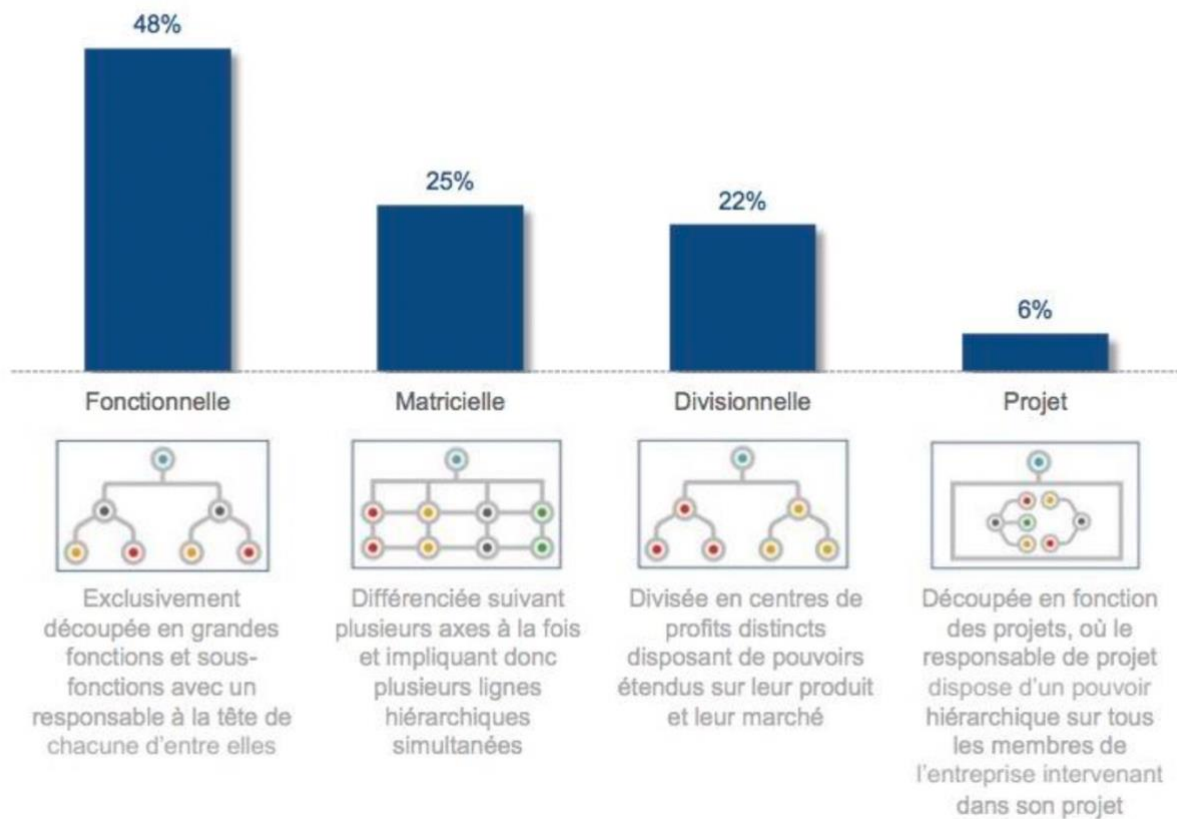


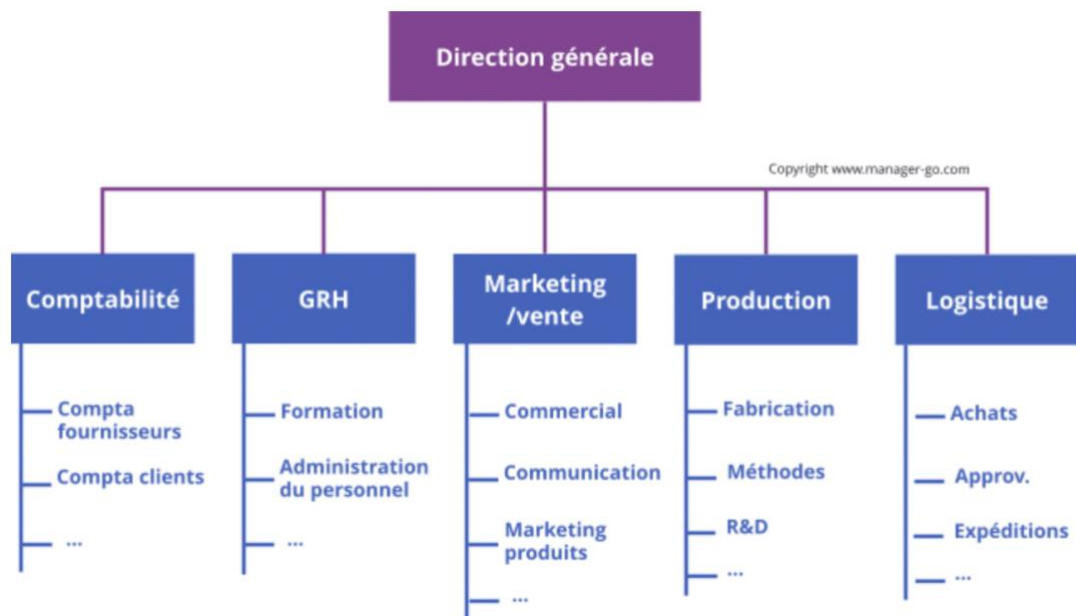
A) L'organisation du pouvoir dans l'entreprise : Une structure hiérarchique

Quelle est la principale structure de votre organisation ?



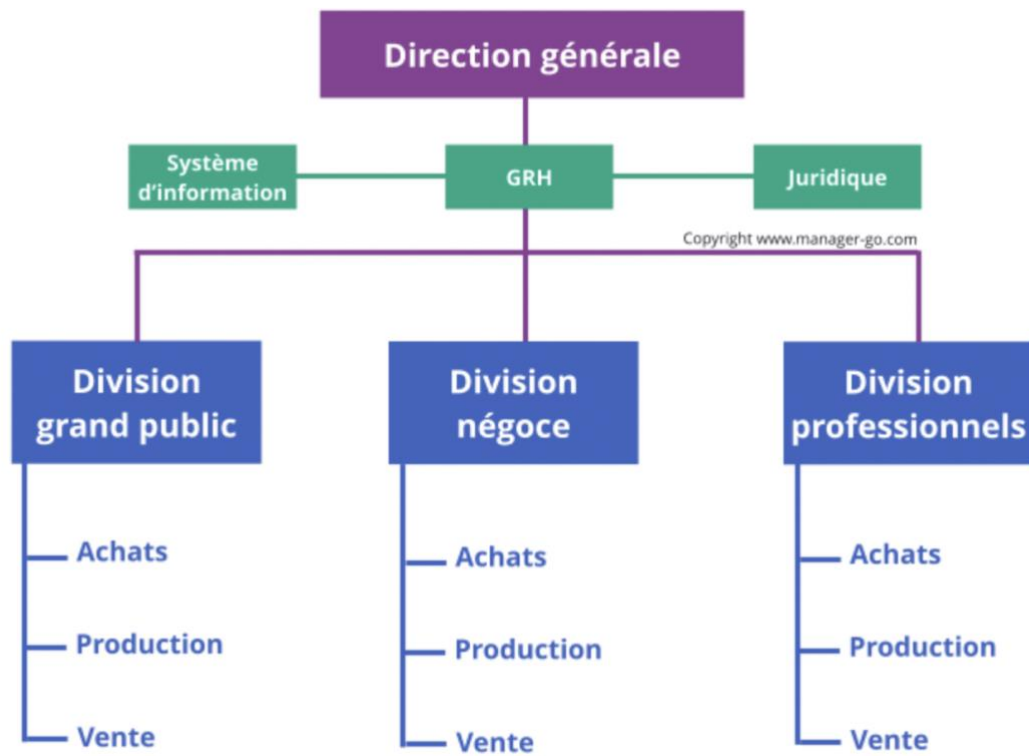
Les formes de structures classiques

1)



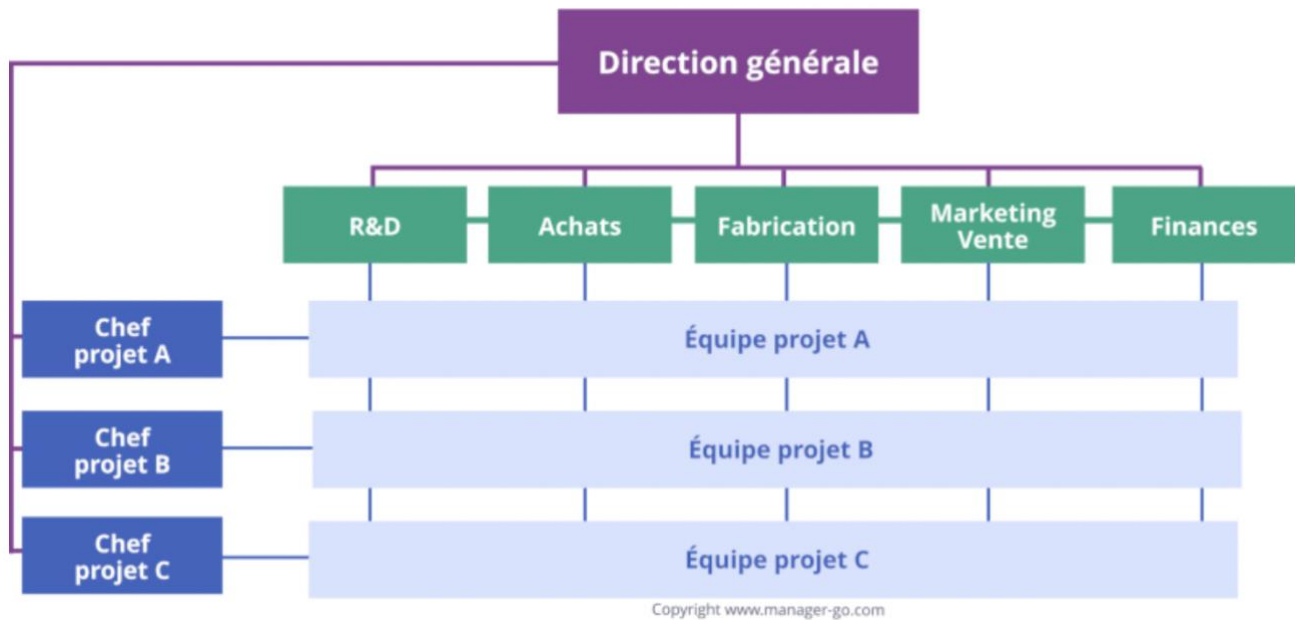
Avantages/inconvénients

2



Avantages / Inconvénients

3 Une réponse



Le cas de Spotify

B Quels sont les différents types de décision ?

Les niveaux de décision selon l'horizon temporel

Les théoriciens tels I. Ansoff ou R. N. Anthony définissent trois niveaux de décision selon leur horizon temporel :

– les **décisions stratégiques**

– les **décisions tactiques**

– les **décisions opérationnelles**

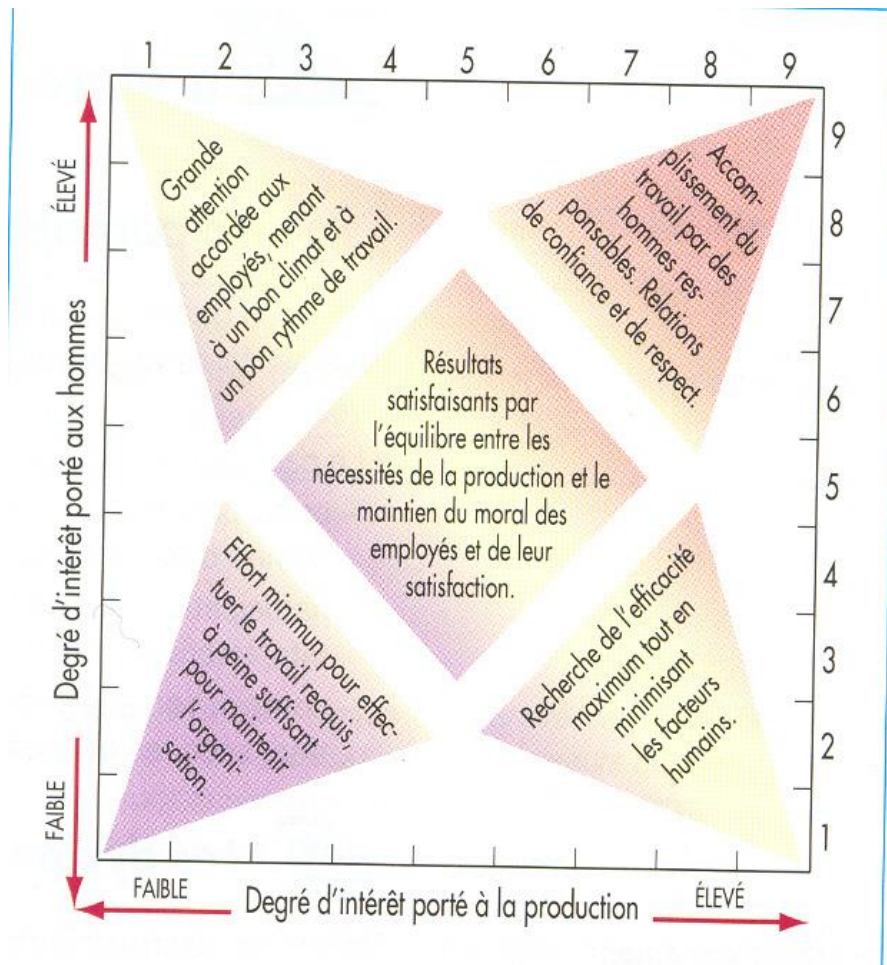
C Les facteurs d'influence de la direction d'entreprise

A. Les quatre styles de Likert

CF Vidéos

Gouvernement	Gouvernement	Gouvernement	Gouvernement
Vision taylorienne du chef.	Le chef tient compte de la nécessité des relations humaines.	Le chef consulte ses subordonnés.	Le chef fait participer les subordonnés à la décision, il délègue.
Fondé sur la crainte et le respect des ordres reçus. Pas de consultation des subordonnés, communication à sens unique.	Fondé sur une autorité bienveillante. Faible décentralisation. Récompense comme moyen d'incitation.	La décision est prise après avoir écouté l'avis des salariés. Le travail en équipe est encouragé. Mais les subordonnés ont peu d'influence.	Les décisions sont prises de manière consensuelle. La coopération est forte, l'information circule librement.

B. La grille managériale de Blake et Mouton



2.2. Quels autres facteurs influencent les décisions ?