

$$A = \begin{pmatrix} -3 & 7 & 10 & 11 \\ 0 & 1 & -1 & -2 \\ 2 & 3 & -5 & 4 \end{pmatrix} \quad 3 \times 4$$

$${}^t A = \begin{pmatrix} -3 & 0 & 2 \\ 7 & 1 & 3 \\ 10 & -1 & -5 \\ 11 & -2 & 4 \end{pmatrix} \quad 4 \times 3$$