

# O JEITO SENAC DE EDUCAR



# Série ORIENTAÇÕES PARA PRÁTICA PEDAGÓGICA

# O JEITO SENAC DE EDUCAR



# © Senac-SP 2016

# Administração Regional do Senac no Estado de São Paulo

#### Diretor do Departamento Regional

Luiz Francisco de A. Salgado

# Superintendente Universitário e de Desenvolvimento

Luiz Carlos Dourado

#### Gerência de Desenvolvimento 4

Roland Anton Zottele

# Gerência de Desenvolvimento 4 | Grupo Educação | Posicionamento Educacional e Representação Política

Ana Luiza Marino Kuller

#### Coordenação e Elaboração

Rosilene Aparecida Oliveira Costa

#### Consultoria Técnica

Ana Lúcia Silva Souza

#### Grupo Educação - Desenho Educacional

Rosiris Maturo Domingues

#### Grupo Educação - Supervisão Educacional

Marisa Durante

#### Colaboração

Grupo Educação - Posicionamento Educacional e Representação Política

#### Assistentes de Projetos Educacionais

Amanda Sousa de Oliveira

Paula Madeira Gomes

#### Edição e produção

Edições Jogo de Amarelinha

# Série

# ORIENTAÇÕES PARA PRÁTICA PEDAGÓGICA

A série Orientações para Prática Pedagógica tem como objetivo oferecer diretrizes, concepções e orientações sobre a prática pedagógica e, assim, contribuir para o alinhamento da ação educativa dos agentes educacionais do Senac São Paulo.

A série é composta inicialmente por cinco guias que abordam os aspectos que fundamentam o processo de ensino e aprendizagem. São eles:

#### • O Jeito Senac de Educar

Apresenta as diretrizes que fundamentam a prática pedagógica da instituição e consolidam o Jeito Senac de Educar.

## • Planejar

Apresenta os principais aspectos que subsidiam e compõem o planejamento do processo de ensino e aprendizagem, destacando as características do Plano Coletivo de Trabalho Docente e do Plano de Aula.

#### • Projeto Integrador

Apresenta orientações sobre o desenvolvimento do trabalho por projetos: o planejamento do projeto integrador, as fases para o seu desenvolvimento, assim como a avaliação.

#### • Mediar

Apresenta orientações sobre a mediação docente, bem como a organização do processo de ensino e aprendizagem.

#### • Avaliar

Apresenta orientações sobre a avaliação do processo de ensino e aprendizagem, abordando as dimensões da avaliação, o acompanhamento da evolução das aprendizagens e os instrumentos e estratégias para avaliar.

Este material foi construído colaborativamente pelos educadores do GEDUC, com importante contribuição das unidades escolares, inclusive aquelas que fazem parte do grupo Pontes.

Portanto, trata-se de um material dinâmico, em constante atualização, contemplando necessidades e expectativas de docentes e outros agentes educacionais, na busca da melhoria e aprimoramento contínuo da ação educacional.



Introdução
1. A Educação profissional no Senac São Paulo8
2. A cultura do Trabalho10
3. Educação na era do conhecimento15
4. O Jeito Senac de Educar21
4.1 O desenvolvimento do modelo de competências22
4.2 Marcas Formativas
5. A organização curricular
5.1 Competência: Elementos e Indicadores da Competência
6. Ação Educativa: alunos no centro do processo de ensino e apren-
dizagem31
Bibliografia32



# Abordagem pedagógica do Senac São Paulo.

Neste livro, faremos uma breve apresentação da abordagem pedagógica que rege a educação profissional e a atuação pedagógica do Senac São Paulo para favorecer a compreensão dos princípios educacionais da instituição com vistas ao alinhamento e aprimoramento da atuação pedagógica dos agentes educacionais.

Inicialmente, falaremos sobre o modelo educacional do Senac São Paulo, sobre a organização e a atuação da instituição na educação profissional, tendo a Proposta Pedagógica como o principal documento norteador.

Discutiremos, em seguida, a cultura do trabalho e a educação na era do conhecimento, para compreender os impactos do avanço da tecnologia e os desafios para a formação dos profissionais nesse novo contexto.

Depois, falaremos sobre o Jeito Senac de Educar, destacando o modelo de competências e suas características, bem como o desenvolvimento de metodologias ativas, um processo que tem por característica a inserção do aluno como responsável por sua própria aprendizagem.

Por fim, apresentaremos as marcas formativas do Senac e a organização curricular dos nossos cursos.

Boa leitura!

# 1. A EDUCAÇÃO PROFISSIONAL NO SENAC SÃO PAULO

Com o passar do tempo, acompanhamos as mudanças nas relações de trabalho, seja em função da globalização econômica e da evolução tecnológica, seja em virtude das novas formas de inserção e empregabilidade.

Esses fatores, por sua vez, têm contribuído para o aumento do desemprego, a instabilidade no mercado de trabalho e a demanda por competências e habilidades diversas.

É, nesse contexto, que a educação profissional, em especial a técnica de nível médio, tem papel fundamental no desenvolvimento pessoal e profissional, impactando positivamente o desenvolvimento socioeconômico do país ao contribuir com a formação de profissionais qualificados e preparados para superar os novos desafios do mundo do trabalho.

# Assim, ela deve promover:

- o desenvolvimento de conhecimentos, saberes e competências profissionais;
- uma formação que compreenda, além do domínio operacional de uma técnica ou prática de trabalho, a compreensão global do processo produtivo e de todos os conhecimentos que fundamentam a prática profissional; e
- o desenvolvimento da capacidade de aprendizagem permanente, fundamental para a sobrevivência num mundo do trabalho cada vez mais seletivo e que muda constantemente, bem como a capacidade de trabalhar em equipe e de buscar solução de problemas.

Para tanto, organiza-se em três diferentes níveis:

## A educação profissional técnica de nível médio

Corresponde ao nível médio de escolaridade (para estudantes ou egressos do ensino médio) e tem o objetivo de formar profissionalmente os estudantes para atuarem em diversos setores da sociedade. As principais vantagens da educação profissional relacionam-se principalmente com a proximidade, com a vivência profissional e com a realidade do mundo de trabalho, que são proporcionados por esses cursos, o que pode gerar uma inserção mais rápida e qualificada no mercado de trabalho.

## formação inicial e continuada (FIC) - qualificação profissional

É composta por cursos e programas que objetivam a Qualificação Profissional (capacitação), Aperfeiçoamento, a Especialização e a atualização profissional em todas as modalidades de ensino da educação profissional.

## A educação profissional tecnológica de graduação e pós-graduação

Os cursos de graduação são voltados para a formação acadêmica ou a habilitação para o exercício profissional em determinada área do conhecimento. Nessa modalidade estão os cursos de Bacharelado, Licenciatura e Superiores de Tecnologia. A Pós-Graduação tem o objetivo de aprofundar ou expandir a formação de estudantes, contribuindo com a atualização e o aprimoramento de competências.



Como o Senac se insere no contexto atual de ensino?

Quais as suas marcas formativas?

O Senac São Paulo é uma instituição comprometida com a qualidade de sua ação. Ao longo dos anos, consolidou um modelo educacional altamente valorizado pelo mercado pelos resultados que alcança.

A missão do Senac São Paulo é proporcionar o desenvolvimento de pessoas, por meio de ações educacionais que estimulem o exercício da cidadania e a atuação profissional transformadora e empreendedora, de forma a contribuir para o bem-estar da sociedade [grifo nosso].

(Missão e Valores Institucionais, Senac São Paulo)



# REGISTRE

As concepções presentes na missão do Senac são diretrizes, que se desdobram reafirmadas:

- na Proposta Pedagógica do Senac São Paulo (documento norteador deste trabalho);
- nos Valores Institucionais,
- nas marcas formativas: e
- em todos os seus documentos educacionais.

# 2. A CULTURA DO TRABALHO

O trabalho é uma ação tipicamente humana, reflete a busca constante do homem em dominar a natureza e transformá-la, produzindo cultura e conhecimento.

O trabalho é fundamental para a sobrevivência dos indivíduos, não apenas pelo seu caráter produtivo, mas porque o trabalho favorece a criação e a promoção do desenvolvimento em todos os setores da sociedade.



# SAIBA MAIS

Para saber mais sobre o mundo do trabalho e as relações de trabalho, consulte:

- A Dialética do trabalho escritos de Marx e Engels, vol. 2;
- Concepção dialética da história, de Gramsci.

# De acordo com a Proposta Pedagógica do Senac (2005),

Pelo pensamento, pela linguagem e pelo trabalho o homem dá sentido, conhece e modifica o mundo, entendido como o ambiente ou circunstância no qual o homem vive, convive e transforma pela sua ação.

(Proposta Pedagógica, SENAC, 2005)

O trabalho na sociedade primitiva era a própria vida, voltado para a satisfação de necessidades vitais, para a sobrevivência, sendo coletivo e até mesmo solidário, em virtude da impossibilidade do homem viver só. O trabalho "é a condição indispensável da existência do homem, uma necessidade eterna, o mediador da circulação material entre o homem e a natureza" (Marx, 1987).



# REGISTRE

As novas Diretrizes Curriculares Nacionais para a Educação Profissional Técnica de Nível Médio destacam:

- a influência da evolução tecnológica nas relações de trabalho;
- a necessidade de formação de trabalhadores com mais propriedade do seu fazer e que avancem da realização de tarefas mecânicas para a gestão da própria ação;
- os novos desenhos e espaços para o trabalho, bem como outros formatos de relações trabalhistas (trabalhabilidade).
- A Proposta Pedagógica também aborda o caldeirão de transformações pelas quais passa a sociedade contemporânea. São formatos inovadores de trabalho e emprego convivendo com modelos tradicionais, um leque de possibilidades que atendem os perfis e necessidades diversificadas, assim o novo torna-se natural.

Ao longo da história da humanidade, o trabalho ganhou novos contornos e novas relações foram estabelecidas (trabalho, emprego, ocupações, profissionais), com uma influência determinante da economia de mercado. De formatos escravistas ou a outros emancipatórios, de uma simples execução de tarefas ao domínio de apropriação do fazer.

Em virtude da Terceira Revolução Industrial, o homem passou a temer o fim do trabalho e, consequentemente, dos trabalhadores. No entanto, isso está longe de acontecer. O que se verifica nos dias atuais é a renovação permanente no trabalho e das relações trabalhistas, a configuração de uma cultura de trabalhabilidade. A trabalhabilidade reúne competências que possibilitam que o indivíduo transite pelo mundo do trabalho e não apenas do emprego, que mantenha-se em constante aprendizagem, em permanente atualização, re-significando e desenvolvendo-se continuamente.



# **REPERTÓRIO**

As inovações tecnológicas aplicadas à forma como as indústrias produzem hoje, no mundo, são cada vez mais velozes. Novas áreas cientificamente sofisticadas, como a nanotecnologia e a biotecnologia, devem alterar profundamente a maneira como as indústrias fabricam os produtos, mudanças que muitos têm chamado de a Terceira Revolução Industrial.

Fonte: < <a href="http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/">http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/</a>
<a href="http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/">http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/</a>
<a href="http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/">http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/</a>
<a href="http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/">http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/</a>
<a href="http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/">http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/</a>
<a href="http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/">http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/arquivo-de-noticias/</a>
<a href="http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/">http://www.poli.usp.br/comunicacao/noticias/</a>
<a href="http://www.poli.usp.





#### Curta "A Revolução Industrial"

O curta Revolução Industrial retrata de forma simples e lúdica o processo de desenvolvimento do capitalismo e, consequentemente, o surgimento da Revolução Industrial, destacando os principais atores sociais que contribuíram para o crescimento e desenvolvimento do regime capitalista.

Disponível em: <a href="https://www.youtube.com/watch?v=GEyOUf7wNqo&in-dex=7&list=PL6562903A17B70314">https://www.youtube.com/watch?v=GEyOUf7wNqo&in-dex=7&list=PL6562903A17B70314</a>>. Acesso em: 16 fev. 2016.



Quais as expectativas em relação ao trabalho na atualidade?

Hoje um profissional precisa acompanhar as inovações de sua área de atuação, bem como ter flexibilidade para adaptar-se a desafios inesperados e à acelerada tecnologia que torna o novo obsoleto ao final do dia! Deve também estar preparado para adaptar-se e acompanhar as mudanças com sagacidade, desenvolvendo-se pessoal e profissionalmente.

Acompanhar e prever mudanças são desafios que impactam fortemente a educação profissional, consequentemente a ação dos educadores nessa modalidade.

Nesse sentido, desenvolver o potencial de empreendedorismo pode contribuir para que os profissionais encontrem novas possibilidades de ocupação e permanência neste universo tão dinâmico do mundo do trabalho - boas ideias colocadas eficazmente em prática tornam-se novos nichos de mercado rapidamente. Um indivíduo com perfil empreendedor é capaz de realizar, de forma criativa e competente, um projeto de negócios, de transformação de uma realidade ou algo que traga mais qualidade para a sua vida.

Conforme Dolabela (2006), o empreendedorismo

exige soluções que tenham a nossa cara, o nosso jeito, o nosso sistema de valores, a forma brasileira de ver o mundo.

O empreendedor é um insatisfeito que transforma seu inconformismo em descobertas e propostas positivas para si mesmo e para os outros. É alguém que prefere seguir caminhos não percorridos, que define a partir do indefinido, acredita que seus atos podem gerar consequências. Em suma, alguém que acredita que pode alterar o mundo. É protagonista e autor de si mesmo e, principalmente, da comunidade em que vive. (DOLABELA, 2006)

Ser empreendedor é muito mais do que ter coragem de abrir e gerir uma empresa. É ir além da capacidade de sonhar e tornar esse sonho em realidade.

Nesse contexto, o perfil empreendedor é uma marca formativa do Senac: abrange competências que mobilizam a pesquisa, a organização, a capacidade de planejamento e gestão, um olhar apurado sobre o mercado e suas possibilidades, bem como a flexibilidade e persistência frente a desafios.



# SAIBA MAIS

Conheça um modelo empreendedor de negócios, lendo a matéria: STARTUPS TEM NO COMANDO 55% DE JOVENS ENTRE 20 E 23 ANOS, disponível em: http://canaldoempreendedor.com.br/startup/startups-tem-no-comando-55-de-jovens-entre-20-e-23-anos/

# 3. EDUCAÇÃO NA ERA DO CONHECIMENTO



O que é conhecimento?

Vivemos a era do conhecimento e da informação, a época da economia e do conhecimento. Hoje temos acesso direto e quase irrestrito a uma fonte inesgotável de informação, longe de um tempo (passado) em que o conhecimento não era disponível e aberto a todos. Agora a informação "caiu na rede".

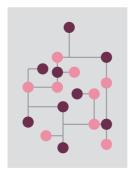
Falar de conhecimento é algo complexo. Definir conhecimento demanda sempre um ponto de partida: um tipo de conhecimento (tácito, explícito), um referencial filosófico, um tempo, um método... Mas, vamos simplificar! O conhecimento envolve uma relação entre algo a ser conhecido e um sujeito que busca o conhecimento.

De acordo com Davenport (1998), há uma relação direta entre conhecimento e informação. Podemos acumular milhares de informações ou fragmentos de várias fontes. No entanto, o conhecimento só é construído quando processamos a informação, quando a ela atribuímos sentido por meio da reflexão, da síntese, de sua articulação com repertórios pessoais e culturais.

## Informação



#### Conhecimento



http://ciencia.estadao.com.br/blogs/herton-escobar/informacao-versus-conhecimento/

O conhecimento é o resultado de um processamento complexo e subjetivo da informação, pois quando a informação é absorvida por um sujeito, ela interage com processos mentais lógicos e não lógicos, experiências anteriores, insights, valores, crenças, compromissos e vários outros elementos que fazem parte da mente do sujeito, pois consciente ou não ele usa seu conteúdo psíquico para trabalhar a informação e como base nisso tomar uma decisão de acordo com o contexto no qual ele está envolvido. (DAVEPORT, 1998)

É importante ressaltar, porém, que a facilidade de acesso à informação demanda desenvolvimento e formação para que de fato os sujeitos construam conhecimento, o que impacta fortemente a relação entre educação, escola e a aprendizagem.

É nesse cenário que pesquisas apontam para uma nova concepção educacional, compreendida como educação 3.0, na qual a relação escola x conhecimento x aluno é transformada.

Essa educação indica uma evolução na forma com que os sujeitos aprendem uma vez que o acesso à informação e ao conhecimento é facilitado pela tecnologia presente nos celulares, tablets e até mesmo nos programas televisivos, com alcance para um número irrestrito de pessoas.

# Educação 1.0

 Educação Individual; conhecimento voltado para poucos, poucas escolas, educação desenvolvida pela família ou por mestres.

# Educação 2.0

- Influência da Revolução Industrial (meados do final do século XVIII)
- Massificação e popularização do acesso à educação;
- Escola centraliza o conhecimento, padronização do ensino, expectativas de desempenho padronizadas.

# Educação 3.0

- Educação do Século XXI;
- Aprendizagem para além dos muros escolares;
- Conhecimento mais acessível, disponível em espaços virtuais;
- Educação individualizada e personalizável

Na Educação 3.0, os ambientes de aprendizagem vão muito além do espaço escolar tradicional. O universo virtual ganha força, possibilitando que indivíduos, independente do lugar, status, ou qualquer outra situação que pudesse se configurar como uma barreira, possam acessar o conhecimento.

A ideia de estarmos em rede se solidifica, estamos conectados, constantemente buscando novas conexões com outras pessoas, outras culturas, nações, ampliando de forma infinita e intensa a rede de relacionamento. Um determinado saber quando "cai na rede" pode ser ampliado, reconstruído pela troca e interação entre as pessoas.

Vale lembrar que essa perspectiva não é nova. O educador Paulo Freire apontava com muita ênfase os contornos da educação colaborativa, dizendo que ninguém educa ninguém, ninguém educa a si mesmo, os homens se educam entre si, mediatizados pelo mundo (FREIRE, 1987).



Importa ressaltar ainda que os contornos da educação 3.0 favorece a educação permanente e os processos de formação contínua, pois nessa perspectiva aprendemos sempre, em todos os momentos, de muitas formas e em diferentes lugares. Pode ocorrer em espaços formais e informais de aprendizagem e oferece a possibilidade de aprender de várias formas, com vários recursos midiáticos, de forma permanente e infinita.

Há conhecimentos que são melhor adquiridos fora do sistema de educação formal, uma vez que exigem um ambiente e condições que não podem ser reproduzidas em instituições de ensino. A aprendizagem ocorre não só no sistema de educação formal, aprendemos em todos os momentos e em diferentes contextos. (Educa Rede- Encuentro Internacional de Educación, 2012-2013)

Essas questões estão de acordo com as discussões promovidas pela UNESCO que trazem uma nova e ampliada noção de aprendizagem: a educação para todos e ao longo da vida. Isso indica que as pessoas podem estudar em qualquer fase da vida, em qualquer tempo, com necessidades diferenciadas e buscando sempre atualização e aprimoramento.

Nesse contexto, Jacques Delors (1999) preconiza que a educação para o século 21 deve se apoiar em 04 pilares: conhecer, fazer, ser e conviver.

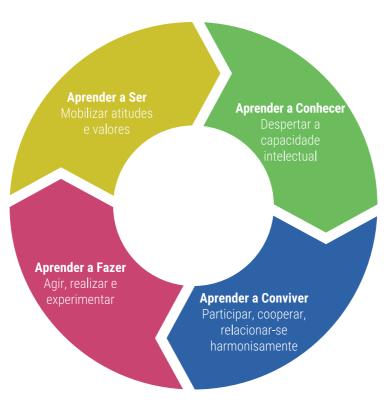


Figura 1 – Pilares da educação do século XXI

Para esse autor, é necessário repensar o atual modelo de educação para que possamos:

- transitar pela complexa sociedade contemporânea, na era do conhecimento;
- avançar na composição de nossos currículos; e
- aprender muito mais do que conteúdos tradicionais informações sobre datas, fórmulas, lugares etc.

Isso não significa, por outro lado, o esvaziamento do acesso ao conhecimento sobre a ciência, sobre a história, enfim. Aponta para a necessidade de se atribuir significado às aprendizagens e da educação mobilizar saberes que contemplem

os pilares mencionados acima e que devem caracterizar o ambiente escolar como um espaço de articulação e de produção do conhecimento.

Nesse sentido, o aluno deixa o estado de passividade, de receptor, para assumir o papel daquele que tem repertórios pessoais e culturais, alimentados intensamente por sua vivência em rede. Assim, a escola ajudará a filtrar, qualificar e direcionar as informações para a resolução de desafios, construindo novos saberes e competências no âmbito da educação profissional.

Nesse novo cenário, conceitos ganham força, como: aprender a aprender – um processo que demanda aprendizagem e compreende que o papel da escola é contribuir para que os indivíduos desenvolvam autonomia e consigam compreender e explorar os benefícios e possibilidades de ser um constante aprendiz.



#### Another Brick in the Wall

O vídeo-clip da letra de canção Another Brick In The Wall (Parte II - Educação), da banda Pink Floyd, apresenta um protesto contra a educação tradicional.

Disponível em: <<u>https://www.youtube.com/watch?v=YR5ApYxkU-U</u>>. Acesso em: 16 fev. 2016.

# 4. O JEITO SENAC DE EDUCAR

A Proposta Pedagógica do Senac evidencia os pressupostos que regem a nossa prática educativa:

**Educar é uma ação intencional** e política. Possibilita ao indivíduo o desenvolvimento de competências, fundamentado em conhecimentos científicos e tecnológicos, aprendendo a conhecer, viver, conviver, agir e transformar sua vida e sua prática social, e a participar da sua comunidade. Uma educação participativa e de qualidade deverá ser capaz de gerar ferramentas para que as pessoas possam:

- ampliar a visão crítica de mundo;
- participar da vida pública;
- defender seus direitos e ampliá-los;
- inserir-se e permanecer no mundo do trabalho, com desempenho de qualidade e com empreendedorismo;
- assumir responsabilidade social, com desempenho ético, de preservação do meio ambiente e de atenção à saúde individual e coletiva.

(Proposta Pedagógica Senac, 2005)

Esses pressupostos trazem qualidade à nossa atuação e apontam para uma determinada forma de fazer educação, visando a formação de indivíduos comprometidos com a prática cidadã, atentos às inovações do mercado, preparados para aprender com autonomia, a aprender a aprender.

Essa educação é promovida por meio da **metodologia ativa de aprendiza- gem**, que consiste em colocar o aluno como agente do processo de ensino e aprendizagem, que se realiza, por sua vez, em cenários reais, contextualizados em realidades globais e locais, para o desenvolvimento de competências.

O ambiente educativo é organizado de forma a potencializar a aprendizagem profissional em seus múltiplos aspectos (relacionamento interpessoal, leitura de mercado, visão global, projeções de futuro, visão empreendedora...), em sintonia com os múltiplos recursos da tecnologia.

# 4.1 O desenvolvimento do modelo de competências

Frequentemente, usamos as expressões educação tradicional, modelo de disciplinas, entre tantas outras. Esses termos nos remetem a conceitos que estão ligados a modelos de Educação que estiveram presentes nos sistemas educacionais e frequentemente reaparecem com novas roupagens.

Para compreender os pilares que regem a proposta pedagógica do Senac, vamos retomar brevemente duas distintas concepções de educação que circulam no meio escolar:

Educação como Transmissão		Educação como Construção ativa do conheci- mento - o aprender a aprender
O docente é responsável por transmitir o conhecimento ao aluno;		O docente é um mediador que promove a construção ativa do conhecimento junto aos alunos;
A ênfase está no "conteúdo";		A ênfase está no desenvolvimento de compe- tências, na mobilização de conhecimentos, habilidades e atitudes;
Há acúmulo de informação e não formação integral;		Visa promover a formação integral;
O aluno é passivo, tomador de notas e memo- rizador;		O aluno é ativo – protagonista, um pesquisador, crítico e reflexivo;
O erro é considerado um desvio; A resposta correta deve ser repetida para ser memorizada.		O erro do aluno é um caminho para que o docente compreenda o que o aluno já sabe e o que não sabe, podendo assim encontrar caminhos para intervir no processo de ensino e aprendizagem.

Quadro 1 - Transmissão X Construção

As marcas da educação tradicional estão presentes no modelo conhecido como disciplinar. O modelo **disciplinar** organiza o conhecimento de forma fragmentada, por especialidades. As disciplinas dificilmente estão interligadas, mes-

mo que se remetam a uma mesma temática, elas são fechadas em si mesmas e pouco estabelecem relações entre si.

Essa é uma concepção que se opõe aos princípios do SENAC. Aqui, priorizamos a educação como construção ativa do conhecimento, pois a ênfase está no desenvolvimento de **competências** – importa esclarecer que a definição de competências não é única. Ao contrário, é permeada por inúmeras leituras. Alguns consideram até que é um termo do "mercado" que foi apropriado pela educação.

De acordo com o Parecer do Conselho Nacional de Educação (CNE/CEB n° 16/1999), que trata das Diretrizes Curriculares Nacionais para a Educação Profissional de Nível Técnico e regulamenta a Lei de Diretrizes e Bases da Educação, a **competência** é

a capacidade de mobilizar, articular e colocar em ação valores, conhecimentos e habilidades necessárias ao desempenho eficiente e eficaz de atividades requeridas pela natureza do trabalho. (Parecer do Conselho Nacional de Educação, CNE/CEB n° 16/1999)

Ainda conforme esse parecer (CNE/CEB n° 11/2012), ao tratar da necessidade dos currículos promoverem o desenvolvimento de competências (profissionais), a educação para a vida

poderá propiciar aos trabalhadores o desenvolvimento de conhecimentos, saberes e competências que os habilitem efetivamente para analisar, questionar e entender os fatos do dia a dia com mais propriedade, dotando-os, também, de capacidade investigativa diante da vida, de forma mais criativa e crítica, tornando-os mais aptos para identificar necessidades e oportunidades de melhorias para si, suas famílias e a sociedade na qual vivem e atuam como cidadãos. (PARECER CNE/CEB N°: 11/2012)

Essa concepção aponta uma visão de educação que enseja a formação integral dos indivíduos. Muito além de formação técnica voltada para a execução de uma tarefa, o desenvolvimento da competência aqui é entendido como um processo que envolve a valorização de aspectos pessoais, culturais, sociais.

O desenvolvimento de uma competência articula as dimensões técnico científicas e valorativas, voltadas para o saber-fazer, para a experiência, para a pesquisa, para a construção de saberes, bem como para a capacidade de produzir mudanças significativas pessoais e na sociedade.



O que é competência, de acordo com a missão do Senac?

Para promover a unicidade na oferta de educação profissional no território nacional, o Departamento Nacional do Senac partiu desses pressupostos legais e construiu uma definição de competência que deve figurar os cursos do portfólio da instituição:

Ação/fazer profissional observável, potencialmente criativo, que articula conhecimentos, habilidades, atitudes e valores e permite desenvolvimento contínuo.

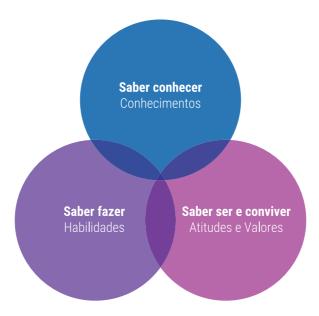


Figura 2 – Competência na perspectiva Senac

**Observável**: ação ou fazer relativo a uma ocupação possível de ser observada no ambiente de trabalho e nas situações de aprendizagem;

**Potencialmente criativo**: distingue-se de uma ação ou procedimento prescrito, que possibilita e incentiva a criação, o encontro de novas soluções para os desafios.

**Conhecimentos, habilidades e atitudes**: são os elementos da competência, insumos (saberes) que serão mobilizados no processo de para promover o desenvolvimento da competência.

**Desenvolvimento contínuo**: capacidade de aprimoramento contínuo dos saberes. Esta condição trata da necessidade constante de atualização e aprendizado.

Veja um exemplo prático de competência em um dos cursos do portfólio da instituição.

# Quadro 2 – Exemplo

Realizar cocções em produções culinárias A competência possibilita a observação do desenvolvimento do aluno: ele realiza...

- A competência mobiliza Conhecimentos, Habilidades e Atitudes de forma complementar e articulada, pois o aluno precisa saber como realizar cocções, aplicar métodos de cocções considerando a responsabilidade com a segurança e a cooperação em equipe.
- Possibilita a criação de novas possibilidades de produções culinárias.
- Demanda atualização constante de novas técnicas e produções.





**Philippe Perrenoud** é doutor em Sociologia e Antropologia, é um autor de obras voltadas à prática pedagógica e, principalmente, ao desenvolvimento de competências. Na obra **Dez novas competências para ensinar**, ele apresenta as seguintes competências a serem trabalhadas no contexto educacional:

- Organizar e dirigir situações de aprendizagem Planejar projetos didáticos, envolver os alunos nessas atividades e saber lidar com erros e obstáculos.
- Administrar a progressão das aprendizagens Conhecer o nível e as possibilidades de desenvolvimento dos alunos, além de acompanhar sua evolução e estabelecer objetivos claros de aprendizagem.
- Conceber e fazer evoluir os dispositivos de diferenciação Trabalhar com a heterogeneidade, oferecer acompanhamento adequado a alunos com grande dificuldade de aprendizagem e desenvolver o trabalho em equipe.
- Envolver os alunos em suas aprendizagens e em seu trabalho Instigar o desejo da aprendizagem nos alunos, integrá-los nas decisões sobre as aulas e oferecer a eles atividades opcionais.
- Trabalhar em equipe Elaborar projetos em equipe com a turma e com outros professores, trocar experiências e colaborar com outras atividades promovidas pela escola.
- Participar da administração da escola Elaborar e disseminar projetos ligados à instituição, além de incentivar os alunos a também participarem dessas atividades.
- Informar e envolver os pais Conversar, promover reuniões frequentes e envolver as famílias na construção do saber.
- Utilizar as novas tecnologias Conhecer as potencialidades didáticas de diferentes recursos tecnológicos.
- Enfrentar os deveres e os dilemas éticos da profissão Lutar contra preconceitos e discriminações, prevenir a violência e desenvolver o senso de responsabilidade.
- Administrar sua própria formação continuada Estabelecer um programa pessoal de formação continuada e participar de grupos de debate com colegas de profissão.

# 4.2 Marcas Formativas

As marcas formativas do Senac são pressupostos para a prática educativa e estão presentes em todos os cursos, em todos os produtos educacionais da insti-

tuição. As marcas formativas são os diferenciais na formação dos alunos, relacionadas ao Jeito *Senac de Educar.* 

As marcas formativas apontam para o que queremos promover na aprendizagem dos alunos, as formas como deve atuar, o que é fundamental dominar e desenvolver, visando a formação de um profissional diferenciado.

Assim, todo aluno nessa instituição deverá ter:

#### Estimular a análise global das Domínio Técnico-científico: situações: implicações, interfaces dominar o conhecimento com outras situações e os técnico-científico, apresentando Papel do desdobramentos das ações. visão sistêmica e comportamediador: Promover situações que mento investigativo no exercício envolvam a pesquisa, a busca de profissional. novas alternativas e soluções. Propiciar situações de aprendizagem estimuladoras em que os Atitude empreendedora: alunos possam desenvolver a atuar com atitude empreendedora, Papel do propondo soluções para a mediador: buscando alternativas inovadoras resolução de problémas de forma para a superação de desafios, principalmente os decorrentes dos autônoma, dinâmica e criativa. projetos de aprendizagem. Visão crítica: Estimular a atitude crítica compreende o contexto em que Papel do e reflexiva está inserido e demonstra mediador: frente aos desafios. capacidade propositiva, com foco em soluções. Atitude sustentável: As soluções propostas para agir de acordo com os Papel do os desafios devem consideprincípios da sustentabilimediador: rar os pressupostos de uma dade, considerando a ética e atitude sustentável. exercendo a cidadania. Propiciar situações que Atitude colaborativa: estimulem a aprendizagem trabalhar em equipe, Papel do colaborativa, a convivência estabelecer relações interpesmediador: harmoniosa e eficiente na soais construtivas e se busca de soluções aos comunicar com assertividade.

Essas marcas deverão ser desenvolvidas durante toda a formação do aluno no SENAC e devem perpassar todas as situações de aprendizagem, incluindo o **Projeto Integrador**: Unidade Curricular voltada para o acompanhamento do desenvolvimento dos alunos. Esse projeto dá suporte às marcas formativas e promove a articulação entre as competências, um espaço privilegiado em que essas marcas poderão aparecer com mais intensidade, qualificando a construção de saberes dos alunos.

O Projeto Integrador deve ser desenvolvido ao longo de todo o curso, com o envolvimento e o comprometimento de todos os docentes (Guia DN agosto/2014).

# 5. A ORGANIZAÇÃO CURRICULAR

Como mencionamos anteriormente, a nova configuração curricular do Senac está centralizada no desenvolvimento de competências:

- O modelo educacional é voltado para o desenvolvimento de competências;
- A competência é uma Unidade Curricular.

Partindo desses pressupostos, temos a seguinte estrutura curricular:

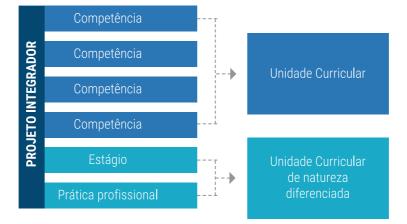


Figura 3 - Estrutura curricular

Como dito anteriormente, o Projeto Integrador é uma Unidade Curricular de natureza diferenciada que tem a função de articular as unidades curriculares (UC-Competências, UC-Unidades curriculares de natureza diferenciada), favorecendo a interdisciplinaridade.

O estágio e a prática profissional também são unidades curriculares de natureza diferenciada. Essas UCs não são compostas por uma determinada competência, mas perpassam todas ou um conjunto de competências, contribuindo para o seu fortalecimento e articulação.

# 5.1 Competência: Elementos e Indicadores da Competência

Cada competência é composta por elementos que são os insumos para o seu desenvolvimento. Os elementos da competência são complementares e articulados e não são puros, muitas vezes são hibridos em sua essência, organizados em 03 dimensões: conhecimentos, habilidades e atitudes/valores:

- **Conhecimentos**: Relaciona-se com o **Saber-Saber**, são os conceitos, os contextos históricos e os princípios científicos que fundamentam a ação profissional. Para identificar quais os conhecimentos necessários no contexto da competência, os conhecimentos relacionam-se ao que o aluno precisa saber para desempenhar o fazer profissional descrito na competência.
- Atitudes e valores: Relacionam-se ao Saber-Ser e ao Saber-Conviver necessários para a prática profissional. São relativos as percepções e concepções sobre o mundo, a noção e ética, que influenciam os comportamentos das pessoas e a ação profissional. Um campo rico para o pensamento crítico-reflexivo, para a desconstrução de estigmas e reconstrução de novas formas de convivência, mais harmoniosas e positivas. Ao se articularem com os conhecimentos e as habilidades, as atitudes e os valores contribuem para dimensionar o comprometimento relacional e social do profissional com o trabalho.

Habilidades: Relaciona-se com o Saber-Fazer, é capacidade de colocar os saberes em ação para desempenho do fazer profissional. É capacidade/detreza que integra o processo de trabalho de determinada competência. Uma habilidade é permeda de conhecimentos e valores, distinguindo-se assim da mera execução de uma tarefa.

(Guia para Elaboração de Planos de Cursos – Modelo Pedagógico Nacional do Senac – Departamento Nacional – Junho/2015)

Já os indicadores são a evidência do desenvolvimento da competência, direcionam/norteiam o monitoramento e o acompanhamento do processo formativo, apontando o desempenho do aluno em relação as expectativas de aprendizagem.

Um indicador descreve uma ação observável, ou seja, uma ação realizada pelo aluno que evidencia o seu desenvolvimento em relação ao desenvolvimento da competência.

Um indicador relaciona-se a um ou mais elementos da competência (Conhecimento/Atitudes/Habilidades);

É compreensível para todos os envolvidos no processo: alunos e agentes educacionais;

Um indicador define o parâmetro pelo qual o aluno será avaliado, precisa ser compreensível e compartilhado com os alunos.



Figura 4 - Competência, Elementos e Indicadores

Acompanhe um exemplo prático e veja como essas dimensões estão interligadas.

Quadro 3 - Exemplo prático

Competência Realizar cocções em produções culinárias	Elementos	<ol> <li>Cocção: definição, métodos e efeitos;</li> <li>Utilizar as boas práticas na manipulação de alimentos;</li> <li>Aplicar métodos de cocção;</li> <li>Cooperação com membros da equipe.</li> </ol>
	Indicadores	<ol> <li>Confere o ambiente de trabalho e a mise en place, de acordo com o serviço;</li> <li>Executa receituário de cozinha regional brasileira e internacional, de acordo com as fichas técnicas;</li> <li>Administra tempo e temperatura de preparo de alimentos, conforme ponto de cocção.</li> </ol>

# 6. AÇÃO EDUCATIVA: ALUNOS NO CENTRO DO PROCESSO DE ENSINO E APRENDIZAGEM

Iniciamos este trabalho resgatando os fundamentos que regem os cursos desenvolvidos pelo Senac São Paulo e devem consolidar o compromisso de promover ações educativas que atendam às necessidades de formação de profissionais, mantendo a conexão com o mercado, contribuindo com a construção de cenários sociais mais justos e solidários, apoiando ativamente o desenvolvimento sustentável das comunidades.

As ações pedagógicas voltam-se para o atendimento de públicos diferenciados no que tange a perfis socioeconômicos, culturais e etários. Uma educação que busca contemplar a diversidade de necessidades e expectativas é flexível, dialógica e inovadora, atenta e promotora de inovações que impactam a formação profissional.

O aluno no centro do processo educativo é um princípio que direciona a ação educativa Senac e enfatiza a sua participação ativa na construção do conhecimento.

Essa visão também norteia as relações no processo de ensino e aprendizagem, em que o docente é uma referência, o mediador do processo de ensino e aprendizagem.

Esperamos que esses subsídios possam contribuir para a reflexão, alinhamento e aprimoramento da ação educativa, bem como manter-se como um documento vivo e aberto, mantendo o diálogo em constante atualização para que possamos alcançar níveis mais avançados na qualidade de promotores da educação profissional.

# **BIBLIOGRAFIA**

ANTUNES, Celso. Como desenvolver competências em sala de aula. Petrópolis: Editora Vozes, fascículo 8, 2001.

DAVENPORT, T. H. Ecologia da informação: por que só a tecnologia não basta para o sucesso na era da informação. São Paulo: Futura, 1998.

DEFFUNE, Deisi; DEPRESBITERIS, Léa. Competências, Habilidades e currículos da educação profissional: crônicas e reflexões. São Paulo: SENAC, 2000. 102 p.

DELORS, J. Educação: um tesouro a descobrir. 2ed. São Paulo: Cortez Brasília, DF: MEC/UNESCO, 2003.

DOLABELA, Fernando. O segredo de Luísa. ed. rev. e atual. São Paulo : Editora de Cultura, 2006.

FREIRE, Paulo. Pedagogia da autonomia: saberes necessários a prática pedagógica. São Paulo: Paz e Terra, 2006.

\_\_\_\_\_. Pedagogia do oprimido. 17 ed. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1987.

FRIGOTTO, G. Trabalho como princípio educativo: por uma superação das ambigüidades. Boletim Técnico do Senac, 11(3): 1-14, set.-dez., 1985.

FRIGOTTO, G. A produtividade da escola improdutiva. São Paulo: Cortez, 1984.

MACEDO, L.; MACHADO, N. J.; MENEZES, L. C. O saber ser: competências e habilidades. In: L. Macedo; B. A. de Assis. (Orgs.).

MACEDO, Lino de.. Ensaios pedagógicos: Como construir uma escola para todos? Art-Med. Porto Alegre, 2005.

MARX, Karl. Manuscritos econômicos e outros textos escolhidos. 4.ed. São Paulo: Nova Cultural, 1987.

PERRENOUD, Ph.. Construir as Competências desde a Escola. Porto Alegre, Artmed Editora, 1999.

\_\_\_\_\_\_. Pedagogia Diferenciada. Porto Alegre, Artmed Editora, 1999
\_\_\_\_\_\_. (2000). Dez Novas Competências para Ensinar. Porto Alegre, Artmed Editora, 2000.

SACRISTAN, J. G. et al. Educar por competências: o que há de novo? Tradução Carlos Henrique Lucas Lima. Porto Alegre. Artmed, 2011.

SAVIANI, Dermeval. Tendências e correntes da educação brasileira. In: MENDES, Durmeval T. (coord.) Filosofia da educação brasileira. Rio de Janeiro, Civilização Brasileira, 1983. p. 19-47.

UNESCO, MEC. Educação: Um Tesouro a Descobrir. São Paulo: Cortez, 1999. http://unesdoc.unesco.org/images/0010/001095/109590por.pdf

ZABALA, A. A prática educativa: como ensinar. Porto Alegre: Artmed, 1998.