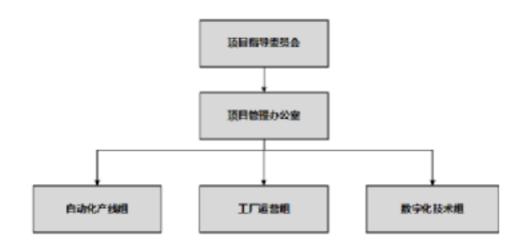
中联新材有限公司文件

中联新材(内)数字(2022)1号

关于成立中联新材数字化工厂建设项目组的通知

各部门:

为加快推进中联新材数字化工厂的规划和建设等工作,确保公司经营战略有效落地,经公司研究决定,成立中联新材数字化工厂建设项目组,项目组织机构设置如下:



针对项目组织各机构职责及人员设置如下:

一、项目指导委员会

1、职责

把控数字化工厂建设方向,对重大事项进行决策;数字化工厂业务蓝图 审核;授权项目办公室进行项目实施和考核;确保相关部门全力支持和深度 参与项目工作。

2、成员

主任: 陈培亮

委员:杨健、曹熙元、江丽英、刘毅、赵宗智、郭嘉、刘玮、罗伟红、 张鹏、郑石磊、刘蛟、潘小平、罗雁冰

二、项目管理办公室

1、职责

监督数字化工厂建设进度和质量,协调项目资源,保证项目所涉及业务提升重大事项的落实;负责数字化工厂建设整体规划,制定项目计划;按计划推进项目执行,管控项目风险;组织业务流程、业务蓝图评审,把控交付质量;负责项目变更管理;负责项目考核及结果执行。

2、成员

项目经理: 刘玮、刘毅、赵宗智

项目执行经理:安宁、郑石磊、王子吉力、汤金龙、吴漫天、谢进、曹津 彬、石谦

三、自动化产线组

1、职责

负责工厂自动化产线的整体规划、业务蓝图和自动化控制实现,确保实现数字化工厂"看得见的智慧",对工厂自动化产线的有效运行负责。

2、成员

组长: 赵宗智

组员: 郑石磊、王子吉力、黄俊豪、吕豪、刘凯、游英凯、李泽稷、齐 好龙、喻伟

四、工厂运营组

1、职责

负责工厂业务管理的整体规划、业务蓝图和数字化工厂平台应用,对工厂运营及系统平台应用负责。

2、成员

组长: 汤金龙

组员: 闫立新、刘超、金豪、陈淼、肖文杰、谢进

五、数字化技术组

1、职责

负责数字化工厂平台的整体规划、建设、开发、实施和运维支持以及工厂物联互联建设,确保实现数字化工厂"看不见的智慧",对系统平台的交付质量负责。

2、成员

组长: 刘玮

组员:安宁、吕琮霞、曹津彬、林谦、申涛、郭舟、中科云谷及外协人员

六、工作要求

1、项目运行

建立项目管理机制,确保项目有效运行,主要内容如下:

- (1) 项目主计划,明确里程碑,确保交付;
- (2) 项目周计划,明确具体工作;
- (3) 每周项目周报,监督确保进度;
- (5) 风险管理表,提前识别预防,及时分析应对;
- (5) 项目变更申请单,全流程闭环管控。

2、项目沟通

序号	沟通方式	沟通频率	沟通目的/内容	发起人	沟通对象	输出
1	项目阶段汇 报会议	按阶段	汇报项目状态、质量 检查结果	项目 经理	项目管理委 员会	阶段汇报 PPT、会 议纪要
2	项目里程碑 /阶段评审 会议	按阶段	项目里程碑/阶段交 付评审	项目 经理	按需	评审交付物、会议 纪要
3	项目周 例会	每周四下午 15:00~17:00	项目进度/状态汇报、 问题探讨/建议、下周 工作重点	项目执 行经理	项目管理办 公室或按需	项目周报
4	业务处理专 题会议	按需	业务问题、专题方案 的研讨	按需	按需	业务解决方案、会 议纪要
5	OA/邮件	按需	信息分享、通知等	按需	按需	通知公告等

3、项目考核

项目实施期间,项目办公室对项目成员按照项目管理办法进行考核,对 不服从项目组管理、因个人原因无法按期完成工作事项导致进度拖延者,退 回所属部门,由相关部门重新派遣人员。

中联新材有限公司 二〇二二年四月十三日

主题词: 成立 数字化工厂 建设项目组 通知

中联新材综合管理部

2022年04月13日