

# Práctica 5: ORBIS - SABI

*Dirección Estratégica I*

*Curso 2023-2024*

*5º Ingeniería Informática + ADE*



# UNIVERSIDAD DE GRANADA

## **Integrantes:**

David Martínez Díaz (dmartinez01@correo.ugr.es)

Miguel Tirado Guzmán (migueltirado@correo.ugr.es)

José Luis Rico Ramos (jlricoramos@correo.ugr.es)

Pablo Luque Salguero (pluque01@correo.ugr.es)

Maria Soledad Perez Ruiz (marisolperezr@correo.ugr.es)

## Indice:

<b>Indice:</b> .....	<b>2</b>
<b>Parte 1:</b> .....	<b>3</b>
a) ¿Cuál es el nivel de rentabilidad media (ROA= Resultados/total de activo) de las empresas granadinas? ¿Qué valor alcanza la empresa más rentable? ¿Qué valor alcanza la menos rentable?.....	3
b) ¿Cómo justificaría que empresas en el mismo entorno (general y específico) tengan distinta rentabilidad? .....	3
c) ¿Cuál es el tamaño medio según ingresos, empleados y el total de activo de las empresas granadinas de este sector? ¿Cuáles son las empresas más grandes según cada indicador? .....	3
d) ¿Cuáles son más rentables las empresas grandes o las empresas pequeñas? Justifíquelo con los datos reales descargados. ....	4
e) ¿Cuántas empresas activas con datos de ingresos de la explotación en 2022 hay del sector elegido hay en Europa y en EEUU en ORBIS?.....	4
<b>Parte 2:</b> .....	<b>5</b>
Respuesta:.....	5
Gráfica de los Grupos Estratégicos: .....	7
Conclusiones:.....	9

## Parte 1:

Analice la situación en 2022 de las empresas del sector seleccionado (pueden elegir el Excel descargado de SABI u ORBIS) en Granada, atendiendo a cuestiones:

### a) ¿Cuál es el nivel de rentabilidad media de las empresas granadinas? ¿Qué valor alcanza la empresa más rentable? ¿Qué valor alcanza la menos rentable?

El nivel de rentabilidad medio de las empresas del sector de Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática es del **7,21%**. Es decir, por cada euro invertido en activo se obtienen 7,21 céntimos al final de año de media.

La empresa con mayor ROA es BATTEVER TECHNOLOGIES SOCIEDAD LIMITADA, con un ROA de 107%

La empresa con menor ROA es MOVEME SOCIEDAD LIMITADA, con **un valor de -395%**.

### b) ¿Cómo justificaría que empresas en el mismo entorno (general y específico) tengan distinta rentabilidad?

Esto se debe porque, a pesar de la importancia de los factores del entorno, las empresas tienen **diferentes recursos y capacidades**.

Algunas empresas pueden optar por formas de organizarse o de trabajar que les permita ser más eficientes que las demás. Por otro lado, también pueden diferir en **las capacidades de los empleados**, donde una empresa que sea capaz de formar y mejorar las capacidades de sus empleados también podrán ser más eficientes que aquellas que no. Otro de los factores más importantes que pueden hacer que una empresa tenga éxito estando en el mismo entorno que las demás es **la capacidad de reacción ante los cambios**.

Por último, las empresas disponen de distintos recursos. Esto puede ser decisivo a la hora de optar por ciertas estrategias de inversión que, pese a requerir un mayor esfuerzo, sean más rentables que otras.

### c) ¿Cuál es el tamaño medio según ingresos, empleados y el total de activo de las empresas granadinas de este sector? ¿Cuáles son las empresas más grandes según cada indicador?

El tamaño medio de las empresas según ingresos es de 1041,45 (miles de euros). Según empleados es de 14,90 empleados. Según el total de activo es de 733,10 (miles de euros).

Empresas más grandes según indicador

Empresa	Ingresos (miles de euros)
EINTEGRA TECHNOLOGY CONSULTING 2020 SOCIEDAD LIMITADA.	15.477
TREVENQUE SISTEMAS DE INFORMACION SOCIEDAD LIMITADA	9.009
SISTEMAS INFORMÁTICOS DE NEGOCIO SL	7.491
RTI INTERNATIONAL SPAIN SL.	6.504
ELCA INFORMATION TECHNOLOGY SOCIEDAD LIMITADA.	6.216

Empresa	Empleados
TREVENQUE SISTEMAS DE INFORMACION SOCIEDAD LIMITADA	143
SISTEMAS INFORMÁTICOS DE NEGOCIO SL	109
RTI INTERNATIONAL SPAIN SL.	80
NAZARIES INFORMATION TECHNOLOGIES SL	80
NOVATEC SOFTWARE ENGINEERING ESPAÑA SOCIEDAD LIMITADA.	51

Empresa	Total Activo (miles de euros)
SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE SPAIN SOCIEDAD LIMITADA.	10.251
EDITORIAL E LEARNING SOCIEDAD LIMITADA.	5.687
TREVENQUE SISTEMAS DE INFORMACION SOCIEDAD LIMITADA	5.218
GESTION INFORMATICA Y FARMACEUTICA SL	4.331
EINTEGRA TECHNOLOGY CONSULTING 2020 SOCIEDAD LIMITADA.	4.099

**d) ¿Cuáles son más rentables las empresas grandes o las empresas pequeñas? Justifíquelo con los datos reales descargados.**

Son más rentables las **empresas grandes** tanto en **términos absolutos** (la media de resultados antes de impuestos por parte de las empresas cuyos activos totales superan a la media es de 457.000€ mientras que para los que no la superan es de 32.000€) como en **términos relativos** respecto a su activo (ROA). Para esta segunda medida las empresas más pequeñas consiguen un ROA medio del 5% mientras que el de las empresas más grandes es de un 14%.

En conclusión **las empresas grandes obtienen más rentabilidad en términos brutos y son más eficientes en el empleo de sus activos**. Esto podría deberse, tal y como hemos explicado anteriormente, a que estas empresas más grandes puedan tener acceso a mejores recursos humanos los cuales sean más eficientes en el uso de esos activos que los de las empresas más pequeñas. De igual forma, los activos más eficientes también suelen ser más caros por lo que las empresas con más recursos podrán acceder más fácilmente que las empresas de menos recursos.

### e) ¿Cuántas empresas activas con datos de ingresos de la explotación en 2022 hay del sector elegido hay en Europa y en EEUU en ORBIS?

Etapa de búsqueda	Resultados::	Etapa	Buscar
✕ <input checked="" type="checkbox"/> 1. Estado: Empresas activas	>	330,446,858	330,446,858
✕ <input checked="" type="checkbox"/> 2. NACE Rev. 2 (Primary codes only): 62 - Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	>	4,324,499	2,698,644
✕ <input checked="" type="checkbox"/> 3. Región mundial/País/Localidad: Estados Unidos de América	>	78,868,997	269,578
✕ <input checked="" type="checkbox"/> 4. Ingresos de explotación (turnover): All companies with a known value, 2022, exclusión de empresas sin datos financier...	>	93,614,033	132,044
Búsqueda Booleana: 1 y 2 y 3 y 4	↺ ?	Total:	132,044

En EEUU hay un total de 132044 empresas en el sector de la programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática.

Etapa de búsqueda	Resultados::	Etapa	Buscar
✕ <input checked="" type="checkbox"/> 1. Estado: Empresas activas	>	330,446,858	330,446,858
✕ <input checked="" type="checkbox"/> 2. NACE Rev. 2 (Primary codes only): 62 - Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	>	4,324,499	2,698,644
✕ <input checked="" type="checkbox"/> 3. Región mundial/País/Localidad: Europa Occidental, Europa Oriental	>	142,038,276	1,568,382
✕ <input checked="" type="checkbox"/> 4. Ingresos de explotación (turnover): All companies with a known value, 2022, exclusión de empresas sin datos financier... Mostrar más	>	93,614,033	275,399
Búsqueda Booleana: 1 y 2 y 3 y 4	↺ ?	Total:	275,399

En Europa hay un total de 2753999 empresas en el sector de la programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática.

## Parte 2:

Busque información adicional y realice un análisis de grupos estratégicos para las 10 empresas con más ingresos de explotación. Como variables podría elegir (entre muchas otras):

Para cada una de las 10 empresas con mayor nivel de ingresos en miles de euros calculamos:

- Grado de especialización (un solo producto, muchos productos)
- Nivel de internacionalización (puede utilizar la huella geográfica disponible en ORBIS en Propiedad corporativa para valorar este ítem).
- Estrategia de crecimiento en los últimos años (puede utilizar el perfil de estas empresas para ver fácilmente la evolución en los últimos años)
- Precio
- Etc.

Respuesta:

**Integra Technology Consulting 2020 [SUM de ingreso mil EUR 2022: 15477]:**

- **Grado de Especialización:** La empresa ofrece un rango amplio de servicios y productos, incluyendo asesoramiento integral informático, externalización de servicios informáticos, creación y comercialización de software, instalación, arrendamiento, fabricación, reparación, compra, venta, importación, exportación, instalación y alquiler de equipos informáticos.
- **Número de empleados:** 49

**TREVENQUE SISTEMAS DE INFORMACION SOCIEDAD LIMITADA [SUM de ingreso mil EUR 2022: 9009]:**

- **Grado de Especialización:** Trevenque se enfoca en consultoría informática, desarrollo y suministros de programas informáticos. La compra de Parity Soluciones Informáticas, especializada en servicios integrales de informática para empresas, sugiere una estrategia de diversificación de servicios.
- **Número de Empleados:** 143

**SISTEMAS INFORMÁTICOS DE NEGOCIO SL [SUM de ingreso mil EUR 2022: 7491]:**

- **Grado de Especialización:** La empresa se dedica a una variedad de actividades relacionadas con la informática, incluyendo posicionamiento SEO y campañas publicitarias. Esto sugiere una especialización en múltiples servicios dentro del sector informático.
- **Número de empleados:** 109

**RTI International Spain S.L [SUM de ingreso mil EUR 2022: 6504]:**

- **Actividad Principal:** Enfocada en la consulta de aplicaciones informáticas y el suministro de programas de informática, así como en la venta, prestación de servicios y desarrollo de productos relacionados con RTI Data Distribution Service a nivel internacional.
- **Número de Empleados:** 80 empleados

**ELCA INFORMATION TECHNOLOGY SOCIEDAD LIMITADA. [SUM de ingreso mil EUR 2022: 6216]:**

- **Grado de Especialización:** La empresa se especializa en desarrollo web y otras actividades relacionadas con la informática, clasificadas bajo el CNAE 6209, que corresponde a otros servicios relacionados con las tecnologías de la información y la informática.
- **Número de empleados:** 80 empleados

**SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE SPAIN SOCIEDAD LIMITADA. [SUM de ingreso mil EUR 2022: 6036]:**

- **Grado de Especialización:** La empresa se centra en la comercialización y compraventa de energía eléctrica y gas natural, incluyendo la prestación de servicios de carácter técnico, administrativo y comercial relacionados con estas actividades.
- **Número de empleados:** 50 empleado en el año 2022.

**COSETION SL. [SUM de ingreso mil EUR 2022: 4570]:**

- **Grado de Especialización:** Coviran se dedica principalmente a la distribución de productos alimenticios y de droguería, y al comercio al por mayor de otros productos alimenticios, incluyendo helados.
- **Número de Empleados:** 35.

**NAZARIES INFORMATION TECHNOLOGIES SL [SUM de ingreso mil EUR 2022: 4342]:**

- **Grado de Especialización:** Se especializa en servicios de consultoría para empresas, destacando en software de monitorización remoto y desarrollo de aplicaciones web a medida, lo que sugiere una especialización en soluciones tecnológicas específicas.
- **Número de empleados:** 80

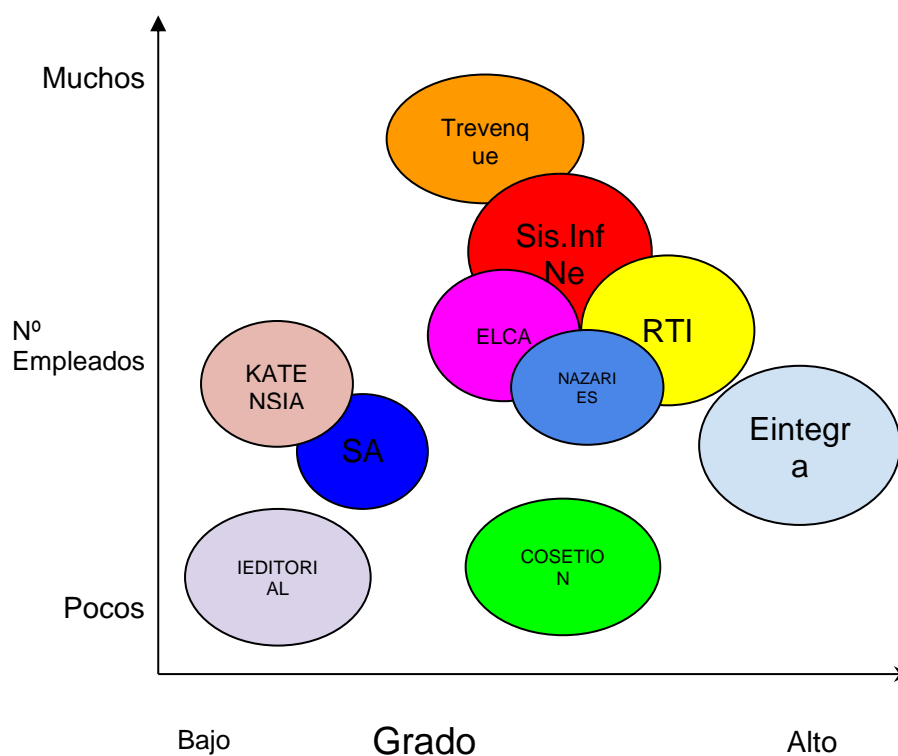
**IEDITORIAL ELEARNING SOCIEDAD LIMITADA. [SUM de ingreso mil EUR 2022: 3667]:**

- **Grado de Especialización:** La empresa está especializada en el desarrollo de servicios del sector de la formación, aprovechando las ventajas de la sociedad de la información y el entorno digital y tecnológico. Se centra en la enseñanza dirigida al perfeccionamiento profesional y técnico, así como en la gestión, organización e impartición de cursos, seminarios y actividades relacionadas.
- **Número empleados:** 43

**KATENSIA SOCIEDAD LIMITADA. [SUM de ingreso mil EUR 2022: 3310]:**

- **Grado de Especialización:** La actividad principal de Katensia Sociedad Limitada es el apoyo informático para el grupo de empresas, clasificada bajo el CNAE 6209, que corresponde a otros servicios relacionados con las tecnologías de la información y la informática.
- **Número empleados:** 49

Gráfica de los Grupos Estratégicos:





## Conclusiones:

Las empresas que muestran una estrategia de diversificación como Integra Technology Consulting y Trevenque, que se ubican en diferentes partes del espectro de especialización, pueden estar buscando minimizar riesgos y maximizar oportunidades a través de una amplia cartera de servicios.

Esto contrasta con empresas como Elca Information Technology y Nazaries IT, que parecen centrarse en áreas específicas, lo que podría indicar una profundización de conocimientos y habilidades en sectores particulares, permitiéndoles posiblemente una ventaja competitiva en esos nichos.

La diversidad en el tamaño y rendimiento económico de las empresas, que es evidente en el gráfico, sugiere que no hay una correlación directa entre el número de empleados y los ingresos. Por ejemplo, Trevenque tiene un número significativo de empleados pero no necesariamente el ingreso más alto, lo que podría reflejar diferencias en eficiencia operativa, estructuras de costos, o estrategias de precios.

La colocación de las empresas en el gráfico evidencia que cada una adopta una estrategia única, influenciada por su grado de especialización y el tamaño de su fuerza laboral. Esto define su posición dentro del grupo estratégico y sugiere cómo cada empresa se acerca a la competencia y al crecimiento. Las empresas más cercanas entre sí en el gráfico podrían ser competidores directos, mientras que aquellas que están aisladas podrían estar operando en nichos de mercado con menos competencia.

Las empresas más pequeñas o aquellas con ingresos más bajos, como iEditorial y Katensia, podrían considerar estrategias de crecimiento que incluyan la especialización en nichos de mercado desatendidos o la diversificación en nuevos servicios para ampliar su base de clientes y competir con empresas más grandes.

Empresas con estrategias y tamaños similares podrían encontrar oportunidades para alianzas estratégicas, colaboraciones o fusiones y adquisiciones, lo que les permitiría mejorar su posición en el mercado. Por ejemplo, RTI y ELCA, al estar cerca uno del otro en el gráfico, podrían explorar sinergias.