

Gerenciamento de projetos

prof. Mário Garcia

MBA em Gestão de Energia
PROPPEX – Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão
Centro Universitário Fundação Santo André

Gerenciamento de projetos

prof. Mário Garcia

Aula 1 – Introdução ao Gerenciamento de Projetos

prof. Mário Garcia

- ✓ Engenheiro Eletrônico formado pela Faculdade de Engenharia Mauá
- ✓ Mestre pela Escola Politécnica da USP em Eletrônica de Potência
- ✓ Philco, Arno, Souza Cruz, Firestone, Elevadores Villares, Elevadores Otis, IPT
- ✓ RAE Electric (desde 2000) automação industrial de processos térmicos
- ✓ Centro Universitário Fundação Santo André (desde 2003) – Diretor da Faculdade de Engenharia; professor do programa de Pós-Graduação e professor da Engenharia Eletrônica

Núcleo do conteúdo

- ✓ Apresentar conceitos e metodologia de Gerenciamento de Projetos do PMI (Project Management Institute) explicitando as nove áreas de conhecimento dando especial ênfase ao Gerenciamento de Escopo, Gerenciamento de Tempo e Gerenciamento de Custos.
- ✓ Apresentar noções da ferramenta MS Project e sua utilização na elaboração de cronogramas de projetos.

Bibliografia

- ✓ Nocera, Rosaldo Cruz – Gerenciamento de Projetos – teoria e prática
– Editora do autor, 2009 – www.planejamentodeobras.com.br
- ✓ Valeriano, Dauton – Moderno Gerenciamento de Projetos – São Paulo
– Prentice Hall 2005



O que é Projeto ?

? ?

? ? ?

O que é Projeto ?

- ✓ *“1. Idéia, desejo, intenção de fazer algo no futuro; plano; 2. descrição escrita e detalhada de um empreendimento a ser realizado; ...; 5. ARQ plano geral para construção de qualquer obra, com plantas, cálculos, descrições, orçamentos, etc; ...”*
- ✓ *Dicionário Houaiss da língua portuguesa*

O que é Projeto ?

Projeto — latim “*projectu*”- lançado à diante

Projetar → Ver adiante → Atingir
objetivo

O que é Projeto ?

✓ *Um é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo (PMI*).*

Quais são as características de um projeto ?



? ?

? ? ?

Quais são as características de um projeto ?

- ✓ *Temporário – possui início e fim definidos*
- ✓ *Produtos ou serviços exclusivos – capacidade de produzir algo ou um resultado final*
- ✓ *Elaboração progressiva – desenvolvido em etapas e tem continuidade incremental*

Projeto x Trabalho operacional

Projeto	Trabalho operacional
Início e fim definidos	Início e fim não definidos ou não definitivos
Temporário	Contínuo – o processo se repete continuamente
Produz um único produto ou serviço	Produz o mesmo produto repetidamente
Recursos dedicado ao projeto	Recursos destinados à operação

Origem dos projetos

- ✓ Demanda de mercado – ampliação de uma fábrica
- ✓ Necessidade organizacional – implantação de melhorias
- ✓ Solicitação de um cliente – construção de um equipamento especial
 - ✓ Requisito legal – atendimento à legislação (nota eletrônica)
 - ✓ Avanço tecnológico – desenvolvimento de um novo produto
 - ✓ Necessidade social – liberação de obra pública

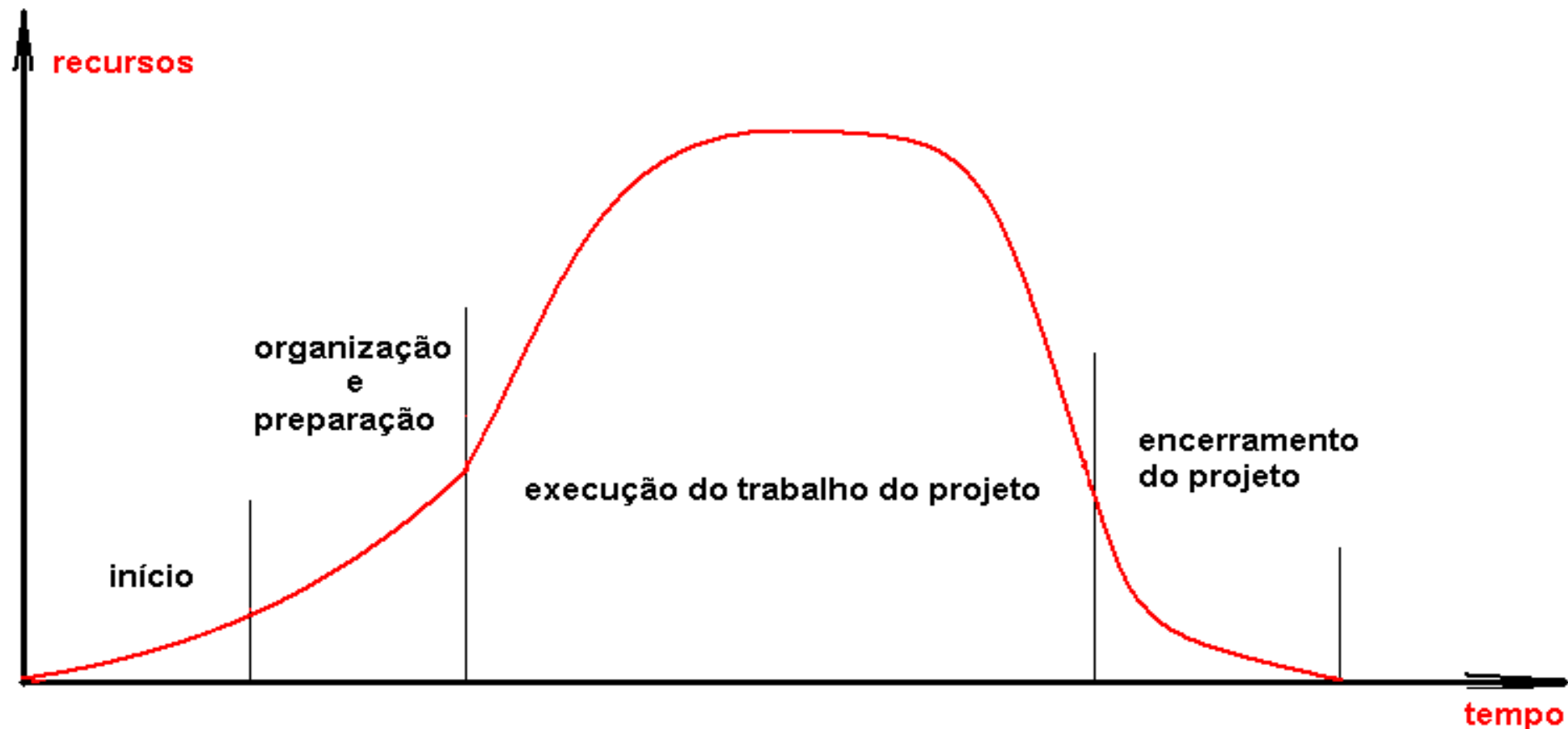
Exemplos de projetos

- ✓ Desenvolvimento de um novo produto
 - ✓ Implantação de um novo software
- ✓ Implantação de uma nova linha de produção
 - ✓ Expansão de unidades industriais
 - ✓ Construção de novas fábricas
- ✓ Construção de edifícios residenciais
 - ✓ Construção de estradas
 - ✓ Execução de serviços

Ciclo de vida de um projeto

- ✓ Início
- ✓ Organização e preparação
- ✓ Execução do trabalho
- ✓ Encerramento

Ciclo de vida de um projeto





O que é o PMI ?

PMI - www.pmi.org

- Uma associação, sem fins lucrativos, de profissionais de gerência de projetos.
- É um fórum de excelência na área de gerência de projetos, promovendo seu crescimento, divulgação, educação e valor nas organizações e praticantes

O que é o PMI ?

PMI – Project Management Institute

- ✓ Fundado em 1969 nos EUA
- ✓ 170 países
- ✓ 265.000 profissionais certificados em GP
(PMP)

Estrutura do PMI

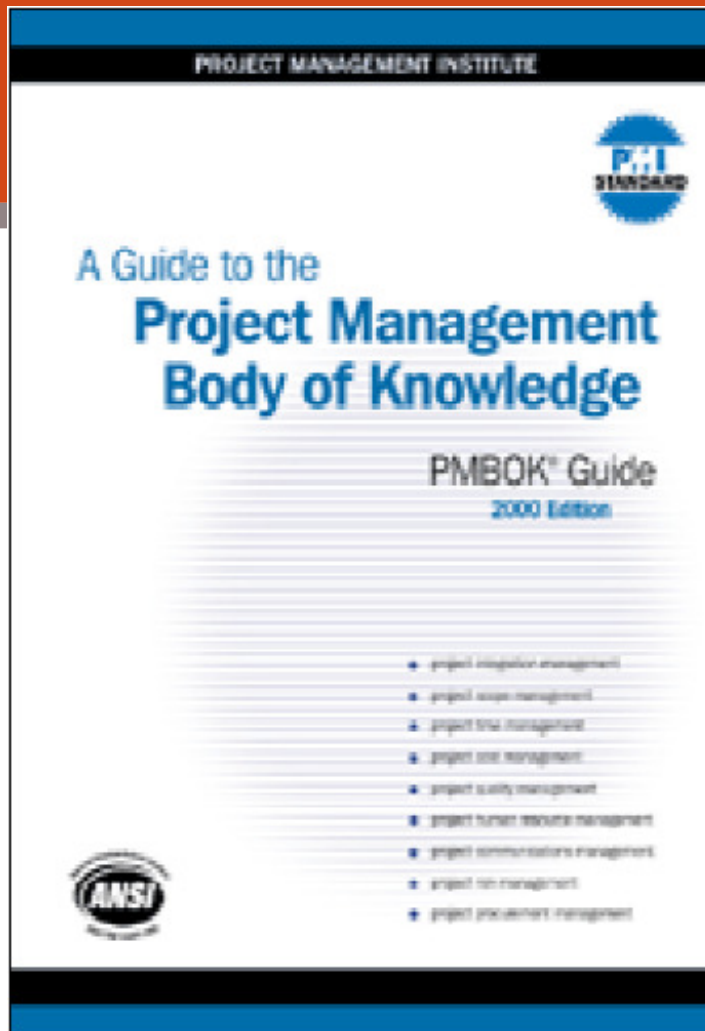
- ✓ Certificação de profissionais – testa e certifica profissionais de GP
 - ✓ Educação – treinamento em GP
 - ✓ Pesquisa e análise de práticas de GP
 - ✓ Publicações – jornais e revistas especializadas
- ✓ Padrões – desenvolvimento de metodologias e padrões como o Guia PMBOK®
 - ✓ Congressos e seminários de GP

Certificação PMP

Critérios para Certificação PMP® - *Project Management Professional*

- Concordar com o código de ética
- Formação e ter experiência profissional
 - Graduados com mais de três e 4.500 horas em GP
 - Não graduados mas com 7.500 horas de experiência em GP
- Prestar exame acertando mais de 70% (200 questões)
 - Entidade certificadora

O Guia PMBOK



PMBOK – “*Project Management Body of Knowledge*”

Documento contendo técnicas, métodos e processos relativos a Gerência de Projetos

Gerência de projetos segundo PMBOK

“Aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de alcançar seus objetivos.”

PMBOK Guide 2000

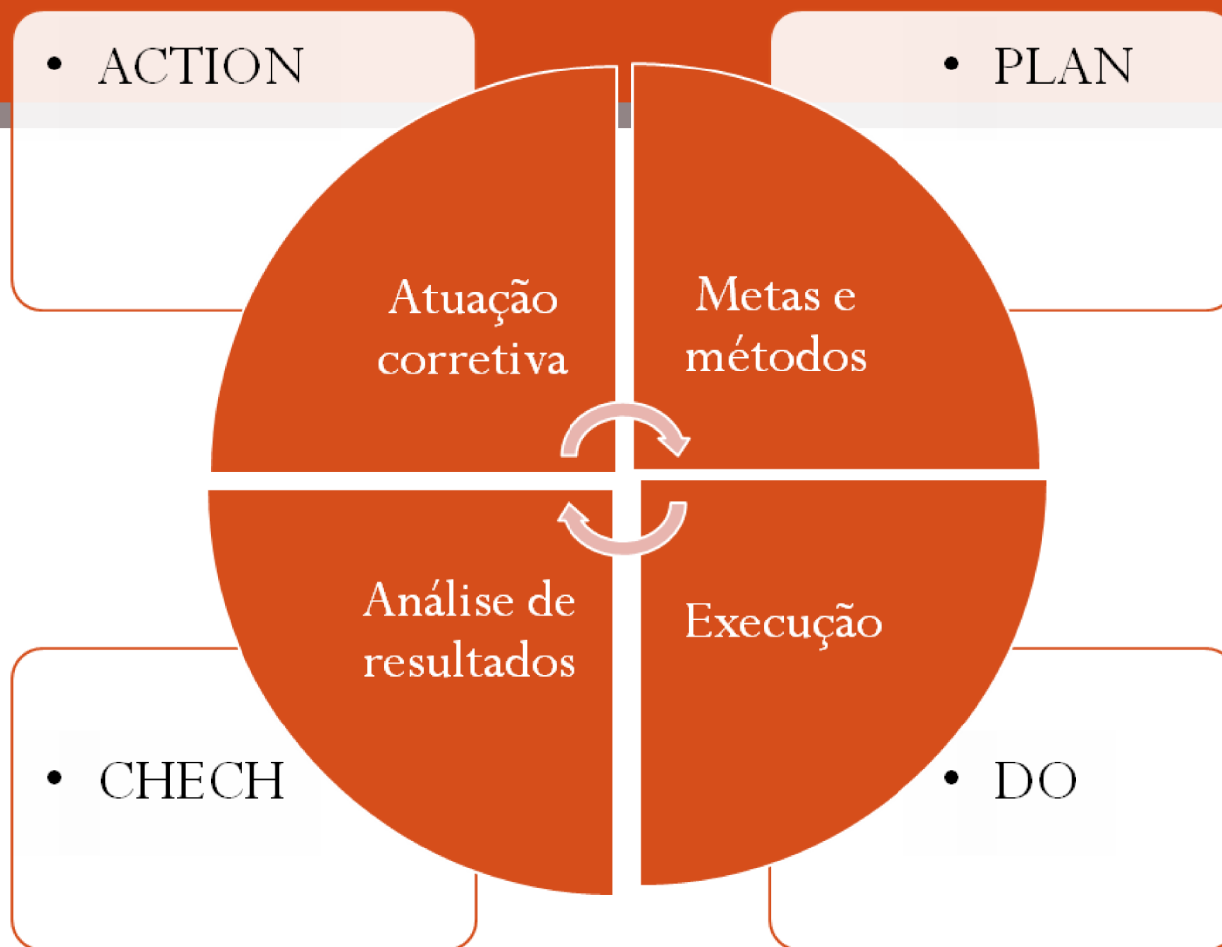
Gerência de projetos

“GP é a aplicação e integração de processos de GP”. Estes processos são agrupados em cinco grupos chamados “Grupos de processos de GP”

Grupos de processos de GP

- ✓ Grupos de processos de Inicialização;
- ✓ Grupos de processos de Planejamento;
 - ✓ Grupos de processos de Execução;
- ✓ Grupo de processos de Monitoramento e Controle
 - ✓ Grupo de processos de Encerramento

Ciclo PDCA



Ciclo PDCA x Grupos de processo

- ✓ No ciclo PDCA, a saída de uma parte do ciclo torna-se a entrada do próximo, sucessivamente;
- ✓ Nas interações entre os grupos de processo de GP, o grupo de Monitoramento e Controle interagem com todos os outros grupos

Ciclo PDCA x Grupos de processo

