

## **BÀI TẬP CÁ NHÂN CHƯƠNG 2**

**Môn học: Kinh tế đại cương**

**Ca học: Ca 1, ngày thứ 7 (7h30 – 9h30)**

**Nhóm: 14**

Thành viên:

1. 20120046 - Ngô Xuân Chiến
2. 20120056 - Trần Quốc Đình
3. 20120073 - Văn Lý Hải
4. 20120115 - Nguyễn Đặng Nam Khánh
5. 20120131 - Nguyễn Văn Lộc
6. 20120308 - Nguyễn Hoàng Đăng Khoa
7. 20120323 - Nguyễn Hoàng Long
8. 20120572 - Nguyễn Kiều Minh Tâm

----- Bài làm cá nhân -----

Họ và tên: Ngô Xuân Chiến

Nhóm: 14

Mã số sinh viên: 20120046

**Ngô Xuân Chiến - 20120046**

***Câu 1: Theo em, để một doanh nghiệp có thể hoạt động tốt và hiệu quả thì doanh nghiệp cần phải làm gì?***

Một doanh nghiệp có thể hoạt động tốt và hiệu quả thì doanh nghiệp đó cần phải:

- Có chiến lược rõ ràng, cụ thể. Một doanh nghiệp cần có sự thống nhất trong chiến lược phát triển kinh doanh, sản xuất và phải cụ thể để nhân viên bộ phận hiểu được nhiệm vụ đó từ đó nâng cao được chất lượng làm việc hơn.
- Tổ chức và phân công công việc cho các bộ phận, nhân viên một cách hợp lý.
- Kiểm soát tài chính tốt. Việc kiểm soát tài chính giúp doanh nghiệp hoạt động ổn định, tránh rủi ro và có nguồn tài chính để cung cấp các nguồn vốn cần thiết để đầu tư và phát triển doanh nghiệp hiệu quả.
- Kiểm soát hàng hoá chặt chẽ.
- Kiểm soát nhân sự rõ ràng.
- Xây dựng chính sách sản phẩm.
- Xây dựng hệ thống quản lý chất lượng sản phẩm. Chất lượng sản phẩm luôn là yếu tố quan tâm đầu tiên của khách hàng việc sản phẩm chất lượng sẽ luôn giành được lợi thế trong cạnh tranh.
- Nâng cao chất lượng đội ngũ lao động.

***Câu 2: Nếu em là một người chuẩn bị khởi nghiệp thì theo em yếu tố nào là quan trọng nhất? Vì sao?***

- Muốn khởi nghiệp thì quan trọng nhất là nguồn vốn. Khi không có nguồn vốn thì những ý tưởng khởi nghiệp chỉ là lý thuyết trên giấy, không có thực tiễn. Quá trình khởi nghiệp sẽ cần 1 lượng tiền nhất định để xây dựng cơ sở vật chất, đầu tư nhân lực, trong khi chưa thể hoạt động để có doanh thu ngay được. Do đó nguồn vốn không đảm bảo sẽ làm cho việc khởi nghiệp gặp khó khăn và có nguy cơ phá sản. Một doanh nghiệp muốn hoạt động được thì phải duy trì được các phí, phải tốn định kỳ, hay những phí rủi ro mà có thể gặp phải, để doanh nghiệp có thể tồn tại lâu hơn, có sức cạnh tranh hơn.

**Họ và tên: Trần Quốc Đình**

**Nhóm: 14**

**Mã số sinh viên: 20120056**

1. Theo em, để một doanh nghiệp có thể hoạt động tốt và hiệu quả thì doanh nghiệp cần phải làm gì?

- Để một doanh nghiệp có thể hoạt động tốt và hiệu quả thì doanh nghiệp cần phải:
  - Hoạch định chiến lược rõ ràng, cụ thể.
    - Một chiến lược cụ thể, rõ ràng và khoa học sẽ là “kim chỉ nam” cho mọi hoạt động của doanh nghiệp
    - Toàn bộ nhân viên, các cấp quản lý phải theo dõi, bám sát chiến lược để thực hiện một cách kỉ luật, chặt chẽ, đảm bảo được mục tiêu của doanh nghiệp.
  - Tổ chức và phân công công việc cho các bộ phận, nhân viên một cách hợp lí
    - Sau khi có chiến lược, người lãnh đạo phải biết cách phân công và sử dụng nhân lực hợp lí. Mỗi nhiệm vụ, chức năng cụ thể sẽ được phân công cho mỗi bộ phận, phòng ban và nhân viên một cách phù hợp, đảm bảo phát huy tối đa năng lực và điểm mạnh của mỗi cá nhân.
    - Cần theo dõi, đánh giá kết quả làm việc, báo cáo của các nhân viên để có thể kiểm soát chặt chẽ hoạt động công việc của họ. Nắm bắt và kiểm soát chặt chẽ các thông tin trong doanh nghiệp.
  - Kiểm soát tài chính
    - Quản lý tốt tài chính là cơ sở đảm bảo cho hoạt động kinh doanh diễn ra trơn tru và thông suốt vì tài chính là nguồn sống của mọi doanh nghiệp.
    - Để kiểm soát tài chính, doanh nghiệp cần tổng hợp và lưu trữ đầy đủ các dữ liệu về: tình hình thu chi, tình hình ngân sách, doanh thu, lợi nhuận, công nợ,.....
    - Có kế hoạch và giám sát dòng tiền chặt chẽ. Lập các báo cáo và thường xuyên theo dõi các báo cáo tài chính
  - Kiểm soát hàng hóa
    - Số lượng hàng hóa tăng hay giảm sẽ phụ thuộc phần lớn vào các yếu tố như: cơ chế thị trường, nhu cầu của khách hàng, chất lượng của hàng hóa và giá bán.
    - Việc kiểm soát chặt chẽ hàng hóa sẽ giúp lãnh đạo quản lý và phân tích được các lý do, nguyên nhân dẫn đến việc hàng hóa tăng hay hàng hóa giảm.
  - Kiểm soát nhân sự
    - Con người là yếu tố quan trọng nhất trong việc tạo nên sự phát triển của doanh nghiệp. Vì vậy cần quản lý, nắm bắt điểm mạnh điểm yếu của mọi nhân lực.
  - Kiểm soát tồn kho
    - Việc thiếu hay dư thừa hàng tồn kho đều là gánh nặng cho doanh nghiệp. Ảnh hưởng rất lớn đến sự phát triển của doanh nghiệp.

- doanh nghiệp cần phải kiểm soát tối đa lượng hàng trong kho, bao gồm các thông tin liên quan đến: số lượng, mẫu mã, hạn dùng,... tránh tình trạng phải tiêu hủy hàng tồn kho do quá hạn.
- Kiểm soát năng suất làm việc của nhân viên
  - Việc kiểm soát năng suất của nhân viên sẽ biết được doanh nghiệp có đang hiệu quả hay không.
  - Ngoài ra còn dựa vào đó để khen thưởng hay kỉ luật. Từ đó tạo ra môi trường làm việc công bằng.

2. Nếu em là một người chuẩn bị khởi nghiệp thì theo em yếu tố nào là quan trọng nhất? Vì sao?

- Theo em nếu chuẩn bị khởi nghiệp thì yếu tố quan trọng nhất chính là sự sáng tạo vì:
  - Chính sự sáng tạo sẽ làm nên sự khác biệt giữa em và những đối thủ em sẽ cạnh tranh.
  - Khi có sự sáng tạo, em có thể nhìn ra được nền thị trường hiện tại, xác định được những nhu cầu chưa được đáp ứng từ đó đưa ra chiến dịch khai thác vào đó.
  - Khi em đưa ra một ý tưởng sáng tạo mới thì các nhà đầu tư sẽ cảm thấy hứng thú hơn, từ đó sẽ nhận được những khoản hỗ trợ cho việc đầu tư, phát triển dự án.
  - Khi ta có sự sáng tạo thì nếu khởi nghiệp có gặp những khó khăn gì cũng có thể tìm cách giải quyết hiệu quả.
  - Nếu có sự sáng tạo thì dù cho có khởi nghiệp thất bại cũng sẽ nhanh chóng có những ý tưởng mới, cải tiến lại những thiếu sót trước đó và việc thành công sẽ đến, chỉ là sớm muộn mà thôi

Văn Lý Hải – 20120073

Câu 1. Theo em, để một doanh nghiệp có thể hoạt động tốt và hiệu quả thì doanh nghiệp cần phải làm gì?

Theo em, để một doanh nghiệp có thể hoạt động tốt và hiệu quả thì doanh nghiệp cần phải:

- Xác định, quan sát thị trường của sản phẩm.
- Xác định rõ ràng và cụ thể mục tiêu, chiến lược kinh doanh của doanh nghiệp.
- Tối ưu hoá sản lượng, tối ưu hoá chi phí sản xuất, ...

Còn rất rất nhiều yếu tố doanh nghiệp cần quan tâm để hoạt động tốt và hiệu quả nhưng em chỉ liệt kê một vài yếu tố rất quan trọng.

Câu 2. Nếu em là một người chuẩn bị khởi nghiệp thì theo em yếu tố nào là quan trọng nhất? Vì sao?

Nếu em là một người chuẩn bị đi khởi nghiệp thì **NGUỒN VỐN** là yếu tố đầu tiên em quan tâm cũng như quan trọng nhất.

Bởi vì khi khởi nghiệp:

- Thành lập thương hiệu rất cần kha khá vốn.
- Lựa chọn địa điểm làm việc rất tốn kém.
- Thuê nhân sự để trả lương công cũng mất rất nhiều tiền vốn.
- Chấn chấn phải cần nguồn vốn ổn định để giải quyết các khó khăn xảy ra, đó cũng là nguyên nhân khởi nghiệp hay thất bại vì nguồn vốn yếu.

**Họ và tên: Nguyễn Đặng Nam Khánh**

**Nhóm: 14**

**Mã số sinh viên: 20120115**

1.

- Đầu tiên chúng ta phải xác định rõ ràng, cụ thể mục tiêu kinh doanh và có chiến lược kinh doanh một cách khoa học của doanh nghiệp.
- Chúng ta phải xây dựng một hệ thống quản trị doanh nghiệp để giúp doanh nghiệp phát triển bền vững, quản lý nhân sự và tận dụng tối đa nguồn lực hiện tại.
- Xây dựng và duy trì văn hóa ứng xử và làm việc ở doanh nghiệp, xem văn hóa là nền tảng để phát triển doanh nghiệp.
- Quan tâm đến thương hiệu của sản phẩm và không ngừng phát triển thương hiệu.
- Liên tục đổi mới, sáng tạo, cập nhật các xu thế thịnh hành hiện nay để doanh nghiệp không bị dìm xuống.

2.

Theo em yếu tố năng lực sáng tạo là quan trọng nhất vì chỉ khi bạn có sự sáng tạo, bạn mới làm nên sự khác biệt của bạn với các đối thủ cạnh tranh khác, sự sáng tạo có thể giúp bạn nhìn thấu thị trường hiện tại, tìm ra các nhu cầu mà người dùng chưa được đáp ứng từ đó có những kế hoạch kinh doanh cho riêng mình. Kế hoạch này không hẳn là mới nhưng sự sáng tạo sẽ giúp bạn đột phá và tạo lợi thế cạnh tranh cho doanh nghiệp của mình. Ngoài ra sự sáng tạo có giúp bạn né các đối thủ lớn trên thị trường ra đời sớm và có nhiều kinh nghiệm hơn mình, tạo cho chúng ta một lối đi riêng mà ở đó ta là người đứng đầu.



Nguyễn Văn Lộc - 20120131

Nhóm 14

- Ca 1 thứ 7

Ngày ..... tháng ..... năm .....

1/. Theo em, để một doanh nghiệp có thể hoạt động tốt và hiệu quả thì doanh nghiệp cần phải làm gì?

- Cần hoạch định chính sách, định hướng rõ ràng cho sự phát triển của doanh nghiệp.

- Cần nghiên cứu kỹ, phân tích thị trường để đưa ra quyết sách phù hợp.

- Cần tuyển chọn những người có tài năng, có kiến thức thích hợp để đưa doanh nghiệp đi lên.

2/. Nếu em là một người chuẩn bị khởi nghiệp thì theo em yếu tố nào là quan trọng nhất? Vì sao?

Theo em, một người chuẩn bị khởi nghiệp cần nghiên cứu kỹ các nguyên lý của kinh tế học, nắm vững sự vận hành của nền kinh tế, chọn lĩnh vực khởi nghiệp vì đây là những yếu tố ảnh hưởng đến sự thành bại của một doanh nghiệp.

1. Để một doanh nghiệp hoạt động tốt và hiệu quả, doanh nghiệp cần phải nắm bắt và cập nhật thông tin về thị trường: về nhu cầu của khách hàng, các mục tiêu tiềm năng, các thay đổi trong việc buôn bán tiếp thị sản phẩm

2. Nếu em là một người chuẩn bị khởi nghiệp, yếu tố quan trọng nhất là tìm hiểu thị trường vì việc này sẽ giúp ta giảm thiểu thua lỗ vì không đầu tư vào lĩnh vực không phù hợp



**Họ và tên: Nguyễn Hoàng Long    Nhóm: 14    Mã số sinh viên: 20120323**

Câu 1: Theo em, 1 doanh nghiệp muốn hoạt động tốt và hiệu quả cần:

-Xác định rõ mục tiêu kinh doanh của mình

- Xây dựng cho mình một hệ thống quản trị doanh nghiệp hiệu quả để giúp doanh nghiệp phát triển bền vững và giải phóng sức lao động cho đội ngũ lãnh đạo. Cụ thể:

- Hoạch định chiến lược rõ ràng, cụ thể
- Tổ chức và phân công công việc cho các bộ phận, nhân viên một cách hợp lý
- Kiểm soát tài chính
- Kiểm soát hàng hóa
- Kiểm soát nhân sự
- Kiểm soát năng suất làm việc của nhân viên

-Xây dựng, duy trì văn hóa doanh nghiệp, coi văn hóa doanh nghiệp là cái cốt lõi, nền tảng phát triển.

- Quan tâm đến thương hiệu sản phẩm của mình và luôn luôn bảo vệ thương hiệu.

không ngừng đổi mới, sáng tạo để phát triển bền vững.

Câu 2: Nếu em là người khởi nghiệp thì yếu tố quan trọng nhất với em đó là xác định mặt hàng mình sẽ kinh doanh. Vì: nhu cầu tiêu dùng của con người luôn thay đổi không ngừng và càng ngày càng phong phú cả về chất lượng, nguồn gốc, thương hiệu, vv... sản phẩm này có thể phù hợp với hiện tại nhưng có thể sau 1 thời gian ngắn sẽ bị “lỗi thời” . Việc chọn lựa sản phẩm thích hợp để kinh doanh sẽ dễ dàng tiếp cận với người dùng vì đáp ứng đúng nhu cầu của họ. Đôi khi, việc chọn lựa sản phẩm đúng đắn sẽ tránh việc phải cạnh tranh với các thương hiệu, nhãn hàng đã có chỗ đứng trước đó.

**Họ và tên: Nguyễn Kiều Minh Tâm**

**Nhóm: 14**

**Mã số sinh viên: 20120572**

**1. Theo em, để một doanh nghiệp có thể hoạt động tốt và hiệu quả thì doanh nghiệp cần phải làm gì?**

***Trả lời:***

Theo em, một doanh nghiệp muốn hoạt động tốt và hiệu quả cần luôn duy trì theo dõi và kiểm soát những yếu tố cơ bản của doanh nghiệp mình, cụ thể là:

- + Kiểm soát nguồn tài chính, các khoản thu và chi của doanh nghiệp, đồng thời đề ra những cách thức và kế hoạch để tối ưu nguồn thu và kiểm soát kỹ lưỡng chi của doanh nghiệp, và có cơ hội sẵn sàng để đón lấy thời cơ phù hợp.
- + Kiểm soát tốt lượng hàng hóa bán ra và quy luật biến thiên để đề ra giải pháp phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả hoặc cải thiện hoạt động của doanh nghiệp để tăng năng suất và đáp ứng phù hợp với yêu cầu của người tiêu dùng.
- + Đồng thời, doanh nghiệp cũng cần kiểm soát, đôn đốc và theo dõi các nhân viên của mình (quản lý nhân sự), về năng lực, năng suất, thái độ làm việc để có thể đưa họ vào vị trí và công việc phù hợp, phát huy khả năng của mình, và giúp đỡ, tạo điều kiện để họ phát huy tốt nhất khả năng của mình cho doanh nghiệp.

**2. Nếu em là một người chuẩn bị khởi nghiệp thì theo em yếu tố nào là quan trọng nhất? Vì sao?**

***Trả lời:***

Theo em, nếu em là một người chuẩn bị khởi nghiệp thì quan trọng nhất là em cần có khả năng sáng tạo và giải quyết vấn đề. Vì:

- Có khả năng sáng tạo và giải quyết vấn đề thì em mới có thể lập ra một kế hoạch để đáp ứng với nhu cầu thị trường, để cung cấp hay điều chỉnh số lượng và chất lượng sản phẩm phù hợp, đồng thời cũng có những nét sáng tạo riêng trong việc kế thừa những gì đã có và sáng tạo ra một dòng sản phẩm mới, hay một cách thức mới trong thể hiện sản phẩm.
- Đồng thời, khả năng giải quyết vấn đề cũng sẽ giúp em nhiều trong việc ứng phó với những khó khăn, đặc biệt là việc xoay sở khi thiếu hay không có vốn để khởi nghiệp, khi đó em có thể nhờ trợ giúp hoặc vay từ các nguồn phù hợp và từ đó xây dựng, và cũng tạo uy tín với các đối tác đó cũng như trong tương lai.