



Gestão de projetos

João Francisco Cocca Fukuda - 10843566

Thiago de Lemos Silva - 10723902

Isabelle Neves Porto - 10687684

Docente Responsável: Marcelo Fantinato



O que é Gestão de Projetos?

Projeto:

Temporário (começo e fim bem definidos)

Único (não faz parte de ações rotineiras)

Normalmente essas peculiaridades acabam causando alguns desconfortos na hora de fazer seu projeto:

- Planejamento de custos e tempo
- Comunicação entre membros
- Distribuição de cargos
- Controle de documentação
- Tomada de decisões



Projeto x Operação

- Atividade de Rotina
- Extremamente necessários para atingir objetivos da empresa
- Exemplos : Manutenção de um sistema e folha de pagamento
- Relacionados



Introdução

Gestão de projetos:

Junção de técnicas, conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas para projetar atividades que cheguem ao objetivo desejado
Sempre foi praticado informalmente, mas vem sendo desenvolvido como uma profissão distinta na metade do século 20.

A gestão cai em quatro diferentes categorias:

- Iniciar: Define a natureza e o escopo do projeto
- Planejar: Tempo, recursos e custo adequadamente
- Executar: Fazer certeza de que tudo está indo de acordo com o planejado
 - Documentar: Cuidar da documentação necessária
- Monitorar e controlar: Observar a execução para identificar potenciais problemas
- Fechar: Inclui atividades administrativas (terminar contratos e grupos formalmente)



Objetivo

Te dar uma base para conseguir gerenciar e controlar seu time eficientemente em diferentes cenários e sobre diferentes temas:

- Integração
- Escopo
- Tempo
- Custo
- Qualidade
- Fornecimento
- RH
- Comunicação
- Gerenciamento de riscos
- Gerenciamento de cliente



História

- Projetos com duas vertentes: gerencial x técnica;
- Inicialmente, concentrava-se aspectos técnicos e de visão de projeto no arquiteto de projeto;
- Processo de melhoria ao longo do tempo, com ênfase inicial sobre os métodos de desenvolvimento propriamente ditos



Boas práticas de gestão de projetos

O gerenciamento de projetos possui diversos guias de boas práticas que quando seguidos ajudam a garantir o andamento do projeto.



PMBOK (Project Management Body of Knowledge)

- Conjunto de práticas na gestão de projetos organizado pelo instituto PMI;
- Genérico (aplicável em projetos de diversas áreas);
- Além de dividir o projeto em fases, divide também em áreas de conhecimento



Modelo Cascata

- Primeiro a buscar a construção de um software voltado para as necessidades dos usuários;
- Caracterizado por possuir fases sucessivas (por isso o nome);



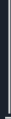
Requerimento

Desenho

Implementação

Verificação

Manutenção





Métodos Ágeis

- Cliente não consegue definir sua necessidade final no começo do projeto;
- Aceitação de mudanças no lugar do foco extremo à previsibilidade;
- 2001: Manifesto para o Desenvolvimento Ágil de Software.

Valores

Interação entre Indivíduos

mais do que

Processos e Ferramentas

Produto funcionando

mais do que

Documentação Extensa

Colaboração com o cliente

mais do que

Termos Negociados (contrato)

Resposta às mudanças

mais do que

Cumprimento de planos

Ágil

Tradicional



O que eu faço com isso depois?

Com a especialização em gestão de projetos você pode trabalhar nas mais diversas áreas e a demanda desses profissionais vem crescendo mundialmente a medida em que as áreas de tecnologia e economia aceleram.

As áreas que têm maior demanda:

- Saúde:
Melhorar o atendimento e diminuir o custo.
- Construção:
Planejar a execução de obras como gerenciamento de tempo e de materiais.
- Computação:
Transformar visões estratégicas em objetivos alcançáveis.

Mercado

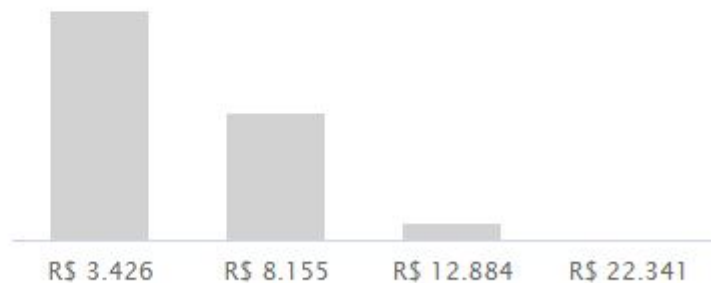
Salário médio bruto

127 Postados

R\$ 6.534/mensal



Gráfico de variação salarial





Mercado

Analista De Sistemas - Suporte A Sistemas Financeiros

R\$ 2.000,00 a R\$ 4.000,00 (Bruto mensal). Período Integral. Efetivo - CLT

CFI INFORMATICA LTDA

[Sobre a Vaga](#)

[Sobre a Empresa](#)

Descrição

- Área e especialização profissional: Informática, TI, Telecomunicações - Análise de Sistema
- Nível hierárquico: Analista
- Local de trabalho: São Paulo, SP
- Profissional responsável por atuar como suporte ao cliente de sistemas financeiros:
- Contas a Pagar e Receber, Gestão Financeira, Informes Legais para o Banco Central.
- Irá dar suporte e treinamento ao cliente, atuar com análise e projeto de novas demandas, levantamento de requisitos e regras de negócio, mapeamento de processos, testes de novas rotinas, acompanhar e buscar melhoria para os sistemas em desenvolvimento, atuar como facilitador entre os usuários e a equipe de desenvolvimento.



Mercado

Consultor de Gerenciamento de Projetos Sênior

De R\$ 15.001,00 a R\$ 20.000,00 | São Paulo - SP (1)

Gerenciamento de projetos, elaboração de planilhas e relatórios da área. Experiência como Consultor. Experiência comprovada em gerenciamento de projetos. Experiência com Microsoft Project. Certificação PMP ou Pós-graduação em Gerenciamento de Projetos. Desejável conhecimento no método da corrente crítica. Desejável conhecimento dos métodos ágeis.

Idioma: Inglês - Fluente, Espanhol - Fluente



Matérias no Curso

ACH2027 - Prática e Gerenciamento de Projetos

Objetivos:

Fornecer ao aluno conceitos e técnicas para o gerenciamento de projetos de sistemas de informação considerando todo o seu ciclo de vida e os vários aspectos relacionados com esta atividade. Propiciar um projeto capaz de dar uma experiência prática de projeto.

Requisitos:

ACH2005 - Análise, Projeto e Interface Humano-Computador

ACH2035 - Introdução à Administração para Computação

Docentes Relacionados

Prof. Dr. Edmir Parada Vasques Prado



Possui graduação em Engenharia Mecânica (EPUSP) pela Universidade de São Paulo (1985), mestrado em Administração pela Universidade de São Paulo (2000) e doutorado em Administração pela Universidade de São Paulo (2005). Atualmente é professor doutor MS-3 da Universidade de São Paulo. Tem mais de vinte anos de experiência na área de Administração e Sistemas de Informação, atuando principalmente nos seguintes temas: gestão de projetos e processos; e alinhamento estratégico e sourcing da tecnologia de informação.

2013 - Atual : Um mapeamento das modalidades de fornecimento de serviços de TI em organizações brasileiras

2008 - 2012 : Análise de Risco em Projetos de Tecnologia da Informação

Docentes Relacionados



Profa. Dra. Violeta Sun

Doutora e Mestre em Administração pela FEA/USP. Especialista pela EAESP-FGV-SP (CEAG e CEAG Turismo) e graduada em Administração pela Fundação Armando Alvares Penteado. Atualmente é professora doutora MS-3 da Universidade de São Paulo (EACH). Atuou profissionalmente na área de Tecnologia da Informação, Gestão de Projetos e Risco de Crédito na área financeira. Atua principalmente nos seguintes temas: Gestão de Projetos, Gestão de Tecnologia da Informação, Tecnologia da Informação, Infraestrutura de TI, Governança de TI, Sistemas de Gestão na área de Saúde, Aplicação da Informática na Administração Pública.

2016 - Artigo : Ética em gestão de projetos na Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração

2012 - Teve seu trabalho sobre o Uso da Análise de Ponto de Função em Projetos de Desenvolvimento de Software publicado no Simpósio Internacional de Gestão de Projetos

Docentes Relacionados



Prof. Dr. José Ricardo Gonçalves de Mendonça

Após o doutorado, ingressou na iniciativa privada para atuar principalmente na análise de requisitos e no design de sistemas de telecomunicações e de software, em gestão de projetos, na elaboração e avaliação de estudos de viabilidade técnica e econômica e de planos de negócios e na captação de recursos para projetos de P&D. Foi professor universitário ministrando disciplinas em cursos de ciência e engenharia da computação. Possui formação complementar em gestão de projetos, gestão da inovação e direito da propriedade intelectual em cursos de aperfeiçoamento e especialização no país e no exterior.

Desde 2013 é professor assistente doutor da Escola de Artes, Ciências e Humanidades da Universidade de São Paulo, onde foi coordenador do Programa de Pós-Graduação em Modelagem de Sistemas Complexos de 07/2014 a 06/2016.

Docentes Relacionados

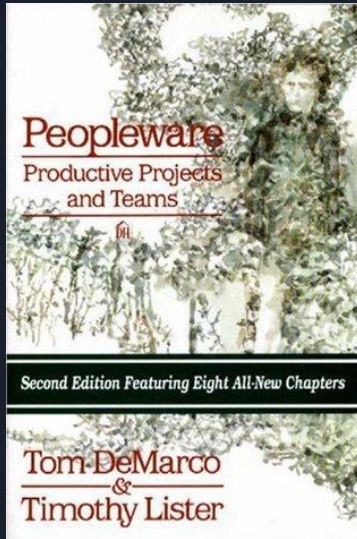


Prof. Dr. Marcelo Fantinato

Bacharel em Ciência da Computação (UEM, 1999); Mestre em Engenharia Elétrica (FEEC-Unicamp, 2002); Doutor em Ciência da Computação (IC-Unicamp, 2007); Livre-docente em Informação e Tecnologia (EACH-USP, 2014). Possui certificação Green Belt no programa de melhoria de qualidade Six Sigma (Motorola, 2007). É Professor Associado da Universidade de São Paulo (USP), na Escola de Artes, Ciências e Humanidades (EACH), do curso de Bacharelado em Sistemas de Informação e do Programa de Pós-graduação em Sistemas de Informação. Atualmente, é Coordenador do Programa de Pós-graduação em Sistemas de Informação (PPgSI) da EACH-USP. Principais linhas de pesquisa: Gestão de Processos de Negócio, Computação Orientada a Serviços, Reúso, Linha de Produto de Software e Teste de Software.

2015 - Publicou um artigo denominado: Tomada de Decisão na Administração Pública Apoiada pela Descoberta de Conhecimento: Um Estudo de Caso em Gestão de Projetos, no simpósio brasileiro de SI.

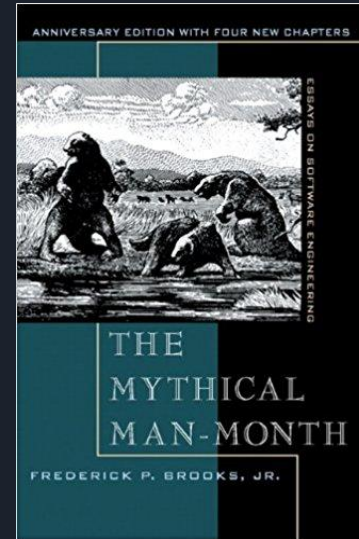
Livros:



Peopleware : productive projects and teams / Tom DeMarco & Timothy Lister.

Gestão de projetos focando no indivíduo e como ele funciona com o time

[IME-Inst. Mat. e Estatística]
QA752.5 D372p



The mythical man-month : essays on software engineering / Frederick P. Brooks.

Gestão de projetos focando em como o indivíduo pode gerenciar um time em diferentes ocasiões

[EACH-Esc. Artes Ciências Hum.]
005.1 B873m 2009

Perguntas ?





Referências

DIAS, Marisa Villas Boas. **Um novo enfoque para o gerenciamento de projetos de desenvolvimento de software**. 2005. 212 p. 2005. Disponível em:
<<http://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12139/tde-03012006-122134/publico/DissertacaoMarisaVillasBoasDias.pdf>>. Acesso em: 13 jun. 2018.

<http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4745814E5>

http://www.each.usp.br/si/?page_id=29

<https://www.pmi.org/about/learn-about-pmi/what-is-project-management>

https://en.wikipedia.org/wiki/Project_management

https://en.wikipedia.org/wiki/Peopleware:_Productive_Projects_and_Teams

https://en.wikipedia.org/wiki/The_Mythical_Man-Month

<https://www.business-management-degree.net/faq/project-management-degree/>

<https://www.wrike.com/project-management-guide/faq/where-do-project-managers-work/>



Referências

<https://www.youtube.com/watch?v=cB87qJWJfZg>

<http://buscatextual.cnpq.br/>

<https://www.infojobs.com.br/>

<https://www.catho.com.br/>