GARGOYLES



# TICKET REPORTER

# Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Córdoba

Tecnicatura Universitaria en Programación

Metodología de Sistemas I Trabajo Practico Integrador

Docentes
Santoro Exequiel - Pérez Rita - Garay Martín

GRUPO 6 2W2 Integrantes

Correa, Emiliano - 110947 Lazcano, Leonel - 110943 Pino, Martin - 110933 Rodriguez, Fabian - 110927 Romano, Lucas - 111108 Silvester, Alan - 110946 Zucchiatti, Ezequiel - 110818



# Historial de versionado del documento

En la siguiente tabla, nos encontraremos con el registro de los cambios que se hacen sobre el documento, y quienes han participado en cada intervención.

FECHA	VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	AUTORES	
19/9/2020	1.0	Primera Entrega:	Correa, Emiliano. Lazcano, Leonel. Pino, Martin. Rodriguez, Fabian. Romano, Lucas. Silvester, Alan Zucchiatti, Ezequiel.	
05/10/2020	1.1	<ul> <li>Corrección de Primera Entrega:</li> <li>Corregir objetivo e intro.</li> <li>Mejorar el índice.</li> <li>Completar glosario.</li> <li>Corregir nombre de archivo pdf.</li> </ul>	Correa, Emiliano. Lazcano, Leonel. Pino, Martin. Rodriguez, Fabian. Romano, Lucas. Santoro, Exequiel. Silvester, Alan. Zucchiatti, Ezequiel.	
25/10/2020	2.0	Segunda Entrega:  Correcciones primera revisión.  Planificación SCRUM.  US  Factibilidades  Riesgos  Diagrama de clases.	Correa, Emiliano. Lazcano, Leonel. Pino, Martin. Rodriguez, Fabian. Romano, Lucas. Silvester, Alan. Zucchiatti, Ezequiel.	

Tabla 1 - Historial versionado del documento

# Índice de contenido

١.	nistorial de versionado del documento	ı
2.	Índice de contenido	2
3.	Introducción	4
4.	Diagnóstico del sistema 4.1 Local	6 7
5.	Necesidad del sistema de información	8
6.	Propuesta	9
7.	Objetivo	10
8.	Alcances 8.1 Gestor de Tickets 8.2 Gestor de Calidad 8.3 Gestor de Administración	11 11 11 11
9.	Requerimientos funcionales 9.1 Gestor de Tickets 9.2 Gestor de Calidad 9.3 Gestor de Administración	12 12 12 13
10	10.1 Requerimientos del producto 10.1.1 De Seguridad: 10.1.2 De Usabilidad: 10.1.3 De Eficiencia: 10.2 Requerimientos de Organización 10.3 Requerimientos Externos	13 13 13 13 13 14 14
11	. Ejemplificación de un Requerimiento Funcional 11.1 Representación Gráfica	15 16
12	. Roles de usuarios del sistema	17
13	. Product Backlog	18
14	. Acta de constitución	19
15	5. Utilización de la Metodología Scrum 15.1 Herramientas empleadas para la correcta implementación de Scrum en el proyecto 15.2 Ceremonias Pactadas 15.2.1 Sprint Planning 15.2.2 Sprint Dailys	20 20 21 21 21

TRABAJO PRÁCTICO INTEGRADOR	
15.2.3 Sprint Demo / Review	
15.2.4 Sprint Retrospective	
15.3 Manejo de Artefactos	
15.3.1 Sprint	
15.3.2 Product Backlog & Sprint Backlog	
15.3.3 User Stories	
15.4 User Story Canónica	
16. Análisis de Factibilidades	
16.1 Factibilidad operativa	
16.1.1 Herramientas a utilizar para factibilidad operativa	
16.2 Factibilidad técnica	
16.3 Factibilidad económica	
17. Riesgo	
17.1 Identificación y clasificación de riesgos	
17.2 Análisis e impacto de los riesgos	
17.3 Planificación de los riesgos	
17.4 Monitorización de los riesgos	
17.5 Diagrama de Clases	
18. Conclusión	
19. Glosario	

20. Bibliografía

52

# Introducción

El siguiente proyecto fue desarrollado en el marco de la asignatura Metodología de Sistemas I perteneciente a la Tecnicatura Universitaria en Programación dictada en la Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Córdoba.

El mismo corresponde a una solución informática propuesta por nuestro equipo a una necesidad planteada por el Área de Sistemas de la cadena Easy de ventas de artículos para la construcción y equipamiento para hogar y jardín.

En esta primera etapa llevaremos a cabo el relevamiento de todas las áreas para identificar todos los procesos de trabajo que las involucran y sus necesidades . Iniciaremos con la presentación de nuestra propuesta, los alcances de nuestro proyecto, tareas necesarias para implementar nuestro sistema y nuestra acta para presentar el registro de nuestra sociedad. En el planteamiento de nuestro objetivo, expondremos la necesidad de nuestro sistema para llevar a cabo la implementación del mismo, fortaleciendo la comunicación dentro de las áreas de las empresas. Utilizamos SCRUM como metodología ágil para facilitar la interlocución entre todos los integrantes del equipo, para maximizar nuestra eficiencia y eficacia a lo largo del proyecto.

Las limitantes que nos encontramos en esta primera etapa fue la poca experiencia dentro del grupo para trabajar con metodologías ágiles.

Para la segunda etapa, partiremos con la planificación general de nuestro proyecto, confeccionando las User Stories, realizando el estudio de factibilidad, el estudio de riesgo y realizando una representación gráfica del sistema a través de un diagrama de clases. Esta etapa es necesaria para continuar avanzando en el desarrollo de nuestro sistema, a través de los alcances podemos ir plasmando los requerimientos funcionales y no funcionales. Con nuestras User Stories, buscamos dejar de manera explícita y bien detallada cada funcionalidad de EASY TICKET REPORTER. Cabe destacar en esta etapa el estudio de las factibilidades, planteamos las herramientas necesarias para el sistema, la predisposición del personal y sus capacidades para llevar adelante el desarrollo e implementación del proyecto. También contemplamos en esta etapa, todos los riesgos que se pueden presentar a lo largo del proyecto. Cuando hablamos de riesgos, nos centramos en 3 categorías: Negocio, producto y proyecto.

Las limitaciones que nos encontramos en la segunda etapa, se dieron en fase de analizar las distintas factibilidades que se nos presentaron en el proyecto. Pasando por la parte económica, en el análisis de los equipamientos necesarios para poder desarrollar nuestro sistema, la parte operativa con la conformidad de armar un plan estratégico de capacitación y en la parte técnica, la búsqueda de un proveedor óptimo que se adapte a nuestras necesidades y presupuesto.

# Diagnóstico del sistema

Easy es el home center líder especializado en venta de productos para el mejoramiento del hogar, ferretería y materiales para la construcción.

La organización ha sido pionera desarrollando un nuevo mercado y satisfaciendo las necesidades de sus clientes en forma completa. Uno de los aspectos destacados es

su orientación a las soluciones integrales para quienes quieren desarrollar sus propios proyectos, ya que cada local tiene una oferta de más de 50.000 productos distintos, tanto nacionales como importados, los que se distinguen por su calidad y sus buenos precios.

La empresa creada por capitales germano-chilenos, fue fundada en el año 1993 en la Argentina, y en 1994 en Chile. Se instaló en el mercado argentino



Figura 1. Frente Sucursal Easy. Recuperada de: https://www.easy.com.ar/tienda/es/easyar/ir formation-page?identifier=institucional.html

porque detectó que no existía una propuesta que respondiera a las expectativas y necesidades de los clientes de manera integral.

El objetivo fue cubrir una demanda que no estaba satisfecha: antes, el consumidor tenía que recorrer por lo menos 8 locales para encontrar la misma variedad. Con la llegada de la empresa se estableció un concepto inédito de compra, por el sistema de autoservicio y por el hecho de que todo lo necesario para la casa se encuentra en un mismo lugar, lo que significa ahorro de tiempo, tranquilidad y comodidad para el consumidor.

En Argentina, emplea actualmente a más de 4.000 personas, aumentando este número por ser una compañía en expansión.



Figura 2. Almacen Easy. Recuperada de: https://easycatalogo.com/formas-pago/

Easy y sus vendedores ofrecen asesoramiento sobre los productos, su utilización y aplicación en sus diferentes ámbitos, para un público que comprende tanto a particulares como a profesionales y a técnicos de la construcción y de la decoración.

# Local

Av. O Higgins 3853, Barrio Jardín - Camino San Carlos, Córdoba, Argentina.

https://goo.gl/maps/DrBwagop4Scd2epCA

# Necesidad del sistema de información

Como equipo del área de sistemas consideramos que es de vital importancia mantener una comunicación constante con las demás áreas y con el objetivo de relevar la situación actual de cada una se diseñó una breve encuesta para la recolección de dicha información.

La encuesta puede ser encontrada en la siguiente dirección web:

https://sistemas-easy.netlify.app/

Tras evaluar los resultados de la encuesta se detecta que no existe un sistema eficiente de gestión de incidentes (como por ejemplo la reposición de un equipo informático, la derivación de pedidos a las distintas áreas) que responda a las solicitudes de los usuarios internos de la empresa. Actualmente los usuarios se dirigen a una planilla compartida en Google Drive y registran pedidos y necesidades hacia otras áreas, lo que provoca un seguimiento ineficiente de los mismos.

La presente planilla es accesible para una gran cantidad de empleados, lo que la hace propensa a una alta manipulación de los datos, derivando en pérdidas accidentales de información y en la dificultad para hacer un seguimiento de los estados de las distintas incidencias en ella registradas.

Esta creciente desorganización de la información dificulta la generación de informes estadísticos concernientes a la eficiencia en la resolución de incidencias y la posterior evaluación de conformidad del usuario con la solución brindada.

Debido a esto, la propuesta que ofrecemos es la desarrollada a continuación:

# **Propuesta**

Nuestra propuesta consiste en ofrecer el desarrollo completo de un sistema a medida, que satisfaga todas la necesidades que han sido evidenciadas en nuestra etapa preliminar de investigación, que contó con la participación directa de todas las áreas involucradas, a través de distintas herramientas de sondeo como encuestas, visitas para observaciones in company, buzones de sugerencias y entrevistas individuales con los actores principales.

Puntualmente ofrecemos una metodología de trabajo SaaS que nos comprometa y vincule a seguir trabajando en conjunto. Ofreciendo un mantenimiento acorde a las necesidades y a la envergadura de vuestra organización.

### Características a destacar:

- Plataforma Cloud donde se alojara la aplicación.
- Disponibilidad 24/7 garantizada.
- Equipo de soporte remoto 9hs al día.
- Área de Operaciones encargada del delivery y capacitación.
- Muy bajo costo de implementación.

# Ventajas estratégicas de la implementación:

- Comunicación fluida entre las áreas.
- Reducción total de incidencias sin seguimiento.
- Estadísticas en tiempo real.
- Reducción de costos asociados a incidencias.
- Potenciamiento de la productividad.
- Mejora en la relación humana y ambiente laboral.

# Objetivo

Proveer un sistema para brindar información que facilite la interacción de todas las áreas de la empresa a través de una única interfaz, con distintos roles, para obtener mayor orden en la gestión de información, permitiendo gestionar y resolver solicitudes e incidentes de acuerdo a su prioridad, dando la posibilidad de asignar a los responsables y haciendo seguimiento al estado de la resolución de la cual se van a obtener datos sobre la satisfacción/evaluación de cada ticket ingresado, para posteriormente presentar reportes estadísticos.

# **Alcances**

# **Gestor de Tickets**

- Emitir y recepcionar tickets de las distintas áreas de la empresa.
- Redireccionar tickets recibidos al área encargada de solucionarlos
- Proveer un sistema de seguimiento de estados del ticket.
- Reportar cambios en información o estado de tickets.
- Proveer un sistema de consulta de información de tickets.
- Proveer un mecanismo de asignación manual de tickets.

# Gestor de Calidad

- Proveer un sistema de evaluación de conformidad con la solución brindada a cada ticket.
- Generar reportes estadísticos con información de conformidad en las resoluciones.

### Gestor de Administración

- Gestionar roles de los usuarios del sistema (Altas, Bajas, Modificaciones).
- Asignar roles a los usuarios del sistema.
- Notificar ante modificaciones en los roles de usuarios.

# Requerimientos funcionales

## Gestor de Tickets

- Generar un nuevo ticket en el sistema.
- Modificar un ticket previamente creado.
- Finalizar un ticket y notificar su solución al autor del mismo.
- Mostrar información del estado en el que se encuentra un ticket.
- Asignar de forma automática y equitativa los tickets entre los distintos usuarios del área receptora.
- Consultar información de los tickets emitidos.
- Notificar al autor de un ticket cada vez que se produzca un cambio en la información o estado del mismo.
- Mostrar una lista de tickets que pueda filtrarse de acuerdo a los estados de los mismos.
- Debe ser posible asignar manualmente un ticket a un usuario diferente dentro del área receptora.
- Debe ser posible cargar un archivo adjunto durante la creación de un ticket para complementar la información del mismo.

# Gestor de Calidad

- Gestionar encuestas de satisfacción.
- Un usuario con rol de administrador debe poder generar estadísticas con los resultados de las encuestas realizadas.
- Todo usuario con rol de administrador debe poder consultar las estadísticas generadas con los resultados de las encuestas realizadas.
- Un usuario con rol de administrador debe poder emitir reportes con la información de los tickets.
- Un usuario con rol de administrador debe poder exportar los resultados de las encuestas para analizar los resultados en otras plataformas.

### Gestor de Administración

- El sistema debe disponer de roles para asignar a los diferentes usuarios del mismo para reforzar la seguridad de acceso a la información.
- Un usuario con rol de administrador debe poder dar de alta nuevos roles de usuario.
- Un usuario con rol de administrador debe poder modificar los roles de usuario previamente creados.
- Un usuario con rol de administrador debe poder modificar los roles asignados a otros usuarios.
- Un usuario con rol de administrador debe poder notificar a otro usuario cuando realice un cambio en sus roles.
- Un usuario con rol de administrador debe poder consultar tickets y filtrarlos por el área a la que pertenecen.

# Requerimientos No Funcionales

# Requerimientos del producto

# De Seguridad:

- Si se identifican ataques de seguridad o brecha del sistema, el mismo no continuará operando hasta ser desbloqueado por un administrador de seguridad.

# De Usabilidad:

- El sistema debe poseer interfaces gráficas bien formadas.
- El sistema debe proporcionar mensajes de error que sean informativos y orientados al usuario final.
- El sistema debe contar con manuales de usuario estructurados adecuadamente.

# De Eficiencia:

- El sistema debe ser capaz de operar adecuadamente con la cantidad de usuarios necesarios con sesiones concurrentes.
- Los datos modificados en la base de datos deben ser actualizados para todos los usuarios que acceden de manera inmediata.

# De Confiabilidad:

- Posibilidad de realizar modificaciones o reparaciones a un proceso sin afectar la continuidad del servicio.
- El sistema debe ser construido e implantado de tal manera que un cambio en los parámetros de negocio no obligue a la generación de una nueva versión del módulo.

# Requerimientos de Organización

- Las pruebas de software se llevarán a cabo con una herramienta de gestión de software testing.
- Debe especificarse un plan de recuperación ante desastres para el sistema a ser desarrollado.

# **Requerimientos Externos**

- Inscripción en la Ley Nacional de Protección de Datos Personales.
- Certificación en la Ley Nacional de Datos Personales.
- Inscripción en Registro nacional de Bases de Datos

# Ejemplificación de un Requerimiento Funcional

# Módulo Gestor de tickets

Proceso: Carga de un ticket

Cuando el usuario interno no encuentra una posible solución a un incidente, solicita intervención por algún requerimiento hacia las diferentes áreas de la compañía. La solicitud la realiza a través de la plataforma EASY TICKET REPORTER, ingresando su usuario y contraseña, registrando el ticket al área correspondiente y completando los campos obligatorios (fecha, legajo, tipo de soporte, descripción y prioridad).

A continuación, realizamos un mockup representativo de la pantalla para registrar un ticket:



Figura 3. Mockup de pantalla para registrar un ticket. Elaboración Propia

# Representación Gráfica

También realizamos la representación gráfica de este proceso como así también el proceso de modificacion y eliminacion de un ticket a través de un diagrama de flujo:

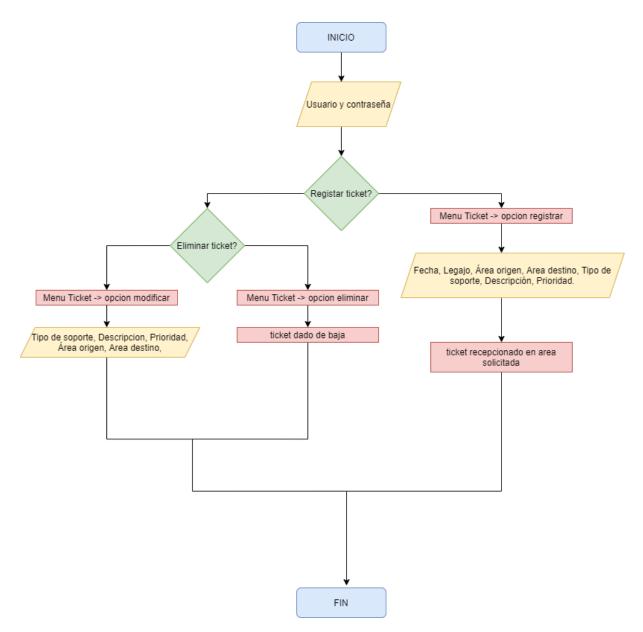


Figura 4. Diagrama de proceso de carga, modificación y eliminación de tickets. Elaboración Propia

# Roles de usuarios del sistema

EASY TICKET REPORTER ofrece la posibilidad de asignar un conjunto de permisos a usuarios específicos dentro de la empresa. Esta segmentación, permite tener un mayor control sobre los usuarios dentro de la plataforma, además, permite restringir el acceso a sectores que contengan información crítica para la empresa, como la sección de calidad, donde se pueden visualizar todas las encuestas de satisfacción de los usuarios internos. En el siguiente gráfico (figura 5), destacamos los 3 tipos de roles habilitados dentro de la plataforma, para destacar las funcionalidades habilitadas que tiene cada usuario:

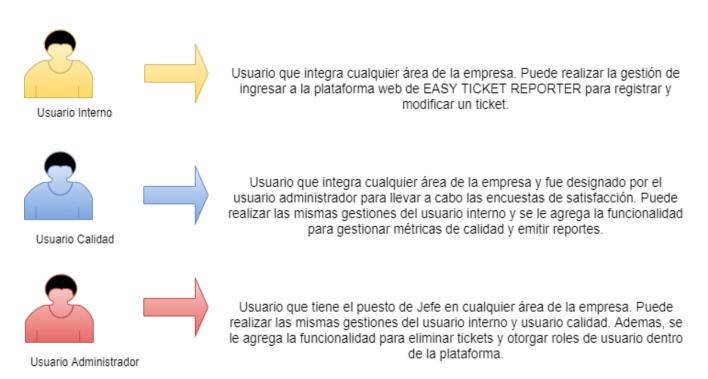


Figura 5. Representación de los roles de usuario del sistema. Elaboración propia. https://drive.google.com/file/d/1pRNpOcO\_tx-WlaFHL4hinFO5d7xoKGtr/view?usp=sharing.

# **Product Backlog**

El siguiente gráfico (Figura 6), contiene la pila de productos de nuestro sistema de información. Él mismo, va estar representado por tres épicas, de las cuales se mencionan once features.

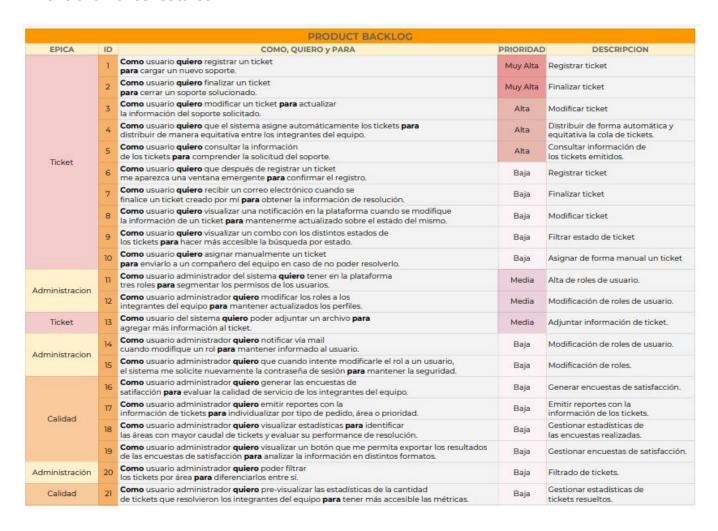


Figura 6. Representación de los roles de usuario del sistema. Elaboración propia

Product Backlog.pdf

# Acta de constitución

A continuación, los socios fundadores de Gargoyles Team presentamos el siguiente documento, aportando toda la información necesaria para el registro de nuestra sociedad correspondiente en la provincia de Córdoba.

	PROJ	ECT CHART		
DENOMINACION	EASY TICKET RI	EPORTER	FECHA	05 de septiembre de 2020
ACUERDO CONSTITUTIVO				
En el dia de la fecha se o	constituye el equipo Gargoyles Team	para la gestion integ	ral del proyecto qu	re se describe a continuacion
JUSTIFICACION Y DESCRIF	PCION			
Proveer un sistema para brino distintos roles, para obtener n con su prioridad, dando la po	El sistema se plantea luego de un ana dar informacion que facilite la interaco nayor orden en la gestion de informac sibilidad de asignar a los responsabla a satisfaccion/evaluacion de cada tick	cion de todas las area cion, permitiendo ges es y haciendo seguin	as de la empresa a stionar y resolver s niento al estado de	a traves de una unica interfaz, cor olicitudes e incidentes de acuerdo e la resolucion de la cual se van a
OBJETIVOS		INTER	ESADOS	
Proveer un sistema de seguin Reportar la resolucion al mon Evaluacion de conformidad co		Santoro Garay	Martin, Docente I	e Metodologia de Sistemas Metodologia de Sistemas etodologia de Sistemas
resoluciones. Gestionar roles de los usuario	os del sistema (Alta, Baja, Modificacio	1180		
resoluciones. Gestionar roles de los usuario	os del sistema (Alta, Baja, Modificacio	n)		
resoluciones. Gestionar roles de los usuario EQUIPO Y ROLES ROLES	os del sistema (Alta, Baja, Modificacio	APELLIDO	NOMBRE	LEGAJO
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master	es del sistema (Alta, Baja, Modificacio  EXPERTISE  Texh Expert	APELLIDO Zucchiatti	Ezequiel	110818
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master  Dev Team	EXPERTISE Texh Expert BI Analist	APELLIDO Zucchiatti Rodriguez	Ezequiel Fabian	110818 110927
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master  Dev Team  Dev Team	EXPERTISE Texh Expert BI Analist Software Engineer	APELLIDO Zucchiatti Rodriguez Lazcano	Ezequiel Fabian Leonel	110818 110927 110943
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master  Dev Team  Dev Team  Dev Team	EXPERTISE  Texh Expert  BI Analist  Software Engineer  Back End Expert	APELLIDO Zucchiatti Rodriguez Lazcano Correa	Ezequiel Fabian Leonel Emiliano	110818 110927 110943 110947
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master  Dev Team  Dev Team  Dev Team  Dev Team  Dev Team	EXPERTISE  Texh Expert  BI Analist  Software Engineer  Back End Expert  Front End Expert	APELLIDO Zucchiatti Rodriguez Lazcano Correa Romano	Ezequiel Fabian Leonel Emiliano Lucas	110818 110927 110943 110947 111108
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master  Dev Team  Dev Team  Dev Team  Dev Team  QA Team	EXPERTISE  Texh Expert  BI Analist  Software Engineer  Back End Expert  Front End Expert  Automation	APELLIDO Zucchiatti Rodriguez Lazcano Correa Romano Silvester	Ezequiel Fabian Leonel Emiliano Lucas Alan	110818 110927 110943 110947 111108 110946
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master  Dev Team  Dev Team  Dev Team  Dev Team  Dev Team	EXPERTISE  Texh Expert  BI Analist  Software Engineer  Back End Expert  Front End Expert	APELLIDO Zucchiatti Rodriguez Lazcano Correa Romano	Ezequiel Fabian Leonel Emiliano Lucas	110818 110927 110943 110947 111108
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master  Dev Team  Dev Team  Dev Team  Dev Team  QA Team	EXPERTISE  Texh Expert  BI Analist  Software Engineer  Back End Expert  Front End Expert  Automation	APELLIDO Zucchiatti Rodriguez Lazcano Correa Romano Silvester	Ezequiel Fabian Leonel Emiliano Lucas Alan	110818 110927 110943 110947 111108 110946
resoluciones. Gestionar roles de los usuario  EQUIPO Y ROLES  ROLES  Scrum Master  Dev Team  Dev Team  Dev Team  Dev Team  QA Team  UX/UI Team	EXPERTISE  Texh Expert  BI Analist  Software Engineer  Back End Expert  Front End Expert  Automation	APELLIDO Zucchiatti Rodriguez Lazcano Correa Romano Silvester	Ezequiel Fabian Leonel Emiliano Lucas Alan Martin	110818 110927 110943 110947 111108 110946

Figura 7. Project chart. Elaboración propia.

Acta de constitución del Proyecto.pdf

# Utilización de la Metodología Scrum

Como equipo hemos decidido la implementación de la Metodología Ágil Scrum ya que creemos que es la que mejor se adapta a nuestro proyecto.

Para eso hemos establecido, bajo el marco anteriormente nombrado los siguientes lineamientos:

Estructura y Roles a Cumplir						
Rol	Expertise Apellido		Nombre	Legajo		
Scrum Master	Tech Expert	Zucchiatti	Ezequiel	110818		
Dev Team	Bl Analyst	Rodriguez	Fabian	110927		
Dev Team	Software Engineer	Lazcano	Leonel	110943		
Dev Team	Back End Expert	Correa	Emiliano	110947		
Dev Team	Front End Expert	Romano	Lucas	111108		
QA Team	Automation	Silvester	Alan	110946		
UX/UI Team	Web Designer	Pino	Martin	110933		
PO	Santoro, Exequiel					
PO	Garay, Martín					

Tabla 1. Project Chart. Elaboración propia.

# Herramientas empleadas para la correcta implementación de Scrum en el proyecto

Considerando nuestra forma de trabajo y luego de analizar opciones, hemos seleccionado las siguientes herramientas:

- Trello. Herramienta principal para la gestión de tareas y control de avance.
   <a href="https://trello.com/b/tQPaeW6D/20202w2g06-gargoylesteam">https://trello.com/b/tQPaeW6D/20202w2g06-gargoylesteam</a>
- Google G-Suite. Creación, modificación de documentación y su posterior almacenamiento de manera compartida con los integrantes del Dev Team.

- NinjaMock. Diseño y Maquetado de Interfaces de Usuario, Casos de Uso utilizados en las User Stories.
- Jamboard. Como herramienta colaborativa para el desarrollo de procesos de "BrainStorming".
- Canva. Diseño de presentaciones amigables para las demo/review de los entregables.
- Discord. Herramienta de comunicación y mensajería instantánea entre los miembros del Dev Team.

### Ceremonias Pactadas

El equipo establece una serie de Ceremonias delimitadas por "TimeBoxes" que no podrán ser modificadas durante la ejecución de un Sprint.

Se detallan a continuación:

# **Sprint Planning**

Se establece una duración recomendada de 4 hs. pudiendo ser sujeta a modificaciones previamente avaladas por el PO y el Team.

Los participantes podrán ser: PO en representación de los Stakeholders/Clientes, Scrum Master y Team.

Será pasible de invitación cualquier persona externa al proyecto, siempre que exista acuerdo previo con los participantes de la ceremonia.

# **Sprint Dailys**

Se establece una duración máxima de 20 min.

Las mismas son de carácter obligatorio, excepto casos excepcionales en los cuales deberán ser avaladas por el Jefe de Proyecto.

Los participantes podrán ser: Dev Team.

# Sprint Demo / Review

Se establece una duración que será directamente proporcional al tamaño del producto a entregar y a las discusiones que surjan en la presentación del mismo.

Los participantes podrán ser: PO en representación de los Stakeholders/Clientes, Niveles Gerenciales, Niveles Directivos, Dev Team y cualquier persona previa invitación del PM.

# **Sprint Retrospective**

Se recomienda una duración de 4hs. pero esto podrá ser variable, siendo inferior o superior dependiendo del caso.

Los participantes serán exclusivamente los miembros del Dev Team.

Esto con el motivo de fortalecer las relaciones entre los miembros.

# Manejo de Artefactos

# **Sprint**

Se establecen 14 días( 2 semanas ) de duración. El tiempo será evaluado en cada retrospective que realice el Team y quedará sujeto a modificaciones previo aval de los mandos medios involucrados.

No será posible la modificación del alcance de un SPRINT bajo ningún punto de vista.

# **Product Backlog & Sprint Backlog**

Serán manejados a través de la herramienta seleccionada para la gestión de tareas (Trello) con un formato KanBan que permita la rápida interpretación y control del estado de avance del Sprint.

Las tarjetas NO podrán ser modificadas una vez se hayan seleccionado para un sprint.

### **User Stories**

Las historias de usuario conforman la parte central de muchas metodologías de desarrollo ágil. Estas definen lo que se debe construir en un proyecto de software.

A continuación presentaremos parte de las historias de usuario pertenecientes al presente proyecto.

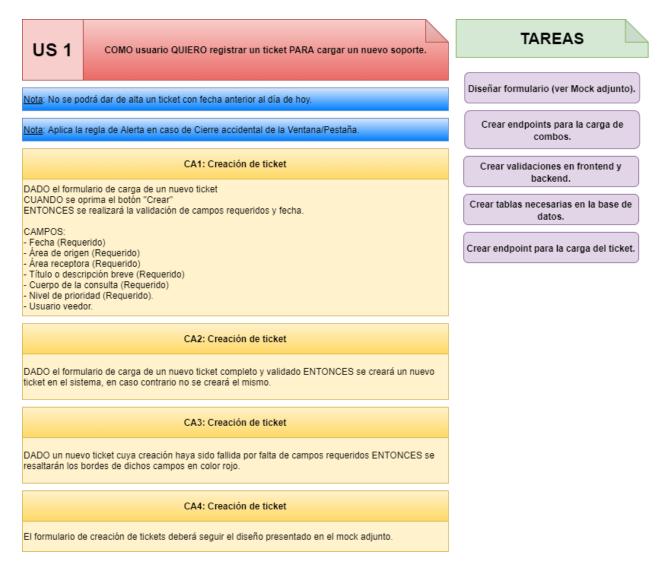


Figura 7. Historia de Usuario N°1. Elaboración Propia

**TAREAS** US 2 COMO usuario QUIERO finalizar un ticket PARA cerrar un soporte solucionado. Crear endpoint para la finalización del Nota: Un ticket solo podrá ser finalizado por su usuario receptor o por un usuario con rol de Validación de datos cuando se de click en el botón finalizar. CA1: Finalización de ticket DADO que el receptor o usuario administrador considere resuelto un ticket CUANDO considere necesario realizar un comentario ENTONCES deberá disponer de un campo de texto en el cual dejarlo asentado. Crear text area para dejar comentarios. Modificar en Base de datos que el CA2: Finalización de ticket ticket fue finalizado. DADO que el receptor o usuario administrador este por finalizar el ticket CUANDO presione el botón finalizar ENTONCES se notificara por medio de un mensaje la finalización exitosa: Crear alerta de finalización.

Figura 8. Historia de Usuario N°2. Elaboración Propia **TAREAS** COMO usuario QUIERO modificar un ticket PARA actualizar la información del US<sub>3</sub> soporte solicitado. Crear endpoint para la modificación del ticket. Nota: Un ticket solo podrá ser modificado por su creador o por un usuario con rol de administrador Reutilizar endpoints creados para el Nota: Aplica la regla de Alerta en caso de Cierre accidental de la Ventana/Pestaña formulario de creación de ticket. CA1: Modificación de ticket Reutilizar formulario de creación de ticket. DADO que el creador del ticket o Usuario Administrador se encuentre en el listado de tickets CUANDO seleccione uno y presione el botón "Modificar ticket" ENTONCES se abrirá ventana de formulario de carga de tickets (Reutilización) con los campos completos con la información original del ticket seleccionado. Agregar validaciones en caso necesario. CA2: Modificación de ticket Crear Ventana de Alerta de Cambios sin Guardar. DADO el formulario de modificación de tickets completo y validado CUANDO se oprima el botón "Guardar Cambios" ENTONCES se abrirá una ventana de Confirmación (Está seguro ? SI - NO).-CA3(A): Modificación de ticket

# DADO la ventana de confirmación CUANDO oprima el botón Sí (Confirma) ENTONCES se guardará en el Sistema el ticket Modificado.-CA3(B): Modificación de ticket DADO la ventana de confirmación CUANDO oprima el botón NO (Cancela) ENTONCES volverá a aparecer la ventana para realizar los Cambios Pertinentes.-CA4: Modificación de ticket DADO que el usuario se encuentre en el formulario de Modificación con cambios realizados

ENTONCES se mostrará un cuadro de Alerta (Existen cambios sin guardar.. Está seguro ? SI NO).

Figura 9. Historia de Usuario N°3. Elaboración Propia

CUANDO presione cerrar de manera accidental o deliberada

CA1: Asignación automática de tickets

DADO que se ingrese un nuevo ticket al sistema
CUANDO se guarde la información
ENTONCES se distribuirá de manera equitativa entre los integrantes del equipo

Se requiere:
- Selección de área.
- Clasificación de problema.
- Nivel de prioridad.
- Comprobación de cantidad de tareas por persona.

CA2: Asignación automática de tickets

DADO que los integrantes posean la misma cantidad de tickets asociados
CUANDO ingrese un nuevo requerimiento
ENTONCES el mismo se asignara de manera aleatoria.

CA3: Asignación automática de tickets

DADO que no haya integrantes disponibles

ENTONCES el mismo quedara alojado en estado pendiente hasta tanto pueda ser asignado por el

Figura 10. Historia de Usuario N°4. Elaboración Propia

CUANDO ingrese un nuevo ticket

Generar listado de tickets pendientes.

sistema. Se requiere:

# **TAREAS**

Crear endpoint para la asignación de tickets.

Crear tabla tickets pendientes en base de datos.

Crear chequeo de asignaciones existentes.

Agregar validaciones en caso necesario.

US 5

COMO usuario QUIERO consultar la información de los tickets PARA comprender la solicitud del soporte.

### CA1: Consulta de información de tickets

DADO que un ticket sea asignado

CUANDO el usuario revise el mismo ENTONCES se deberá mostrar toda la información del mismo.

Se requiere que el ticket tenga:

- Fecha y hora
- Area de origen
- Área receptora
- Usuario generador
- Título o descripción breve
- Cuerpo de la consulta
- Nivel de prioridad
- Usuario veedor

#### CA2: Consulta de información de tickets

DADO que el integrante requería más información CUANDO revise el ticket

ENTONCES escribirá un comentario en el mismo.

Campo de comentarios en el ticket.

### CA3: Consulta de información de tickets

DADO que el integrante no reciba respuesta al comentario

CUANDO escriba en el ticket
ENTONCES deberá contar con todos los datos necesarios para contactarse con el emisor de ticket.

Acceder al perfil del usuario para obtener datos complementarios.

Figura 11. Historia de Usuario N°5. Elaboración Propia



COMO usuario QUIERO que después de registrar un ticket me aparezca una ventana emergente PARA confirmar el registro.

Nota: Los datos obligatorios de un ticket serán personalizables según el área que reporte.

### CA1: Confirmación de registro de ticket

DADO que cargue los datos necesarios en un ticket

CUANDO guarde el mismo ENTONCES deberá aparecer una alerta de confirmación

Se requiere:

Ventana con botón de confirmación

### CA2: Confirmación de registro de ticket

DADO que falte algún dato obligatorio en el ticket

CUANDO guarde el mismo

ENTONCES deberá aparecer un mensaje de error indicando los datos faltantes.

Se requiere:

Ventana con mensaje de error

Figura 12. Historia de Usuario N°6. Elaboración Propia

### TAREAS

Crear endpoint para insertar comentario.

Reutilizar endpoints para la carga de combos.

Reutilizar formulario de edición de tickets.

# **TAREAS**

Reutilizar componente de ventana emergente.

Validar campos obligatorios del ticket.

Establecer reglas de negocio para respaldar validación.

US 7

COMO usuario QUIERO recibir un correo electrónico cuando se finalice un ticket creado por mí PARA obtener la información de resolución.

### Nota: el mail deberá ser un atributo requerido de cada usuario.

### CA1: Envío de mail cuando se finaliza un ticket

DADO que soy un usuario que tiene un ticket asignado CUANDO finalizo el ticket

ENTONCES el usuario que creó el ticket recibirá un mail con la información de la resolución.

#### Se requiere:

- Comentario con la información de finalización.
- Plantilla modelo de correo electrónico.

### CA2: Envío de mail cuando se finaliza un ticket

DADO que el usuario no cargó un comentario

CUANDO quiera cerrar el ticket

ENTONCES el sistema le mostrará un cartel que solicite la carga de un comentario, posicionándose sobre el campo COMENTARIO.

#### Se requiere

Alerta que le informe al usuario que no escribió ningún comentario sobre el ticket.

# **TAREAS**

Guardar el comentario de la resolución en la base de datos.

Diseñar la plantilla de mails para poder insertar la resolución y el comentario con la información.

Programar la ventana emergente que informe sobre la validación y posicionarse sobre el campo comentario.

Extraer de la base de datos el comentario, la resolución, ID del ticket y la dirección de mail del autor para luego insertarlos en el mail a enviar.

Validar que no pueda quedar en blanco el campo comentario.

# Figura 13. Historia de Usuario N°7. Elaboración Propia

**US 8** 

COMO usuario QUIERO visualizar una notificación en la plataforma cuando se modifique la información de un ticket PARA mantenerme actualizado sobre el estado del mismo.

### CA1: Notificación tras modificación de un ticket

DADO que se ingresó un ticket al sistema

CUANDO se modifique el estado del mismo

ENTONCES el autor del ticket podrá ver en un mensaje emergente pequeño en el cuadrante inferior derecho de la pantalla y también se carga en el icono de notificaciones (ver mock adjunto).

### Se requiere

- Generar un mensaje emergente con el aviso, que esté conectado con el estado de ese ticket
- Ícono visual en el panel de usuario

### CA2: Notificación tras modificación de un ticket

DADO que el ticket ha sido modificado mientras el usuario se encontraba deslogueado de la plataforma CUANDO el usuario abra nuevamente la misma ENTONCES le aparecerá un ícono con la cantidad de notificaciones nuevas desde su ultima consulta.

### Se requiere

- Actualizar el icono al arrancar el login de cada usuario

Figura 14. Historia de Usuario N°8. Elaboración Propia

# **TAREAS**

Diseñar el mensaje emergente que tenga, fecha, hora y novedad del ticket, con acceso al ticket en su listado correspondiente.

Programar la actualización del icono de notificaciones cuando se realice el login de usuario.

Crear el ícono de notificaciones en el panel del usuario y conectarlo con las notificaciones de sus tickets.

US 9 Se requiere:

COMO usuario QUIERO visualizar un combo con los distintos estados de los tickets PARA hacer mas accesible la búsqueda por estado.

### CA1: Filtrado de tickets por estado

DADO que el usuario tiene tickets ingresados en el sistema y quiere hacer mas accesible la búsqueda CUANDO se elija del COMBO el tipo de estado del ticket

ENTONCES en el listado se verán solo los tickets correspondientes al estado seleccionado

Un combo Box

#### CA2: Filtrado de tickets por estado

DADO que tiene muchos tickets ingresados con ese tipo de estado CUANDO el usuario vea el listado

ENTONCES el listado deberá estar ordenado por fecha de generación de ticket.

# TAREAS

Generar el ComboBox en la interfaz que muestre los tipos de estados de ticket.

Desde la consulta a la Base de Datos devolver los tipos de estados de ticket para el combo ordenados alfabéticamente.

Conectar la consulta de la base de datos con el combo para que se actualice en la lista y que traiga el tipo y lo ordene por fecha de generación de

Figura 15. Historia de Usuario N°9. Elaboración Propia

**US 10** 

COMO usuario QUIERO asignar manualmente un ticket PARA enviarlo a un compañero del equipo en caso de no poder resolverlo

Nota: Solo puede asignar un ticket por usuario a la vez.

<u>Nota</u>: Si el ticket es asignado a otra área, solo podrá asignarlo al usuario administrador de esa área.

# CA1: Asignación manual de ticket

DADO que el usuario se encuentra en su cola de tickets CUANDO se posicione sobre un ticket ENTONCES podrá cambiar el propietario del ticket.

# Se requieren los campos: - Propietario.

Área.

### CA2: Asignación manual de ticket

DADO que el usuario se encuentre posicionado sobre un ticket CUANDO elija la opcion de propietario

ENTONCES podra elegir cualquier usuario interno del area y de la empresa.

### CA3: Asignación manual de ticket

DADO que el usuario se encuentre eligiendo nuevo propietario del ticket CUANDO visualice los usuarios disponibles

ENTONCES podra distinguir a aquellos usuarios internos del area y a los usuarios administradores de otras areas

# **TAREAS**

Crear en la base de datos la tabla Areas y el campo usr\_jefe para la tabla usuarios.

Crear ComboBox para desplegar la lista de usuarios disponibles para asignar.

Realizar conexion entre el combo y la tabla usuarios para rellenarlo

Tener en cuenta la siguiente consulta para rellenar el combo:

SELECT u.usr\_codigo, u.usr\_descripcion, u.usr\_jefe, a.area\_descripcion FROM usuarios u, areas a WHERE u.id\_area = a.id\_area AND u.id\_usr\_codigo = :usr\_codigo\_conectado;

Figura 16. Historia de Usuario N°10. Elaboración Propia

TAREAS COMO usuario administrador del sistema QUIERO tener en la plataforma **US 11** tres roles PARA segmentar los permisos de los usuarios. Crear en la base de datos la tabla de Nota: Solo los jefes de cada área pueden tener el rol usuario administrador. roles. CA1: Creación de roles Cargar en la tabla de roles los siguientes roles de usuarios: Se requiere disponer de los siguientes roles en el sistema para su futura asignación a los usuarios: Administrador Calidad Calidad Interno lnterno!

Figura 17. Historia de Usuario N°11. Elaboración Propia



Figura 18. Historia de Usuario N°12. Elaboración Propia

**TAREAS** COMO usuario del sistema QUIERO poder adjuntar un archivo **US 13** PARA agregar más información al ticket. Generar botón para adjuntar archivos. Nota: se podrá cargar de un documento a la vez. CA1: Agregado de archivo adjunto al ticket Crear carpeta en el servidor para guardar archivos adjuntos. DADO que el usuario este en la pantalla de alta de ticket CUANDO esté registrando un ticket ENTONCES tendrá la opción adjuntar un archivo. Crear alerta con alerta de carga exitosa Se requiere: o no. Botón para adjuntar. CA2: Agregado de archivo adjunto al ticket Validar el tipo de documento por adjuntar. DADO que el usuario este adjuntando un archivo CUANDO finalice la carga ENTONCES aparecerá un cartel con el nombre del archivo si se cargo exitosamente o con su respectivo mensaje de error.

Figura 19. Historia de Usuario N°13. Elaboración Propia

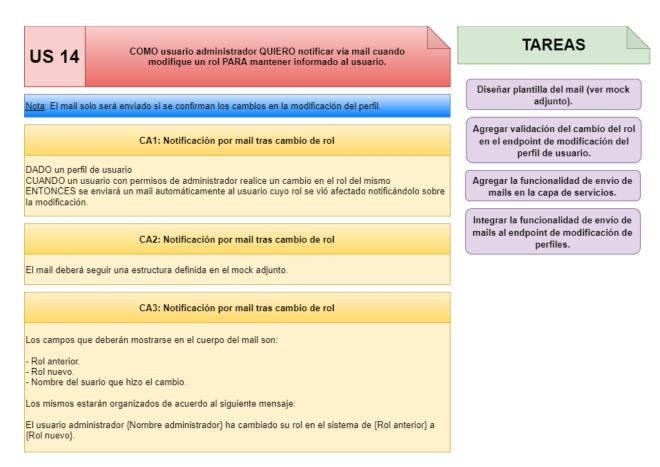


Figura 20. Historia de Usuario N°14. Elaboración Propia

**TAREAS** COMO usuario administrador QUIERO que cuando intente modificarle **US 15** el rol a un usuario, el sistema me solicite nuevamente la contraseña de sesión PARA mantener la seguridad. Crear ventana emergente con solicitud de datos. Nota: como medida de seguridad complementaria se debe solicitar el ingreso del mail corporativo. CA1: Pedido de contraseña al modificar rol Modificar en base de datos la baja del DADO que el administrador quiere modificar un rol CUANDO esté por finalizar la operación ENTONCES se abrirá una ventana emergente solicitando sus datos de logueo nuevamente. Agregar botón para generar Se requiere: modificación de roles. Verificar mail correcto. Verificar contraseña correcta Agregar botón de modificación de rol. Crear alerta con notificación operación CA2: Pedido de contraseña al modificar rol realizada con éxito o no. DADO que el administrador ya ingresó sus datos nuevamente CUANDO la validación sea exitosa ENTONCES se mostrará una notificación de operación con éxito. Validación de mail y contraseña con base de datos. CA3: Pedido de contraseña al modificar rol DADO que el administrador ingresó sus datos nuevamente CUANDO la validación devuelva un error ENTONCES se mostrará una notificación de operación sin éxito y se solicitarán nuevamente los datos.

Figura 21. Historia de Usuario N°15. Elaboración Propia

**US 16** 

COMO usuario administrador QUIERO generar las encuestas de satisfacción PARA evaluar la calidad de servicio de los integrantes del equipo.

Nota: Solo usuario Administrador puede generar Encuestas.

Nota: Los campos de la Encuesta se medirán de una escala de 1 a 5 (1 Malo, 5 Excelente).

CA1: Generación de encuestas de satisfacción

DADO que el usuario administrador se encuentre en la pantalla de Administración CUANDO presione botón "Encuestas de Satisfacción" ENTONCES se abrirá una Ventana de Encuestas de Satisfacción (Ver Mock adjunto)

CA2: Generación de encuestas de satisfacción

DADO que el usuario administrador se encuentre en la Pantalla de "Encuestas de Satisfacción" CUANDO presione el botón "Crear Nueva Encuesta" ENTONCES se abrirá una Ventana de "Nueva Encuesta."

CA3: Generación de encuestas de satisfacción

Los campos que deberán mostrarse en la ventana de "Nueva Encuesta" serán :

- Tiempo de resolución
- Respuesta de resolución
- Comentario.

CA4: Generación de encuestas de satisfacción

El cuerpo de la encuesta será el siguiente :

- Persona encargada del ticket.
- Problema que originó el ticket.
- Campos seleccionados en el CA3.

CA5: Generación de encuestas de satisfacción

DADO que el usuario Administrador tenga la pantalla de "Nueva Encuesta" completa con los campos y parámetros deseados

CUANDO presione sobre "Crear"

ENTONCÉS se generará una Nueva encuesta para luego poder ser enviada a los usuarios mediante correo electrónico cuando se finalicen los tickets que han generado.

Figura 22. Historia de Usuario N°16. Elaboración Propia

### **TAREAS**

Diseñar Ventana de Generación de Encuestas (Mock).

Integrar la funcionalidad de envío de mails con Encuestas de Satisfacción.

Diseñar Plantilla de e-mail de Encuesta.

**TAREAS** COMO usuario administrador QUIERO emitir reportes con la información **US 17** de tickets PARA individualizar por tipo de pedido. Diseñar Tabla Reporte (ver Mock adjunto). Nota: Solo usuario Administrador puede Emitir Reportes. Nota: Parámetros de Reporte : \*Por área de ticket \*Tipo de Pedido \*Por Prioridad/Urgencia Crear endpoints para emisión de reportes en formato PDF. CA1: Emisión de reportes Crear endpoints para emisión de DADO que el usuario Administrador se encuentra en la pantalla Principal CUANDO presione sobre la opción "Reportes" reportes en formato de hoja de cálculo. ENTONCES se abrirá una ventana de Generación de Reportes. Diseñar ventana de generación de CA2: Emisión de reportes reportes (ver Mock adjunto). DADO que el usuario Administrador se encuentre en la Ventana de Generación de Reportes CUANDO seleccione los parámetros de Emisión de Reporte (mediante un Combo -ver nota 2) y Crear endpoints para emisión de presione boton "Emitir Reporte" ENTONCES se abrirá una ventana con una tabla que contendrá los tickets que cumplan los parámetros reportes en ventana Tabla Reporte. establecidos -CA3: Emisión de reportes DADO que el usuario Administrador se encuentre en la ventana con tabla de Reporte CUANDO seleccione Exportar como, ENTONCES se abrirá un cuadro de opción con 2 formatos (PDF y Hoja de Cálculo).

Figura 23. Historia de Usuario N°17. Elaboración Propia

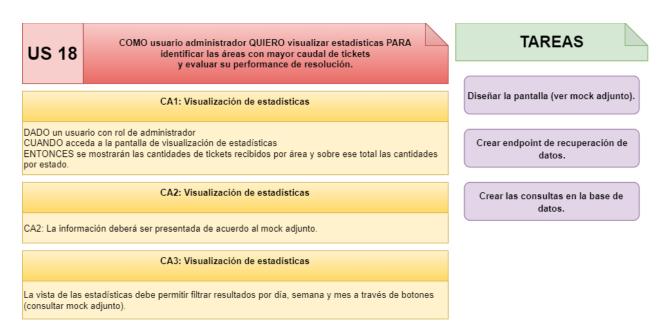


Figura 24. Historia de Usuario N°18. Elaboración Propia

**US 19** 

COMO usuario administrador QUIERO visualizar un botón que me permita exportar las encuestas de satisfacción PARA analizar la información en distintos formatos.

### CA1: Exportación de resultados de encuestas

DADO que el usuario administrador se encuentra visualizando la información de las encuestas CUANDO no seleccione ninguna encuesta y oprima el botón "Exportar" ENTONCES el sistema mostrará una alerta indicando que debe seleccionar al menos una encuesta.

### CA2: Exportación de resultados de encuestas

DADO que el usuario administrador se encuentra visualizando la información de las encuestas CUANDO seleccione algún/algunos formato/s en particular ENTONCES el sistema emitirá la encuesta en el o los formatos seleccionados

#### Se requiere

- Un botón de descarga al final de la vista.
- Controles checkbox mostrando los formatos a seleccionar.

### CA3: Exportación de resultados de encuestas

DADO que el usuario administrador se encuentra visualizando la información de una encuesta CUANDO intente descargarla pero no seleccione un formato en particular ENTONCES el sistema mostrará un alerta indicando que debe seleccionar un formato.

# Figura 25. Historia de Usuario N°19. Elaboración Propia

# TAREAS

Diseñar un componente con múltiples opciones (checkboxes).

Crear endpoints para filtrar los formatos de los reportes seleccionados.

Crear validaciones para frontend y backend.

# **TAREAS** COMO usuario administrador QUIERO poder filtrar los tickets **US 20** por área PARA diferenciarlos entre sí. Crear endpoint para mostrar los tickets Nota: la vista parcial tendrá diversos filtros para poder acotar la búsqueda (por día, por semana, por mes por área seleccionada o por defecto. Diseñar el selector (dropdown) para las CA1: Filtrado de tickets por área áreas. DADO que el usuario administrador se encuentra en la pagina de filtrado de tickets CUANDO seleccione un área en el selector desplegable ENTONCES el sistema mostrará todos los tickets filtrados por área. Crear endpoint para llenar el dropdown de áreas. Un desplegable que muestre todas las áreas en orden alfabético. CA2: Filtrado de tickets por área

Figura 26. Historia de Usuario N°20. Elaboración Propia

DADO que el usuario administrador se encuentra en la página de filtrado de tickets

ENTONCES el sistema mostrará todos los tickets ordenados por número de ticket de forma ascendente.

CUANDO no seleccione un área específica

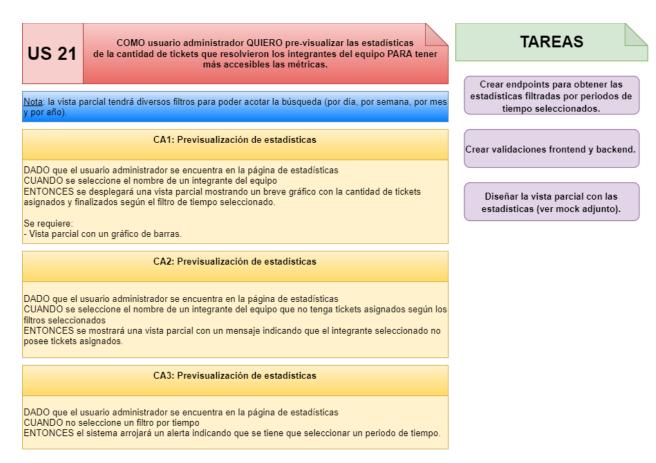


Figura 27. Historia de Usuario N°21. Elaboración Propia

# **User Story Canónica**

Tras finalizar con la definición de las historias de usuario el equipo procedió a seleccionar una historia base, llamada "canónica", que es la que se tomará como referencia para comparar las demás historias. Esta técnica se fundamenta en el hecho de que las personas no saben estimar en términos absolutos y son buenos comparando cosas, y que es generalmente más rápido, dado que se obtiene una mejor dinámica grupal y se emplea mejor el tiempo de análisis de las historias de usuario.

La seleccionada para tal fin fue la US N°1. La elección se fundamenta en que la misma es una historia que involucra desarrollo tanto en frontend como en backend, por lo que es transversal al sistema y requiere estimación de esfuerzo en ambos niveles técnicos. Es también una de las historias de usuario más prioritarias, porque la creación de un ticket es la base principal de nuestro sistema, por lo que será una de las primeras en desarrollarse en el proyecto, lo que hará que su estimación se encuentre

disponible para su consulta y comparación desde el principio de la etapa de desarrollo.

### Análisis de Factibilidades

A través del siguiente estudio intentaremos justificar la viabilidad de desarrollo e implementación de nuestro sistema de tickets como el eje central del sistema de información perteneciente a EASY.

### Factibilidad operativa

Tomando en cuenta lo analizado en nuestro estudio de necesidades de sistema, actualmente los usuarios se dirigen a una planilla compartida en Google Drive para registrar pedidos y necesidades hacia otras áreas. Gracias a esto pudimos deducir que el personal encargado de esta tarea se encuentra entrenado en el uso básico de herramientas web y no es ajeno al uso de una PC para llevar a cabo esta actividad.

PREGUNTAS	RESPUESTAS
¿El personal fue consultado y ha participado en la planeacion del desarrollo?	Hemos tomado como eje principal la opinion del los usuarios finales, ya que consideramos que en la experiencia de estos, se encuentra la respuesta a todos los interrogantes que se han ido planteando al momento de intentar dar respuesta a los alcances del proyecto.
¿Que opina el usuario con respecto a la implementacion de un sistema de tickets?	Los usuarios actualmente se dirigen a una planilla compartida en Google Drive para registrar pedidos y necesidades hacia otras áreas, por lo que la gran mayoria, se ha manifestado de manera positiva frente a la idea de la implementacion de un sistema de tickets que resuelva sus necesidades. De cualquier manera, sera necesario ensayar algunas tecnicas de integracion que permitan mitigar la resistencia al cambio que puedan evidenciar algunas minorias.
¿Los usuarios estan familiarizados con algun sistema de gestion?	Si bien los usuarios no estan familiarizados con un sistema automatizado de tickets, tienen experiencia previa en la utilizacion de sistemas similares ya que actualmente utilizan la logica de un sistema de gestion a traves de planillas de Google Drive, pero no estan conformes con la performance del mismo. Plantean que hay ineficiencia en la gestion de la informacion, por ejemplo, les cuesta ver a quien esta dirigida cada solicitud y ver el progreso de cada incidente. Tambien necesitan solucionar los problemas con las perdidas de datos ya que son recurrentes. Los usuarios tienen contacto diario con la tecnologia y con la "manera de trabajar" de un sistema de gestion, por lo que consideramos que el cambio, va a ser positivo, y la adaptacion a Easy Ticket Reporter no les deberia costar tanto.

Tabla 3 - Análisis de Factibilidad Operativa. Elaboración propia.

## Herramientas a utilizar para factibilidad operativa



Figura 28 - Herramientas para Implementar Factibilidad Operativa. Elaboración Propia

### Factibilidad técnica

En nuestra experiencia y basados en la investigación preliminar del proyecto planteado, consideramos apropiado realizar algunas preguntas que aportaran la claridad necesaria sobre los requisitos técnicos que serán condicionantes para el éxito del negocio.

PREGUNTAS	RESPUESTAS
¿Existe o es necesario adquirir tecnología para cubrir las demandas del nuevo proyecto?	El nuevo sistema EASY TICKET REPORTER necesita la adquision de nuevos equipos ya que actualmente nuestra empresa no cuenta con ninguna PC de escritorio. Se requieren las siguientes características:  *Intel Core I5.  *Memoria Ram 16GB Kingston.  *Almacenamiento 240GB SSD.  *Monitor 22" LG Full HD.  *Kit Gabinete + Teclado + Mouse.
¿El personal se encuentra capacitado para llevar a cabo el desarrollo del sistema?	Todos los desarrolladores encargados del Back-End se capacitaran 6 meses en ORACLE para poder realizar el despligue de la base de datos en dicha tecnologia. Los desarrolladores dedicados al Front-End llevaran a cabo un curso de 12 meses de la librería React JS.
¿El equipo tiene experencia utilizando metodologias agiles?	Todos los integrantes del equipo se encuentran con la certificacion aprobada "Scrum Foundations Professional Certificate SFPC" por la academia CERTIPROF.
¿El proveedor de los equipos nos brindará garantía, confiabilidad y seguridad de la de la calidad de los equipos antes, durante y después del desarrollo del proyecto?	Para la adquisicion de estos nuevos equipos, se hara una seleccion de proveedores entre varias alternativas:

Tabla 4 - Preguntas y Respuestas Análisis Factibilidad Técnica. Elaboración Propia.

Una vez aclarados los interrogantes, se realiza el análisis comparativo entre los presupuestos emitidos por distintos proveedores con cierto nivel de reconocimiento.

ASPECTOS	VENEX (P1)	FULLH4RD (P2)	MUNDO FIX (P3)
Precio (\$)	\$60368	\$76254	\$65398
Garantia (Tiempo)	12 meses	No	12 meses
Procesador Intel	SI	SI	SI
Memoria Ram Kingston	SI	SI	NO (8GB)
Disco SSD Wester Digital	NO (otra marca)	SI	SI
Monitor LG	NO (otra marca)	SI	SI
Financiamiento	12 cuotas	6 cuotas	NO
Gabinete Kit	SI	NO (otra marca)	SI
Devolución	10 días	30 días	7 dias
Envio	7 dias	3 dias	2 dias

Tabla 5 - Aspectos y Proveedores. Elaboración Propia.

Mediante la matriz de homogeneización y teniendo en cuenta las variables que se presentan en el cuadro, se procede a un nuevo análisis de ponderación para la selección del proveedor adecuado.

	%	PROV.1	PROV.2	PROV.3
Precio (\$)	0,05	0,1	0,2	0,1
Garantia (Tiempo)	0,05	0,15	0,3	0,15
Procesador Intel	0,1	0,05	0,05	0,05
Memoria Ram Kingston	0,1	0,05	0,05	0,1
Disco SSD Western Digital	0,1	0,1	0,05	0,05
Monitor LG	0,2	0,2	0,1	0,05
Financiamiento	0,05	0,05	0,1	0,2
Gabinete Kit	0,2	0,05	0,1	0,05
Devolución	0,03	0,1	0,03	0,15
Envio	0,12	0,15	0,02	0,1
%	100	100	100	100

Tabla 6 - Matriz de Homogeneización. Elaboración Propia.

Por lo tanto, la mejor alternativa la ofrece Venex (Proveedor 1) siendo el que arrojó el mayor puntaje.

VENEX (P1)	0,05*0,1+0,05*0,15+0,1*0,05+0,1*0,05+0,1*0,1+0,2*0,2+0,05*0,05+0,2*0,05+0,03*0,1+0,12*0,15 = <b>0,106</b> = <b>0,10%</b> = <b>10%</b>
FULLH4RD (P2)	0,05*0,2+0,05*0,3+0,1*0,05+0,1*0,05+0,1*0,05+0,2*0,1+0,05*0,1+0,2*0,1+0,03*0,03+0,12*0,02 = 0,0883 = 0,09% = 9%
MUNDO FIX (P3)	$0.05^{*}0.1+0.05^{*}0.15+0.1^{*}0.05+0.1^{*}0.05+0.1^{*}0.1+0.1^{*}0.05+0.2^{*}0.05+0.05^{*}0.2+0.2^{*}0.05+0.03^{*}0.15+0.12^{*}0.15+0.12^{*}0.1=0.079=0.80\%=8\%$

Tabla 7 - Resultado Puntaje Proveedores. Elaboración Propia.

### Factibilidad económica

La factibilidad económica es el análisis de los costos e ingresos/beneficios de un proyecto en un esfuerzo por determinar si resulta o no lógico y posible poder completarlo.

Se enumeraron de manera detallada los Costos de Personal, Suministros e Instalaciones que serán necesarios.

	Costos de Desarrollo				
	Personal				
Cantidad	Descripcion	Horas (*)	Valor Hora	Total	
1	Tech Expert	400	\$500,00	\$200.000,00	
1	Bl Analyst	400	\$450,00	\$180.000,00	
1	Back End Expert	400	\$455,00	\$182.000,00	
1	Software Engineer	400	\$466,00	\$186.400,00	
1	Front End Expert	400	\$480,00	\$192.000,00	
1	QA Automation	400	\$423,00	\$169.200,00	
1	Web Designer	400	\$440,00	\$176.000,00	
	(*) Equivalente a 2,5 meses de duracion del proyecto				
	Total Costos de Personal				

	Suministros Informáticos - Hardware			
Cantidad	Descripcion	Valor Unitario	Total	
7	Computadoras	\$60.368,00	\$422.576,00	
7	UPS	\$7.000,00	\$49.000,00	
5	Webcam	\$4.000,00	\$20.000,00	
1	Impresora	\$54.990,00	\$54.990,00	
7	Headsets	\$5.000,00	\$35.000,00	
io.				
Tota	al Costos de Suministros Info	rmáticos - Hardware	\$546.566,00	

	Suminist	ros Informático	s - So	ftware	
Cantidad	Descripcion		Valor Unitario	Total	
7	Licencia Sistema Operativo Windows		\$10.000,00	\$70.000,00	
7	Microsoft Office			\$14.000,00	\$98.000,00
12	WebHosting (Mensual)	)		\$600,00	\$7.200,00
1	Dominio Web (Anual)			\$1.200,00	\$1.200,00
1	Licencia Paquete Adol	oe (Anual)		\$117.000,00	\$117.000,00
1	1 Cuenta Trello Premium (Anual)		\$15.600,00	\$15.600,00	
		167 55			
	Total Costos de Suministros Informáticos			cos	\$309.000,00
Costos Suministros y Gastos Varios					
	Descripcion S	Horas	astos	Valor Hora	Total
Canacita	ción Personal	Holas	300	\$500,00	\$150.000,00
	de Oficina		200	\$450,00	\$90.000,00
Agua/Ret			200	-	\$5.000,00
Snacks	19-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-1	2			\$4.500,00
Electricid	ad		150	\$455,00	\$68.250,00
Total Costos de Suministros y Gastos Varios				arios	\$317.750,00

Canti	dad	Valor Unitario	Total
100 Metros C	Cableado (Red)	\$95,00	\$9.500,00
1 Modem		\$466,00	\$466,00
1 Switch		\$480,00	\$480,00
1 Acondici	onamiento General(*)	\$100.000,00	\$100.000,00

General	TOTAL
Costo de Personal	\$1.285.600,00
Costos de Suministros (Hardware - Software)	\$855.566,00
Costos de Instalaciones	\$110.446,00
COSTO TOTAL	\$2.251.612,00

Tabla 8 - Análisis de Costos. Elaboración Propia.

En base al análisis de costos se determinó un porcentaje de beneficio esperado/óptimo, en el cual también se contempla el contexto inflacionario en el que desarrolla.

Analisis Beneficio Económico			
Detalle	%	S	
Costos Totales	100%	\$2.251.612,00	
Clausula de Variación por Inflación	2.5%	\$56.290,30	
Valor del Proyecto	30%	\$2.927.095,60	
SUBTOTAL		\$2.983.385,90	
BENEFICIO NETO	32,5%	\$731.773,90	

(\*) Calculado en base a una utilidad del 30% sobre los costos totales más una variación de un 2.5% por inflación estimada.

Tabla 9 - Beneficio Económico. Elaboración Propia.

Planteado lo anterior y para finalizar el análisis económico, se plantean de una manera detallada los beneficios tangibles e intangibles:

BENEFICIOS TANGIBLES	BENEFICIOS INTANGIBLES
Mejora la velocidad de los procesos de Produccion a traves de las computadoras de ultima generación.	Aumenta el trabajo colaborativo.
Beneficio económico percibido por el equipo.	Genera experiencia en el mercado.
Mejoras en planeación, control y uso de recursos.	Aumento de red de contactos.
Disponibilidad de recursos humanos capacitados.	Mayor comunicacion entre los integrantes del equipo.

Tabla 10 - Clasificación de Beneficios. Elaboración Propia.

### Riesgo

Un riesgo puede ser definido como un evento o condición incierto que, en caso de ocurrir, tendrá efecto sobre al menos un objetivo del proyecto. Este efecto puede ser positivo o negativo y a través de la gestión de riesgos se busca maximizar aquellos efectos positivos y minimizar las consecuencias negativas.

Todo proyecto se enfrenta a una determinada cantidad de riesgos que es necesario identificar, analizar y establecer estrategias para lidiar con los mismos, así como también llevar un monitoreo constante de su evolución a lo largo del ciclo de vida de trabajo.

A continuación se desarrollará el plan para la gestión de los riesgos a los cuales se enfrentará nuestra propuesta.

## Identificación y clasificación de riesgos

Primer Paso - Identificar Los Riesgos		
Riesgo	Repercute en	Descripción
Requisitos desalineados	Producto	Los requisitos no pueden alinearse con otros sistemas.
Sin acuerdo en el precio	Negocio	La falta de negociación de un precio razonable para los contratos.
Proyecto no viable	Proyecto	El diseño no es posible o no es compatible con los requisitos.
Arquitectura inflexible	Producto	La arquitectura se vuelve tan rigida que se vuelve poco flexible
Nuevas tecnologías	Proyecto	Cuando el equipo necesita adquirir nuevas habilidades para el proyecto, existe el riesgo de que la productividad disminuya.
Saboteos dentro del equipo	Proyecto	Miembros del equipo con actitudes negativas hacia el proyecto o que pasivamente sabotean cualquier esfuerzo.
Retraso en procesos de cumplimiento	Negocio	El proyecto detiene procesos de cumplimiento, tales como auditorías e informes.
Incidente de seguridad	Proyecto	La información es filtrada y divulgada publicamente.
Subestimacion del tamaño	Producto	Se subestima el tamaño del sistema.
Capacitación de baja calidad	Proyecto/Producto	La capacitación sobre el producto es de baja calidad.

Tabla 11 - Identificación de Riesgos (A). Elaboración Propia.

ld	Tipo de riesgo	Riesgo
R1	De Requerimientos	Requisitos desalineados
R2	De Comunicación	Sin acuerdo en el precio
R3	De Requerimientos	Proyecto no viable
R4	Tecnológicos	Arquitectura inflexible
R5	Tecnológicos	Nuevas tecnologías
R6	Personal	Saboteos dentro del equipo
R7	Tecnológicos	Retraso en procesos de cumplimiento
R8	Tecnológicos	Incidente de seguridad
R9	De Estimación	Se subestima el tamaño del sistema
R10	Organizacional	Capacitación de baja calidad

Tabla 12 - Identificación de Riesgos (B). Elaboración Propia.

# Análisis e impacto de los riesgos

Segundo Paso - Análisis De Riesgos		
Probabilidad de ocurrencia(%)	Descripción	Efecto
<20%	Muy baja	Insignificante
entre 20% y 40%	Baja	Leve
entre 40% y 60%	Moderada	Tolerable
entre 60% y 80%	Alta	Grave
>80%	Muy alta	Muy grave

Tabla 13 - Análisis de Riesgos (A). Elaboración Propia.

Riesgo	Probabilidad	Impacto
Requisitos desalineados	Baja	Muy grave
Sin acuerdo en el precio	Moderada	Tolerable
Proyecto no viable	Alta	Muy grave
Arquitectura inflexible	Moderada	Leve
Nuevas tecnologías	Moderada	Leve
Saboteos dentro del equipo	Alta	Muy grave
Retraso en procesos de cumplimiento	Muy alta	Grave
Incidente de seguridad	Muy alta	Muy grave
Subestimación del tamaño	Moderada	Tolerable
Capacitación de baja calidad	Alta	Tolerable

Tabla 14 - Análisis de Riesgos (B). Elaboración Propia.

# Planificación de los riesgos

Tercer Paso - PI	Tercer Paso - Planificación Del Riesgo Con Un Plan De Contingencia.	
Riesgo	Estrategia	
Requisitos desalineados	Buscar compatibilidad con otros sistemas.	
Sin acuerdo en el precio	Llegar a un acuerdo rápido trabajar correctamente en el sistema.	
Proyecto no viable	Analizar los requesitos para hacer la compatibilidad con nuestro sistema.	
Incidente de seguridad	Encriptar datos para mejorar la seguridad.	
Subestimacion del tamaño	Mejorar el sistema y hacerlo mas liviano.	

Tabla 15 - Planificación de Riesgos. Elaboración Propia.

# Monitorización de los riesgos

Cuarto Paso - La monitorización del riesgo	
Tipo de riesgo	Indicadores de potenciales
De Herramientas	Equipos desactualizados.
De Requerimientos	Alta demandas de peticiones por parte del cliente.
De Comunicación	Falta de entendimiento debido a poca comunicación.
Tecnológicos	Poca seguridad, falta de conocimiento sobre nuevas tecnologías, falta de productividad.
Personal	Baja motivación, alta rotación de personal, mentalidad negativa.
De Estimación	Incumplimiento en los procesos de desarrollo.
Organizacional	Nuevas competencias.

Tabla 16 - Monitorización de Riesgos. Elaboración Propia.

Analisis de Riesgos

### Diagrama de Clases

Basándonos en las especificaciones y análisis de requerimientos confeccionados hasta el momento, podemos identificar los intérpretes necesarios para llevar a cabo el desarrollo del sistema. Con el fin de poder representar de mejor manera todas las características del sistema, iniciaremos el diseño de los subsistemas que componen a EASY TICKET REPORTER. A través del siguiente diagrama de clases, identificamos los objetos que forman parte de EASY TICKET REPORTER:

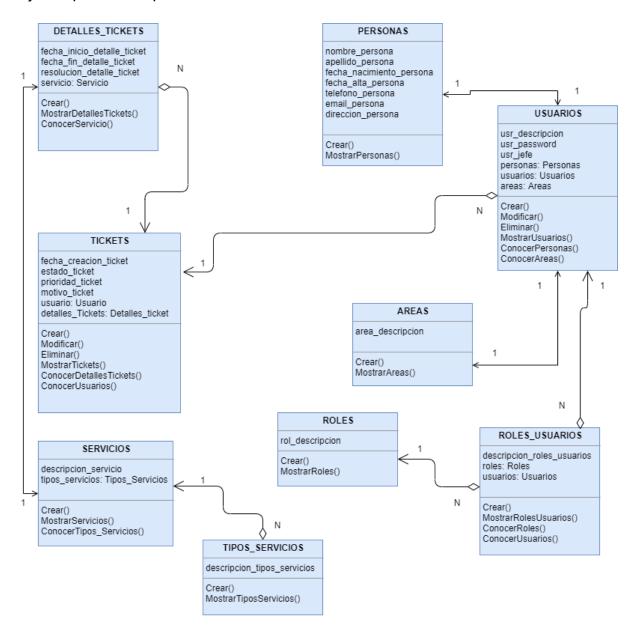


Figura 29. Diagrama de Clases. Elaboración propia.

### Conclusión

Para concluir esta primera etapa, hemos logrado, mediante el análisis de una situación problemática, detectar la necesidad de implementar un sistema de información que contemple las solicitudes de todas las áreas que conforman la empresa EASY.

Destacamos la importancia de contar con un sistema de información dentro de la organización, para ayudar a la unificación de las comunicaciones entre áreas funcionales, y sustentar de datos necesarios para que puedan efectuar sus actividades y cumplir sus objetivos. Este documento contiene una propuesta de proyecto del GARGOYLES TEAM orientada a cubrir las necesidades identificadas.

Trabajando en equipo, hemos detectado las debilidades y fortalezas de cada integrante del grupo, los que nos ha llevado a definir roles en función de los conocimientos. Utilizando la metodología ágil, fortificar las capacidades de un equipo colaborativo y multidisciplinario, mejorando la eficiencia y optimizando los tiempos en el desarrollo de todo este proyecto.

Finalizando la segunda etapa, hemos definido la forma de implementación de SCRUM como metodología ágil recalcando las herramientas y las ceremonias que utilizaremos a lo largo del proyecto. A su vez, la definición de los roles, nos aportó un mejor orden en el desarrollo de las tareas logrando la mejoría y la organización dentro del equipo.

Logramos también trabajar sobre las factibilidades y los riesgos que se pueden presentar durante el proyecto, los cuales nos dieron un panorama mucho más específico y nos ayudaron a entender la complejidad del proyecto.

Por último agregaremos que hemos fortalecido la unión como grupo con una organización más destacada y con la definición de los roles más definida, aprovechando todo el tiempo disponible posible y aportando las mejores ideas.

# Glosario

TERMINOLOGÍA	DEFINICIÓN
Sistema de Información	Conjunto de datos que interactúan entre sí con un fin común. Ayudan a administrar, recolectar, recuperar, procesar, almacenar y distribuir información relevante cada organización.
Product Backlog	El Product Backlog (o pila de producto) es un listado de todas las tareas que se pretenden hacer durante el desarrollo de un proyecto. Todas las tareas deben listarse en el Product Backlog, para que estén visibles ante todo el equipo y se pueda tener una visión panorámica de todo lo que se espera realizar. Es una lista de características que han sido priorizadas, y contiene descripciones breves sobre todo lo que se desea para el producto que se va a desarrollar.
Ticket	Documento digital que se utiliza cuando necesitamos hacer llegar una consulta, sugerencia, incidencia o requerimiento al área responsable.
Scrum	Scrum es un marco de trabajo para desarrollo ágil de software que se ha expandido a otras industrias. Es un proceso en el que se aplican de manera regular un conjunto de buenas prácticas para trabajar colaborativamente, en equipo y obtener el mejor resultado posible de proyectos.
Interfaz	Medio a través del cual el usuario interactúa con un dispositivo tecnológico
Epica	Historia de usuario que por su gran tamaño, el equipo descompone en historias con un tamaño más adecuado para ser gestionada
User Story	Descripciones de los requerimientos de un cliente. Su utilización es común cuando se aplica marcos de entornos ágiles como scrum.
Feature	Un pequeño requerimiento o función orientada al cliente.
Hito	Acontecimiento puntual y significativo que marca un momento importante en el desarrollo de un proceso
Mockup	Es un modelo o un prototipo que se utiliza para exhibir o probar un diseño. Son fotomontajes que permiten mostrar al cliente cómo quedará el diseño del programa.
Diagrama de flujo	El diagrama de flujo o flujograma es la representación gráfica de un algoritmo o proceso.

Rol	Permiso definido para todo el sistema que se pueden asignar a usuarios específicos en contextos específicos. La combinación de roles y contexto definen la habilidad de un usuario específico para hacer algo en algún sector del programa.
KPI'S	Indicadores de productividad (key performance indicators) son usados para medir el desempeño, disponibilidad, rendimiento y calidad del proceso productivo de las empresas, de los equipos usados en la producción, del recurso empleado, con el objetivo de determinar la eficiencia de la empresa en la consecución de objetivos y la utilización de los recursos.
SaaS	En el mundo digital de hoy hablamos de SaaS, el acrónimo en inglés de Software as a Service, su traducción literal al español es Software como Servicio. Este es un nuevo modelo de distribución de software. En comparación con el modelo tradicional, en SaaS un proveedor externo aloja aplicaciones y las pone a disposición de los usuarios a través de Internet. A diferencia del pasado, mientras que el software se compraba e instalaba localmente en el dispositivo, con el método SaaS, el software se aloja en la nube y se puede acceder a través de Internet mediante suscripción. Todos los elementos típicos de un software, desde las secuencias de comandos hasta los códigos y algoritmos, así como la parte del hardware en forma de servidores y las estructuras que los alojan, permanecen sin cambios y son administrados y mantenidos por el proveedor de software.

Tabla 17 - Glosario. Elaboración Propia.

# Bibliografía

- <a href="https://ninjamock.com/">https://ninjamock.com/</a>
- <a href="https://www.easy.com.ar/webapp/wcs/stores/servlet/es/easyar">https://www.easy.com.ar/webapp/wcs/stores/servlet/es/easyar</a>
- <a href="https://app.diagrams.net/">https://app.diagrams.net/</a>
- <a href="https://programacionymas.com/blog/scrum-product-backlog">https://programacionymas.com/blog/scrum-product-backlog</a>