



Perfil y prefactibilidad en proyectos

Las fases de perfil, prefactibilidad y factibilidad son parte de la etapa de preinversión; en este apartado, se hará especial énfasis en las generalidades y aspectos más destacados de la prefactibilidad. Tenga en cuenta cada uno de ellos y amplíe su conceptualización en lo relacionado con etapas de un proyecto.



Al interior de la fase de prefactibilidad, tiene lugar la actividad denominada **estructuración**, la cual abarca los estudios necesarios para determinar la viabilidad de la alternativa seleccionada. Tras esta fase, con base en la información analizada, se decide si el proyecto se reformula, se posterga, se descarta o si definitivamente tiene lo necesario para ir a la siguiente etapa del proceso.

La estructura recomendada para la construcción de un documento de prefactibilidad, en términos generales, es la siguiente:

Nombre del proyecto: este debe conducir a la definición técnica del nombre y su estructura corresponde a **UN PROCESO + UN OBJETO + UN COMPLEMENTO**, por ejemplo: **Reducir un 20 % la incidencia de plagas en el cultivo de café.**

Identificación del problema: se debe analizar el problema a profundidad, indicando claramente sus causas y sus consecuencias, tanto directas como indirectas. En este punto, igualmente, se debe describir la situación existente con respecto al problema, su magnitud (expresada en términos



cuantitativos) y se debe elaborar el árbol de problemas, el cual corresponde a una representación gráfica de las relaciones que tiene el problema central con sus causas y sus efectos.

Población: este punto está compuesto por la descripción de tres aspectos fundamentales de la población, los cuales consisten en la descripción de la población afectada, la estimación de la población objetivo y las características demográficas de la población objetivo, entre las cuales se encuentran composición, grupos etarios, pertenencia étnica, población especial, víctimas del conflicto y vulnerabilidades.

Objetivos: es necesario describir los objetivos del proyecto (general y específicos), los cuales se presentan en orden secuencial dependiendo de la cronología con la que se desarrollen al interior del proyecto. Todos los objetivos deben estar formulados en infinitivo, ser cuantificables y comprobables.

Alternativas de solución: en este aparte, es necesario dedicar algunos párrafos a la presentación de las alternativas de solución; se recomienda, por lo menos, incluir dos alternativas, en las cuales se explique al lector sobre la forma como se resolverá el problema o se atenderá la necesidad manifestada en el diagnóstico.

Estudios detallados: en el documento de prefactibilidad, se revisan en detalle los estudios que permiten dar viabilidad al proyecto, no solo desde el punto de vista técnico, sino desde todos los ángulos posibles. En los estudios detallados, se incluyen los siguientes:

- ✓ **Estudio legal:** se analiza la relación del proyecto con los objetivos de desarrollo sostenible, políticas públicas, planes de desarrollo, planes de gobierno y demás elementos normativos. Igualmente, en este componente, a menudo, se revisan permisos, licencias y demás documentos necesarios para la implementación de la iniciativa.
- ✓ **Mercado y comercialización:** se analiza a profundidad el comportamiento del bien o servicio que se espera ofertar con la iniciativa de proyecto, indicando, entre otros aspectos, la descripción del producto, los volúmenes comercializados, información del producto, ficha técnica del producto, calidades, líneas de producción, certificaciones de calidad, oferta, demanda, competidores directos e indirectos, segmentación de mercados, perfil de los consumidores, hábitos de consumo, precios y canales de comercialización.
- ✓ **Estudio técnico:** en este, se analiza el sistema productivo, empezando por el manejo tecnológico, la caracterización del proceso productivo, las principales limitantes para la producción, la localización de las unidades productivas, y las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas del proceso productivo. Además de lo anterior, se debe desarrollar una propuesta técnica, en la que se presenten las estrategias que se llevarán a cabo para superar la situación actual y los resultados esperados de su implementación. Para esto, se elabora una matriz en la que se expone una situación inicial y se proyecta una situación esperada, a la cual se llegará con la implementación del proyecto.
- ✓ **Estudio ambiental:** el estudio ambiental presenta, de una forma detallada y precisa, los posibles impactos que pueda generar el proyecto en el entorno, desde el punto de vista



ambiental. Para esto, se incluye una matriz de impactos ambientales, en la cual se describen las posibles afectaciones y se les asigna un puntaje dependiendo del grado de incidencia, la intensidad o la duración de los efectos. Finalmente, se proponen las alternativas de manejo para mitigar los impactos que las actividades del proyecto puedan tener sobre los ecosistemas.

- ✓ **Estudio social:** se desarrolla un análisis del contexto socioeconómico de la región en la que se desarrollará el proyecto. Igualmente, se deben estudiar en detalle las relaciones existentes entre los comportamientos sociales y el sector económico y productivo del área de estudio.
- ✓ **Estudio organizacional:** en este componente, se revisan los detalles de los procesos organizativos del área en la que tiene lugar el proyecto. Esto implica la identificación de las organizaciones comunitarias presentes en el territorio, la respuesta institucional, las interacciones entre las organizaciones y las instituciones y las posibles alianzas que se puedan dar en el territorio para el beneficio del proyecto.
- ✓ **Estudio de riesgos:** se analizan los riesgos asociados al proyecto en cada uno de sus principales aspectos (legales, de mercado, técnicos, ambientales, socioeconómicos, financieros y operacionales, entre otros). Estos se consignan en una matriz en la que se identifican los riesgos, se describen, se establece su probabilidad de impacto, sus posibles efectos y las medidas de mitigación.

Análisis financiero: se realiza un análisis de los indicadores financieros del proyecto con base en la información del flujo neto de caja con la cual es posible evaluar la viabilidad de la propuesta.

Localización de la alternativa: en este aparte, se incluye información cartográfica de base, con la cual es posible identificar la zona de trabajo y describir sus características. Generalmente, se identifican áreas de reserva natural, zonas de alto riesgo, usos del suelo y normativa relacionada con el ordenamiento territorial.

Costos del proyecto: se identifican los montos de las inversiones que tendrán lugar en el proyecto de acuerdo con los objetivos generales y específicos, las actividades y la demanda de recursos de la iniciativa. Igualmente, se definen los montos de cofinanciación, los aportes propios, los recursos de cooperación y demás aportantes.

Horizonte del proyecto: se establece la duración del proyecto y se determina el tiempo que se invertirá para la realización de las actividades. Esta información se acopia en un cronograma, el cual, posteriormente, será empleado para hacer el seguimiento a la implementación de las actividades.

Anexos: se debe incluir una sección para anexos, debido a que la presentación de un documento de prefactibilidad debe estar soportada con la respectiva documentación legal y técnica, entre la cual se encuentran estudios de suelos, fichas de manejo ambiental, registros fotográficos, información de georreferenciación, certificaciones, mapas y planos.