



# UNIVERSIDAD DE GRANADA

---

Departamento de Economía  
Financiera y Contabilidad

---

## TEMA 1

# LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN

---



## EPÍGRAFES DEL TEMARIO

1.1. Los flujos de valores derivados de la actividad productiva.

1.2. Modelo básico de la circulación de valores en la empresa

1.3. Contabilidad externa y contabilidad interna.

1.4. La Contabilidad de gestión: delimitación y objetivos.

## EPÍGRAFES DEL MANUAL

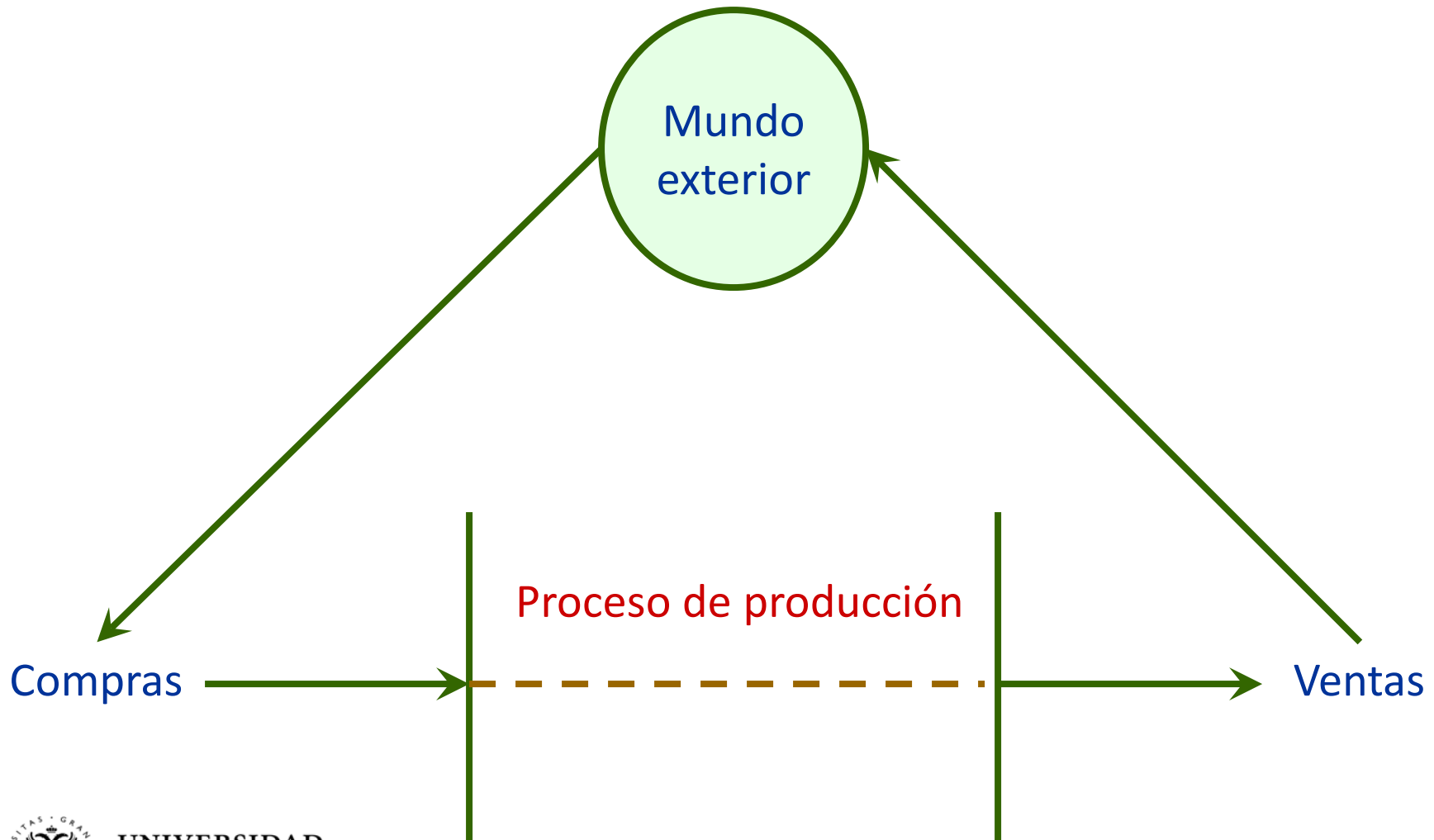
1.3. Contabilidad externa y Contabilidad interna.  
(páginas 8 a 15)

1.2. Evolución del concepto de Contabilidad de la empresa.  
(páginas 3 a 7)

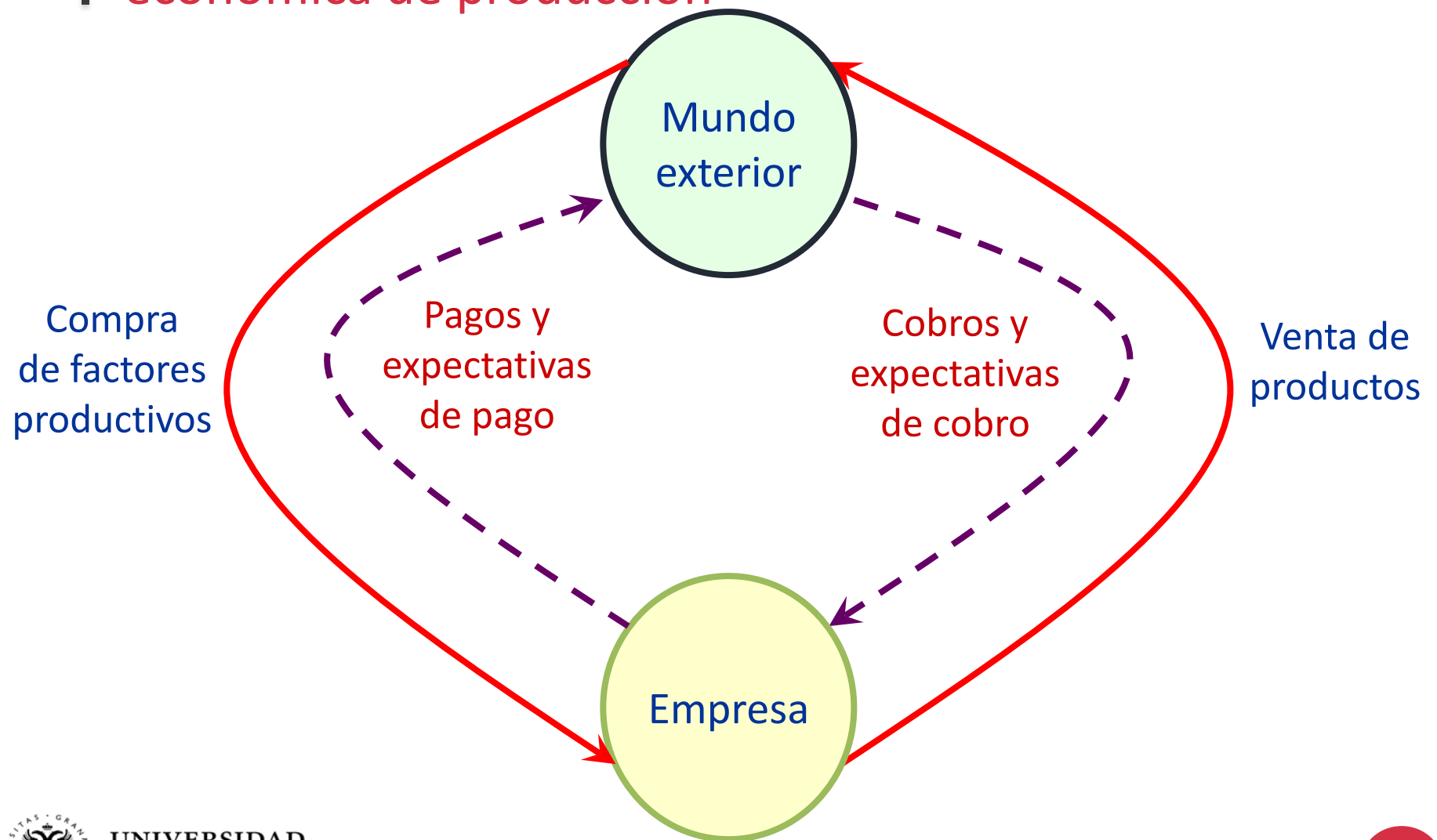
1.3. Contabilidad externa y Contabilidad interna.  
(páginas 16 a 18)



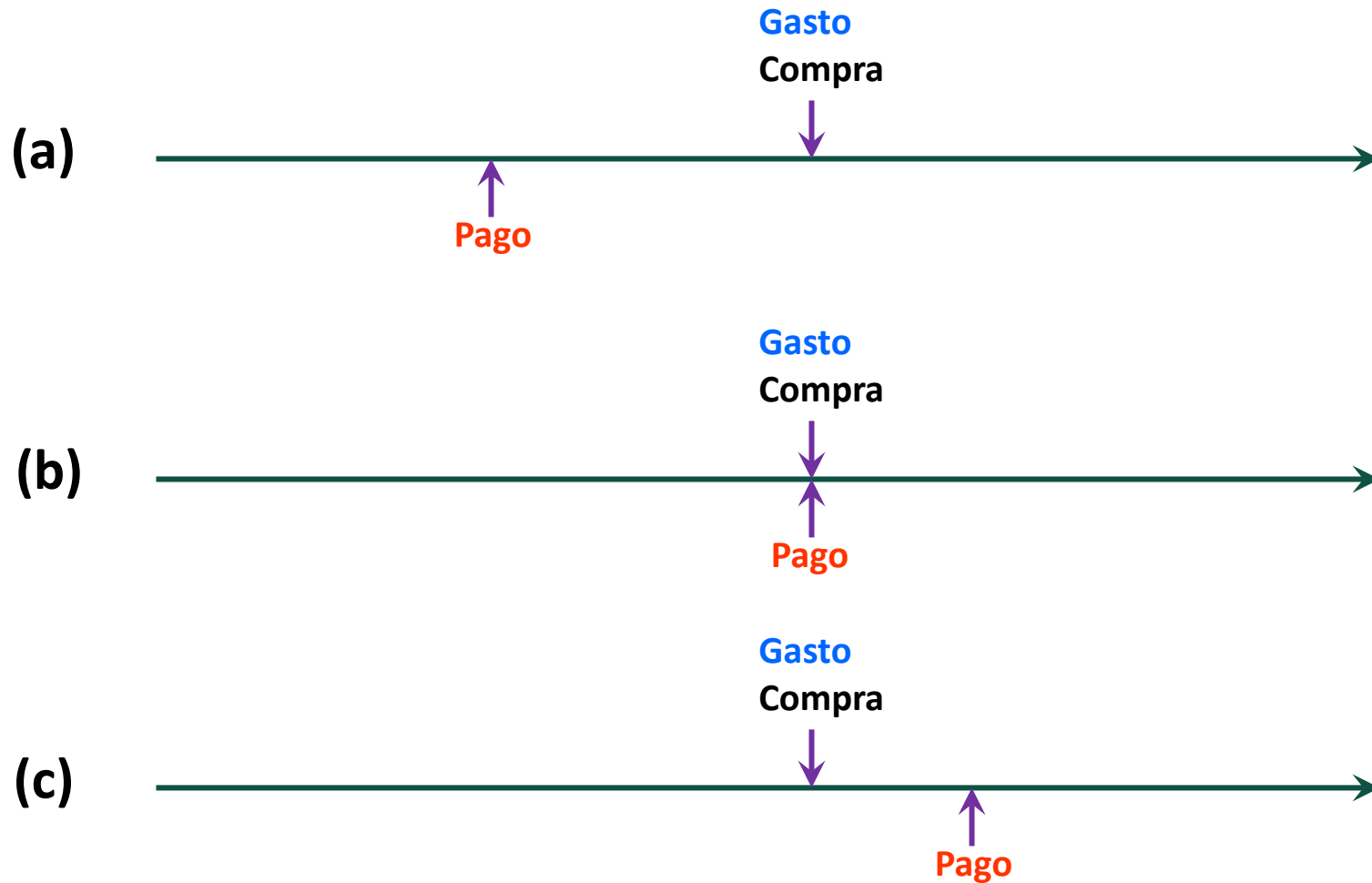
# Interacción económica de la empresa con el mundo exterior (Schneider, 1968: 5)



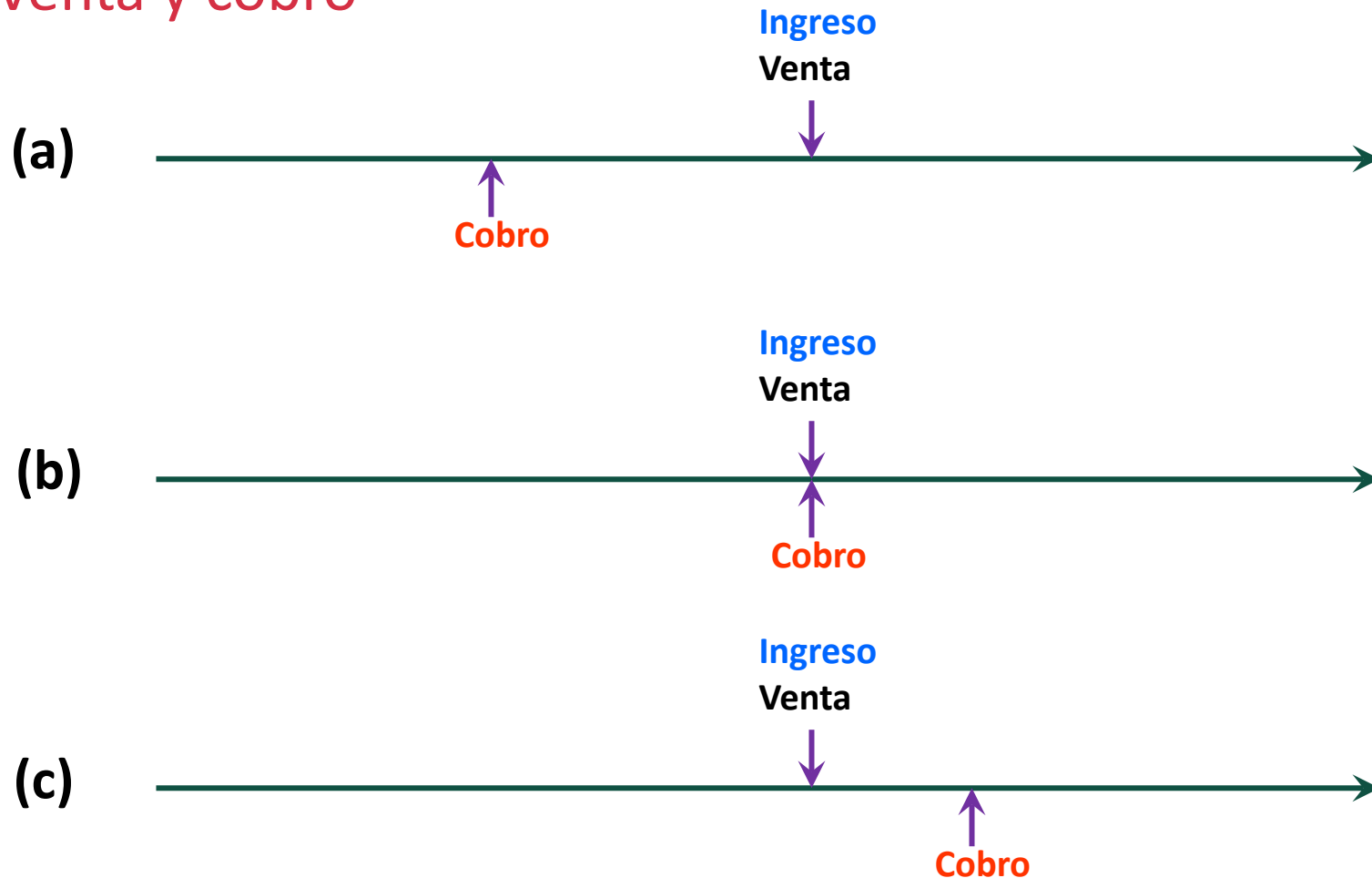
# Circuitos económico y financiero de la unidad económica de producción



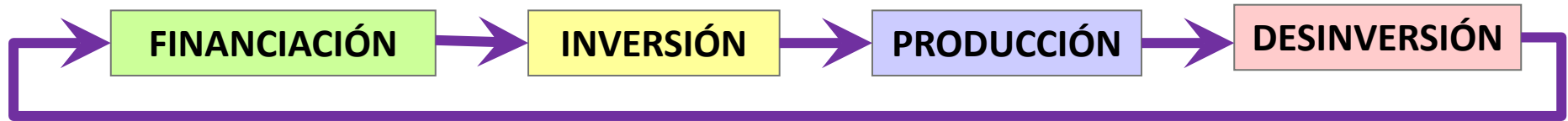
# Vinculación temporal de las magnitudes gasto, compra y pago



# Vinculación temporal de las magnitudes ingreso, venta y cobro



# Subsistemas de una unidad económica de producción



## Financiación



Operaciones relativas a la obtención de recursos financieros

## Inversión



Operaciones relativas a la obtención de los factores productivos

## Producción



Operaciones relativas a la aplicación de los factores productivos al proceso productivo para la obtención de nuevos bienes o servicios

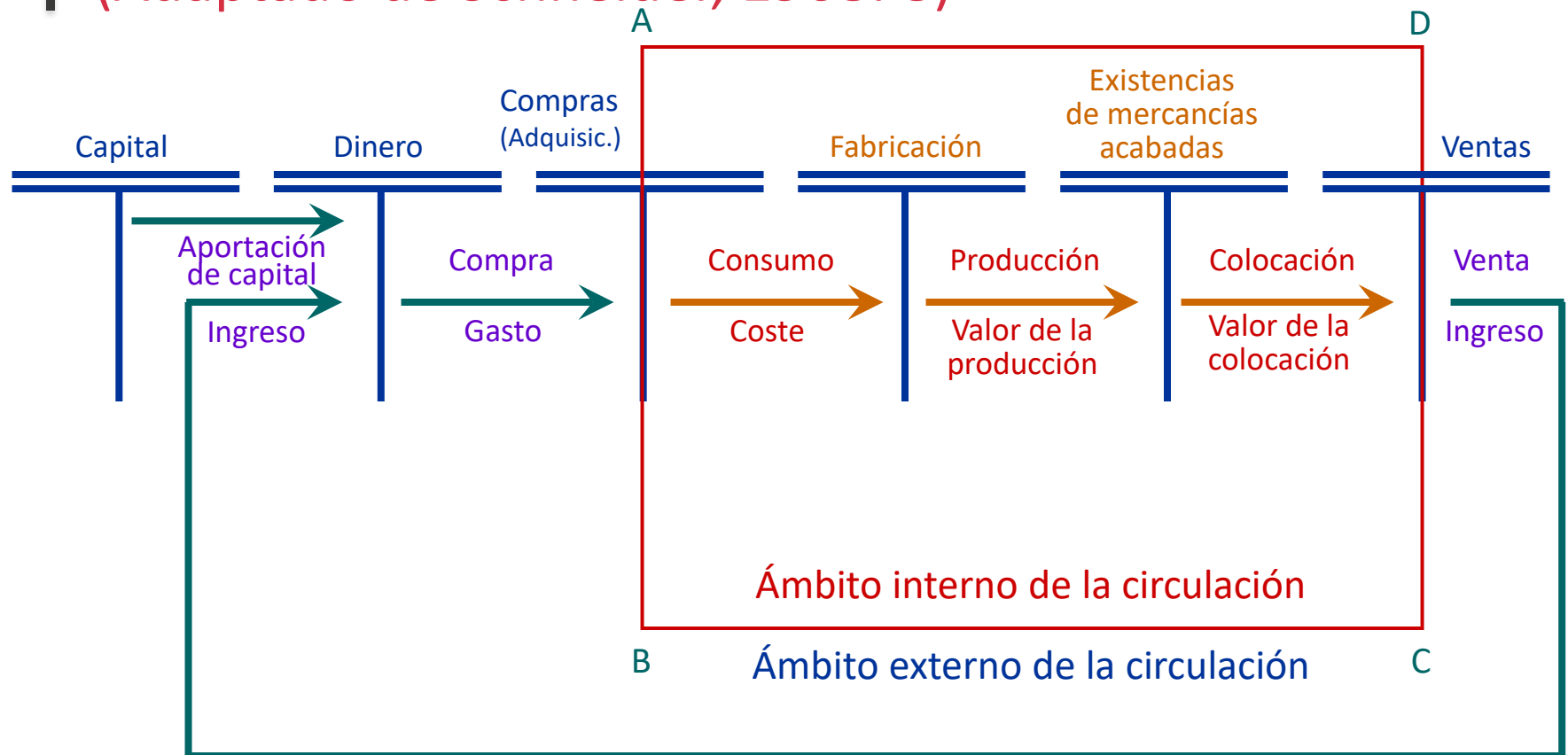
## Desinversión



Operaciones relativas a la colocación de los productos (bienes o servicios) en el mercado



# Esquema de la circulación de valores de la empresa (Adaptado de Schneider, 1968: 8)



Significa que se trata de varias cuentas es las que se subdivide esta principal





# Información generada por la contabilidad financiera y por la contabilidad de gestión

	CONTABILIDAD FINANCIERA	CONTABILIDAD DE GESTIÓN
<b>Usuarios</b>	Externos e internos	Internos
<b>Restricciones</b>	Regulado: reglas emitidas por los principios contables generalmente aceptados y por el Estado	No regulado: sistemas e información determinados por la dirección para satisfacer sus necesidades estratégicas y operativas
<b>Naturaleza de la información</b>	Prima la objetividad y la fiabilidad. La información es precisa y auditable (verificable)	Prima la relevancia y la flexibilidad para la toma de decisiones. Información más subjetiva (estimaciones)
<b>Tipo de información</b>	Principalmente medidas financieras	Medidas financieras, operativas y físicas sobre procesos, tecnología, etc.
<b>Carácter</b>	Agregada y global: informa sobre el conjunto de la organización (Ámbito externo)	Desagregada y concreta: informa sobre decisiones y acciones de departamentos y segmentos de la organización (Ámbito interno)



# Magnitudes fundamentales del ámbito externo

## Magnitudes flujo o corrientes:

- Compras y gastos.
- Ventas e ingresos.
- Pagos y cobros.
- Inversiones financieras, en la empresa y de la empresa (en sentido dinámico).

## Magnitudes fondo o stocks:

- Dinero en existencia.
- Inversiones económicas positivas y negativas.
- Inversiones financieras en la empresa y de la empresa (en sentido estático).
- Débitos o derechos de cobro a favor de la empresa.
- Créditos u obligaciones de pago a cargo de la empresa.
- Resultados.

# Magnitudes fundamentales del ámbito interno

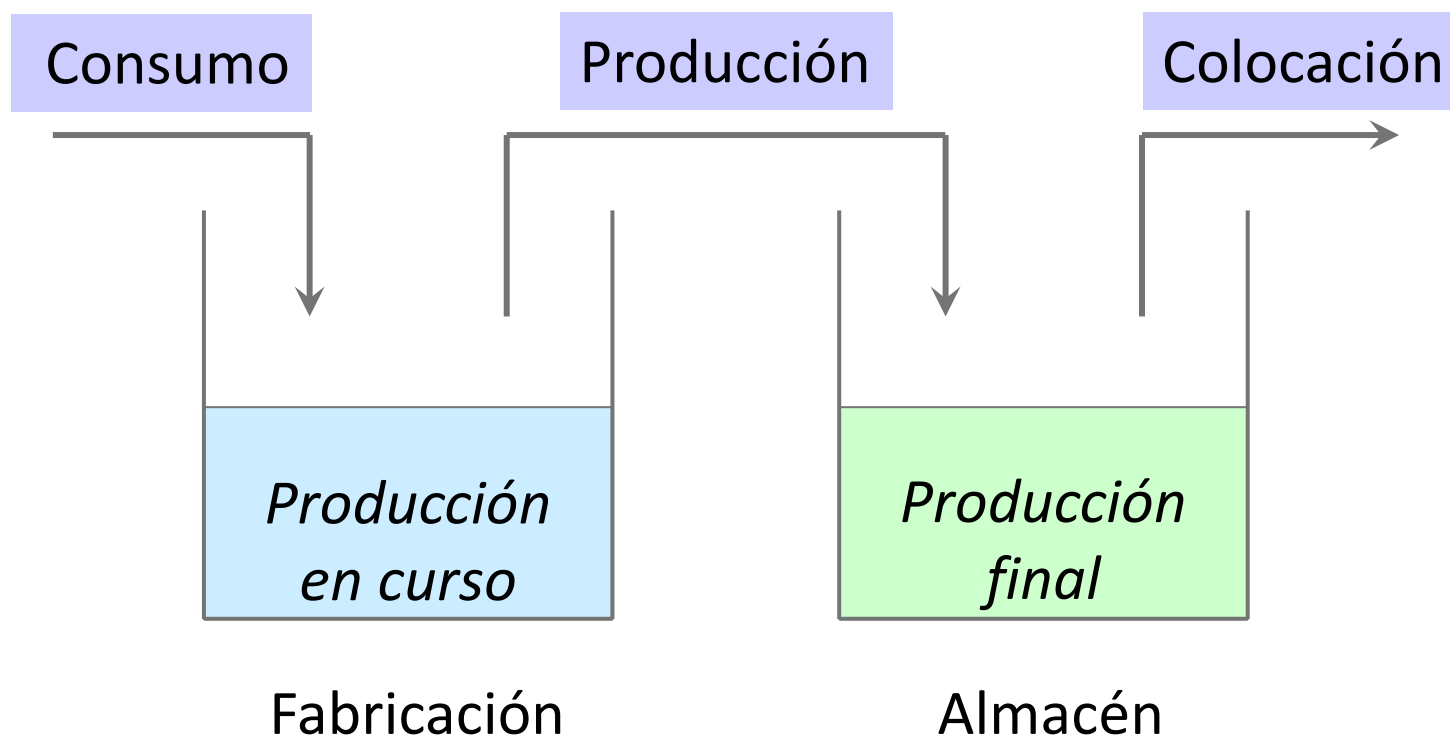
## Magnitudes flujo o corrientes:

- Consumos y costes de un período
- Producción y valor de la producción de un período
- Colocación y valor de la colocación de un período

## Magnitudes fondo o stocks:

- Producción en curso de fabricación y valor de la producción en curso de fabricación
- Producción en stock y valor de la producción en stock

# Magnitudes fundamentales del ámbito interno



# Contabilidad de gestión

## DEFINICIÓN

Rama de la Contabilidad aplicada que, con respecto a una microunidad económica, nos permite en todo momento el conocimiento cualitativo y cuantitativo de su realidad económico-técnica o interna, con el fin específico de permitir el control de la producción y los costes de dicha unidad y llevar a cabo la medida de la eficiencia técnico-productiva de la misma

## FINES

- Captación, medida, valoración y representación de la problemática económico-técnica de la empresa.
- Análisis, evaluación y control de las actividades productivas.
- Determinación del resultado periódico interno con criterios económicos.
- Descomposición del resultado interno en forma tal que permita conocer la contribución a su generación.
- Suministro de la información relevante necesaria para apoyar la toma de decisiones de los órganos de gestión.

# Contabilidad de costes vs. contabilidad de gestión

## Controversia:

- ¿Constituyen o no una misma disciplina?
- En su caso, ¿qué contenido corresponde a cada una?

## POSTURAS OBSERVADAS:

### CORRIENTE RESTRICTIVA

- Contabilidad de costes: se limita al cálculo del coste de producción.
- Contabilidad de gestión: suministra información para las tareas de planificación y control y, en general, para la toma de decisiones.

### CORRIENTE RENOVADORA

- Contabilidad de costes: suministro de todo tipo de información con relación al ámbito productivo.
- Contabilidad de gestión: se extiende a todos los ámbitos y niveles de decisión de la empresa. Posee una perspectiva más global.

### CORRIENTE INTEGRADORA

- Contabilidad de costes y Contabilidad de gestión: constituyen diferentes denominaciones para identificar la misma rama de la contabilidad de la empresa que se centra básicamente en el ámbito interno.

