

第六组“信息化创业产品选择”研讨·会议纪要

会议概况

会议时间：2020年5月3日上午九点

会议形式：钉钉线上视频会议

会议主持：于嘉伟

参会人员：程川洋，崔翔源，付健豪，郝光源，刘轩铭，浦竞文，王嘉怡，夏铭禹，赵子豪

会议记录：王嘉怡，付健豪

会议流程：主持人开场、调研结果分享与产品介绍、讨论与提问、深入探讨并确定最终选题、创业项目大体框架讨论、会议总结

会议事项及具体内容

2020年5月3日，本小组的于嘉伟同学主持召开“信息化创业产品选择”研讨会。会议就选择何种项目进行信息化创业进行了讨论与交流，并最终就选择“停车帮”信息管理平台作为团队创业项目达成一致，相关流程及事项纪要如下：

一、调研结果分享（以展示顺序排列）

1. 浦竞文团队就现有邮件系统无法分级群发差异化的邮件信息问题提出了邮件差异化群发系统项目。团队设想了一个能群发有差异性信息的邮件系统，用户将有区别的内容输入在excel表格中，同时在编辑好的邮件模板的对应位置上标记好有差异化的地方，然后系统将读取这些信息，并向对应的人发送邮件。更方便地群发信息。
2. 郝光源团队就目前理发店预约情况不清晰，等候时间长，理发师选择困难等问题，办卡充值透明度低，发型选择不理想等困难，提出了理发店信息化平台创业项目。该平台通过建立拥有理发店预约系统，并提供办卡充值等业务的APP或微信小程序来解决问题。
3. 程川洋团队就目前停车场余量不明确，停车位置不易，人工管理成本高等问题，提出建立停车场信息化管理系统。该系统以APP形式呈现，提供用户查询车流量信息，给予停车场位置示意图，并可以自动分配停车位等功能，从成本，便捷度等方面解决问题。
4. 崔翔源团队针对当前日常生活中人们对自己形象的管理不重视，不了解等现状提出了个人形象管理平台，实现个人穿搭推荐，皮肤管理帮手，发型推荐等新服务，新模式。
5. 目前猫狗等宠物消费水平较高，导致猫狗遗弃现状严重。赵子豪团队就此现状，打造宠物管理平台，提供喂食帮助，私宠医生，防走失系统等功能，帮助主人更好更简单地管理自己的宠物。希望以此从源头上解决猫狗遗弃现状。

二、项目可行性分析及最终选择

会议就五个项目方案的可行性进行了自由探讨，并进行逐项淘汰。

- 对邮件差异性群发平台，会议中就现存产品过多，且公司，学校等面向对象对产品的需求不够强烈等问题进行了讨论，最终否决了此项目。
- 理发店信息化管理平台，因其本身对理发店盈利模式并无优化，无法得到理发店的青睐，且面向对象较为狭窄等困难而被否决。

- 个人形象管理平台项目具有强势的竞争对手“小红书”，且不易找到更为新颖地盈利和服务模式。同时，由于个人管理需要个性化的定制和服务，这一产品的技术实现也较为困难。会议对此进行否决。
- 宠物管理项目则存在初期宠物资源获取困难，线下服务范围小等问题有待解决。同时在之前的课程中我们有接触过一些类似的宠物平台，这让我们意识到项目本身竞争压力过大。该项目因此被否决。
- “停车帮”虽存在用户学习成本大，初期开发困难等问题有待解决，但因其在整体可行性以及可盈利性比较高，市场竞争较小等好处而在会议讨论后被确立为最终决定项目进行进一步讨论。

经讨论，会议对其余四个信息化项目进行否决，最终确定选择“停车帮”作为创业项目主题。

三、项目总体框架讨论

1. 会议认为，该产品对前期投入要求较大，同时也对运营成本有一些要求。需要对后期利润进行保证
2. 会议讨论决定，前期团队需要对市场进行调研，了解停车场和用户对产品的需求。此外，产品需要尽量降低用户的学习成本，这样才能让更多地用户了解并喜欢上该款产品。

四、后期计划

会议最后决定，将在下次会议中对项目具体实现方案，细化框架等方面内容进行讨论。