

Čo je to projekt a ako sa líši od každodennej práce? (3b)

Vysvetlite vlastnými slovami, čo je to projekt (2-3 vety):

Vysvetlite rozdiel projektu od každodennej práce (2-3 vety):

Aké kategórie (resp. oblasti) zručnosti sa odporúčajú pre projektových manažérov, a ktoré sú z nich najdôležitejšie? Inšpirujte sa všeobecne uznávanou projektovou metodikou. (3b)

Uveďte kategórie zručností a príklad pre každú kategóriu:

Ktorá kategória je najdôležitejšia a prečo? (2-3 vety):

Ako s riadením projektu súvisí firemná kultúra. Aká kultúra predstavuje silné prostredie pre projektové riadenie. (2b)

Stručne vysvetlite súvis firemnej kultúry s riadením projektu (2-3 viet):

Aké je silné prostredie pre projektové riadenie (1-2 vety):

Postupy uvedené v metodikách riadenia projektov (napr. PMBOK) firmy upravujú a vytvárajú vlastné? Prečo sa to deje? (1,5b)

Vysvetlenie (1-2 vety):

Prečo je dôležité mať dobre definovanú štruktúru rozsahu práce projektu tzv. WBS? (1,5b)

Vysvetlenie (1-2 vety):

Vysvetlite rozdiel medzi riadením programu a riadením portfólia. (1,5b)

Vysvetlenie (2-3 vety):

V rámci projektu je dôležité riadiť stakeholdrov, ktorí môžu ovplyvňovať realizáciu projektu. Súčasťou riadenia je analýza stakeholdrov vo vzťahu ich vplyvu a záujmu. Stručne vysvetlite vlastnými slovami, kto je to stakeholder.

Uveďte 4 kategórie stakeholdrov podľa ich vplyvu a záujmu a ku každej pridajte jeden konkrétny príklad vzťahujúci sa k tvorbe diplomovej práce ako vášho projektu. Vysvetlite dôvod, prečo práve tento príklad sa vzťahuje k danej kategórii. Zároveň vysvetlite ako budete riadiť týchto konkrétnych stakeholdrov. (6b)

Vysvetlenie „stakeholder“ (1-2 vety):

Navrhňte vlastný plán riadenia rizík vzťahujúci sa k vašej diplomovej práci. Uved'te realistické príklady a nezabudnite ani na reakciu na riziká. Plán riadenia rizík (tabuľková forma alebo iné štruktúrovaná forma) vytvorte pre minimálne 3 riziká. (5b)

Napíšte cieľ diplomovej práce podľa techniky SMART. (1,5b)

Cieľ (1-4 vety):

Univerzita sa rozhodla, že bude implementovať „Univerzitný informačný systém“ (napr. aktuálne používaný AIS), ktorý bude podporovať komplexné riadenie univerzity. Vytvorte základ stratégie logického rámca pre takýto projekt. (5b)

Popis projektu:	jektívne overiteľné ukazovatele:	Zdroje overenia:	
Účel/zámer:	jektívne overiteľné ukazovatele:	Zdroje overenia:	Predpoklady:

Cieľ:	jektívne overiteľné ukazovatele:	Zdroje overenia:	Predpoklady:
Výsledky:	jektívne overiteľné ukazovatele:	Zdroje overenia:	Predpoklady:
Aktivity:	rostriedky/vstupy:	Míľniky:	Predpoklady:

enky, ktoré musia byť nené pred začatím projektu:

Uveďte príklad projektu a príklad toho, čo sa za projekt nedá považovať. (4b)

Názov projektu (jednoznačný názov):

Stručný obsah projektu (1-2 vety):

Odôvodnite správnosť príkladu (2-3 vety):

Je možné tento projekt zaradiť do programu (áno/nie):

Stručne zdôvodnite prečo áno, resp. nie (2-3 vety):

Uveďte príklad programu, do ktorého by bolo možné zaradiť projekt:

Uveďte príklad, čo nie je možné považovať za projekt (stručný názov):

Stručný obsah takéhoto projektu (1-2 vety):

Dôvod prečo tento projekt nie je možné klasifikovať ako projekt (2-3 vety):

Ktorým z projektových štandardov by ste sa inšpirovali pri zostavení projektového tímu a výbere projektového manažéra? (1,5b)

Uveďte jeden konkrétny štandard:

Svoju odpoveď odôvodnite (1-2 vety):

Pre úspech projektu je potrebné projekt riadiť v kontexte jeho prostredia. Uveďte 4 najvýznamnejšie faktory, ktoré je potrebné brať do úvahy a zdôvodnite ich význam pri riadení projektu. (3b)

Faktor 1:

Dôvod (1-2 viet):

Faktor 2:

Dôvod (1-2 viet):

Faktor 3:

Dôvod (1-2 viet):

Faktor 4:

Dôvod (1-2 viet):

Aká je najčastejšia podoba (forma) predprojektovej prípravy projektu v malej firme (5-8 ľudí), ktorá nemá zadané procesy riadenia ani metodiku projektového riadenia? (0,5b)

Podoba (forma) predprojektovej prípravy projektu (1 veta):

Nevyhnutnou súčasťou Vášho štúdia je napísanie diplomovej práce. Pre účely nasledujúceho príkladu je diplomová práca zadefinovaná ako projekt. V tomto kontexte vytvorte základ stratégie logického rámca pre tento projekt. (4b)

Účel:

Cieľ:

Výsledky:

Aktivity:

Dôvod vytvárania logického rámca (1-2 vety):

Podľa vyššie definovaného projektu (úloha 5 – Diplomová práca) vytvorte WBS. Hierarchiu doplňte podľa potreby. (4b)

V rámci projektu je dôležité riadiť stakeholdrov, ktorí môžu ovplyvňovať realizáciu projektu. Súčasťou riadenia je analýza stakeholdrov vo vzťahu ich vplyvu a záujmu. Uveďte 4 kategórie stakeholdrov podľa ich vplyvu a záujmu a ku každej pridajte 2 konkrétne pozície resp. role. Zároveň zdôvodnite ako je potrebné k týmto stakeholdrom pristupovať. (5b)

Kategória 1:

Rola/pozícia:

Spôsob prístupu (1-2 vety):

Kategória 2:

Rola/pozícia:

Spôsob prístupu (1-2 vety):

Kategória 3:

Rola/pozícia:

Spôsob prístupu (1-2 vety):

Kategória 4:

Rola/pozícia:

Spôsob prístupu (1-2 vety):

Pri monitorovaní a kontrole projektu vznikajú chyby, ktorým je potrebné sa vyhnúť.

Uveďte 5 chýb, ktorým by sa mal projektový manažér pri monitorovaní a kontrole vyhnúť.

Stručne opíšte, čo daná chyba znamená a spôsob ako sa jej vyhnúť. (5b)

Chyba 1:

Popis chyby (1-2 vety):

Návrh ako sa jej vyhnúť (1-2 vety):

Chyba 2:

Popis chyby (1-2 vety):

Návrh ako sa jej vyhnúť (1-2 vety):

Chyba 3:

Popis chyby (1-2 vety):

Návrh ako sa jej vyhnúť (1-2 vety):

Chyba 4:

Popis chyby (1-2 vety):

Návrh ako sa jej vyhnúť (1-2 vety):

Chyba 5:

Popis chyby (1-2 vety):

Návrh ako sa jej vyhnúť (1-2 vety):

Projekt počas svojho života sa môže dostať do krízy. Na úspešné predchádzanie krízy sa odporúča, aby firma mala vo svojich metodických pokynoch/procesoch zadefinované indikátory krízy. Uveďte 3 indikátory krízy, ktoré by ste odporučili, aby mala firma zadefinované. (1,5b)

Indikátor krízy 1 (1 veta):

Indikátor krízy 2 (1 veta):

Indikátor krízy 3 (1 veta):

Uveďte prečo je prvým procesom v riadení času resp. plánovaní času definovanie činností a čo bezprostredne predchádza definícií činnosti. (1,5)

Čo predchádza definícii činností (1 veta):

Prečo ako prvé je potrebné definovať činnosti v plánovaní času (1-4 vety):