

# 中联新材数字化工厂建设项目

## 第三次周例会

时 间：2022 年 5 月 26 日（星期四） 14:00-16:00

地 点：中联新材 8105 会议室

会议主持：刘玮

参会人员：

项目管理办公室：刘玮、赵宗智、安宁、王子吉力、汤金龙、谢进、  
曹津彬

自动化产线组：喻伟

工厂运营组：陈淼、毕志波、肖文杰、唐维

数字化技术组：彭忠

材料研究院：唐苑骏

会议内容：

本次周例会在中联新材 8105 会议室准时召开，会议由项目管理办公室各组负责人介绍现阶段工作节点情况及后续具体工作，内容如下：

### 一、材料工厂业务流图

由曹津彬介绍工厂业务流图。

刘玮： 需要新增工厂间、工厂与营销公司间的接口及业务流。

## 二、材料物料编码规则

由曹津彬介绍材料物料编码规则及工作情况，修订和新增 SKU 编码及编码族谱图等规则。

## 三、材料 BOM 主数据流程

由曹津彬介绍 BOM 主数据流程及工作情况。

王子吉力：工艺参数要和配方同时下发到产线控制系统。

毕志波：返厂或召回业务是否需要考虑到服务 BOM。

刘玮：需要明确批产阶段的工程变更中成品编码及其 BOM 更改权限。

## 四、设备公司工作汇报

由王子吉力汇报了设备公司工作计划清单。

刘玮：在工厂建设过程中，由研发、供应链、财务、营销、工厂以及数字化将各自工作中涉及到信息化系统的相关工作清单列出来，整合后形成统一行动计划；数字化工厂建设工作可以以“中试线->吉安工厂->合县工厂”为实现路线，进行系统优化迭代。

## 五、 下一步工作计划

序号	会议决议	责任人	完成时间
1	针对工厂业务流图、材料物料编码及 BOM 主数据，组织业务讨论和修订	曹津彬	2022 年 5 月 31 日
2	数字化工厂建设工作清单编制（研发）	唐苑骏	2022 年 6 月 7 日
3	数字化工厂建设工作清单编制（供应链）	肖文杰	2022 年 6 月 7 日

4	数字化工厂建设工作清单编制（财务）	谢进	2022 年 6 月 7 日
5	数字化工厂建设工作清单编制（营销）	陈淼	2022 年 6 月 7 日
6	数字化工厂建设工作清单编制（研发）	汤金龙	2022 年 6 月 7 日
7	数字化工厂建设工作清单编制（数字化）	曹津彬	2022 年 6 月 7 日
8	数字化工厂建设工作清单梳理及整合	安宁	2022 年 6 月 9 日

中联新材数字化工厂建设项目管理办公室

二〇二二年五月二十六日

---

编制：曹津彬

审核：安宁

批准：刘玮