

## 离散模型之二 —— 层次分析法建模



### 背景

- 日常工作、生活中的决策问题
- 涉及经济、社会等方面的因素
- 作比较、判断时人的主观选择起相当主要作用，各因素的重要性难以量化
- T.L.Saaty于1970年代提出层次分析法——AHP(Analytic Hierarchy Process)
- AHP——一种定性与定量相结合的、系统化、层次化的分析方法

## 一. 层次分析法的基本步骤



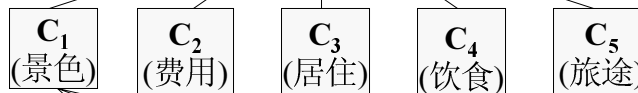
### 例. 选择旅游地

如何在3个目的地中按照景色、费用、居住条件等因素选择.

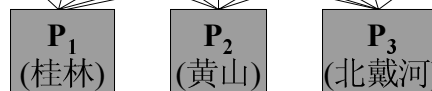
#### 目标层

O(选择旅游地)

#### 准则层



#### 方案层



## “选择旅游地”思维过程的归纳



- 将决策问题分为3个层次：目标层O，准则层C，方案层P；每层有若干元素，各层元素间的关系用相连的直线表示。
- 通过相互比较确定各准则对目标的权重，及各方案对每一准则的权重。
- 将上述两组权重进行综合，确定各方案对目标的权重。

层次分析法将定性分析与定量分析结合起来完成以上步骤，给出决策问题的定量结果。

## 层次分析法的基本步骤

成对比较阵  
和权向量

元素之间两两对比，对比采用相对尺度

设要比较各准则 $C_1, C_2, \dots, C_n$ 对目标O的重要性：

$$C_i : C_j \Rightarrow a_{ij} \quad A = (a_{ij})_{n \times n}, a_{ij} > 0, a_{ji} = \frac{1}{a_{ij}}$$

选择  
旅游地

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 1/2 & 4 & 3 & 3 \\ 2 & 1 & 7 & 5 & 5 \\ 1/4 & 1/7 & 1 & 1/2 & 1/3 \\ 1/3 & 1/5 & 2 & 1 & 1 \\ 1/3 & 1/5 & 3 & 1 & 1 \end{bmatrix}$$

A~成对比较阵

A称正互反阵

要由A确定 $C_1, \dots, C_n$ 对O的权向量

成对比较的  
不一致情况

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 1/2 & 4 & \dots \\ 2 & 1 & 7 & \dots \\ \dots & \dots & \dots & \dots \end{bmatrix}$$



不一致

$$a_{12} = 1/2 (C_1 : C_2)$$

一致比较

$$a_{13} = 4 (C_1 : C_3)$$

$$a_{23} = 8 (C_2 : C_3)$$

允许不一致，但要确定不一致的允许范围

考察完全一致的情况：

$$W \Rightarrow w_1, w_2, \dots, w_n$$

$$\text{令 } a_{ij} = w_i / w_j$$

$$w = (w_1, w_2, \dots, w_n)^T \sim \text{权向量}$$

$$A = \begin{bmatrix} \frac{w_1}{w_1} & \frac{w_1}{w_2} & \dots & \frac{w_1}{w_n} \\ \frac{w_2}{w_1} & \frac{w_2}{w_2} & \dots & \frac{w_2}{w_n} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ \frac{w_n}{w_1} & \frac{w_n}{w_2} & \dots & \frac{w_n}{w_n} \end{bmatrix}$$

成对比较完全一致的情况

若正互反阵A满足

$$a_{ij} \cdot a_{jk} = a_{ik}, \quad i, j, k = 1, 2, \dots, n$$

则A称一致阵。

$$A = \begin{bmatrix} \frac{w_1}{w_1} & \frac{w_1}{w_2} & \dots & \frac{w_1}{w_n} \\ \frac{w_2}{w_1} & \frac{w_2}{w_2} & \dots & \frac{w_2}{w_n} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ \frac{w_n}{w_1} & \frac{w_n}{w_2} & \dots & \frac{w_n}{w_n} \end{bmatrix}$$

一致阵  
性质

- A的秩为1，A的唯一非零特征根为n
- A的任一行向量是对应于n的特征向量
- A的归一化特征向量可作为权向量

对于不一致(但在允许范围内)的成对比较阵A，建议用对应于最大特征根λ的特征向量作为权向量w，即

$$Aw = \lambda w$$

比较尺度  $a_{ij}$

Saaty等人提出1~9尺度——  $a_{ij}$  取值范围：1,2,...9及其互反数1,1/2,...1/9

- 便于定性到定量的转化：

尺度 $a_{ij}$	1	2	3	4	5	6	7	8	9
$C_i:C_j$ 的重要性	相同	稍强	强	明显强	绝对强				

$a_{ij} = 1, 1/2, \dots, 1/9 \sim C_i:C_j$ 的重要性 与上面相反

- 心理学家认为成对比较的因素不宜超过9个
- 用1~3, 1~5, ..., 1~17, ..., 1~9<sup>p</sup> (p=2,3,4,5), d+0.1~d+0.9 (d=1,2,3,4)等27种比较尺度对若干实例构造成对比较阵，算出权向量，与实际对比发现，1~9尺度较优。

一致性检验

对A确定不一致的允许范围



已知：n 阶一致阵的唯一非零特征根为n

可证：n 阶正互反阵的最大特征根 $\lambda \geq n$ ，且 $\lambda = n$ 时为一致阵

定义一致性指标： $CI = \frac{\lambda - n}{n - 1}$  CI越大，不一致越严重

为衡量CI的大小，引入随机一致性指标RI——随机模拟得到  $a_{ij}$ ，形成A，计算CI即得RI。一组数据为

n	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
RI	0	0	0.58	0.90	1.12	1.24	1.32	1.41	1.45	1.49	1.51

定义一致性比率  $CR = CI / RI$

当 $CR < 0.1$ 时，通过一致性检验

“选择旅游地”中  
准则层对目标的权  
向量及一致性检验

准则层对目标的成对比较阵

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 1/2 & 4 & 3 & 3 \\ 2 & 1 & 7 & 5 & 5 \\ 1/4 & 1/7 & 1 & 1/2 & 1/3 \\ 1/3 & 1/5 & 2 & 1 & 1 \\ 1/3 & 1/5 & 3 & 1 & 1 \end{bmatrix}$$

最大特征根 $\lambda=5.073$

权向量(特征向量) $w=(0.263, 0.475, 0.055, 0.090, 0.110)^T$

一致性指标  $CI = \frac{5.073 - 5}{5 - 1} = 0.018$

随机一致性指标  $RI=1.12$  (查表)

一致性比率  $CR=0.018/1.12=0.016 < 0.1$

通过一致  
性检验

组合权向量

记第2层(准则)对第1层(目标)  
的权向量为  $w^{(2)} = (w_1^{(2)}, \dots, w_n^{(2)})^T$

同样求第3层(方案)对第2层每一元素(准则)的权向量

方案层对 $C_1$ (景色)  
的成对比较阵

$$B_1 = \begin{bmatrix} 1 & 2 & 5 \\ 1/2 & 1 & 2 \\ 1/5 & 1/2 & 1 \end{bmatrix}$$

方案层对 $C_2$ (费用)  
的成对比较阵

$$B_2 = \begin{bmatrix} 1 & 1/3 & 1/8 \\ 3 & 1 & 1/3 \\ 8 & 3 & 1 \end{bmatrix}$$

... $C_n$

... $B_n$

最大特征根  $\lambda_1$

$\lambda_2$

...  $\lambda_n$

权向量

$w_1^{(3)}$

$w_2^{(3)}$

...  $w_n^{(3)}$

### 组合权向量

第3层对第2层的计算结果



k	1	2	3	4	5	$w^{(2)}$
$w_k^{(3)}$	0.595	0.082	0.429	0.633	0.166	0.263
	0.277	0.236	0.429	0.193	0.166	0.475
	0.129	0.682	0.142	0.175	0.668	0.055
$\lambda_k$	3.005	3.002	3	3.009	3	0.090
$CI_k$	0.003	0.001	0	0.005	0	0.110

$RI=0.58$  ( $n=3$ ),  $CI_k$  均可通过一致性检验

方案 $P_1$ 对目标的组合权重为 $0.595 \times 0.263 + \dots = 0.300$

方案层对目标的组合权向量为  $(0.300, 0.246, 0.456)^T$

### 组合权向量

第2层对第1层的权向量

$$w^{(2)} = (w_1^{(2)}, \dots, w_n^{(2)})^T$$

第3层对第2层各元素的权向量

$$w_k^{(3)} = (w_{k1}^{(3)}, \dots, w_{km}^{(3)})^T, k = 1, 2, \dots, n$$

$$\text{构造矩阵 } W^{(3)} = [w_1^{(3)}, \dots, w_n^{(3)}]$$

$$\text{则第3层对第1层的组合权向量 } w^{(3)} = W^{(3)} w^{(2)}$$

第s层对第1层的组合权向量

$$w^{(s)} = W^{(s)} W^{(s-1)} \dots W^{(3)} w^{(2)}$$

其中 $W^{(p)}$ 是由第p层对第p-1层权向量组成的矩阵

第1层O

第2层 $C_1, \dots, C_n$

第3层 $P_1, \dots, P_m$

## 层次分析法的基本步骤



### 1) 建立层次分析结构模型

深入分析实际问题，将有关因素自上而下分层（目标—准则或指标—方案或对象），下层受上层影响，而层内各因素相对独立。

### 2) 构造成对比较阵

用成对比较法和1~9尺度构造各层对上一层每一因素的成对比较阵。

### 3) 计算权向量并作一致性检验

对每一成对比较阵计算最大特征根和特征向量，作一致性检验，若通过，则特征向量为权向量。

### 4) 计算组合权向量（作组合一致性检验）

组合权向量可作为决策的定量依据。

## 二. 层次分析法的广泛应用



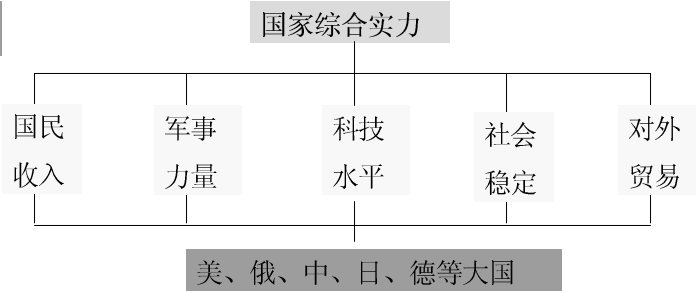
- 应用领域：经济计划和管理，能源政策和分配，人才选拔和评价，生产决策，交通运输，科研选题，产业结构，教育，医疗，环境，军事等。

- 处理问题类型：决策、评价、分析、预测等。

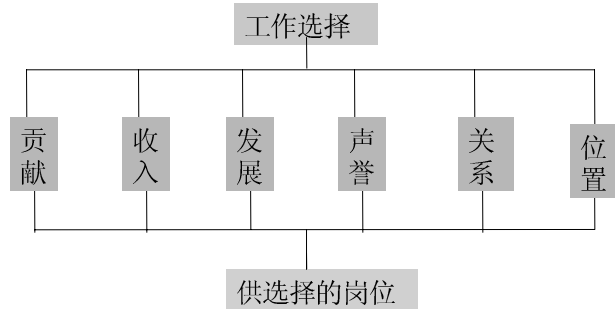
- 建立层次分析结构模型是关键一步，要有主要决策层参与。

- 构造成对比较阵是数量依据，应由经验丰富、判断力强的专家给出。

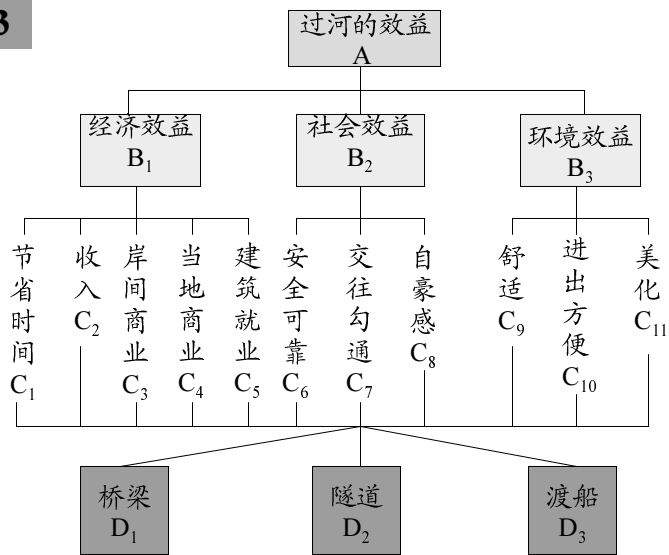
### 例1



### 例2



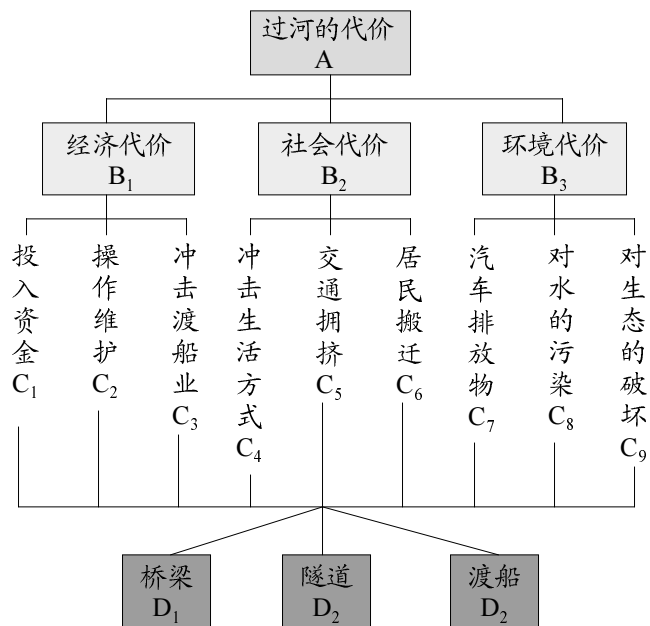
### 例3



(1) 过河效益层次结构

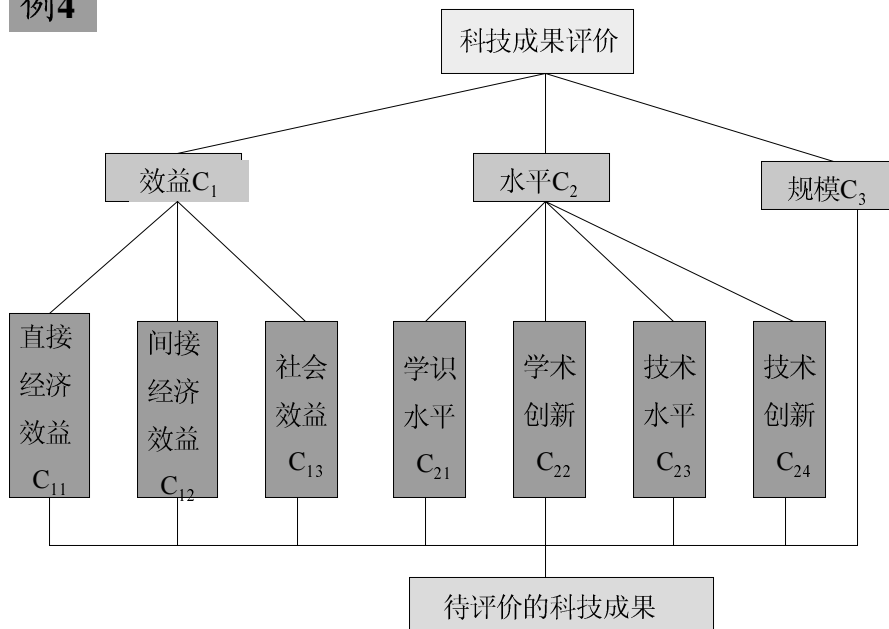


### 例3



(2) 过河代价层次结构

### 例4



### 三. 层次分析法的若干问题



• 正互反阵的最大特征根是否为正数？特征向量是否为正向量？一致性指标能否反映正互反阵接近一致阵的程度？

• 怎样简化计算正互反阵的最大特征根和特征向量？

• 为什么用特征向量作为权向量？

• 当层次结构不完全或成对比较阵有空缺时怎样用层次分析法？

#### 1. 正互反阵的最大特征根和特征向量的性质

定理1 正矩阵 $A$ 的最大特征根 $\lambda$ 是正单根，对应正特征向量 $w$ ，且  $\lim_{k \rightarrow \infty} \frac{A^k e}{e^T A^k e} = w$ ,  $e = (1, 1, \dots, 1)^T$

定理2  $n$ 阶正互反阵 $A$ 的最大特征根  $\lambda \geq n$  ,  
当  $\lambda = n$  时 $A$ 为一致阵。

证明： 已知 $A=(a_{ij})$ 的 $\lambda > 0$ ,

$w=(w_1, \dots, w_n)^T$

$$\lambda w_i = \sum_{j=1}^n a_{ij} w_j$$

$$a_{ij} = \varepsilon_{ij} w_i / w_j$$

$$\Rightarrow w_i \sum_{j=1}^n \varepsilon_{ij}$$

对 $i$ 求和

$$\lambda = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n \varepsilon_{ij}$$

定理2  $n$ 阶正互反阵 $A$ 的最大特征根  $\lambda \geq n$  ,  
当  $\lambda = n$  时 $A$ 为一致阵。

证明 (续)  $\lambda = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n \varepsilon_{ij}$   $A$ 正互反  $a_{ij} = \varepsilon_{ij} w_i / w_j \Rightarrow \varepsilon_{ij} > 0, \varepsilon_{ji} = 1/\varepsilon_{ij}$

$$\Rightarrow \lambda = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^{n-1} \sum_{j=i+1}^n \left( \varepsilon_{ij} + \frac{1}{\varepsilon_{ij}} \right) + 1 \Rightarrow \lambda \geq \frac{2n(n-1)}{2} + 1$$

$$\Rightarrow \lambda \geq n \quad \varepsilon_{ij} + \frac{1}{\varepsilon_{ij}} \geq 2$$

$$\lambda = n \Leftrightarrow \varepsilon_{ij} + \frac{1}{\varepsilon_{ij}} = 2 \Leftrightarrow \varepsilon_{ij} = 1 \Leftrightarrow a_{ij} = \frac{w_i}{w_j}$$

$\lambda = n$  是 $A$ 为一致阵的充要条件  $\Leftarrow A$ 为一致阵

## 2. 正互反阵的最大特征根和特征向量的简化计算

- 精确计算的复杂和不必要
- 简化计算的思路——一致阵的任一系列向量都是特征向量，一致性尚好的正互反阵的列向量都应近似特征向量，可取其某种意义下的平均。

和法——取列向量的算术平均

例  $A = \begin{bmatrix} 1 & 2 & 6 \\ 1/2 & 1 & 4 \\ 1/6 & 1/4 & 1 \end{bmatrix}$  列向量归一化  $\Rightarrow \begin{bmatrix} 0.6 & 0.615 & 0.545 \\ 0.3 & 0.308 & 0.364 \\ 0.1 & 0.077 & 0.091 \end{bmatrix}$  算术平均  $\Rightarrow \begin{bmatrix} 0.587 \\ 0.324 \\ 0.089 \end{bmatrix} = w$

$Aw = \begin{bmatrix} 1.769 \\ 0.974 \\ 0.286 \end{bmatrix}$   $Aw = \lambda w \Rightarrow \lambda = \frac{1}{3} \left( \frac{1.769}{0.587} + \frac{0.974}{0.324} + \frac{0.268}{0.089} \right) = 3.009$

精确结果:  $w = (0.588, 0.322, 0.090)^T, \lambda = 3.010$

根法——取列向量的几何平均



幂法——迭代算法

1) 任取初始向量  $w^{(0)}$ ,  $k:=0$ , 设置精度  $\varepsilon$

2) 计算  $\tilde{w}^{(k+1)} = Aw^{(k)}$

3) 归一化  $w^{(k+1)} = \tilde{w}^{(k+1)} / \sum_{i=1}^n \tilde{w}_i^{(k+1)}$

4) 若  $\max_i |w_i^{(k+1)} - w_i^{(k)}| < \varepsilon$ , 停止;

否则,  $k:=k+1$ , 转2)

5) 计算  $\lambda = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n \frac{\tilde{w}_i^{(k+1)}}{w_i^{(k)}}$

### 3. 特征向量作为权向量——成对比较的多步累积效应

问题 一致阵A, 权向量  $w=(w_1, \dots, w_n)^T$ ,  $a_{ij}=w_i/w_j$

A不一致, 应选权向量  $w$  使  $w_i/w_j$  与  $a_{ij}$  相差尽量小 (对所有  $i, j$ )。

拟合——确定  $w$   $\min_{w_i (i=1, \dots, n)} \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n \left( a_{ij} - \frac{w_i}{w_j} \right)^2$  非线性最小二乘

线性化——  
对数最小二乘  $\min_{w_i (i=1, \dots, n)} \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n \left( \ln a_{ij} - \ln \frac{w_i}{w_j} \right)^2$

结果同根法

### 多步累积效应

• 按不同准则确定的权向量不同，特征向量有什么优点。

成对比较

$C_i:C_j$  (直接比较)

$a_{ij} \sim 1$  步强度

$$A^2 = (a_{ij}^{(2)})$$

$$a_{ij}^{(2)} = \sum_{s=1}^n a_{is} a_{sj}$$

$a_{ij}^{(2)} \sim 2$  步强度

$a_{is} a_{sj} \sim C_i$  通过  $C_s$  与  $C_j$  的比较

更能反映  $C_i$  对  $C_j$  的强度

$$A^k = (a_{ij}^{(k)}), \quad a_{ij}^{(k)} \sim k \text{ 步强度}$$

体现多步累积效应

$\forall i, j, \exists k_0, k > k_0, a_{is}^{(k)} \geq a_{js}^{(k)}$  或  $a_{is}^{(k)} \leq a_{js}^{(k)} (s = 1, \dots, n)$

$\Rightarrow$  当  $k$  足够大,  $A^k$  第  $i$  行元素反映  $C_i$  的权重  $\Rightarrow$  求  $A^k$  的行和

定理1  $\lim_{k \rightarrow \infty} \frac{A^k e}{e^T A^k e} = w$

特征向量体现多步累积效应

### 4. 不完全层次结构中组合权向量的计算

完全层次结构: 上层每一元素与下层所有元素相关联。

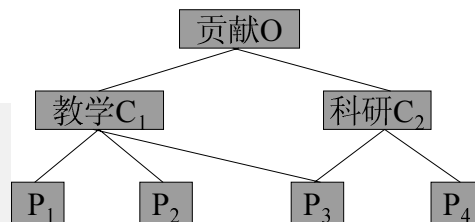
不完全层次结构

例. 评价教师贡献的层次结构

设第2层对第1层权向量  
 $w^{(2)} = (w_1^{(2)}, w_2^{(2)})$  已定

第3层对第2层权向量  
 $w_1^{(3)} = (w_{11}^{(3)}, w_{12}^{(3)}, w_{13}^{(3)}, 0)^T$   
 $w_2^{(3)} = (0, 0, w_{23}^{(3)}, w_{24}^{(3)})^T$  已得

讨论由  $w^{(2)}, W^{(3)} = (w_1^{(3)}, w_2^{(3)})$   
计算第3层对第1层权向量  
 $w^{(3)}$  的方法



$P_1, P_2, P_3$  只作教学,  
 $P_3, P_4$  只作科研。

$C_1, C_2$  支配元素的数目不等

考察一个特例：若 $C_1, C_2$ 重要性相同,  $w^{(2)}=(1/2, 1/2)$ ,  
 $P_1 \sim P_4$ 能力相同,  $w_1^{(3)}=(1/3, 1/3, 1/3, 0)^T, w_2^{(3)}=(0, 0, 1/2, 1/2)^T$

公正的评价应为:  $P_1:P_2:P_3:P_4=1:1:2:1$

• 不考虑支配元素数目不等的影响

仍用  $w^{(3)} = W^{(3)} w^{(2)}$  计算  $\Rightarrow w^{(3)}=(1/6, 1/6, 5/12, 1/4)^T$

• 支配元素越多权重越大

用支配元素数目对 $w^{(2)}$ 加权进行修正

设 $C_1, C_2$ 支配元素  
 数目分别为 $n_1, n_2$

$$\tilde{w}^{(2)} = (n_1 w_1^{(2)}, n_2 w_2^{(2)})^T / (n_1 w_1^{(2)} + n_2 w_2^{(2)})$$

再用  $w^{(3)} = W^{(3)} \tilde{w}^{(2)}$  计算  $\Rightarrow w^{(3)}=(1/5, 1/5, 2/5, 1/5)^T$

## 5. 残缺成对比较阵的处理

例  $A = \begin{bmatrix} 1 & 2 & * \\ 1/2 & 1 & 2 \\ * & 1/2 & 1 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{辅助矩阵}} C = \begin{bmatrix} 1 & 2 & w_1/w_3 \\ 1/2 & 1 & 2 \\ w_3/w_1 & 1/2 & 1 \end{bmatrix}$

\*为残缺元素

$$Cw = \lambda w \Rightarrow \lambda = 3, w = (0.5714, 0.2857, 0.1429)^T$$

$\Downarrow$

$$\bar{A}w = \lambda w$$

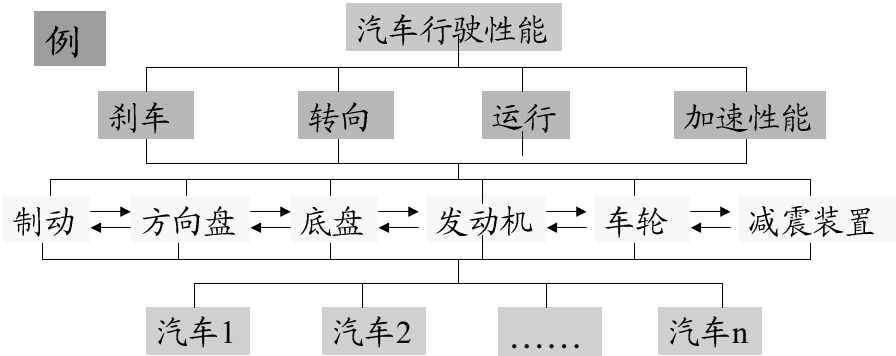
$$\bar{A} = \begin{bmatrix} 2 & 2 & 0 \\ 1/2 & 1 & 2 \\ 0 & 1/2 & 2 \end{bmatrix}$$

$$\bar{a}_{ij} = \begin{cases} a_{ij}, & i \neq j \\ m_i + 1, & i = j \end{cases}$$

$m_i \sim A$ 第 $i$ 行中\*的个数

## 6. 更复杂的层次结构

- 递阶层次结构：层内各元素独立，无相互影响和支配；层间自上而下、逐层传递，无反馈和循环。
- 更复杂的层次结构：层内各元素间存在相互影响或支配；层间存在反馈或循环。



### 层次分析法的优点

- 系统性——将对象视作系统，按照分解、比较、判断、综合的思维方式进行决策——系统分析（与机理分析、测试分析并列）；
- 实用性——定性与定量相结合，能处理传统的优化方法不能解决的问题；
- 简洁性——计算简便，结果明确，便于决策者直接了解和掌握。

### 层次分析法的局限

- 囿旧——只能从原方案中选优，不能产生新方案；
- 粗略——定性化为定量，结果粗造；
- 主观——主观因素作用大，结果可能难以服人。