

Organizacion-Empresas.pdf



carmen_leon_s



Organización de Empresas



2º Grado en Administración y Dirección de Empresas



Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales Universidad de Granada

Correcto.

¿ES CON V O CON B?

Con C, de Correcto.

pruébalo aquí!

#escribeunfuturomejor









Carmen León Sánchez

			SIMPLE	BUROCRACIA	BUROCRACIA	ORGANIZACIÓN	FORMA DIVISIONAL	ADHOCRACIA
			J	MAQUINAL	PROFESIONAL	MISIONARIA		7.5.1.0.1.0.1.0
Partes de la organización		N. operaciones						Operativa: Confundido con el núcleo de operaciones Administrativa: Truncado
		Línea Media	Reducida	Solo transmite información	elegidos por profesionales, corrigen anomalías, enlace con exterior		* Directivos divisiones: bajo su mando tiene una estructura propia	Escasa necesidad de supervisión por parte de los directivos de línea
		Ápice estratégico	* Más importante	Acumula poder formal	AL servicio de los profesionales	Indistinguibles (* Ideología)	Fórmula estrategia, asigna recursos, nombramientos y sustituciones	
		Staff de apoyo	Ausente	Integrado en la estructura	Desarrollada, constelación de burocracia maquinal		Servicios comunes a todas las divisiones	* Operativa: Confundido con el núcleo de operaciones Administrativa: Concentrada a la mayoría de los expertos
		Tecnoestructura	Ausente	* Normaliza los procesos	Poco desarrollada		Control monitos del comportamiento, diseño sistemas CR	Escasa
Mecanismo de coordinación			Supervisión directa	Normalización de procesos	Normalización de habilidades	Normalización de valores	Normalización de resultados	Adaptación mutua
Parámetros de diseño	Puesto N.O	Especialización	Ampliado H	Especializado H y V	Especialización profesional	Ampliado H, polivalentes	Ampliado H y V	Especialización profesional
		Formalización	No	Sí, elevada	No	No	No	No
		Preparación y adoctrinamiento	P. mínima, A. sí	No necesaria	Muy elevada	Muy elevado	Sí, necesaria para directivos	Elevada
	Base de Agrupación		Poco estricta, funcional	N.O: Funcional	Funcional/Mercados	Escasa agrupación	Mercados	Conjunta Funcional y Mercados
	Tamaño de la unidad		Pequeña	N.O: Puede ser grande	Grande	Puede ser grande	Grande	Pequeñas
	Planificación y control		Mínima	Planificación act.	Poco relevante	Mínima	Control del rendimiento	Mínima
	Dispositivos de enlace		Pocos	Pocos	Muchos	Complementarios a la normalización	Pocos entre divisiones	Elevados (estructura matricial)
	Descentralización V		Centralizada	Centralizada	Descentralizada	Descentralizada	Descentralización paralela	Descentralización selectiva
Desc		entralización H	Centralizada	Descentralizada	Descentralizada	Descentralizada	Centralizada	Descentralización selectiva
Factores de contingencia		Edad	Joven	Madura	Madura		Madura	Joven
		Tamaño	Pequeña	Grande	Grande (No Hipótesis)	Pequeña/grande	Grande	
		Sistema Técnico	Poco regulado y sofisticado	Poco regulado y sofisticado	Regulador, poco sofisticado, automatizado	Ni regulador ni sofisticado	Diferente para cada división	Operativas: Sencillos no reguladores Administrativas: Sofistivados y automatizados
		Entorno	Simple y dinámico	Simple y estable	Complejo y estable	Simple y estable	Simple y estable	Complejo y dinámico



