

## TRABALHO SEMESTRAL

Este documento contém a descrição do trabalho semestral da disciplina Prática e Gestão de Projetos (ACH-2027). Trata-se de um trabalho em grupo, que será desenvolvido ao longo das aulas, onde cada aula irá contribuir com o conteúdo teórico para a realização do trabalho. O trabalho deverá ser apresentado pelo grupo em data a ser determinada, conforme o andamento dos trabalhos.

### **Formulação do Problema**

A Fiação Iguaçu é uma empresa têxtil líder nacional na fabricação de fios de algodão. Conta com tecnologia alemã no processo de fabricação e tem certificação ISO 9000. Essas características demonstram o constante interesse da empresa em manter-se atualizada em seus processos tecnológicos e gerenciais. Com conseqüência, a empresa decidiu ampliar o grau de automação de suas unidades em relação a TI. Para isso contratou uma equipe (**seu grupo**) para apresentar um plano de atualização tecnológica que contemple as necessidades da empresa, atendendo aos padrões de qualidade usualmente exigidos pela organização, dentro de custo que possam ser desembolsados pela organização através de um cronograma financeiro adequado.

### **Objetivo Geral**

O objetivo é desenvolver um plano para atender ao projeto de instalação da infra-estrutura de Tecnologia de Informação em uma empresa têxtil. Ao longo dos últimos anos os investimentos de TI foram predominantemente destinados ao Escritório Central, onde está localizada a matriz da organização. Atualmente, a organização começa a sentir os problemas da defasagem tecnológica entre a matriz e as demais unidades. O projeto visa promover a atualização da TI nessas unidades e permitir que os usuários possam utilizar ferramenta de produtividade pessoal nos microcomputadores, usar o novo Sistema Integrado de Gestão (ERP) recentemente adquirido, e tenham uma integração com a matriz através de serviços de telecomunicação.

### **Infra-Estrutura de TI**

O departamento de Informática da empresa disponibilizou um resumo dos recursos alocados em cada uma das unidades. Esses recursos estão apresentados nas tabelas 1 a 2. Os softwares utilizados seguem o padrão da Microsoft e os usuários que têm acesso aos recursos de TI utilizam basicamente o pacote Ms-Office e o correio eletrônico (Outlook ).

Tabela 1 – Relação de Hardware

Unidade	Eqtos	Unix	Xeon Dual-4G	Outro(inferior)	Celeron>=512K	Celeron<512K	Laser	J.Tinta	Outro
Matriz	Servidores	1	4	27	-	-	-	-	-
	Micros	-	-	-	220	242	-	-	-
	Notebooks	-	-	-	2	22	-	-	-
	Impressoras	-	-	-	-	-	2	64	-
	Switches	-	-	-	-	-	-	-	22
	Roteadores	-	-	-	-	-	-	-	3
Fiação (Natal-RN)	Servidores	-	-	2	-	-	-	-	-
	Micros	-	-	-	8	44	-	-	-
	Notebooks	-	-	-	-	-	-	-	-
	Impressoras	-	-	-	-	-	1	7	-
	Switches	-	-	-	-	-	-	-	3
	Roteadores	-	-	-	-	-	-	-	1
Fiação (Fortaleza-CE)	Servidores	-	-	2	-	-	-	-	-
	Micros	-	-	-	10	46	-	-	-
	Notebooks	-	-	-	-	-	-	-	-
	Impressoras	-	-	-	-	-	1	10	-
	Switches	-	-	-	-	-	-	-	3
	Roteadores	-	-	-	-	-	-	-	1
Armazém (Guarulhos - SP)	Servidores	-	-	2	-	-	-	-	-
	Micros	-	-	-	-	4	-	-	-
	Notebooks	-	-	-	-	-	-	1	-
	Impressoras	-	-	-	-	-	-	-	-
	Switches	-	-	-	-	-	-	-	1
	Roteadores	-	-	-	-	-	-	-	1
Fazenda (Petrolina - PE)	Servidores	-	-	-	-	-	-	-	-
	Micros	-	-	-	-	2	-	-	-
	Notebooks	-	-	-	-	-	-	-	-
	Impressoras	-	-	-	-	-	-	1	-
	Switches	-	-	-	-	-	-	-	-
	Roteadores	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabela 2 – Relação de Usuários e Acesso à Rede de Informática

Unidade	Áreas	Situação Atual			Previsão			
		Acesso à rede	Sem acesso	Ptos de rede	Uso intensivo		Uso Esporádico	
					Usará ERP	Não Usará	Usará ERP	Não Usará
Matriz	Área Administrativa	500	-	500	330	40	100	30
	Fábrica/agrícola	-	-	-	-	-	-	-
Fiação (Natal-RN)	Área Administrativa	60	-	55	40	-	20	-
	Fábrica/agrícola	10	140	3	-	10	-	140
Fiação (Fortaleza-CE)	Área Administrativa	62	-	55	42	-	20	-
	Fábrica/agrícola	18	150	6	-	18	-	150
Armazém (Guarulhos - SP)	Área Administrativa	4	-	4	2	-	2	-
	Fábrica/agrícola	-	26	-	-	3	-	23
Fazenda (Petrolina - PE)	Área Administrativa	-	2	-	1	1	-	-
	Fábrica/agrícola	-	26	-	-	1	-	25

Tabela 3 – Equipe de Informática

Unidade	Gerente	Coordenador	Analistas	Estagiários
Matriz	1	-	10	2
Fiação (RN)	-	1	1	1
Fiação (CE)	-	1	1	1
Armazém	-	-	-	-
Fazenda	-	-	-	-

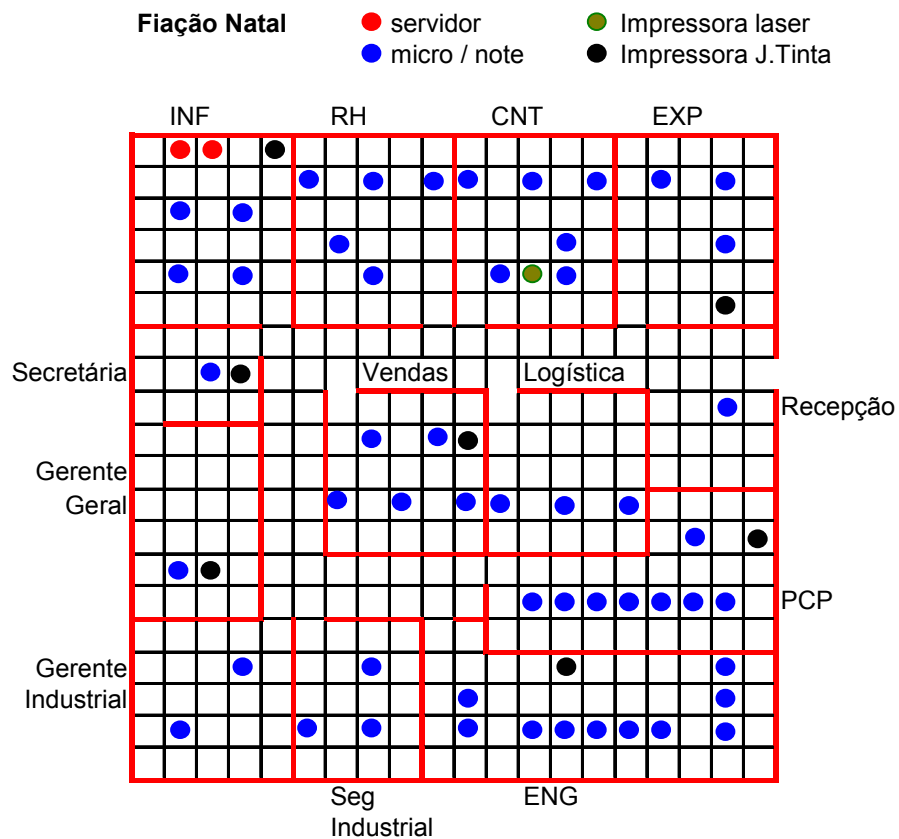
Considere que não há necessidade de obra civil em nenhuma das unidades. Assuma os valores necessários para o memorial de cálculo (ex.: custo de equipamentos, horas gastas com as atividades etc). Dúvidas serão discutidas ao longo das aulas que trataram de atividades relacionadas ao trabalho.

Tabela 4 – Custo médio de mão-de-obra, serviços e equipamentos

Mão-de-obra (por hora)	Valor
Interna	
Gerente	150,00
Coordenador	87,50
Analista	55,00
Estagiário	5,65
Externa	
Gerente	135,00
Coordenador	80,00
Analista	48,00
Equipamentos	
Servidor Unix	100.000,00
Servidor Intel	30.000,00
Microcomputador	2.000,00
Impressora laser	4.000,00
Impressora J.Tinta	600,00
Switch 12 portas não gerenciável	800,00
Switch 24 portas não gerenciável	1.300,00
Switch 48 portas não gerenciável	5.000,00
Switch 12 portas gerenciável	1.800,00
Switch 24 portas gerenciável	3.100,00
Switch 48 portas gerenciável	11.000,00
Roteador	22.000,00
Cabo UTP categoria 3 (por metro)	0,20
Cabo UTP categoria 5 (por metro)	0,80
Cabo UTP categoria 6 (por metro)	1,90
Fibra ótica (metro)	2,00
Serviços	
Instalação de cabo UTP (por hora)	12,50 (mínimo de R\$ 100,00)
Instalação de cabo de Fibra (por hora)	15,00 (mínimo de R\$ 200,00) + R\$ 15,00 por fusão da ponta

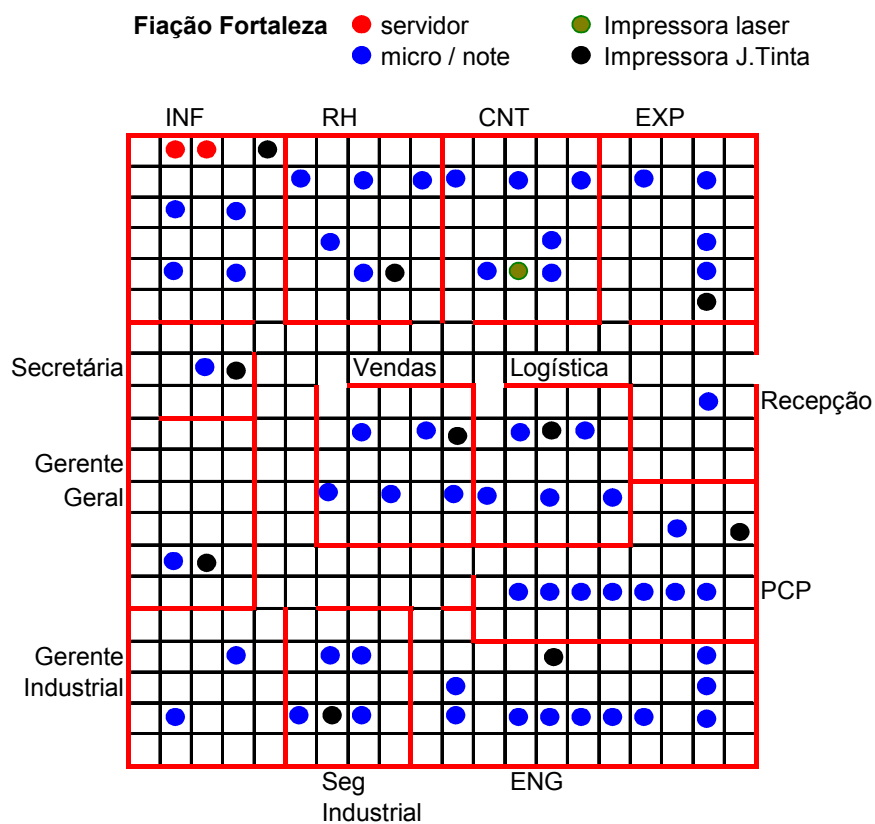
Obs.: estes valores deve ser usados por todos os grupos. Se houver necessidade de serviços adicionais ou equipamentos adicionais, estes devem ser assumidos pelo grupo.

Figura 1 – Layout da Fiação (RN)



Escala: cada quadrado mede um metro de lado

**Figura 2 – Layout da Fiação (CE)**



Escala: cada quadrado mede um metro de lado