

Actividad	Herramientas	Resultados
Etapa de análisis		
Análisis del contexto e información secundaria	Registro de fuentes consultadas	Documento con resultados del análisis e información relevante consultada
Análisis de actores involucrados	Tabla de análisis de involucrados	Definición del grado de participación y acciones estratégicas
Identificación de problemas	Lluvia de ideas, DRP, herramientas de diagnóstico a partir de información primaria	Listado general de problemas
Priorización de problemas e identificación del problema central	Matriz de Vester	Problema central, causas y problemas exógenos identificados
Análisis de problemas	Árbol de problemas	Identificación de causas y efectos (directos e indirectos) del problema central
Análisis de objetivos	Árbol de objetivos	Identificación del objetivo principal, objetivos secundarios, medios y fin del proyecto
Etapa de planificación		
Desarrollo de la matriz de planificación	Matriz de Marco Lógico (MML)	Matriz de Marco Lógico parcialmente estructurada
Diseño de indicadores y medios de verificación	Matriz de Marco Lógico (MML)	Matriz de Marco Lógico alimentada con indicadores y medios de verificación
Análisis de riesgos y establecimiento de supuestos	Matriz de Marco Lógico (MML)	Matriz de Marco Lógico completa
Desarrollo del plan operativo	Resumen narrativo del proyecto, cronograma y presupuesto general	Documento final

Tabla 1. Actividades del enfoque de marco lógico, herramientas y resultados a obtener. Bernal (2021).

