RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2010

Mensagem aos Acionistas

O ano de 2010 foi certamente um dos mais desafiadores da história da Positivo Informática. Um período de superação e aprendizado, com passos firmes em direção a um novo patamar de sustentabilidade da organização. Mesmo com a acirrada competição no mercado brasileiro, palco de uma intensa guerra de preços promovida por fabricantes internacionais, a companhia completou seu 6º ano consecutivo de liderança absoluta de mercado, registrando um volume recorde de 1,980 milhão de computadores vendidos.

O imenso potencial do mercado brasileiro já era bem conhecido, com uma das menores taxas de penetração de computadores nos lares entre os grandes mercados mundiais. Em 2010, ficaram ainda mais evidentes as grandes perspectivas de crescimento do mercado nacional, em função da consolidação da conjuntura



da contínua evolução dos níveis de emprego e do aumento da renda. Muitos fabricantes de PCs se propuseram a efetivamente conquistar um espaço maiores players internacionais, que enfrentavam uma ainda enfraguecida demanda interna nas economias centrais. Os efeitos dessa dinâmica se traduziram em reduções substanciais nos preços dos produtos, afetando a rentabilidade de toda a

Em meio a tal recrudescimento do ambiente competitivo, a Positivo Informática se utilizou de seu sólido relacionamento comercial com o varejo e de seu profundo conhecimento do consumidor brasileiro para rapidamente identificar e explorar oportunidades de crescimento. A companhia se aproximou ainda mais de seus clientes e fornecedores para realizar surpreendentes lançamentos, os quais foram desenvolvidos sob medida para o mercado local, com destaque para o Positivo Unique 60, o primeiro notebook precificado abaixo de mil reais, que preencheu uma lacuna existente no mercado de portáteis e foi sucesso imediato de vendas. A companhia apresentou também a nova geração de notebooks Positivo Premium, com ampla gama de configurações, incluindo uma versão com tecnologia 3D, e inovou no segmento de desktops com os compactos Positivo Mini e Positivo Mini Fit. No período, a companhia ingressou no segmento de Joint Venture estratégica com a BGH, que possui mais de 90 anos de experiência no mercado argentino e tablets/e-readers com a linha Positivo Alfa, tendo seu primeiro lote esgotado dias após o lançamento. O ano atua no Uruguai desde 1997. também foi marcado pelo volume histórico de 452,3 mil computadores vendidos no mercado de governo e pelas recentes vitórias nos principais editais realizados no país, com destague para a conquista do programa Um Computador por Aluno (PROUCA), para a aquisição de até 600 mil laptops educacionais pelo Ministério da Educação.

Coroando o intenso trabalho desenvolvido na frente comercial, foram registrados expressivos ganhos de participação de mercado no quarto trimestre, encerrando 2010 com market share de 19,7% no mercado oficial, sendo a líder nacional tanto em desktops como em notebooks. Adicionalmente, a marca Positivo estreou no ranking das 25 mais valiosas do país, calculado pela Interbrand - uma das principais empresas de consultoria de marcas do mundo - sendo motivo de grande satisfação e de renovação do propósito do trabalho que desenvolvemos

Com gestão responsável e ciente dos novos desafios apresentados pelo mercado, atentamo-nos ao presente e olhamos com confiança para o futuro, iniciando ao final do ano a implementação de uma série nedidas focadas em ganhos de eficiência, para as quais se esperam importantes contribuições para o fortalecimento da companhia no decorrer de 2011. Adicionalmente, de forma a estar preparada para as oportunidades de crescimento do mercado nacional, foi realizado um aumento de capacidade produtiva na planta industrial de Curitiba (PR), que recebeu duas novas linhas para a produção de notebooks. Por fiminiciamos a internacionalização de nossa atuação no mercado de computadores, com a formação de uma

Foi mesmo um ano de trabalho árduo e de superação, que ficará marcado em nossas histórias pela riqueza de ensinamentos. É com satisfação que mais uma vez agradecemos a preferência de nossos clientes e a confiança de nossos parceiros, especialmente os nossos colaboradores, que proporcionaram momentos especiais de profissionalismo e de união em torno de um objetivo comum. A todos, nossos sinceros

Oriovisto Guimarães

Hélio Bruck Rotenberg

Presidente do Conselho de Administração

Diretor Presidente

DESTAQUES 4T10 e 2010

- Market share de 2010 consolida mais de 6 anos de liderança absoluta no mercado brasileiro
 - 14,4% no mercado total;
- 22,9% no mercado de varejo
- 42,6% no mercado de governo e educação;
- Maior volume de vendas anual já registrado: 1,980 milhão de unidades (+11,3%) e R\$ 2,673 bilhões de receita bruta em 2010 (+6,4%);
- Lucro Líquido¹ de R\$ 95,6 milhões em 2010, representando margem líquida¹ de 4,1%;
- EBITDA¹ de R\$ 143,0 milhões em 2010 e margem EBITDA¹ de 6,1%;

• Entrada no novo segmento de tablets/e-readers, com o lançamento do Positivo Alfa

- Início da implementação de medidas focadas em melhoria operacional e racionalização de custos; Expansão internacional: joint venture Positivo - BGH para atuação na Argentina e no Uruguai

- Positivo Mini: desktop de dimensões reduzidas com teclado sem fio e mouse com conexão touchpad; • Positivo Unique 60: primeiro notebook precificado abaixo de R\$ 1.000;
- Positivo Premium 3D: notebook com tecnologia 3D, com altíssima configuração de som e imagens. Positivo Master: linha exclusiva para o mercado corporativo.
- Eleita uma das 25 marcas brasileiras mais valiosas em 2010, pela Interbrand;
- Reconhecida como uma das melhores empresas Small & Mid Cap brasileiras em Relações com
- Investidores, pelo IR Magazine 2010: • Melhor website de Relações com Investidores
- Top 5: Programa de Relações com Investidores;
- Top 5: Melhor Encontro com Analistas

1 - DESTAQUES OPERACIONAIS

1.1 - Hardware

Market Share

Em 2010, a Positivo Informática completou seu 25º trimestre consecutivo à frente do mercado nacional, uma liderança absoluta sustentada por uma combinação de fatores, que incluem seu profundo conhecimento do consumidor brasileiro e seu sólido relacionamento comercial com o varejo, aliados à habilidade em rapidamente identificar e explorar oportunidades de crescimento. Esses e outros fatores, como sua liderança absoluta no mercado de governo e sua solidez financeira, configuram um excelente posicionamento no mercado brasileiro. A companhia registrou, em 2010, *market share* de 14,4% no mercado total, representando 133,0% e 160,9% a mais (em unidades) do que as 2ª e 3ª colocadas,

No varejo, mercado que representou cerca de 73,2% das vendas em 2010, a companhia liderou com 22,9% de market share. Essa participação supera a soma das 2ª e 3ª colocadas juntas, confirmando a ampla presença dos computadores Positivo em mais de 8 mil pontos de venda das principais redes de varejo do país

No mercado de governo e educação a companhia completou seu 17º trimestre consecutivo na liderança com 42,6% de participação, encerrando 2010 com aumento 7,5 p.p em relação a 2009

ATI\ CIR Coi Part Imp Out NÃC Real Trib

Pern Inve em Imo

TOTAL ATIVO

Hélio Bruck Rotenberg

Hélio Bruck Rotenberg

Diretor Presidente

Em 2010, a Positivo Informática registrou volume de vendas de 1,980 milhão de PCs vendidos, crescimento de 11,3% em relação a 2009 e correspondendo ao maior volume de vendas da história da companhia. Destacaram-se as vendas para o mercado de governo, que totalizaram 452,4 mil unidades, crescimento de 79,8% em relação ao ano de 2009. No mercado de varejo, mesmo com o acirramento do ambiente competitivo, a companhia registrou volume de 1,448 milhão de PCs, crescimento de 1,1% em relação a 2009.

Volume de Vendas - Hardware (unidades)

	2009	2010	Var% 2010x2009
PCs	1.778.462	1.979.807	11,3
Desktops	1.064.290	1.154.328	8,5
Notebooks	714.172	825.479	15,6
Canal	1.778.462	1.979.807	11,3
Varejo	1.432.189	1.448.423	1,1
Governo	251.561	452.370	79,8
Corporativo	9/1712	79.01/	-16.6



Em 2010, os notebooks representaram 41,7% do total de PCs vendidos, contra

1.630.721 1.348.344 1.158.496 1.629.669 1.347.940 1.161.151 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Ruben Tadeu Coninck Formighieri

BALANÇOS PATRIMONIAIS

FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009

(Controladora e Consolidado)

Valores expressos em milhares de reais

Composição das Vendas de PCs (unidades)



Hardware Varejo: 73,2% das vendas - 1,448 milhão de unidades em 2010 A Positivo Informática lidera o mercado de varejo brasileiro há mais 6 anos consecutivos, estando presente

nos majores varejistas do país. Em 2010, mesmo com o recrudescimento do ambiente competitivo, as vendas nesse mercado totalizaram 1.448 milhão de PCs, crescimento de 1.1% em relação a 2009. Para os próximos períodos as perspectivas para o varejo são bastante promissoras. Segundo a última projeção realizada pelo IDC, o mercado de varejo brasileiro deverá registrar em 2011 um crescim 15,2% em relação a 2010, e a taxa de crescimento anual composta projetada entre 2011 e 2014 será de 13,6%. Tais projeções vão ao encontro da perspectiva de que o mercado de varejo será o motor do crescimento do mercado brasileiro de PCs nos próximos anos, um segmento no qual a Positivo Informática é líder absoluta e que representa seu maior volume de vendas.

Hardware Governo: 22,8% das vendas - 452,4 mil unidades em 2010

A Positivo Informática mais uma vez consolida sua liderança no mercado de licitações públicas, segmento no qual atua há mais de 20 anos. Em 2010, foram entregues 452,4 mil PCs para clientes de governo, representando um expressivo crescimento de 79,8% em relação a 2009. A carteira de entregas para clientes de governo projetada para 2011 é estimada em mais de 360 mil unidades, volume que já representa 80% do total entregue em 2010. Este número contempla a previsão de entrega de 250 mil máquinas dos 600 mil laptops educacionais indicados no leilão ganho no Programa Um Computador por Aluno (PROUCA) do MEC.

Hardware Corporativo: 4,0% das vendas - 79,0 mil unidades em 2010

A companhia fechou o ano de 2010 com vendas para o mercado corporativo na ordem de 79 mil computadores. A retomada dos investimentos das grandes empresas, aliado às iniciativas da companhia para capturar as oportunidades do mercado traz boas perspectivas para o canal corporativo em 2011.

No segmento de Tecnologia Educacional, a Positivo Informática está presente em três segmentos de atuação: Ensino Particular, Ensino Público e Varejo, através dos quais desenvolve e gerencia o maior portfólio de produtos e ferramentas educacionais do país, com destaque para os portais e softwares educacionais, além de produtos inovadores como as mesas educacionais, lousas interativas e câmeras de documentos. As soluções educacionais da Positivo Informática estão presentes em 8.118 escolas públicas, 2.325 escolas particulares e mais de 900 pontos de venda do varejo. Em 2010, a receita bruta atingiu R\$ 50,3 milhões, representando 1,9% do faturamento da companhia no período

2 - OPERAÇÕES

As plantas industriais da Positivo Informática atendem aos mais rigorosos padrões de qualidade. A sede e principal unidade estão instaladas em Curitiba, no estado do Paraná, que recebeu investimentos ao longo de 2010 para ampliação de sua capacidade produtiva nominal de computadores. Adicionalmente, são produzidas nesta unidade placas mãe de desktops e de notebooks, bem como placas de memória. A unidade de Manaus, inaugurada em agosto de 2008 com o principal objetivo de atender a demanda dos

varejistas localizados nas regiões Norte, Nordeste e Centro Oeste Visando garantir o fluxo de fornecimento de monitores LCD para as demais plantas e cumprindo a estratégia de verticalização, em maio de 2008 teve início a produção destes equipamentos em Ilhéus.

3 - DESEMPENHO FINANCEIRO

Os comentários apresentados a seguir se referem aos números consolidados da Positivo Informática S.A. e de suas controladas Positivo Informática da Amazônia Ltda. e Positivo Informática da Bahia Ltda., bem como de seu investimento na Informatica Fueguina S.A., na Argentina, fruto da aquisição de seu controle compartilhado em dezembro de 2010. Todas as informações financeiras apresentadas neste Relatório da Administração contemplam as modificações contábeis introduzidas pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09, bem como dos efeitos provenientes da adoção das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS).

Em 2010, a Positivo Informática registrou receita bruta recorde de R\$ 2,673 bilhões, crescimento de 6,4% em relação ao ano anterior. A receita líquida ajustada registrou R\$ 2,334 bilhões, avanço de 7,1% frente ao ano de 2009.

No ano, o custo do produto vendido (CPV) correspondeu a 72,5% da receita líquida, apresentando aumento de 0,6 p.p. em relação a 2009. Tal crescimento decorreu principalmente de maiores custos com mão de obra, em função do aumento no quadro médio anual de colaboradores envolvidos diretamente com o processo produtivo entre os períodos, sendo parcialmente compensado pelos menores custos com matéria prima e insumos, beneficiados pela redução anual de 12.1% no dólar médio de internalização de 40,2% em 2009. Foram vendidos 825,5 matéria prima. Em sua contínua busca por ganhos de eficiência e racionalização de custos, ao final do ano mil notebooks em 2010, dos quais 66 mil a companhia iniciou a implementação de medidas visando à maximização de sua eficiência, as quais netbooks, que representaram 8% das incluíram a readequação de seu quadro de colabores e a utilização futura de uma maior proporção de mão de obra temporária para os períodos típicos de elevada produção industrial, respeitando a sazonalidade do mercado de varejo, que representa seu maior volume de vendas.

72.8% na despesa financeira líquida, que totalizou R\$ 25.4 milhões, primordialmente em função das menores perdas relativas à proteção cambial dos grandes projetos de governo. No período, as despesas com vendas registraram R\$ 412,3 milhões, correspondendo a 17,7% da receita líquida, crescimento de 0,2 p.p.. Tal crescimento foi influenciado por maiores despesas com assistência técnica e garantia no período, devido à maior proporção de vendas para clientes de governo, que possuem configurações, serviços e prazos de atendimento diferenciados, bem como por aprimoramentos na forma de contabilização do sucateamento do estoque de peças para reparos.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 545,3 milhões, apresentando redução de 1,9 p.p. no ano de 2010

em termos de receita líquida na comparação com o ano anterior. Contribuiu para tal melhora a redução de

No ano de 2010, a companhia alcançou EBITDA! ("Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization": lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) de R\$ 143.0 milhões, sendo que a margem EBITDA² totalizou 6,1% no período. O lucro líquido¹ alcançou R\$ 95,6 milhões em 2010 e uma margem líquida² de 4,1%

¹ O Ajuste pela Subvenção para Investimentos: Os números apresentados neste Relatório da Administração são referentes às contas de receita líquida, lucro líquido e EBITDA e se diferem dos números apresentados na tabela de Demonstração dos Resultados abaixo, pois foram ajustados. A estas contas foi somada a parcela referente à subvenção para investimentos que foi contabilizada como passivo circulante e que será reconicida no resultado à medida que os investimentos obrigatórios em P&D relativos a esse montante sejam amortizados. O intuito desse ajuste é comunicar ao investidor como seriam os resultados considerando a totalidade da subvenção para ² Em razão da Receita Líguida Aiustada

4 - MERCADO DE CAPITAIS

Performance das Ações

Em 31 de dezembro de 2010, as ações da Positivo Informática estavam cotadas a R\$ 9,75, indicando um valor de mercado de R\$ 848,3 milhões.

A POSI3 está presente na carteira dos índices: IBrX-100, Itag (Índice de Ações com Tag Along Diferenciado), IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada), INDX (Índice do Setor Industrial), IVBX2 (Índice Valor Bovespa - 2ª linha) e SMLL (Índice de Ações Small Caps).

O Estatuto Social da Positivo Informática determina que, pelo menos, 25% do lucro líquido contábil da companhia deve ser distribuído como dividendo anual obrigatório. Foram pagos ao longo de 2010 proventos em dinheiro no valor líquido de R\$ 50,0 milhões, referentes aos resultados de 2009, representando *payout* de 39,1% sobre o lucro líquido ajustado. Para o resultado referente ao exercício de 2010, será feita uma proposta à Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em 29/04/2011, de distribuição de R\$ 22,3 milhões na forma de dividendos, a serem pagos em uma única parcela em 15/12/2011, o que representa payout de 23,3% sobre o lucro líquido ajustado.

5 - INVESTIMENTOS Em 2010, o investimento total realizado em ativo fixo foi de R\$ 43,8 milhões, principalmente direcionados

para atividades de pesquisa e desenvolvimento, que totalizaram R\$ 13,6 milhões. Os demais investimentos somaram R\$ 30,2 milhões, contemplando a ampliação e o desenvolvimento do Projeto ERP, a modernização nsão da fábrica de PCs de Curitiba e tecnologia da informação.

6 - COLABORADORES Em 31 de dezembro de 2010, a Positivo Informática contava com 5.151 colaboradores, representando

redução de 12,3% em relação ao ano anterior, decorrente do início da implementação das iniciativas visando à maximização da eficiência da companhia, as quais incluíram a readequação do perfil do quadro de colaboradores e uma futura utilização de uma maior proporção de mão de obra temporária para períodos típicos de maior produção industrial, em linha com as características sazonais do mercado de varejo, principal segmento de atuação da companhia.

7 - EVENTOS SOCIETÁRIOS

Em 03 de dezembro de 2010, foi aprovada pelo Conselho de Administração a constituição de uma *Joint* Venture com a empresa argentina BGH Sociedad Anonima, a qual tem como objeto a fabricação e comercialização de produtos de informática (desktops, notebooks, all-in-ones, e-books e tablets) na

Para tal fim, a companhia adquiriu 50% das ações com direito a voto da Informatica Fueguina S.A., com sede na cidade de Buenos Aires, Argentina, a qual servirá como veículo da Joint Venture, e cuja totalidade de ações era anteriormente detida direta e indiretamente pela BGH.

Em conformidade com a Instrução CVM nº 358/02, informamos que no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2010, além dos serviços de auditoria das demonstrações financeiras prestados pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, foram pagos serviços de revisão dos procedimentos da área fiscal, representando 50,3% do total de honorários pagos à Deloitte Touche Tohmatsu Auditores

9 - DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2010.

10 - CLÁUSULA COMPROMISSÓRIA

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula omissória constante no Estatuto Social.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Controladora e Consolidado)

													valores expresses em minares de reals, execto quando maledado						
TIVO	Controladora (BR GAAP) 031/12/10 31/12/09 01/01/09					PASSIVO E	Controladora (BR GAAP)		Consolidado (IFRS e BR GAAP)		R GAAP)		Controladora (BR GAAP)		Consolidado (IFRS e BR GAAP)				
IRCULANTE	31/12/10	31/12/03	01/01/03	31/12/10	31/12/03	01/01/03	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/12/10	31/12/09	01/01/09	31/12/10	31/12/09	01/01/09		2010	2009	2010	2009	
Caixa e equivalentes de caixa	89.591	7.648	18.833	89.817	7.714	19.060	CIRCULANTE							RECEITA LÍOUIDA DE VENDAS	2.328.135		2.327.605		
Ontas a receber	618.613	407.373	430.189	622.983	409.702	434.439	Fornecedores	226.533	338.865	299.548	249.953	355.366	302.101	CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	2.320.133	2.104.197	2.327.003	2.100.291	
stoques	512.609	561.983	447.136	541.192	579.953	453.956	Empréstimos - terceiros	304.763	69.525	48.975	305.220	69.529	48.975		(4 722 202)	(4.566.406)	(4 502 055)	(4 567 006)	
Partes relacionadas	4.274	258	740	4.274	258	740	Salários e encargos a pagar	25.647	21.811	18.176	26.073	22.226	18.333	E SERVIÇOS PRESTADOS	(1.723.203)		(1.692.065)		
mpostos a recuperar	115.471	87.896	102.079	118.555	88.268	102.082	Provisões	134.744	132.096	80.655	137.287	133.226	80.880	LUCRO BRUTO	604.932	598.091	635.540	612.405	
Adiantamentos diversos	17.154	7.036	4.457	18.192	7.652	4.470	Tributos a recolher	3.059	5.435	25.339	4.385	6.784	25.434	(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS					
Dutros créditos	12.881	11.362	19.998	12.911	11.362	19.998	Dividendos a pagar	22.299	29.679	-	22.299	29.679	-	Com vendas	(405.122)	(378.991)	(412.460)	(381.753)	
	1.370.593	1.083.556	1.023.432	1.407.924	1.104.909	1.034.745	Receita diferida	32.651	26.257	26.545	32.651	26.257	26.545	Gerais e administrativas	(91.786)	(63.305)	(96.722)	(66.536)	
ÃO CIRCULANTE							Partes relacionadas	806	572	50.781	818	572	50.382	Remuneração dos administradores	(12.112)	(12.442)	(12.112)	(12.442)	
ealizável a longo prazo							Adiantamento de clientes	119		-	119	2.841	-	Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1.648	4.637	1.459	4.556	
artes relacionadas	19.333	23.477	4.253	-	-	-	Outras contas a pagar	4.019	4.764	9.323	3.954	10.449	9.323	Resultado da equivalência patrimonial	18.911	7.836	_	_	
ributos diferidos	76.112	82.602	35.961	77.193	82.775	35.965		754.640	631.845	559.342	782.759	656.929	561.973		(488.461)	(442.265)	(519.835)	(456.175)	
Outros créditos	9.843	45.072		9.935	45.163		NÃO CIRCULANTE							RESULTADO OPERACIONAL ANTES	(400.401)	(442.203)	(515.055)	(450.175)	
	_105.288	_151.151	40.214	87.128	127.938	35.965	Exigível a longo prazo							DO RESULTADO FINANCEIRO	116.471	155.826	115.705	156.230	
ermanente							Empréstimos - terceiros	100.000	_	_	100.000	_	-	Receitas financeiras					
nvestimentos	42.280	17.668	8.858	4.660	1.641	677	Fornecedores -								28.322	23.330	29.250	23.458	
nvestimentos em							partes relacionadas	28.565	26.937	_	-	_	-	Despesas financeiras	(56.108)	(73.477)	(56.271)	(73.572)	
empreendimentos em							Provisões	33.102	28.424	14.682	34.251	29.574	14.682	Variação cambial líquida	751	(44.149)	1.575	(43.599)	
conjunto ("joint venture")	21	-	_	-	-	_	Provisão para riscos tributários,								(27.035)	(94.296)	(25.446)	(93.713)	
mobilizado líquido	56.597	44.036	41.080	58.648	45.716	42.706	trabalhistas e cíveis	15.213		2.561	15.512	4.863	2.561	LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	89.436	61.530	90.259	62.517	
ntangível líquido	55.942	51.933	44.912	71.309	67.736	47.058	Tributos diferidos	10.208	16.460	24.622	10.837	16.460	24.646	Provisão para imposto de renda	_	8.735	(331)	7.947	
	154.840	_113.637	94.850	_134.617	_115.093	90.441	Passivo a descoberto							Provisão para contribuição social	_	3.213	(771)	2.921	
							em controladas	2.683			-			Imposto de renda e					
							Outras contas a pagar		1.600	2.800		1.600	2.800	contribuição social diferidos	(240)	54.547	39	54.640	
								189.771	77.985	44.665	160.600	52.497	44.689	Contribuição social diferidos	(240)	66.495	(1.063)	65.508	
							PATRIMÔNIO LÍQUIDO							LUCRO LÍOUIDO DO EXERCÍCIO		128.025	89.196	128.025	
							Capital Social	389.000	389.000	389.000	389.000	389.000	389.000		89.196	128.025	89.196	128.025	
							Reserva de capital	120.297	121.773	119.095	120.297	121.773	119.095	LUCRO POR AÇÃO - R\$					
							Reserva de lucros	212.443		84.520		165.867	84.520	Básico	1,0366	1,4891	1,0366	1,4891	
							Ações em tesouraria	(35.430)		(38.126)			(38.126)	Diluído	1,0366	1,4891	1,0366	1,4891	
								686.310	638.514	554.489	686.310	638.514	554.489	As makes and leastings					
							TOTAL PASSIVO E							As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras					

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Marielva Andrade Dias

Vice-Presidente de Operações

As demonstrações de resultados abrangentes não foram apresentadas devido ao fato de que a Companhia e suas controladas não apresentaram itens que afetassem os resultados abrangentes nos exercícios de 2009 e 2010.

> Isar Mazei Vice-Presidente de Novos Produtos e de Procurement

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO Oriovisto Guimarães

Presidente Samuel Ferrari Lago

Álvaro Augusto do Amaral Fernando Soares Mitri PRESIDÊNCIA EXECUTIVA

Antonio Carlos Ferreira da Silva Junior - Contador - CRC 052836/O-0-PR As Demonstrações Financeiras na Íntegra, auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, estão publicadas no Jornal "Indústria e Comércio", no dia 04 de março de 2011, no "Diário Oficial do Estado do Paraná",

Ariel Leonardo Szwarc

Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

<u>1.630.721</u> <u>1.348.344</u> <u>1.158.496</u> <u>1.629.669</u> <u>1.347.940</u> <u>1.161.151</u>

no dia 10 de março de 2011, e também disponíveis no site www.positivoinformática.com.br/ri.

www.positivoinformatica.com.br/ri