

HOJA DE RUTA PARA LA IMPLANTACIÓN LEAN

Control Visual
Estandarización
Mejora continua (Kaizen)

Equipos de mejora Lean / sistemas de sugerencias
Trabajadores polivalentes
Educación y entrenamiento

JIT PROVEEDORES
Reducción stocks

HEIJUNKA
Programa mezcla producción diaria

KANBAN
Implantar sistema pull sincronizado

6

6. FABRICACION EN FLUJO

SHOJINKA
Adaptar mano de obra a la demanda. Nivelación

TAKT TIME
Obtener equilibrado de líneas según demanda

TRABAJO ESTANDARIZADO
Optimización métodos de trabajo

5

5. ESTANDARIZACIÓN

SPC/Autonomación/Calidad en la fuente
Mejora total de la calidad

TPM
Mejora de mantenimiento

4

4. ESTABILIZACIÓN MEJORAS

Jidoka
Lograr control calidad fácil y simple

SMED
Reducir tiempos de preparación

5S
Mejorar orden, limpieza, condiciones y lugar de trabajo

Re-Diseño layout
Identificar y eliminar/reducir desperdicios

3

3. LANZAMIENTO

Selección y definición de línea/área piloto

*Plan de integración o implantación sistemas ERP/
MES/GMAO*

Organización y mentalización de equipos Lean

Definición del sistema de indicadores

Planificación del proyecto de Implantación Lean

2

2. PLANIFICACIÓN IMPLANTACIÓN LEAN

Trazado de VSM Futuro

Identificación de indicadores clave KPI

Trazado de VSM actual

Recogida y análisis de datos

Formación

1

1. DIAGNÓSTICO Y FORMACIÓN