

# 中联新材有限公司文件

中联新材（内）数字〔2022〕1号

## 关于成立中联新材数字化工厂建设项目组的通知

各部门：

为加快推进中联新材数字化工厂的规划和建设等工作，确保公司经营战略有效落地，经公司研究决定，成立中联新材数字化工厂建设项目组，项目组织机构设置如下：



针对项目组织各机构职责及人员设置如下：

### 一、项目指导委员会

#### 1、职责

把控数字化工厂建设方向，对重大事项进行决策；数字化工厂业务蓝图审核；授权项目办公室进行项目实施和考核；确保相关部门全力支持和深度参与项目工作。

## 2、成员

主任：陈培亮

委员：杨健、曹熙元、江丽英、刘毅、赵宗智、郭嘉、刘玮、罗伟红、张鹏、郑石磊、刘蛟、潘小平、罗雁冰

## 二、项目管理办公室

### 1、职责

监督数字化工厂建设进度和质量，协调项目资源，保证项目所涉及业务提升重大事项的落实；负责数字化工厂建设整体规划，制定项目计划；按计划推进项目执行，管控项目风险；组织业务流程、业务蓝图评审，把控交付质量；负责项目变更管理；负责项目考核及结果执行。

### 2、成员

项目经理：刘玮、刘毅、赵宗智

项目执行经理：安宁、郑石磊、王子吉力、汤金龙、吴漫天、谢进、曹津彬、石谦

## 三、自动化产线组

### 1、职责

负责工厂自动化产线的整体规划、业务蓝图和自动化控制实现，确保实现数字化工厂“看得见的智慧”，对工厂自动化产线的有效运行负责。

### 2、成员

组长：赵宗智

组员：郑石磊、王子吉力、黄俊豪、吕豪、刘凯、游英凯、李泽稷、齐好龙、喻伟

#### 四、工厂运营组

##### 1、职责

负责工厂业务管理的整体规划、业务蓝图和数字化工厂平台应用，对工厂运营及系统平台应用负责。

##### 2、成员

组长：汤金龙

组员：闫立新、刘超、金豪、陈淼、肖文杰、谢进

#### 五、数字化技术组

##### 1、职责

负责数字化工厂平台的整体规划、建设、开发、实施和运维支持以及工厂物联互联建设，确保实现数字化工厂“看不见的智慧”，对系统平台的交付质量负责。

##### 2、成员

组长：刘玮

组员：安宁、吕琮霞、曹津彬、林谦、申涛、郭舟、中科云谷及外协人员

#### 六、工作要求

##### 1、项目运行

建立项目管理机制，确保项目有效运行，主要内容如下：

- (1) 项目主计划，明确里程碑，确保交付；
- (2) 项目周计划，明确具体工作；
- (3) 每周项目周报，监督确保进度；
- (5) 风险管理表，提前识别预防，及时分析应对；
- (5) 项目变更申请单，全流程闭环管控。

2、项目沟通

序号	沟通方式	沟通频率	沟通目的/内容	发起人	沟通对象	输出
1	项目阶段汇报会议	按阶段	汇报项目状态、质量检查结果	项目经理	项目管理委员会	阶段汇报 PPT、会议纪要
2	项目里程碑/阶段评审会议	按阶段	项目里程碑/阶段交付评审	项目经理	按需	评审交付物、会议纪要
3	项目周例会	每周四下午 15:00~17:00	项目进度/状态汇报、问题探讨/建议、下周工作重点	项目执行经理	项目管理办公室或按需	项目周报
4	业务处理专题会议	按需	业务问题、专题方案的研讨	按需	按需	业务解决方案、会议纪要
5	OA/邮件	按需	信息分享、通知等	按需	按需	通知公告等

3、项目考核

项目实施期间，项目办公室对项目成员按照项目管理办法进行考核，对不服从项目组管理、因个人原因无法按期完成工作事项导致进度拖延者，退回所属部门，由相关部门重新派遣人员。

中联新材有限公司  
二〇二二年四月十三日

主题词： 成立 数字化工厂 建设项目组 通知

中联新材综合管理部 2022 年 04 月 13 日