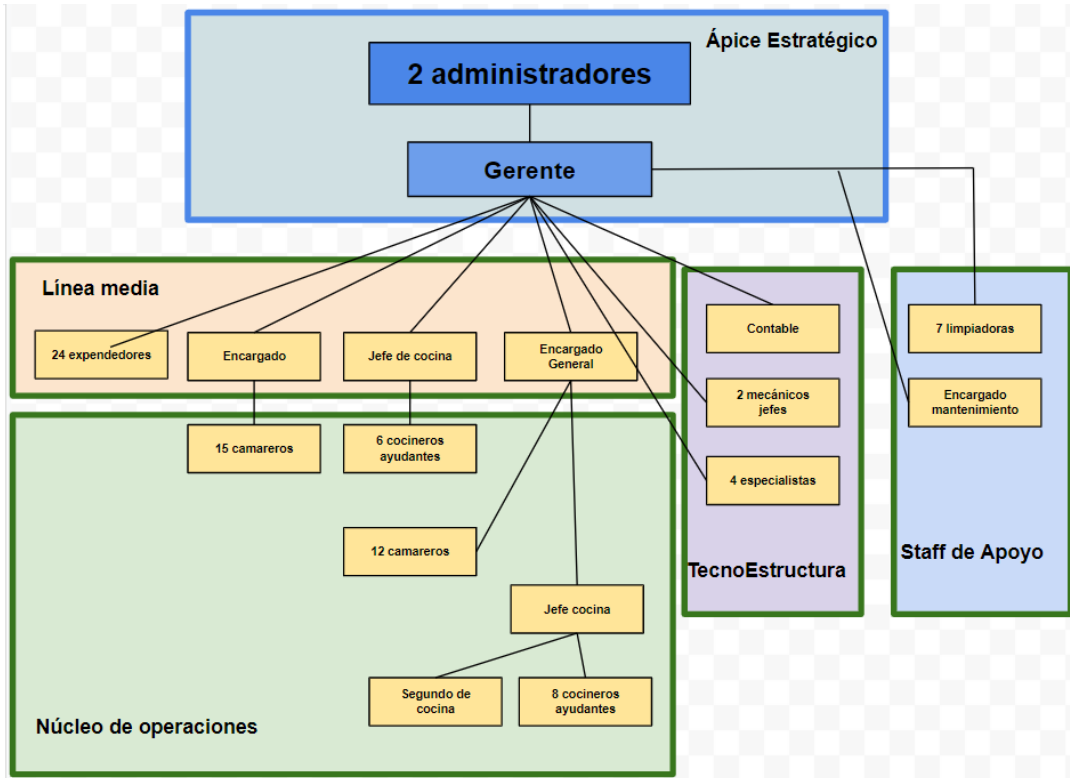


ACTIVIDAD 3

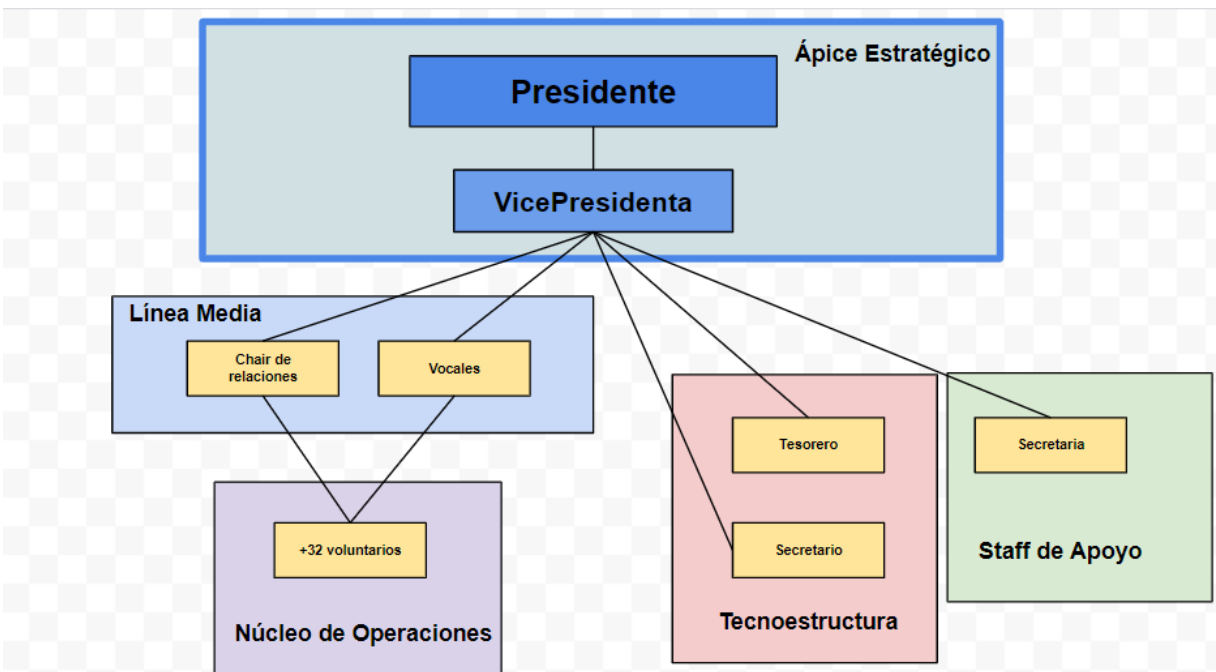
REALIZADA POR: DAVID MARTÍNEZ DÍAZ

GRUPO/TITULACIÓN: GII-ADE

Cuestión 1a: Diseñar el organigrama de la empresa **GRUPO DESPEÑAPERROS** (caso 6).



Cuestión 1b: Diseñar el organigrama de la empresa **ERASMUS HELP!** (caso 4)



Cuestión 2.

Para los departamentos que aparecen en la siguiente tabla, señalar la base de agrupación a la que responden (marcar X).

<i>TIME ENGINEERING SOLUTIONS</i>		
	Funcional	Mercados
Unidad TINM		X
Departamento de Negocio	X	
Unidad de Ventas	X	
<i>TOSTADERO LUNA DEL OCASO</i>		
	Funcional	Mercados
Dpto. Financiero y Contable	X	
Área de Envasado		X
Dpto. de Calidad	X	
<i>ADVOCATUS</i>		
	Funcional	Mercados
Departamento de fiscal, mercantil, patrimonio y sucesiones		X
Departamento de reestructuraciones		X
<i>Grupo DESPEÑAPERROS S.L.</i>		
	Funcional	Mercados
Gastroespacio La Batalla		X
Taller Despeñaperros A-4	X	
Estación de servicio A-44		X

Cuestión 3.

- a) En el caso 6 (Grupo Despeñaperros) ¿qué parámetro de diseño es empleado por el ápice estratégico para asegurar una adecuada integración (coordinación) de las actividades de las distintas unidades (sociedades) en el objetivo global del Grupo? Justifique su respuesta (brevemente).

Se ha utilizado como parámetro de diseño, la agrupación funcional, tanto para las áreas de servicio como para los talleres de reparación y de averías, es decir, estas agrupaciones se centran en los conocimientos y en los procesos de trabajo para arreglar los productos y ofrecer los servicios.

Por otro lado, se ha utilizado la agrupación por mercado, para los dos restaurantes ya que, para estos se centran en la comida principalmente el cual va a ser el output.

- b) En el caso 1 (Time Engineering Solutions) indique, de forma razonada, qué parámetro de diseño es empleado para conseguir la integración de las distintas actividades que componen el flujo de trabajo básico de esta organización, consistente en la búsqueda/selección de proyectos y su posterior ejecución (recuerde que los departamentos implicados son los de Negocio, Ventas e Ingeniería).

En este caso, creo que se utiliza una agrupación funcional, para el departamento de negocio e ingenierías, ya que se centran en el uso del conocimiento, procesos y habilidades para poder desarrollar ciertos softwares y productos.

Sin embargo, se utilizaría una agrupación de mercado para el departamento de ventas, ya que esta enfocado en el producto final.

Cuestión 4. Identifique los **dispositivos de enlace** que se corresponden con cada uno de los elementos que aparecen en la primera columna de la tabla siguiente.

a) GRUPO DESPEÑAPERROS		
Elemento	Tipo de dispositivo de enlace	Breve justificación (qué unidades enlaza y finalidad)
Los dos administradores y el gerente	Comité Permanente	(Todas las áreas de servicio y los restaurantes) Organizan las contrataciones, los objetivos e información a distribuir a cada sector.
Jefe de cocina + encargado de barra y comedor del restaurante El Cántaro	Puestos de Enlace	Existen para poder coordinar los dos grupos que hay, tanto de los camareros como de los cocineros y poder realizar un trabajo eficaz.
b) TIME ENGINEERING SOLUTIONS		
Elemento	Tipo de dispositivo de enlace	Breve justificación (qué unidades enlaza y finalidad)
CEO+COO+CTO	Comité Permanente	Departamento de Administración, para ser responsable funcional. Departamento de Ingenierías, recibir objetivos del CEO y del COO. Departamento de Negocio, coordinar los requerimientos de ellos pedidos.
Responsable de Business Engineering	Puesto de enlace	Coordinar la interfaz entre la unidad de venta y el departamento de ingeniería.
Responsable de unidad de TINM+ responsable unidad TechSol+ responsable unidad de Hardware	Grupos de Trabajo	(TINM, TechSol y Hardware) Actualizarse sobre los acontecimientos que han ocurrido en cada unidad y tomar decisiones para poder coordinarse mejor y planificarse.
c) TOSTADERO LUNA DEL OCASO		
Elemento	Tipo de dispositivo de enlace	Breve justificación (qué unidades enlaza y finalidad)
Comité de Innovación	Comités Permanentes	(Departamento de Producción y Grupo de Calidad) Se reúnen para poder observar la posible implementación de alguna innovación en los productos.

Grupo de Calidad	Grupo de Trabajo	(Departamento de Producción y de Ventas). Elaborar las tareas programadas y el manual para el resto de trabajadores.
Grupo de Inversiones	Grupos de trabajo	(Ventas) Para poder revisar las inversiones inteligentes y discutir nuevas inversiones.
d) ERASMUS HELP!		
Elemento	Tipo de dispositivo de enlace	Breve justificación (<i>qué unidades enlaza y finalidad</i>)
Junta Local	Estructura Matricial	(Distintos departamentos de voluntariado y centro de actividades) Se encarga de organizar, diseñar y preparar a los voluntarios.
Asamblea	Grupos de Trabajo	(Todos los departamentos) Se utilizan para llevar a cabo la organización de actividades para los próximos meses.
Grupo de deportes y cultural.	Grupo de Trabajo	Organizan actividades deportivas.
e) ADVOCATUS		
Elemento	Tipo de dispositivo de enlace	Breve justificación (<i>qué unidades enlaza y finalidad</i>)
Director de Área Fiscal + Director de Área Reestructuración	Directivo	(Área Fiscal y Área Reestructuración) Compartir información entre ambas áreas.
Operarios de distintas secciones de una misma área o departamento	Grupos de Trabajo	Trabajan juntos para poder abordar problemas y proporcionar transparencia e información relevante.