**Projekt** – dočastné úsilie s cieľom vytvoriť unikátny produkt alebo službu

* Jedinečný
* Obmedzený (čas, peniaze, zdroje)
* Potreba tímu
* Komplexný
* Riziko

**Not projekt** – Opakovaná činnosť

**Program** – Konzistetná skupina súvisiacich projektov s cieľom zosúladiť ich.

Portfólio – Skupina programov alebo projektov

Why projects fail?

* Nedostatok zdrojov, času
* Nejasná špecifikácia
* Zmena scope
* Nezhoda medzi stakeholdermi
* Zlý plán
* Nedostatočný management

**Golden rules:**

• vytvorenie komplexného a realistického plánu, ktorý je aktuálny

• získanie zhody ohľadom projektového výstupu

• požadovanie primeraných zdrojov

• vytvorenie najlepšieho možného tímu a staranie sa oň

• informovanie stakeholders

• prijatie zmeny a skúsiť nové veci

• projekt vedený manažérom a lídromň

KOMPETENCIE MANAZERA

Technické

Biznis a strategické

Leadership

Table, PowerPoint

Description automatically generated with medium confidence

Table

Description automatically generated

A picture containing text

Description automatically generated

**Čo je to projekt a ako sa líši od každodennej práce? (3b)**

Vysvetlite vlastnými slovami, čo je to projekt (2-3 vety):

Dočastná činnosť, za účelom vytvoriť unikátny produkt. Na projekte pacuje projektový tím lebo cieľ projektu je netriviálny.

Vysvetlite rozdiel projektu od každodennej práce (2-3 vety):

Projekt má začiatok a koniec, a očakáva sa od neho nejaký výstup. Každodenná práca nie je dočastná činnosť.

**Aké kategórie (resp. oblasti) zručnosti sa odporúčajú pre projektových manažérov, a ktoré sú z nich najdôležitejšie? Inšpirujte sa všeobecne uznávanou projektovou metodikou. (3b)**

Ktorá kategória je najdôležitejšia a prečo? (2-3 vety):

**Ako s riadením projektu súvisí firemná kultúra. Aká kultúra predstavuje silné prostredie pre projektové riadenie. (2b)**

Zlá kultúra môže viesť ku situáciam, kedy členovia tímu neveria svojmu PM

**V rámci projektu je dôležité riadiť stakeholdrov, ktorí môžu ovplyvňovať realizáciu projektu. Súčasťou riadenia je analýza stakeholdrov vo vzťahu ich vplyvu a záujmu. Stručne vysvetlite vlastnými slovami, kto je to stakeholder.**

**Uveďte 4 kategórie stakeholdrov podľa ich vplyvu a záujmu a ku každej pridajte jeden konkrétny príklad vzťahujúci sa k tvorbe diplomovej práce ako vášho projektu. Vysvetlite dôvod, prečo práve tento príklad sa vzťahuje k danej kategórii. Zároveň vysvetlite ako budete riadiť týchto konkrétnych stakeholdorv. (6b)**

Vysvetlenie „stakeholder“ (1-2 vety): Osoba ktorá nejak ovplyvľuje project.  
*KAT1:* dav, nízky záujem, nízky vplyv pr. Sestra ktorá mi prácu prečíta

Vysvetlenie, prečo práve uvedený príklad je v tejto kategórii (1-2 vety):

Vysvetlenie ako budete tohto stakeholdra riadiť (1-2 vety):

Kat2: