

Empreendedorismo

Helton Hideraldo Bísaro

Apresentação

Alinhando Nosso Encontro Anterior...

Plano de Negócios



“Aquilo que eu escuto...
eu esqueço.
Aquilo que eu vejo...
eu lembro. Aquilo que eu
faço...
eu aprendo ”

Confúcio

Plano de Produção

Descobrir quais os custos envolvidos na produção.

- Mão de obra;
- Materia prima;
- Overheads (Custos que não influem na produção).

Descrever os processos de produção.

Plano de Produção

Que instalações e máquinas (ativos fixos) são necessários e quanto irão custar?

- Excesso de produção e acúmulo de estoque custam dinheiro e amarram capital desnecessariamente;
- Capacidade excessiva = falta de retorno;
- Existe a possibilidade de que o projeto não consiga financiamento (caro demais).

Começar numa escala adequada.

Plano de Produção

Qual é a vida útil dos prédios e maquinários?
(tabela sujeita a variações)

| Ativo Fixo | Vida Útil | Depreciação Anual |
|------------|-----------|-------------------|
| Maquinário | 10 anos | 10% |
| Prédios | 20 anos | 5 % |
| Mobília | 5 anos | 20 % |
| Veículos | 7 anos | 15 % |

Plano de Produção

Qual é a vida útil dos prédios e maquinários?

- Existem peças de reposição disponíveis localmente?
- Há necessidade de importações?
- É possível assegurar a produção contínua?

Plano de Produção

Quanto da capacidade está realmente sendo utilizado?

- 100% da capacidade significa 8 horas por dia seis dias por semana.
- Muitas vezes se utiliza o equipamento apenas uma fração desse tempo.
- Fatores sazonais devem ser levados em consideração.
- Há planos em relação a utilização da capacidade ociosa?

Plano de Produção

Como e quando serão pagas as máquinas e equipamentos?

- Alguns fornecedores vendem na base de leasing.
- Pesquise condições:
 - à vista;
 - crédito;
 - prazo para pagamento;
 - garantias;
 - serviços pós venda;
 - treinamento, etc...

Plano de Produção

Onde estará localizada a empresa e como será sua disposição?

- Qual a área útil necessária para as atividades?
- Como será organizada a disposição das máquinas?
- Como é o fluxo de produção?
- Um layout das instalações será muito útil nesse estágio.

Plano de Produção

Quanto de materia prima será necessário?

- Tipo;
- Qualidade;
- Quantidade;
- Quanto irão custar?

Plano de Produção

Quais são as fontes de matéria-prima? Elas estarão disponíveis o ano todo?

- Preço mais baixo possível (respeitando-se a qualidade);
- A fonte deve estar perto do local de produção;
- A fonte deve ser confiável;
- Se não houver disponibilidade durante o ano todo:
 - 1 Reduzir a produção;
 - 2 Acumular estoque.

Plano de Produção

Quanto de mão de obra direta e indireta será necessário e qual deve ser a sua capacitação?

- Direta é aquela composta de trabalhadores envolvidos com a produção;
- Indireta é aquela composta de trabalhadores que facilitam a produção;
- Capacitação de três tipos:
 - 1 Especializada;
 - 2 Semi-especializada;
 - 3 Não especializada.

Plano de Produção

Qual será o custo de mão de obra?

- Quanto deverá receber mensalmente cada trabalhador?
- Custo total efetivo:
 - 1 Horas-extras;
 - 2 Benefícios;
 - 3 Licenças remuneradas;
 - 4 Refeições gratuitas;
 - 5 Previdência social e médica.

Plano de Produção

Há trabalhadores disponíveis durante todo o ano? Caso isso não aconteça, como afetar a produção?

- Recrutar trabalhadores extras;
- Pagar salários mais competitivos;
- Se preparar para reduzir a produção em determinadas épocas do ano;
- Determinar com precisão o cronograma da produção.

Plano de Produção

Como serão motivados os colaboradores?

- Tratamento humano;
- Bom ambiente de trabalho;
- Outros incentivos (prêmios, partilhas de lucros, etc.);
- Reconhecimento dos melhores funcionários, assistência médica, etc...

OBS: Quando tais benefícios são distribuídos, seus custos devem ser incluídos nos custos de produção.

Plano de Produção

Quais as despesas de overhead?

- Alugél do espaço da empresa;
- Manutenção e reparos;
- Depreciação das máquinas equipamentos;
- Custos de serviços públicos;
- Salário do pessoal de limpeza, etc...

OBS: Apenas custos que não variam muito de acordo com a produção são considerados despesas de **overhead**.

Plano de Produção

Determinação dos custos de produção por unidade (Exemplo)

Fábrica de móveis:

- 8 trabalhadores x 8h/dia x 6 dias/semana x quatro semana = 1.536 h.;
- Custo total da mão de obra é de R\$ 4.000,00;
- A taxa por hora será de $\frac{4.000}{1.536} = \text{R\$ } 2,60$ por hora;
- Se o total das despesas de overhead é R\$ 3.000,00 , sua taxa por hora será de $\frac{3.000}{1.536} = \text{R\$ } 1,95$;
- Taxa de overhead por hora R\$ 1,95 x 6 horas para se fabricar uma cadeira = R\$ 11,70;

Plano de Produção

Determinação do custo de produção por unidade (Exemplo).

| Modo 1 | Modo 2 |
|---|--|
| <div>(+)Custo unitário de matéria prima</div> <hr/> <div>(+) Custo unitário de mão de obra direta</div> <hr/> <div>(+) Custo unitário de overhead</div> <hr/> <div>(=) Custo de produção por unidade</div> | <div>(+) Total do custo de matéria prima</div> <hr/> <div>(+) Total do custo de mão de obra</div> <hr/> <div>(+) Total do custo de overhead</div> <hr/> <div>(=) Total do custo da produção</div> <hr/> <div>Total do custo da produção</div> <hr/> <div>(÷) volume total da produção</div> <hr/> <div>(=) Custo da produção por unidade</div> |

Plano de Produção

Atividade:

Estimar o custo da produção mensal da sua empresa: