fond sur les enjeux technologiques, éthiques et métiers de l'IA.
  - Organisation d'événements, et retours d'expérience pour diffuser la culture IA au sein du cabinet.
- **Formation et transmission**
  - Conception et animation de formations internes sur les fondamentaux de la Data Science et de l'IA générative.
  - Interventions externes dans les écoles d'ingénieurs et universités (Data, IA, innovation et stratégie digitale).
  - Développement de supports pédagogiques et de parcours d'apprentissage progressifs pour les consultants et étudiants.

#### **Domaine fonctionnel**

- Innovation interne et R&D
- Data & Intelligence Artificielle
- Communication et formation

#### **Environnement technologique**

- Langages : Python, SQL
- Frameworks : Streamlit, Django, FastAPI
- Outils et plateformes : Azure AI, AWS Bedrock, Power Platform
- Méthodologie : Agile Scrum, Design Thinking

## **TOTAL ENERGIES – AI4R&T – ACCÉLÉRATION DE L'INNOVATION PAR L'IA GÉNÉRATIVE**

### **CHEF DE PROJET & EXPERT EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**

#### **05/2024 – EN COURS**

EMI intervient comme Chef de projet et Tech Lead IA Générative pour la R&D, et pilote plus de quarante cas d'usage répartis sur cinq lignes de recherche. L'IA générative y est utilisée comme levier d'idéation technique, pour explorer de nouvelles pistes de formulation, de conception et d'optimisation de procédés.

EMI conçoit et développe from scratch des plateformes internes, basées sur des architectures RAG et multi-modèles (GPT-4, Mistral, Claude), permettant d'entraîner des IA spécialisées sur les corpus scientifiques internes.

EMI encadre la mise en œuvre technique (sécurité, conformité, habilitations) et accompagne les équipes brevets et recherche dans l'adoption de ces outils pour renforcer la performance et la qualité des déclarations d'invention.

#### Activités :

- **Pilotage de projets IA Générative**
  - Cadrage des besoins métiers et identification des cas d'usage à fort impact pour la R&D.
  - Définition de la stratégie d'expérimentation, du périmètre fonctionnel et des objectifs de performance.
  - Coordination des phases de POC et accompagnement des chercheurs dans la validation des résultats.
- **Conception et Développement de plateformes IA**
  - Conception **from scratch** de plusieurs plateformes internes dédiées à la R&D, intégrant des modules d'assistance et d'idéation IA.
  - Développement d'applications web interactives sous **Django** et **Streamlit**, connectées à des environnements sécurisés **Azure** et **AWS**.
  - Mise en œuvre d'une architecture **RAG (Retrieval-Augmented Generation)** complète : ingestion documentaire, vectorisation, stockage, recherche et génération.
  - Intégration multi-modèles : **GPT-4 Turbo**, **Mistral**, **Claude Sonnet**, **Gemini**, avec sélection dynamique du modèle selon le contexte ou la charge.
  - Définition du cadre technique : sécurité, conformité, habilitations, supervision et suivi budgétaire.
- **Formation et Acculturation IA**
  - Évaluation de la maturité IA des équipes R&D et définition du plan d'acculturation.
  - Création de modules de formation sur les usages de l'IA générative, la propriété intellectuelle et la valorisation de l'innovation.
  - Animation d'ateliers pratiques autour du **prompt engineering** et de l'usage des plateformes développées.
- **Industrialisation et Transfert**
  - Développement d'un système de scoring pour mesurer la performance des modèles d'IA.
  - Déploiement d'une infrastructure scalable pour héberger les prototypes et assurer la réutilisation des composants IA.
  - Documentation technique, transfert de compétences et accompagnement des équipes Data internes.

#### Domaine fonctionnel

- Brevets et Propriété Intellectuelle
- Énergie et R&D

#### Environnement technologique

- Langages et Frameworks : Python, Django, Streamlit, FastAPI
- Modèles de Langage : GPT-4 Turbo, Gemini, Claude Sonnet 3.5, Mistral
- Outils et Techniques : Prompt Engineering, RAG, Azure AI, AWS Bedrock, Copilot Studio, FAISS, ChromaDB
- Cloud & DevOps : Azure DevOps, Git, Docker, Power Automate

## RATP – PILOTAGE DES INDICATEURS DE PERFORMANCE ET DE QUALITÉ DE SERVICE IDFM

## CHEF DE PROJET AMOA / AMOE DATA & BI

05/2022 - 04/2024

EMI intervient pour la RATP en tant que Chef de projet AMOA / AMOE Data & BI, sur des projets décisionnels au service de la performance et de la qualité de service.

EMI pilote la consolidation, la fiabilisation et la valorisation des données issues de multiples systèmes métiers pour le suivi contractuel avec Île-de-France Mobilités (IDFM).

Ses tableaux de bord alimentent les instances dirigeantes et les prévisions de facturation, contribuant directement à la maîtrise des indicateurs de production et de performance financière.

EMI supervise la conception, le maintien en condition opérationnelle (MCO) et l'évolution de l'infocentre économique, tout en accompagnant les équipes métiers dans la montée en compétence sur les outils BI.

### Activités :

- **Pilotage de projet Data & BI**
  - Cadrage et recueil des besoins pour plus de 300 indicateurs de performance contractuels avec IDFM.
  - Planification et suivi des jalons pour le déploiement de nouveaux outils de mesure et de reporting.
  - Coordination entre les directions métiers, la DSI et la maîtrise d'œuvre pour garantir la qualité et la fiabilité des livrables.
  - Supervision des phases de conception fonctionnelle, homologation et recette.
- **Développement et Maintenance des outils décisionnels**
  - Développement d'applications et tableaux de bord sous **Power BI**, **QlikView** et **Cognos** pour le suivi des coûts, de la qualité de service et des performances économiques.
  - Intégration et modélisation de données issues de plusieurs SI métiers pour la production d'indicateurs consolidés.
  - Automatisation de processus via **Power Automate** et optimisation des flux de données dans **Oracle Essbase** et **SQL Server**.
  - Maintien en condition opérationnelle (MCO) des outils décisionnels, suivi des incidents et gestion des demandes utilisateurs via **GEDEM** et **Mantis**.
- **AMOA / Accompagnement métier**
  - Assistance à la définition des besoins et élaboration des cahiers des charges.
  - Élaboration de prototypes BI et validation des indicateurs avec les métiers.
  - Formation et support utilisateurs sur les outils Power Platform et les bonnes pratiques de pilotage.

### Domaine fonctionnel

- Transport de voyageurs
- Finance et contrôle de gestion
- Performance et qualité de service

### Environnement technologique

- Reporting / Dataviz : Power BI, QlikView, Power Automate, Power Apps, Cognos
- Langages : SQL, DAX, M, Python, VBA, MaxL
- Bases de données : Oracle Essbase, SQL Server
- Outils de ticketing : GEDEM, Mantis

## COJOP – PORTAIL DIGITAL DE L'OLYMPIADE CULTURELLE PARIS 2024

PRODUCT OWNER

10/2021 - 03/2022

EMI intervient en tant que Product Owner Digital pour le Comité d'Organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 (COJOP).

EMI accompagne la conception et le déploiement d'un portail web grand public destiné à valoriser les initiatives

culturelles et sportives de l'Olympiade, renforcer la visibilité des programmes et offrir une expérience utilisateur accessible et engageante.

EMI travaille en étroite collaboration avec les équipes techniques, design et communication pour garantir la cohérence fonctionnelle, la qualité et la performance de la plateforme.

#### Activités :

- **Pilotage de projet digital**
  - Cadrage des besoins métiers pour la conception du portail web de l'Olympiade culturelle Paris 2024.
  - Priorisation et gestion du backlog produit dans **Jira**, en lien avec les équipes techniques et design.
  - Coordination des développements avec les prestataires et suivi des livraisons à chaque sprint.
  - Supervision de la qualité, des tests fonctionnels et de la conformité des livrables.
- **Conception et expérience utilisateur**
  - Contribution à la définition des parcours utilisateurs et à l'architecture de l'information.
  - Validation des maquettes et intégration des retours métiers et communication.
  - Veille sur l'accessibilité et la performance du portail pour garantir une expérience fluide et inclusive.
- **Support et amélioration continue**
  - Gestion des retours utilisateurs et intégration des évolutions dans la roadmap.
  - Animation de démonstrations produit et communication sur les nouvelles fonctionnalités.
  - Documentation fonctionnelle et transfert de connaissances auprès des équipes internes.

#### Domaine fonctionnel

- Culture
- Sport
- Communication digitale

#### Environnement technologique

- CMS : Salesforce CMS
- Recherche et optimisation : Algolia
- Outils de gestion : Jira, Confluence
- Méthodologie : Agile Scrum

## LVMH – PILOTAGE DÉCISIONNEL RH & JURIDIQUE

### CHEF DE PROJET SI

01/2020 – 10/2021

EMI intervient au sein de la DSI du groupe LVMH en tant que Chef de projet SI / BI, sur des projets à fort enjeu pour les domaines RH et Juridique.

EMI pilote la maintenance et l'évolution d'applications métiers (gestion du temps, suivi de carrière, lutte contre la fraude et la contrefaçon) et développe des solutions décisionnelles Power BI pour améliorer la visibilité et la performance opérationnelle.

EMI assure la coordination entre les équipes métiers et techniques, la supervision des homologations, ainsi que le pilotage des déploiements et de la maintenance évolutive.

#### Activités :

- **Pilotage de projets SI / BI**
  - Cadrage et priorisation des besoins métiers pour les domaines RH et Juridique.
  - Supervision de la maintenance et des évolutions des applications de gestion du temps, de suivi de carrière et de conformité.
  - Coordination entre les équipes techniques, les métiers et la DSI pour garantir la qualité des livrables.
  - Planification des jalons projets, suivi des budgets et pilotage des homologations.
- **Développement et Analyse décisionnelle**

- o Développement de tableaux de bord et d'indicateurs sous **Power BI** et **QlikView** pour le suivi des coûts de formation, des effectifs et des parcours de carrière.
- o Mise en œuvre de flux ETL pour l'extraction, la transformation et la consolidation des données RH et juridiques.
- o Modélisation des données et création de rapports automatisés pour le pilotage des activités.
- **Qualité et Déploiement**
  - o Conduite des tests unitaires, d'intégration et de recette.
  - o Préparation des environnements de production et accompagnement au déploiement.
  - o Gestion de la maintenance corrective et évolutive des applications en production.

#### **Domaine fonctionnel**

- Ressources Humaines
- Juridique
- Finance
- Luxe

#### **Environnement technologique**

- Reporting / Dataviz : Power BI, QlikView
- Langages : SQL, DAX, M
- Bases de données : SQL Server
- Outils : Power Automate, Power Apps
- Méthodologie : Agile / Cycle en V

## **SAFRAN – DATAMRO – OPTIMISATION DU SUIVI DES PIÈCES MOTEURS ET DES PERFORMANCES ATELIERS**

### **MASTER DATA & AI MANAGER**

**01/2019 – 12/2019**

EMI intervient chez Safran Aircraft Engines au sein de la Direction Réparation et Maintenance des moteurs. EMI contribue à la maîtrise du cycle de vie des pièces moteurs, à la qualité des données de production et à la performance opérationnelle des ateliers.

Son rôle combine analyse, modélisation et automatisation des flux pour fiabiliser les indicateurs de suivi et optimiser la planification des réparations.

#### **Activités :**

- **Pilotage et analyse des données**
  - o Supervision du projet **DataMRO** pour la fiabilisation des données de maintenance et de production.
  - o Cadrage et modélisation du cycle de vie des pièces moteurs, depuis la réception jusqu'à la réintégration en atelier.
  - o Analyse des écarts de quantités livrées et identification des anomalies dans les ordres de fabrication.
  - o Suivi et contrôle de la qualité des données issues des systèmes de production.
- **Développement et Data Science**
  - o Développement de scripts et d'outils d'analyse sous **VBA** et **Python** pour automatiser le traitement des données.
  - o Création de tableaux de bord **Power BI** pour le suivi des performances de réparation et de disponibilité des pièces.
  - o Définition d'indicateurs clés (KPIs) en lien avec les ingénieurs production et qualité.
- **Amélioration continue et support**
  - o Coordination avec la Supply Chain, le Support Client et le Contrôle de gestion pour harmoniser les processus.
  - o Accompagnement des équipes métiers dans la montée en compétence sur les outils décisionnels.

- o Participation aux initiatives d'amélioration des processus MRO et de valorisation des données.

#### **Domaine fonctionnel**

- Aéronautique et Maintenance
- Gestion de production
- Supply Chain

#### **Environnement technologique**

- Langages : VBA, Python
- Reporting / Dataviz : Power BI
- Bases de données : SQL Server
- Outils : Excel, Power Automate

## **VIF SOFTWARE – DÉPLOIEMENT ET OPTIMISATION DE L’ERP**

### **CHEF DE PROJET ERP**

**06/2018 – 11/2018**

EMI intervient chez VIF Software, éditeur et intégrateur de solutions ERP pour l'industrie agroalimentaire, en tant que Chef de projet ERP.

EMI pilote le déploiement et l'optimisation de l'ERP chez un client industriel, en assurant l'alignement entre les besoins métiers (production, logistique, qualité) et les fonctionnalités du système.

Son rôle couvre le cadrage, le paramétrage, la formation des utilisateurs et le suivi des performances opérationnelles après mise en production.

#### **Activités :**

- **Pilotage de projet ERP**
  - o Cadrage des besoins fonctionnels et définition des spécifications métiers.
  - o Planification des étapes de déploiement et coordination avec les équipes client et techniques.
  - o Validation des flux métiers entre la production, la logistique et la qualité.
- **Paramétrage et intégration**
  - o Paramétrage des modules ERP pour les processus de réception, fabrication et conditionnement.
  - o Intégration des flux de données entre les systèmes atelier et la solution ERP.
  - o Test et validation des scénarios d'utilisation avant mise en production.
- **Formation et accompagnement**
  - o Formation des utilisateurs métiers à l'exploitation opérationnelle et décisionnelle de l'ERP.
  - o Rédaction de supports utilisateurs et animation de sessions de prise en main.
  - o Support post-déploiement et suivi des indicateurs de performance (production, coûts, délais).

#### **Domaine fonctionnel**

- Agroalimentaire
- Gestion de production
- Logistique et achats

#### **Environnement technologique**

- ERP : VIF ERP
- Langages : VBA, Scripts Shell
- Bases de données : SQL Server
- Outils : Excel, Power BI
- Méthodologie : Cycle en V

