

Exemplos de WBS

Abaixo podem ser vistos alguns exemplos de WBS, obtidos do acompanhamento de projetos reais. Os exemplos são ilustrativos apenas, não havendo aqui nenhuma intenção que eles sejam os recomendados ou preferidos e / ou sejam adequados para qualquer tipo de projeto que objetivem entregar o mesmo produto e /ou serviço.

Propositalmente não foram detalhados os itens de “Gerenciamento de Projeto” tendo em vista que, em cada projeto, a equipe de planejamento deve decidir quais serão os *deliverables* necessários para um adequado planejamento, controle e fechamento do projeto.

Eventos e Cultura

Projeto de uma Festa de 15 anos

- | | | | |
|----------|--|------------|-------------------------------|
| 1. | Festa 15 anos | 1.3.1.4. | Decoração |
| 1.1. | Gerenciamento do Projeto | 1.3.1.4.1. | Decoração Salão |
| 1.2. | Preparação do Evento | 1.3.1.4.2. | Decoração mesas |
| 1.2.1. | Reunião para seleção de Tema, Data e Local | 1.3.2. | Buffet |
| 1.2.2. | Lista de convidados | 1.3.3. | Música |
| 1.2.3. | Definição limite orçamento | 1.3.4. | Cerimonial |
| 1.2.4. | Contratação materiais e serviços | 1.3.5. | Serviços de apoio |
| 1.2.5. | Ensaio da valsa | 1.3.5.1. | Orador |
| 1.2.6. | Roupa para a família e damas | 1.3.5.2. | Fotografia |
| 1.2.7. | Divulgação | 1.3.5.3. | Filmagem |
| 1.2.7.1. | Convites | 1.3.5.4. | Segurança |
| 1.2.7.2. | Entrega convites | 1.3.5.5. | Transporte |
| 1.2.7.3. | Nota na imprensa | 1.3.5.6. | Limpeza |
| 1.3. | Festa | 1.4. | Finalização do evento |
| 1.3.1. | Local | 1.4.1. | Pagamento contas |
| 1.3.1.1. | Salão | 1.4.2. | Cartões de agradecimento |
| 1.3.1.2. | Toldos | 1.4.3. | Entrega cartões agradecimento |
| 1.3.1.3. | Iluminação | 1.4.4. | Relatório do evento |

Projeto de um filme

1. Filme “OS ANORMAIS”

1.1 Gerenciamento do Projeto

1.2 Roteirização

1.2.1 Leitura e compreensão do argumento

1.2.2 Reunião com o Diretor

1.2.2.1 Preparação dos diálogos das personagens

1.2.2.2 Detalhamento das ações por cena

1.2.2.3 Detalhamento das tomadas

1.2.3 Aprovação do roteiro final (marco)

1.3 Escolha do Elenco

1.3.1 Reunião com Produtor Executivo

1.3.1.1 Definição do critério de escolha dos atores

1.3.1.2 Relação dos possíveis candidatos

1.3.2 Entrevista com os candidatos

1.3.3 Contratação dos atores (marco)

1.4 Filmagem

1.4.1 Preparação das locações

1.4.1.1 Seleção dos locais para locação

1.4.1.2 Transporte de equipamentos, atores e equipe técnica para os locais

1.4.1.3 Contratação de alojamentos e alimentação

1.4.2 Construção e montagem dos estúdios

1.4.2.1 Construção da obra civil

1.4.2.2 Montagem dos equipamentos elétricos

1.4.2.3 Planejamento dos cenários

1.4.2.4 Contratação da construtora e do cenógrafo

1.4.3 Confecção dos figurinos

1.4.3.1 Pesquisa e seleção dos modelos a serem utilizados pelos atores

1.4.3.2 Tiragem de medidas dos atores

1.4.3.3 Contratação de figurinista (marco)

1.4.4 Filmagem das cenas

1.4.4.1 Estabelecimento da ordem de filmagem das cenas

1.4.4.2 Definição da iluminação, tom da fotografia, ângulo da câmera e tipos de lentes

1.4.5 Revelação dos filmes

1.4.5.1 Escolha do laboratório fotográfico

1.4.5.2 Contratação do laboratório fotográfico (marco)

1.4.6 Criação do Copião

1.5 Montagem

1.5.1 Cortes e colagem do filme

1.6 Composição das Músicas

1.6.1 Contratação do compositor

1.6.2 Gravação da trilha musical

1.7 Mixagem

1.7.1 Gravação dos diálogos

1.7.2 Gravação dos sons especiais

1.7.3 Reunião para a mixagem

1.7.4 Produção do master do som

1.8 Finalização

1.8.1 Encerramento dos Contratos

1.8.2 Relatório de Lições Aprendidas

1.8.3 Termo de Encerramento do Projeto

Contribuição: GP2POA (Ana Cristina Schuch, Emília Sumie Adachi, Everson Rodrigo Rizzon, Franco Vieira E Souza e Márcia Helena Oliveira Pinto)

Projeto de uma Montagem Teatral

- | | | | |
|---------|--|---------|-------------------------------------|
| 1 | Montagem Teatral | 1.1.7 | Contratação |
| 1.1 | Produção | 1.2 | Montagem |
| 1.1.1 | Escolha do autor / texto | 1.2.1 | Preparação do elenco (ensaio) |
| 1.1.2 | Escolha do diretor | 1.2.2 | Fabricação do cenário |
| 1.1.3 | Seleção do elenco | 1.2.3 | Confeção dos figurinos |
| 1.1.4 | Escolha do local | 1.2.4 | Iluminação |
| 1.1.5 | Levantamento dos custos | 1.2.5 | Sonorização |
| 1.1.5.1 | Aluguel teatro | 1.2.6 | Divulgação na imprensa |
| 1.1.5.2 | Direito autoral - SBAT | 1.2.7 | Confeção / distribuição de convites |
| 1.1.5.3 | Direção / Elenco / Local | 1.2.8 | Apresentação |
| 1.1.5.4 | Cenário / Iluminação / Figurino / Sonorização | 1.2.8.1 | Estréia |
| 1.1.5.5 | Divulgação | 1.2.8.2 | Encenação |
| 1.1.5.6 | Equipe de Apoio (operadores / técnicos / montadores) | 1.4 | Apuração de resultados |
| 1.1.6 | Patrocinadores | 1.4.1 | Pesquisa de opinião |
| 1.1.6.1 | Âncora | 1.4.2 | Retorno financeiro do investimento |
| 1.1.6.2 | Apoiadores | | |

Contribuição: Italo Lomba Bastos Junior

Projeto de Produção de Livro Técnico

- | | |
|---------------------------------------|--------------------------------|
| 1- Gerenciamento do projeto | 3.2- Gráficos e ilustrações |
| 2 - Produção Editorial | 3.3- Diagramação |
| 2.1- Preparação de matérias | 3.4- Fotolitos |
| 2.2- Esboço de ilustrações | 3.4.1- Fotolitos da capa |
| 2.3- Revisão ortográfica e gramatical | 3.4.2- Fotolitos do miolo |
| 2.4- Preparo da Ficha Técnica | 3.4.3- Prova de prelo |
| 2.5- Registro Direito Autoral | 3.4.4- Prova heliográfica |
| 2.6- Registro (ISBN) | 3.5- Impressão |
| 3- Produção Gráfica | 3.6- Acabamento |
| 3.1- Projeto gráfico | 4 – Divulgação |
| 3.1.1- Capa | 4.1- Parceria Comercial |
| 3.1.2- Miolo | 4.2- Entrega para distribuição |

Contribuição: GP9RJ (Davi Miranda, Denis Matias, Fabiano Jardim, Pedro Oishi, Roberto Pons e Virgílio Costa)

ENGENHARIA

Projeto de Ampliação de uma fábrica

1	Ampliação de Fábrica	1.10.1	Instalações Elétricas
1.1	Início da Obra	1.10.2	Instalações hidráulicas
1.2	Sondagem	1.10.3	Instalações de GN
1.3	Projetos	1.10.4	Instalações Oxigênio
1.3.1	Arquitetônico	1.10.5	Instalações Propano
1.3.2	Estrutural	1.10.6	Instalações Ar Comprimido
1.3.3	Contenção	1.10.7	Instalações Mecânicas
1.4	Regularização do Projeto Junto à Prefeitura	1.11	Acabamento
1.5	Serviços Preliminares	1.11.1	Paredes
1.5.1	Depósito	1.11.1.1	Assentamento Alvenaria
1.5.2	Demolições 1º Andar	1.11.1.2	Chapisco
1.5.3	Demolições 2º Andar	1.11.1.3	Reboco
1.5.4	Demolição Escada de Acesso 2º Andar	1.11.1.4	Emassamento
1.5.5	Remoções de Entulho 1º Andar	1.11.1.5	Pintura
1.5.6	Remoção de Entulho 2º Andar	1.11.1.6	Divisórias
1.5.7	Instalação e Locação	1.11.2	Piso
1.6	Muros de Contenção	1.11.2.1	Enchimentos e Regularizações
1.6.1	Muro de Contenção - fundos	1.11.2.2	Contra-Piso
1.6.2	Muro de Contenção Lateral	1.11.2.2.1	Armação
1.7	Fundações	1.11.2.2.2	Concretagem
1.7.1	Blocos e Sapatas Armadas	1.11.2.2.3	Juntas de Dilatação
1.7.2	Cintas de Travamento (Fundação)	1.11.2.3	Serviços de Acabamento
1.8	Estrutura (Pilares + Cintas Travamento)	1.11.3	Esquadrias
1.8.1	Formas	1.11.3.1	Assentamento de Janelas
1.8.2	Armação	1.11.3.2	Assentamento de Portas
1.8.3	Concretagem	1.11.3.3	Assentamento de Venezianas
1.8.4	Desforma	1.11.4	Vidro
1.9	Cobertura	1.12	Instalação da Linha de Produção
1.9.1	Confecção das Treliças	1.12.1	Chegada Equip. Porto RJ
1.9.2	Instalação das Treliças	1.12.2	Liberação Alfandegária
1.9.3	Colocação das Telhas	1.12.3	Transporte
1.9.4	Calhas	1.12.4	Descarregamento
1.10	Utilidades	1.12.5	Montagem equipamentos
		1.13	Gerenciamento do Projeto

Contribuição: Túlio Teixeira

Projeto de um Condomínio Residencial

- | | | | |
|-------|---|---------|------------------------------------|
| 1. | Gerenciamento do Projeto | 2.5.3 | Projeto de instalações hidráulicas |
| 2. | Projetos | 2.5.4 | Projeto de instalações elétricas |
| 2.1 | Ante Projeto | 2.5.5 | <i>As Built</i> |
| 2.1.1 | Levantamento Planialtimétrico | 2.5.6 | Projeto paisagístico e iluminação |
| 2.1.2 | Levantamento das leis de uso do solo e zoneamento | 3. | Construção |
| 2.1.3 | Apresentação do Ante Projeto | 3.1 | Serviços preliminares |
| 2.1.4 | Aceite do Ante Projeto | 3.1.1 | Terraplanagem |
| 2.1.5 | Estudo de viabilidade econômica | 3.1.2 | Canteiro de obras |
| 2.2 | Apresentação | 3.2 | Infra-estrutura |
| 2.2.1 | Apresentação do projeto de arquitetura | 3.2.1 | Topografia |
| 2.2.2 | Apresentação do projeto urbanístico (implantação) | 3.2.2 | Drenagem e esgoto |
| 2.2.3 | Aceite das apresentações | 3.2.3 | Arruamento |
| 2.3 | Aprovação em Órgãos Públicos | 3.2.4 | Iluminação Pública |
| 2.3.1 | Elaboração dos desenhos para aprovação nos órgãos públicos | 3.2.5 | Muro de fechamento e guarita |
| 2.3.2 | Acompanhamento dos processos até a liberação dos alvarás | 3.3 | Residências |
| 2.3.3 | Solicitação do “habite-se” após a conclusão da obra | 3.3.1 | Fundações |
| 2.3.4 | Acompanhamento dos processos até a liberação do “habite-se” | 3.3.2 | Estrutura |
| 2.4 | Projeto Base | 3.3.3 | Acabamento |
| 2.4.1 | Projeto base de arquitetura | 3.3.3.1 | Revestimentos |
| 2.4.2 | Projeto base de urbanismo | 3.3.3.2 | Instalações |
| 2.5 | Projeto Executivo | 3.3.3.3 | Esquadrias |
| 2.5.1 | Projeto executivo e detalhes | 3.3.3.4 | Cobertura |
| 2.5.2 | Projeto estrutural e cálculos | 3.4 | Paisagismo |
| | | 3.4.1 | Praças |
| | | 3.4.2 | Residências |
| | | 3.5 | Conclusão da Obra |
| | | 4. | Marketing & Comercial |
| | | 4.1 | Divulgação (mídia) |
| | | 4.2 | Lançamento (evento) |
| | | 4.3 | Vendas (contrato) |

Contribuição: GP4 Campinas (Albino Mercado, Marcelo Cardoso Gothe, Marcos Andrade Batista, Nilton Sergio Capuano e Rogério Rocha e Silva Mandetta)

Projeto de Construção de um Motel

- 1.1 Gerenciamento do Projeto
- 1.2 Pesquisa do Local
 - 1.2.1 Consulta a Imobiliárias
 - 1.2.2 Visita Terrenos
 - 1.2.3 Escolha do Terreno
- 1.3 Estudo de Viabilidade
 - 1.3.1 Impacto do Negócio
 - 1.3.2 Restrições Legais
 - 1.3.3 Avaliação de Custos
 - 1.3.4 *Payback*
 - 1.3.5 Relatório Consolidado
- 1.4 Aquisição do Terreno
 - 1.4.1 Fechamento de Compra / Venda
 - 1.4.2 Pagamento do Terreno
 - 1.4.3 Registros em Cartório
- 1.5 Licenças
 - 1.5.1 Licenças Municipais
 - 1.5.2 Vigilância Sanitária
 - 1.5.3 Vigilância Ambiental
- 1.6 Instalação
 - 1.6.1 Obra Civil
 - 1.6.1.1 Sub-Contratação de Arquiteto
 - 1.6.1.2 Aprovação do Projeto Civil
 - 1.6.1.3 Sub-Contratação da Construtora
 - 1.6.1.4 Aprovação do Contrato com a Construtora
 - 1.6.1.5 Conclusão das Obras
 - 1.6.2 Decoração
 - 1.6.2.1 Sub-Contratação do Decorador
 - 1.6.2.2 Aprovação do Projeto do Decorador
 - 1.6.2.3 Acompanhamento da Execução do Projeto do Decorador
 - 1.6.2.4 Conclusão do Projeto de Decoração
- 1.7 Marketing
 - 1.7.1 Seleção da Agência de Publicidade
 - 1.7.2 Contratação da Agência de Publicidade
 - 1.7.3 Divulgação
- 1.8 Fechamento
 - 1.8.1 Entrega do Motel
 - 1.8.2 Aceite do Cliente
 - 1.8.3 Encerramento de Contratos
 - 1.8.4 Relatórios de Conclusões
 - 1.8.5 Encerramento do Projeto

Contribuição: GP4 Campinas (Adriana Araujo, Marcello Ribeiro Skliutas, Fabio Madureira, Simone Froes, Vilson da Mata Jr e Douglas Silva)

Projeto de Lançamento de um Novo Veículo

- 1.0–Lançamento Novo Veículo
 - 1.1 – Definição do Produto
 - 1.1.1 Análise da Concorrência
 - 1.1.2 Pesquisa de mercado
 - 1.2 - Definição do modelo de estilo
 - 1.2.1 Pré-estudos (desenho)
 - 1.2.1.1 Definição de dimensões máximas
 - 1.2.2 Construção de Maquetes
 - 1.3 Descrição Técnica do Produto
 - 1.3.1 Valorização do investimento e custo do produto
 - 1.3.1.1 Avaliação de custos
 - 1.3.1.2 *Payback*
 - 1.3.2 Definição de chassi
 - 1.3.3 Definição de carroceria
 - 1.3.4 Definição de instalação elétrica
 - 1.3.5 Definição de motor
 - 1.4 Desenvolvimento do projeto do produto
 - 1.4.1 Projeto do produto
 - 1.4.1.1 Planejamento
 - 1.4.1.2 Detalhamento
 - 1.4.1.3 Cronograma
 - 1.4.1.4 Elaboração matemática das peças
 - 1.5 Desenvolvimento do projeto do processo
 - 1.5.1 Projeto do processo
 - 1.5.1.1 Análise de investimento
 - 1.5.1.2 Análise de mão de obra
 - 1.5.1.3 Definição da capacidade produtiva

- 1.6 Construção de protótipos
 - 1.6.1 Protótipos
 - 1.6.1.1 Definição de fornecedores e contratações
 - 1.6.1.2 Recebimento de peças
 - 1.6.1.3 Montagem de protótipos
 - 1.6.1.4 Testes sobre protótipos
 - 1.7 Construção de ferramental
 - 1.7.1 Definição dos ferramentais
 - 1.7.1.1 Fabricação do ferramental
 - 1.7.1.2 Qualificação do ferramental
 - 1.8 Pré-séries
 - 1.8.1 Recebimento de peças
 - 1.8.2 Montagem de pré-séries
 - 1.8.3 Testes de Durabilidade e Confiabilidade
 - 1.8.4 Aprovação do processo produtivo
 - 1.9 Desenvolvimento do Site de Vendas On-line
 - 1.9.1 Contratação de fornecedores
 - 1.9.2 Elaboração do site
 - 1.9.3 Aprovação do site
 - 1.10 Treinamento da rede assistencial
 - 1.10.1 Contratação das empresas para treinamento
 - 1.10.2 Definição do treinamento
 - 1.10.3 Realização do treinamento
 - 1.10.4 Certificação
 - 1.11 Início de Produção
 - 1.11.1 Programação dos componentes
 - 1.11.2 Programação da Produção
 - 1.11.3 Montagem
 - 1.12 Lançamento do Produto
 - 1.12.1 Definição da Publicidade
 - 1.12.2 Contratação da Empresa de Publicidade
 - 1.12.3 Divulgação do Produto na mídia
 - 1.12.4 Evento de Lançamento
 - 1.13 Fechamento
 - 1.13.1 Memória técnica
 - 1.13.2 Encerramento de contratos
 - 1.13.3 Relatórios de lições aprendidas
 - 1.13.4 Encerramento do Projeto

PROCESSOS

Projeto de Remodelagem e Automatização de Processo

- 1. Remodelagem e Automatização de Processo
 - 1.1. Modelagem do processo atual
 - 1.1.1 Lista dos funcionários e setores envolvidos
 - 1.1.2 Formação da Equipe de validação
 - 1.1.3 Levantamento do processo atual
 - 1.1.4 Reunião de validação do processo atual
 - 1.1.3 Modelo do processo atual
 - 1.2. Modelagem do processo otimizado
 - 1.2.1 Levantamento de alternativas de solução
 - 1.2.2 Reunião de formulação do processo otimizado
 - 1.2.3 Escolha da solução a ser implementada no software
 - 1.2.4 Apresentação da solução à Equipe de validação
 - 1.2.5 Registro dos ajustes apontados
 - 1.2.6 Modelo do processo otimizado
 - 1.3. Implementação do processo otimizado
 - 1.3.1 Desenvolvimento do software
 - 1.3.2 Testes preliminares
 - 1.3.2.1 Plano de Testes
 - 1.3.2.2 Teste
 - 1.3.2.3 Relatório de Testes Preliminar
 - 1.3.3 Reunião de Avaliação do relatório dos testes -
 - 1.3.4 Ajustes após avaliação
 - 1.3.5 Manuais
 - 1.3.5.1 Manual de operação
 - 1.3.5.2 Manual do usuário
 - 1.4 Implantação
 - 1.4.1 Estratégia de implantação
 - 1.4.2 Instalação do sistema
 - 1.4.3 Migração de dados

- 1.4.4 Treinamento
- 1.4.5 Início da Operação (marco)
- 1.5 Encerramento do Projeto

- 1.5.1 Acompanhamento do início da operação
- 1.5.2 Relatório das lições aprendidas
- 1.5.3 Relatório do projeto

Projeto de Implementação de um PMO

- 1. Implementação do PMO
 - 1.1. Gerenciamento do Projeto
 - 1.2. Venda interna do projeto
 - 1.2.1. Questionário com diretores para ver se acreditam em GP
 - 1.2.2. Apresentação de cases de PMO bem sucedidos
 - 1.2.3. Lista dos projetos dos últimos 6 meses
 - 1.2.4. Lista de métricas de sucesso de um projeto na NetCentrics
 - 1.2.5. Escore dos projetos atuais
 - 1.2.6. Lista dos desafios e problemas nos projetos
 - 1.3. Criação de cultura sobre GP
 - 1.3.1. Palestras com convidados externos
 - 1.3.2. Eventos e Workshops internos
 - 1.3.3. *Banners* e *folders* para divulgação interna
 - 1.4. Implementação do PMO
 - 1.4.1. Sistema de GED (KB)
 - 1.4.2. Integração do GED com sistema financeiro
 - 1.4.3. Gerente do PMO nomeado
 - 1.4.4. Departamento PMO oficialmente criado
 - 1.4.5. *Templates* básicos criados
 - 1.4.6. Tabela de categorização de projetos
 - 1.4.7. Tabela de deliverables por categoria de projeto
 - 1.5. Treinamento da equipe
 - 1.5.1. Equipe treinada na metodologia PMI
 - 1.5.2. Equipe treinada nas ferramentas de GP
 - 1.5.3. *Guideline* de uso da metodologia
 - 1.5.4. Plano de treinamento e certificação PMI para GPs
 - 1.5.5. Métricas de avaliação dos GPs e das equipes de projeto
 - 1.6. Desenvolvimento de um piloto
 - 1.6.1. Projeto piloto identificado
 - 1.6.2. Lista de métricas
 - 1.6.3. Escore do projeto
 - 1.7. Acompanhamento da operação inicial do PMO
 - 1.7.1. Métricas de projetos revisadas
 - 1.7.2. *Templates* revisados
 - 1.7.3. Cronograma de *reporting* dos GPs nos projetos
 - 1.7.4. Matriz de responsabilidades dos GP e PMO

Contribuição: GP2POA (Fernando Lopes Maia, Gustavo Corrêa Schuch, Lisandro Santos dos Santos, Luciano Alan Brasil da Silva, Marcelo Hunecke e Roberta Pereira Rauber)

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Projeto de Desenvolvimento de Sistema utilizando o método tradicional (em cascata)

1	Desenvolvimento Sistema método tradicional	1.5.3.2.	Testes Unitários I
1.1	Gerenciamento do Projeto	1.5.3.3.	Testes Integrados I
1.2	Infra-estrutura de desenvolvimento	1.5.3.4.	Resultado dos Testes I
1.2.1	Hardware	1.5.4.	Ajustes e Correções
1.2.2	Software	1.5.4.1.	Ajustes e Correções I
1.2.3	Treinamento de equipe	1.5.4.2.	Testes Unitários II
1.3	Levantamento	1.5.4.3.	Testes Integrados II
1.3.1	Entrevistas	1.5.4.4.	Resultado dos Testes II
1.3.2	Modelo Funcional atual	1.5.4.5.	Relatório de Ajustes e Correções II
1.3.3	Modelo de dados atual	1.5.4.6.	Ajustes e Correções II
1.3.4	Alternativas de Solução	1.5.5.	Documentação
1.3.5	Seleção Alternativa	1.5.5.1.	Manual do Sistema
1.4	Projeto	1.5.5.2.	Manual do Usuário
1.4.1	Modelo Funcional Proposto	1.5.5.3.	Manual de Operação
1.4.2	Modelo de Dados Proposto	1.5.5.4.	Material Treinamento
1.5.	Implementação	1.6.	Implantação
1.5.1.	Prototipagem	1.6.1.	Configuração da infra-estrutura
1.5.1.1.	Desenho Telas	1.6.2.	Instalação do sistema
1.5.1.2.	Relatório de Alterações	1.6.3.	Testes do cliente
1.5.1.3.	Realização das Alterações	1.6.4.	Conversão dos Dados
1.5.1.4.	Aceite do Cliente	1.6.5.	Treinamento
1.5.2.	Desenvolvimento	1.6.6.	Operação Assistida
1.5.2.1.	Projeto Físico	1.6.6.1.	Ajustes e Correções
1.5.2.2.	Codificação dos módulos	1.6.6.2.	Acompanhamento
1.5.2.3.	Plano de Testes Unitários	1.7.	Fechamento
1.5.2.4.	Plano de Testes Integrados	1.7.1.	Aceite Formal do Cliente
1.5.3.	Testes	1.7.2.	Relatório de Lições Aprendidas
1.5.3.1.	Plano de Testes	1.7.3.	Comemoração.

Projeto de Desenvolvimento de software utilizando o RUP (*Rational Unified Process*)

- 1 Desenvolvimento de software utilizando o RUP
 - 1.1 Concepção
 - 1.1.1 Gerenciamento do Projeto
 - 1.1.2 Modelagem de Negócio
 - 1.1.2.1 Modelo de Processos de Negócio
 - 1.1.2.2 Especificação dos Processos do Negócio
 - 1.1.3 Requisitos
 - 1.1.3.1 Documento de Visão
 - 1.1.3.2 Glossário
 - 1.1.3.3 Modelo de Casos de Uso
 - 1.1.4 Análise e Design
 - 1.1.4.1 Prova de Conceito Arquitetural
 - 1.1.4.2 Protótipo
 - 1.1.5 Testes
 - 1.1.5.1 Plano de Testes
 - 1.1.5.2 Protótipo Validado
 - 1.1.6 Ambiente
 - 1.1.6.1 RUP Customizado para o Projeto
 - 1.1.6.2 *Templates* para o Projeto
 - 1.2 Elaboração (subprojeto)
 - 1.2.1 Gerenciamento do Projeto
 - 1.2.2 Requisitos
 - 1.2.2.1 Especificações dos Casos de Uso
 - 1.2.2.2 Modelo de Casos de Uso
 - 1.2.3 Análise e Design
 - 1.2.3.1 Documento da Arquitetura do Software
 - 1.2.3.2 Modelo de Análise
 - 1.2.3.3 Modelo de Design
 - 1.2.3.4 Modelo de Dados
 - 1.2.3.5 Modelo de Subsistemas
 - 1.2.3.6 Modelo de Implantação
 - 1.2.3.7 Realizações dos Casos de Uso
 - 1.2.4 Implementação
 - 1.2.4.1 Modelo de Implementação
 - 1.2.4.2 Plano de Integrações
 - 1.2.5 Testes
 - 1.2.5.1 Plano de Testes
 - 1.2.5.2 Especificações de Testes
 - 1.2.5.3 Configuração do Ambiente de Testes
 - 1.2.5.4 Massa de Dados de Testes
 - 1.2.6 Ambiente
 - 1.2.6.1 RUP Customizado para o Projeto
 - 1.2.6.2 *Templates* para o Projeto
 - 1.3 Construção (subprojeto)
 - 1.3.1 Gerenciamento do Projeto
 - 1.3.2 Requisitos
 - 1.3.2.1 Especificações dos Casos de Uso
 - 1.3.2.2 Modelo de Casos de Uso
 - 1.3.3 Análise e Design
 - 1.3.3.1 Modelo de Análise
 - 1.3.3.2 Modelo de Design
 - 1.3.3.3 Modelo de Dados
 - 1.3.3.4 Realizações dos Casos de Uso
 - 1.3.4 Implementação
 - 1.3.4.1 Modelo de Implementação
 - 1.3.4.2 Plano de Integrações
 - 1.3.5 Testes
 - 1.3.5.1 Plano de Testes
 - 1.3.5.2 Especificações de Testes
 - 1.3.5.3 Configuração do Ambiente de Testes
 - 1.3.5.4 Massa de Dados de Testes
 - 1.3.5.5 Resultados dos Testes
 - 1.3.6 Implantação
 - 1.3.6.1 Plano de Implantação
 - 1.3.6.2 Ambiente de Produção Preparado para Implantação
 - 1.3.7 Ambiente
 - 1.3.7.1 RUP Customizado para o Projeto
 - 1.3.7.2 *Templates* para o Projeto
- 1.4 Transição (subprojeto)
 - 1.4.1 Gerenciamento do Projeto
 - 1.4.2 Testes
 - 1.4.2.1 Massa de Dados de Testes
 - 1.4.2.2 Resultados dos Testes
 - 1.4.3 Implantação
 - 1.4.3.1 Plano de Implantação
 - 1.4.3.2 Material de Treinamento
 - 1.4.3.3 Material de Suporte

1.4.3.4 Sistema Implantado

1.4.3.5 Treinamento dos Usuários

1.4.3.6 Operação Assistida

Contribuição: GP4BH (Doris Iabrudi, Eduardo Seba, Goreth Corrêa e Rodrigo Duran)

Projeto de Implantação de um pacote de ERP (Enterprise Resource Plannig)

1	Projeto de implantação de um ERP	1.4.2.1.2.3	Migração dos dados dos sistemas legados para o novo sistema
1.1	Gerenciamento do projeto	1.4.2.1.2.4	Integração
1.2	Definição	1.4.2.1.2.5	Testes
1.2.1	Definição de fronteiras / escopo do produto	1.4.2.1.3	Custos de Operação
1.2.2	Análise dos impactos	1.4.2.1.3.1	Administração da rede
1.2.3	Comprometimento com o projeto	1.4.2.1.3.2	Administração do novo sistema
1.2.4	Formação da equipe	1.4.2.2	Análise de características (ISO / IEC9126)
1.3	Estudo de Viabilidade	1.4.2.2.1	Funcionalidade
1.3.1	Relatório técnico preliminar	1.4.2.2.2	Confiabilidade
1.3.2	Medida dos impactos nos negócios	1.4.2.2.3	Usabilidade
1.3.3	Avaliação do custo	1.4.2.2.4	Eficiência
1.3.4	<i>Payback Period</i>	1.4.2.2.5	Manutenibilidade
1.3.5	Relatório consolidado	1.4.2.2.6	Portabilidade
1.3.6	Apresentação do Estudo	1.4.2.3	Análise da arquitetura de informação
1.4	Seleção de pacote X desenvolvimento	1.4.2.3.1	Infra-estrutura tecnológica
1.4.1	<i>Request for Proposal</i>	1.4.2.3.2	Metodologia de desenvolvimento dos trabalhos
1.4.2	Análise das propostas	1.4.2.3.3	Ferramentas de suporte ao projeto
1.4.2.1	Análise dos custos (TCO - <i>Total Cost of Ownership</i>)	1.4.2.3.4	Estratégia de implantação
1.4.2.1.1	Custos de Preparação	1.4.3	Relatório da Seleção
1.4.2.1.1.1	Reestruturação dos processos	1.5	Contratação do pacote / desenvolvimento
1.4.2.1.1.2	Curva de aprendizagem	1.5.1	Redação contrato
1.4.2.1.1.3	Treinamento	1.5.2	Negociação contrato
1.4.2.1.1.4	Infra-estrutura	1.5.3	Parecer Jurídico
1.4.2.1.1.4.1	Aquisição de novo hardware	1.5.4	Assinatura do Contrato
1.4.2.1.1.4.2	Atualização de banco de dados	1.6	Preparação da Implantação
1.4.2.1.1.4.3	Atualização rede	1.6.1	Quebra de resistências (<i>Change Management</i>)
1.4.2.1.2	Custos de Implantação	1.6.2	Reestruturação dos processos
1.4.2.1.2.1	Consultorias	1.6.3	Treinamento
1.4.2.1.2.2	Customização	1.6.4	Infra-estrutura

- | | |
|---------------------------------------|------------------------------|
| 1.6.4.1 Aquisição de novo hardware | 1.8.1 Instalação |
| 1.6.4.2 Atualização do banco de dados | 1.8.2 Treinamento |
| 1.6.4.3 Atualização rede | 1.8.3 Migração final |
| 1.7 Customização | 1.8.4 Validação |
| 1.7.1 Adaptações do software | 1.8.5 Correções |
| 1.7.2 Migração | 1.9 Início da Operação |
| 1.7.3 Testes | 1.9.1 Acompanhamento inicial |
| 1.7.4 Correções | 1.9.2 Correções |
| 1.8 Implantação | |

Projeto de Implantação de uma nova Tecnologia da Informação

- | | |
|--|---|
| 1 Projeto Implantação de uma nova tecnologia | 1.4.4 Aprovação do Resultado da seleção (Marco) |
| 1.1 Definição | 1.5 Contratação |
| 1.1.1 Levantamento inicial de necessidades corporativas | 1.5.1 Redação contratos |
| 1.1.2 Levantamento inicial de tecnologias disponíveis | 1.5.2 Negociação contratos |
| 1.1.3 Project Charter | 1.5.3 Parecer Jurídico |
| 1.1.4 Assinatura Project Charter (marco) | 1.5.4 Assinatura dos Contratos (Marco) |
| 1.2 Estudo de Viabilidade | 1.6 Implementação da solução (dependerá da tecnologia a ser implantada) |
| 1.2.1 Relatório técnico preliminar | 1.6.1 Desenvolvimento ou customização (personalização); |
| 1.2.2 Medida dos impactos nos negócios | 1.6.2 Integração com outras tecnologias; |
| 1.2.3 Avaliação do custo | 1.6.3 Migração de documentos, informações e dados; |
| 1.2.4 <i>Payback Period</i> | 1.7 Implantação (dependerá da tecnologia a ser implantada) |
| 1.2.5 Relatório consolidado | 1.7.1 Instalação |
| 1.2.6 Apresentação do Estudo | 1.7.2 Teste |
| 1.2.7 Aprovação do estudo (marco) | 1.7.3 Correções |
| 1.3 Pesquisa | 1.7.4 Treinamento |
| 1.3.1 Levantamento detalhado das tecnologias disponíveis | 1.8 Acompanhamento inicial da operação |
| 1.3.2 <i>Benchmarking</i> | 1.9 Gerenciamento do projeto |
| 1.3.3 Fornecedores potenciais | |
| 1.3.4 Relatório consolidado | |
| 1.3.5 Apresentação relatório | |
| 1.3.6 Aprovação do relatório da pesquisa (Marco) | |
| 1.4 Seleção | |
| 1.4.1 Tecnologias escolhidas | |
| 1.4.2 Avaliação | |
| 1.4.3 Resultado Avaliação | |

Elaborado por C. Magno Xavier (magno@beware.com.br)