

干混站主楼钢结构发货物料条码管理系统应用研究

目录



- 02 项目目标
- 03 思路计划
- 04 实施方案
- 05 效果验证
- 06 总结打算

ZOOMLION 一、项目背景

根据2021年工艺工程师跟站侧安装和吊装台班工时定额中发现,我司现有外协外购供应商在发货时,因物料较多,分批多车次发货,且每批次间隔时间较长,存在装站需求物料迟发、漏发和错发情况,导致现场窝工,影响现场安装进度和安装周期,再经与我司项目经理调查反馈,该问题多次发送,再深挖内因,是我司钢结构物料种类多、数量大,发货和收货清点工作量大且复杂,导致问题发生,针对此现象,工艺提出考虑钢结构发货物流条码管理系统应用研究项目,通过发货物流条码管理实现发货准确性管控,减少或避免因物料问题窝工,缩短安装周期。







图一、图二、图三是我司干混站物料发货照片

ZOOMLION Page 3

ZOOMLION | 二、项目目标

目标一:

引入供应 商管理平 台系统

引入供应商管理平台系统,对外协外购单位实现采购计划平台管控。



目标二:

物料全标 识管理

通过供应商管理平台系统,打印物料条码标识,制定标识管理规定, 实现物料全标识管理。





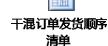
目标三:

发货物料 条码管理

发货时通过条码扫描枪,将发货物料扫描成电子清单,与计划发货清单进行对比,管控发货准确性,明确交货责任界限。









ZOOMLION 三、推进思路及计划



2022.3-2022.6

2012.7-2022.8

2022.9-2022.10

2022.11-2022.12

引入供应商 管理平台

引入供应商管理平台 系统 (SRM系统), 实现我司采购计划与 供应商生产计划对接, 并按采购计划清单生 产条形码

指定主楼钢构 物料生产和发 货顺序

工艺工程师在中间件 (ERP系统)中指定 主楼钢构物料生产和 发货顺序

物料条码在 供应商生产 和发货过程 应用

供应商按主楼钢构物料 生产和发货顺序清单生 产制作和发货,并贴上 物料条形码,运用手机 或类似手机扫码机联网 实时反馈物料发货信息, 掌控每批次物料数量和 发货时间

物料条码在收货 和安装现场应用

现场收货员运用手机或 类似手机扫码机联网扫 码进行物料收货,并反 馈物料到货情况,明确 货物交割责任界限







邮编: 410013

中联重制