

Doctorado en Administración y Políticas Públicas

Doctor en Estudios Sociales,
UAM-I. Magíster en Ciencia
Política, Universidad de
Chile. Lic. Ciencia Política,
UAM-I. Investigador del
Laboratorio de Análisis
Social Estratégico A.C.
Consultor independiente
ONU.

lase.mx

#gestionONGs



Seminario de Gestión y Organizaciones Públicas No Gubernamentales

Dr. Norberto Eduardo Bustos Nájera



Objetivos

- El/la alumn@ conozca la importancia de las ONG's dentro de la construcción democrática de los Estados nacionales. Identificar las variables internacionales y transnacionales de las decisiones de gran escala.

Forma de trabajo

- ▶ Clase 1:
 - ▶ Intercambio político y gobernabilidad
- ▶ Clase 2:
 - ▶ Relaciones Estado-Sociedad Civil: ONG
 - ▶ Sociedad Civil-Ciudadanía
- ▶ Clase 3:
 - ▶ Desarrollo de las ONG en América Latina
- ▶ Clase 4:
 - ▶ ONG y Calentamiento global
- ▶ Forma de evaluación
 - ▶ Participación activa en grupos
 - ▶ Evaluación por equipos sobre caso práctico
 - ▶ Ensayo sobre problema práctico:
 - ▶ ONG's vs Corporaciones
 - ▶ Calentamiento Global
 - ▶ Desigualdad
 - ▶ Educación
 - ▶ Seguridad Ciudadana

Clase 1

Intervalo	Actividad
1 hora y media	Exposición de conceptos (Profesor)
15 minutos	Receso
1 hora	Conformación de equipos de investigación. Tres formas de administrar el agua/petróleo/transporte/banco
15 minutos	Discusión y análisis (Todos)

1. La gobernabilidad del Estado capitalista dependiente

- ▶ Conceptos y variables

¿Política para qué?

¿Política para qué?

- Preservar la vida en sociedad
- Consensuar cómo vamos a vivir de la naturaleza
 - Organizar nuestro gobierno y nuestra economía
- Generar estrategias para vivir bien
- Luchar para vivir libres e iguales
- Ayudar a vivir bien
- Lograr la felicidad de todos

¿Política para qué?

Pero...

- Reparto de la riqueza desigual
- Suplantación de nuestras necesidades
- Modo de producción capitalista
 - Vivir para trabajar
 - Producir para ganancias privadas
 - Corrupción como mecanismo de control

Gobernabilidad

- Mantenimiento de cierto orden funcional a la reproducción de la dominación política desde el Estado-nacional.
- Capacidad hegemónica.
- Manejo del pluralismo o de la conformación de bloques.
- Reproducción de un modo histórico de producción económico.

Gobernabilidad

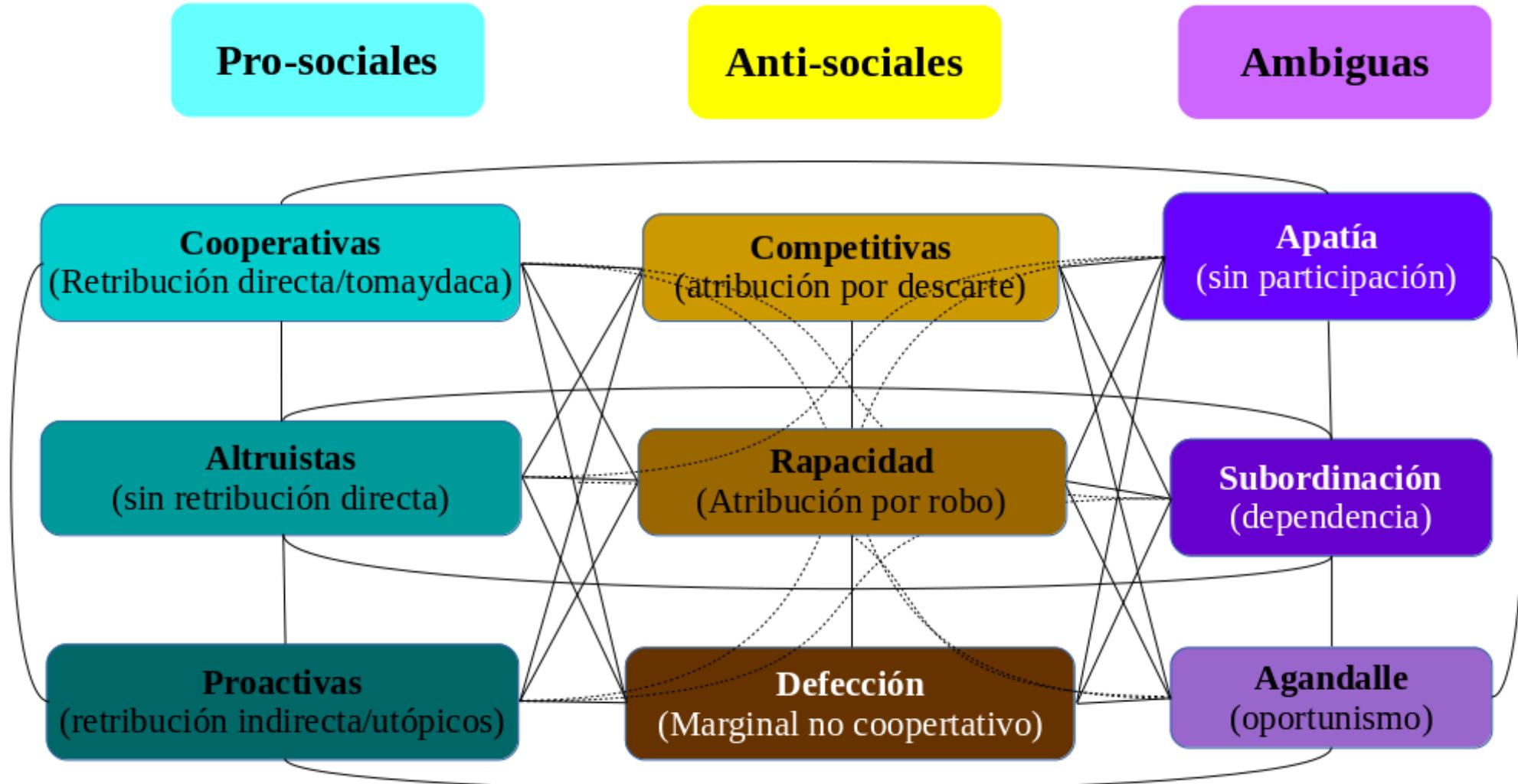
- ▶ The crisis of Democracy: Report on gobernability of democracies to the Trilateral Comission (1975).
- **Causa:** Ingobernabilidad por altas expectativas de la gente.
- **Consecuencia:** Fin de las instituciones de la posguerra.



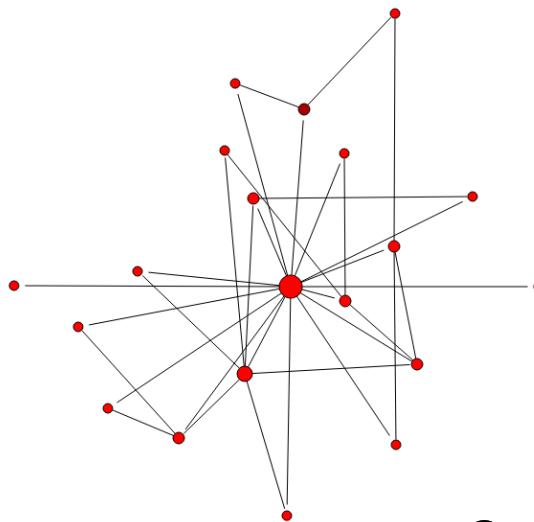
Gobernación

- Mecanismos a través de los cuales se implanta la dominación.
- Estado de Derecho, los aparatos de coerción, la autoridad moral, la ley de Dios (Biblia, Sharia o Talmud), la revolución, las purgas, etc.
- Predisposición de actitudes colectivas.

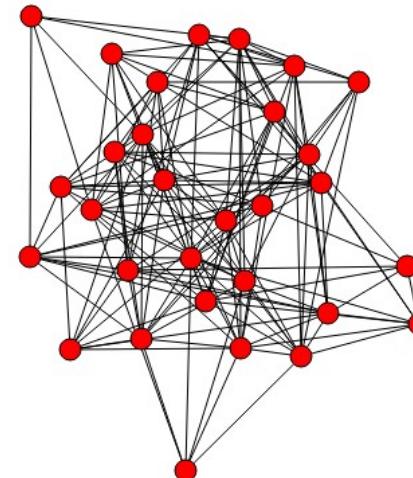
Actitudes compartidas en red



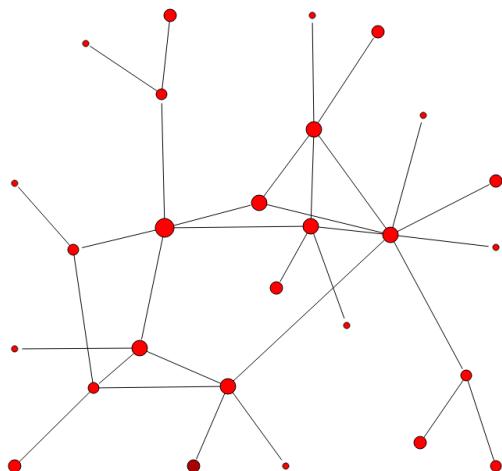
Grados de centralización del poder



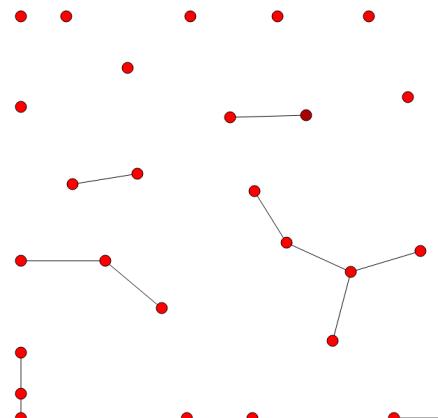
Centralizadas



Descentralizadas



Pluricéntricas



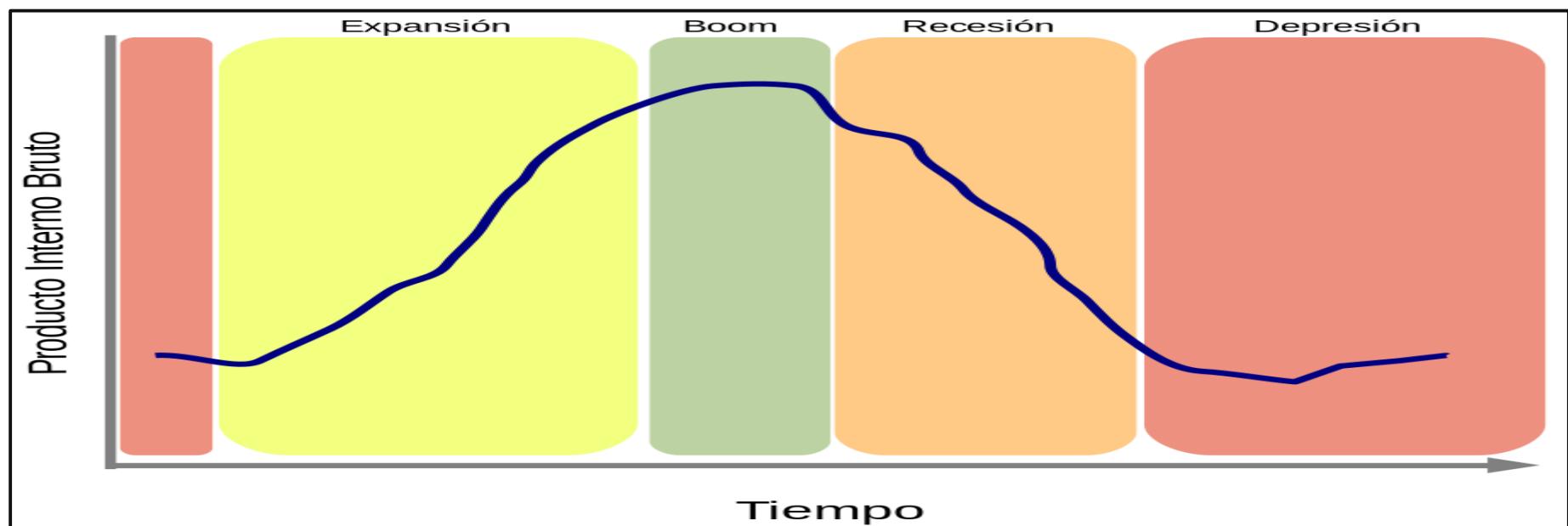
Atomizadas

Temporalidad de las comunidades

Tipo de comunidad	Tiempo	Grado de cohesión	Forma de gobernanza	Actitudes compartida de red
Antigua	+200	Muy alto	Honor	Pro-sociales
Tradicional	+50-150	alto	Tradición	Pro-sociales
Nueva	+10	Bajo	Negociación o leyes	Prosociales-Ambiguas
Reconstruida	?	Bajo-medio	Acuerdos temporales basadas en tradiciones	Ambiguas
Marginal	-10	Bajo	Imposición	Ambiguas-Antosociales

Ciclo económico del capital

- Sobreproducción de capital-Nueva forma de acumulación
- Expansión y boom: Cooperación (altas expectativas)
- Recesión y Depresión: competencia (catástrofe)



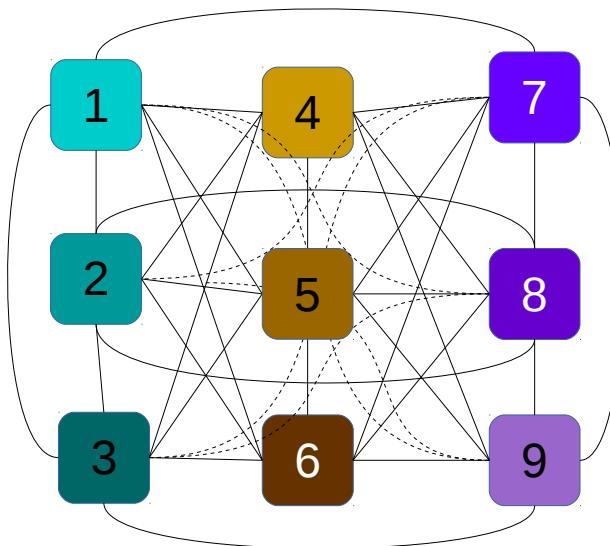
Modos de gobernabilidad

Modo	Reacción a cambios ambientales	Gobernación	Cohesión social	Actitudes dominantes
Homeostasis	Conservación estructural	Mantenimiento de lo establecido	+	Pro-social
Homeorrósis	Cambio funcional	Cuestionamiento de lo establecido	+	Pro-social
Catatonía	Parálisis	Inacción ante estrés	?	Ambigua
Purga	"Purificación"	Violencia selectiva	-	Anti-social
Autodestrucción	Destrucción de lo anterior	Violencia no-selectiva	-	Anti-social

a. Precondiciones

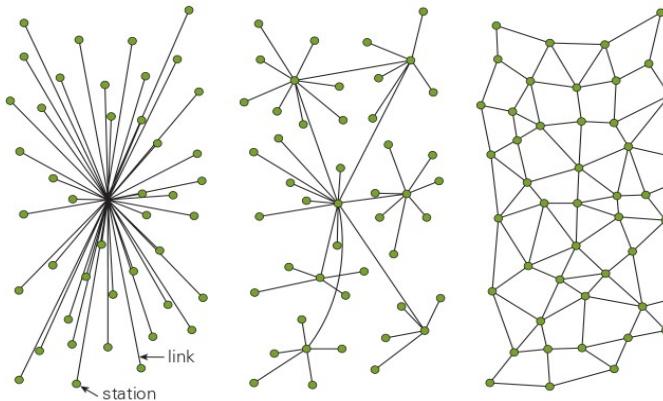
Actitudes sociales históricas

Prosoc Antisoc Ambig



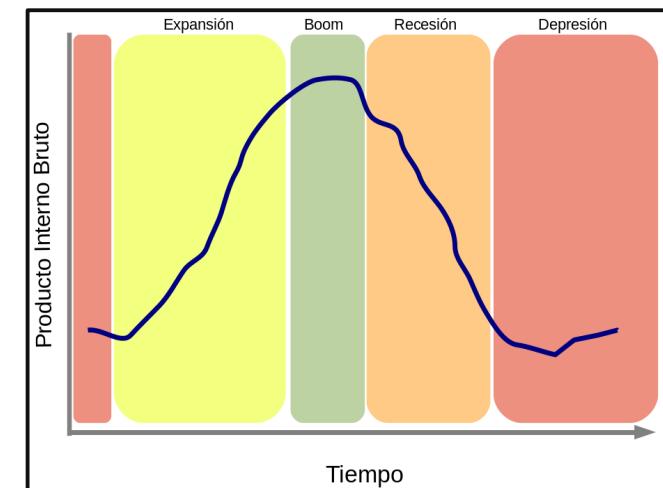
b. Prefactores

Centralidad de las decisiones políticas



c. Variables de Estado

Fases de ciclo económico



Gobernación

e. Gobernabilidad

Homeostasis

Homeorrosis

Funcional a la cohesión

Catatonia

Ambigua

Purga

Antisocial

Autodestrucción

Anti-social

d. Probabilidad

Gobernación y sociedad civil

- Un ciudadano (politikon) es aquel que gobierna y reclama (Aristóteles).
- Sistemas económico-políticos dispuestos a tolerar modelos poliárquicos.
- Oligarquías vs Democracias

1.1 Sistemas políticos y sociedad civil

► Autarquías, Poliarquías, Democracias, Anarquías

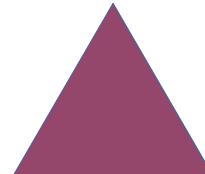
Nuevo automóvil de dos ruedas



Autarquías

Clase parasitaria

Rey, dictador, Monarca, etc.



No hay conexión entre la clase parasitaria y la sociedad civil

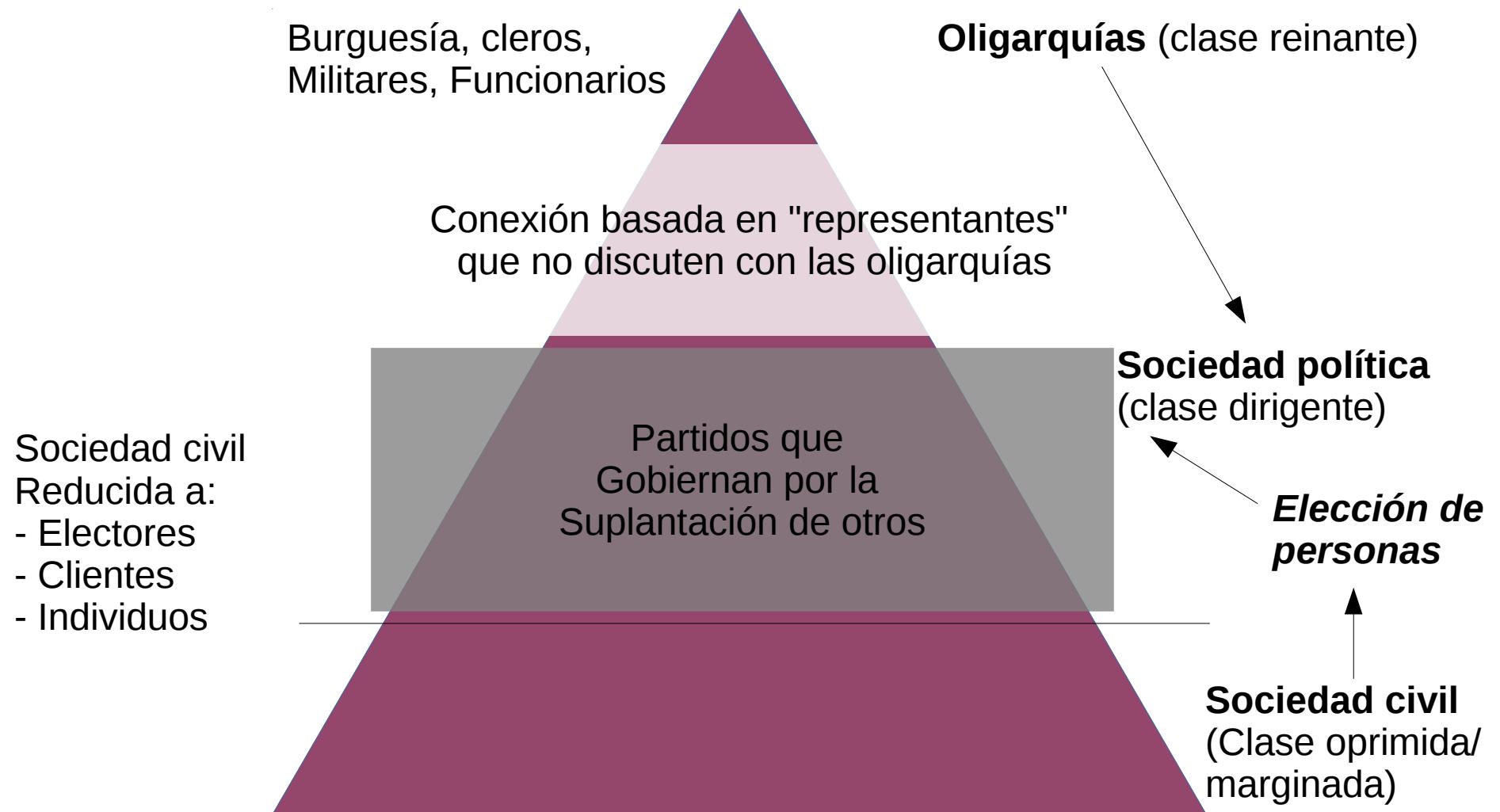
Sociedad civil

Reducida a:

- Masa
- Siervos
- Seguidores



Poliarquías



Democracias

Sociedad civil
politizada y activa

Asambleas
-Debate de ideas
-Elección de políticas

Sociedad civil
Emancipada:
- Gobernantes
- Críticos

Sociedad política

Cargos

Élites populares... reemplazables

Anarquías

Sociedad civil
politizada y activa

Asambleas autogestivas

Sociedad civil
Emancipada.

Mayor igualdad en menor escala

Puestos y cargos

....Ok, es una motocicleta



Clase 2

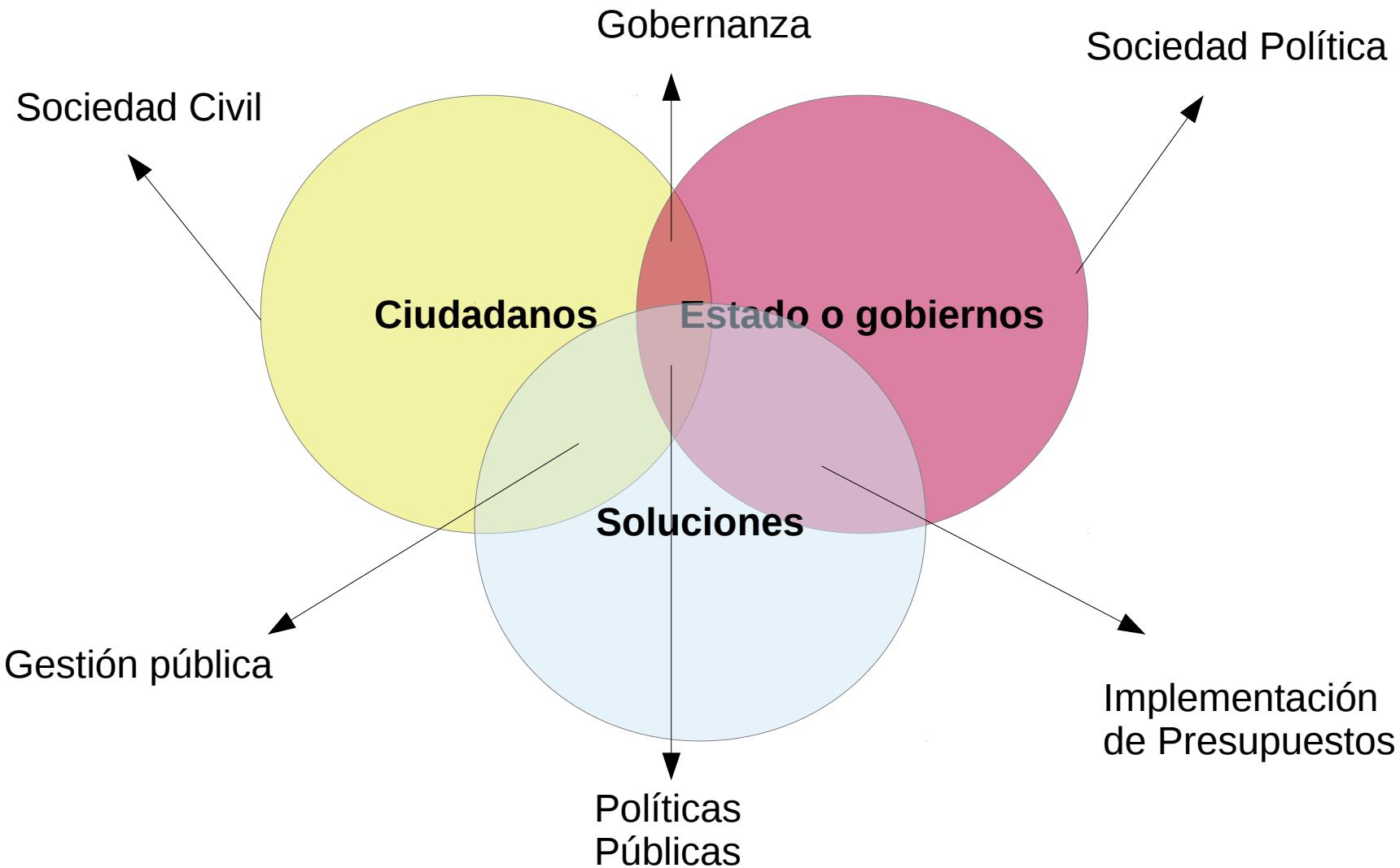
Intervalo	Actividad
1 hora y media	Exposición de conceptos (Profesor)
15 minutos	Receso
1 hora	Documental: Greenpeace
15 minutos	Discusión y análisis (Todos)

2. Estado y sociedad civil: ONG's

Estado y Sociedad civil

- Las autarquías consideran una amenaza la participación de la Sociedad Civil.
- Las poliarquías las toleran dentro del esquema de "gobernanza" internacionalmente aceptado.
- Las democracias requieren de una Sociedad Civil activa para funcionar.
- En las anarquías no hay distinción entre la sociedad política con la sociedad civil.

Estado y Sociedad civil



Sociedad civil

- Definición: Aquella parte de la sociedad que no trabaja entorno a la función pública o busca el manejo de recursos del Estado.
- Eso no significa que no esté politizada o activamente organizada.
- En una sociedad económicamente desigual, la distinción entre ambas es más evidente.
- Dentro del conjunto de las organizaciones sociales se encuentran las ONG

Organizaciones No Gubernamentales

- Definición: "cualquier grupo no lucrativo de ciudadanos voluntarios, que está organizada a nivel local, nacional o internacional. Con tareas orientadas y dirigidas por personas con un interés común, las ONG realizan una variedad de servicios y funciones humanitarias, llevan los problemas de los ciudadanos a los Gobiernos, supervisan las políticas y alientan la participación de la comunidad".
- "Proveen de análisis y experiencia, sirven como mecanismos de advertencia temprana y ayudan en la supervisión e implementación de acuerdos internacionales".

Fuente: <http://www.cinu.mx/ongs/index/>

¿Necesitamos de las ONG?

Legitimidad de las ONG

- Diferentes puntos de vista:
 - No es necesaria la legitimidad para defender los Derechos Humanos.
 - Es fundamental la legitimidad para obtener el apoyo suficiente para cambiar cosas importantes.
 - Cuando el Estado se olvida de garantizar el bienestar alguien debe tomar la iniciativa.
 - ¿Es el mercado o la sociedad civil?

Legitimidad de las ONG

- Procedimientos (transparentes, regulados, específicos)
- Apoyo popular (luchas sociales)
- Efectividad (Expertos, científicos, académicos)
- Marco internacional (ONU, DDHH, otros)
- Moral (promoción de cambios aceptables)
- Reconocimiento (legitimidad por asociación)
- Representación (externa y propia)

Fuente: Vedder, A.,(2014) *NGO Involvement in International Governance and Policy: Sources of legitimacy*, pp. 29-50

"Pensar en global desde lo local"

Las ONG y el Estado capitalista

- La adopción del neoliberalismo ha significado el desmantelamiento de los Estados de Bienestar.
- La reducción de derechos laborales, sociales, ambientales en función del gran capital.
- ONG forma de presión política con visibilidad internacional.

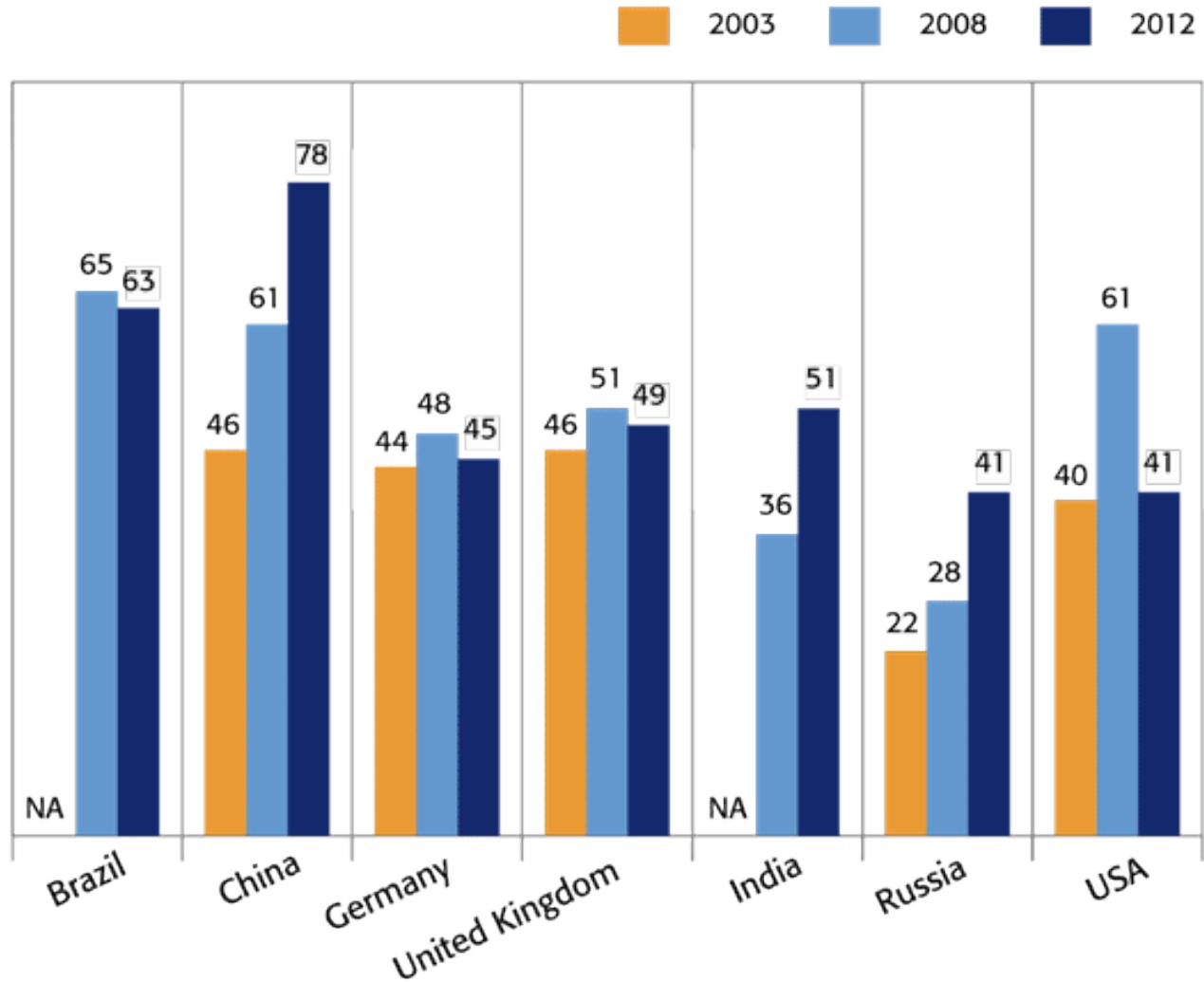
Influencia del Estado en las ONG

- 1) Naturaleza y calidad de la gobernanza
- 2) Marco legal (registro, accountability, etc)
- 3) Políticas fiscales (importación, impuestos, etc)
- 4) Colaboración con ONG (sector, tipo de alianza)
- 5) Información y consulta pública (impacto de las ONG en políticas públicas)
- 6) Coordinación (rol de los gobiernos)
- 7) Apoyo oficial (Financiamiento y contactos)

Las ONG y las corporaciones

- Las corporaciones (Shell, Banco Mundial, etc) y los estados intervencionistas (EUA, GB, etc) usan ONG para diversos fines.
 - **USAID** financia grupos opositores en Cuba, Venezuela, Ecuador, Brasil, Argentina a través de diversas fundaciones.
 - **Human Right Watch** tiene denuncias de imparcialidad en Medio Oriente, América Latina y África que favorecen intereses de EUA.

Respect for a Charitable / Non-Governmental Organization
Would Go Down If It Partnered with a Company
"Agree," Selected Countries, 2003–2012



R12W1_7bt_select

Fuente: www.globescan.com

CORPORATE–NGO



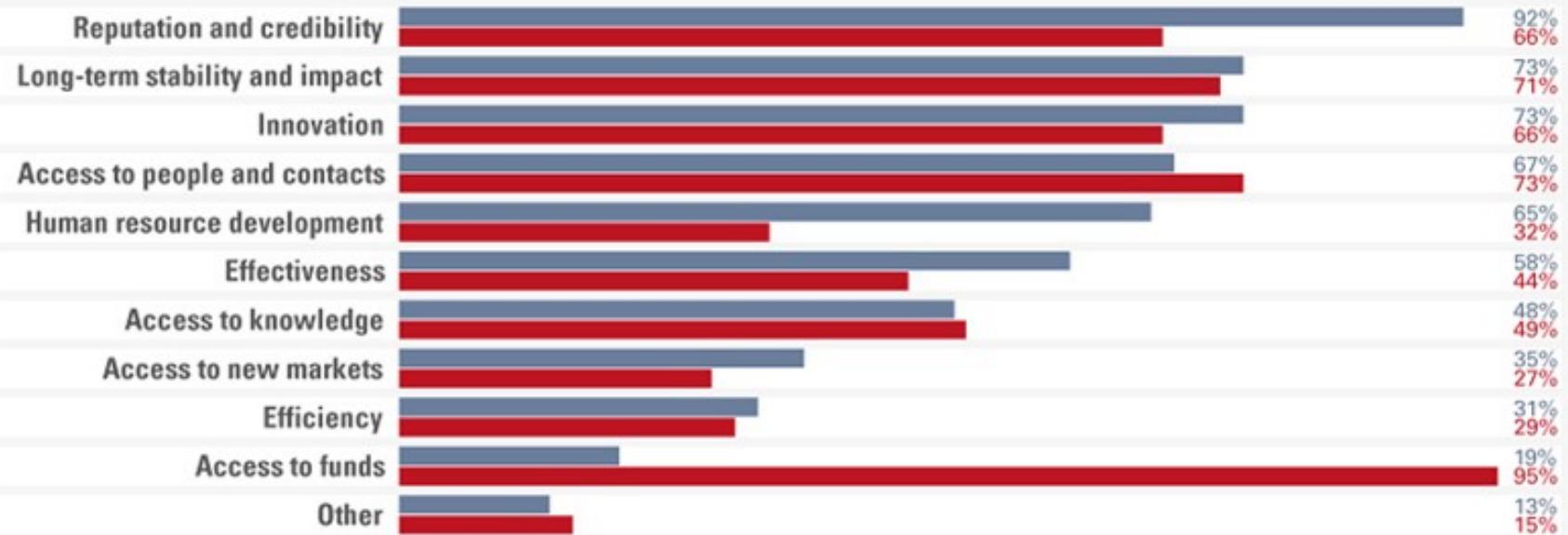
PARTNERSHIPS

KEY

Corporate

NGO

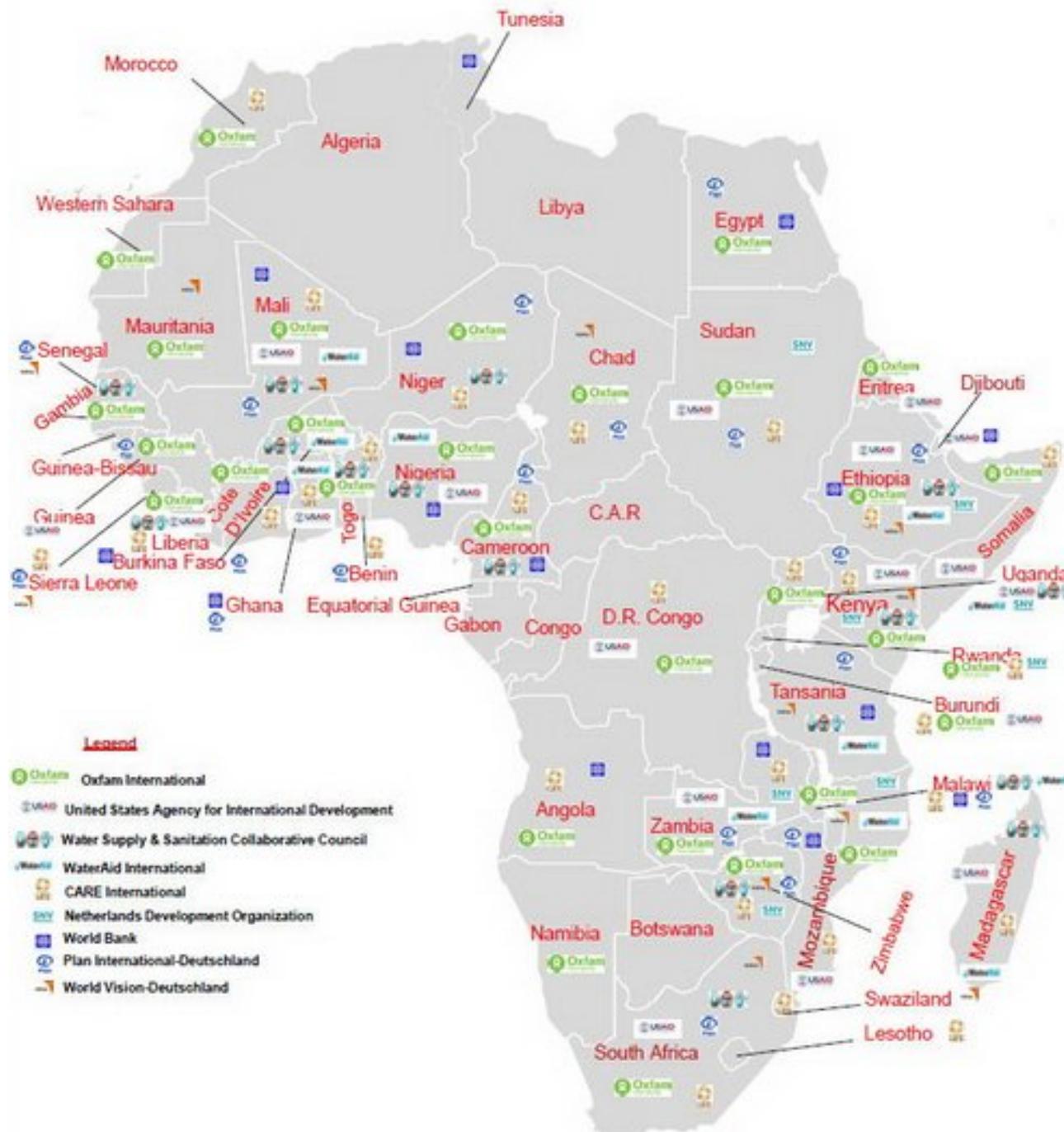
WHY DOES YOUR ORGANISATION ENGAGE IN CORPORATE–NGO PARTNERSHIPS?



ESTIMATES OF HOW MUCH ORGANISATIONS INVEST IN — OR SECURE FROM — CORPORATE–NGO PARTNERSHIPS

Fuente: <https://www.marketingweek.com>

International NGOs working on Water Supply & Sanitation in Africa



¿Las ONG a quién sirven entonces?

- Sirven cuando buscan un bienestar universal desde las necesidades de la sociedad civil.
- Problema son los fondos necesarios para llevar a cabo las gestiones.
- Algunos países los financian con dinero público.
- Para acceder a ellos, se requieren especialistas.
- Las corporaciones se vuelven funcionales ante las restricciones gubernamentales en países periféricos.

3. El desarrollo de las ONG en América Latina

El origen de las ONG. El siglo XIX



Movimientos anti-esclavistas

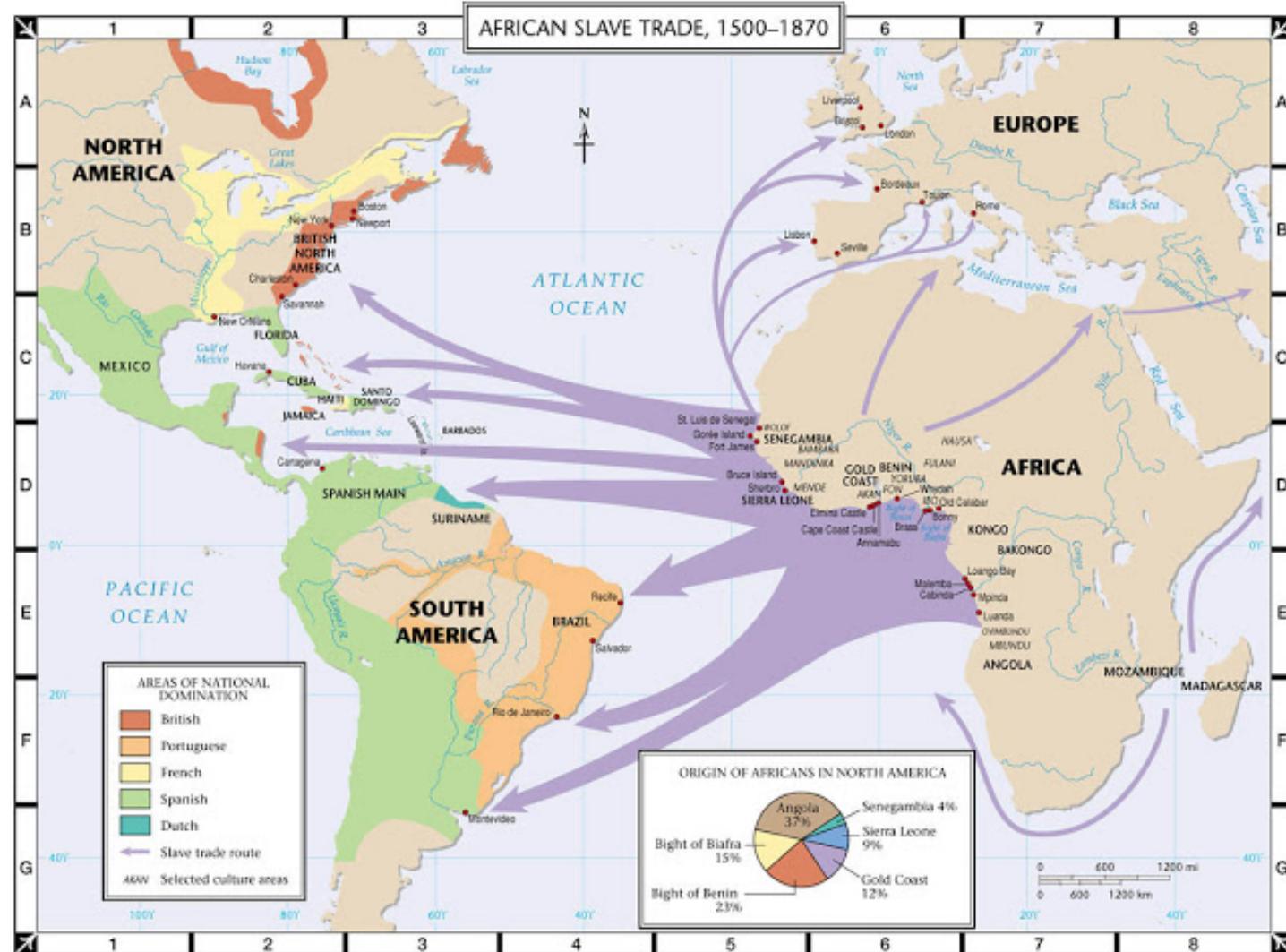


GROUP OF SLAVE-CHILDREN ON BOARD THE "DAPHNE."

(From a Photograph by the Author.)

[Page 180.]

Movimientos anti-esclavistas



Movimientos anti-esclavistas



- 1787, Comité para la Abolición del Comercio de Esclavos en GB (protestantes + cuáqueros).
- 1807, “Acta de Abolición del Comercio de Esclavos”. En Inglaterra...pero no la esclavitud.
- Hasta 1833 se prohibió en GB.
- “Ley de 3/5” en EUA.
- Los negros son 3/5 de un ser humano.
- Son propiedad privada de los esclavistas. Por lo tanto, son capital.
- Guerra de Civil (1861-1865)

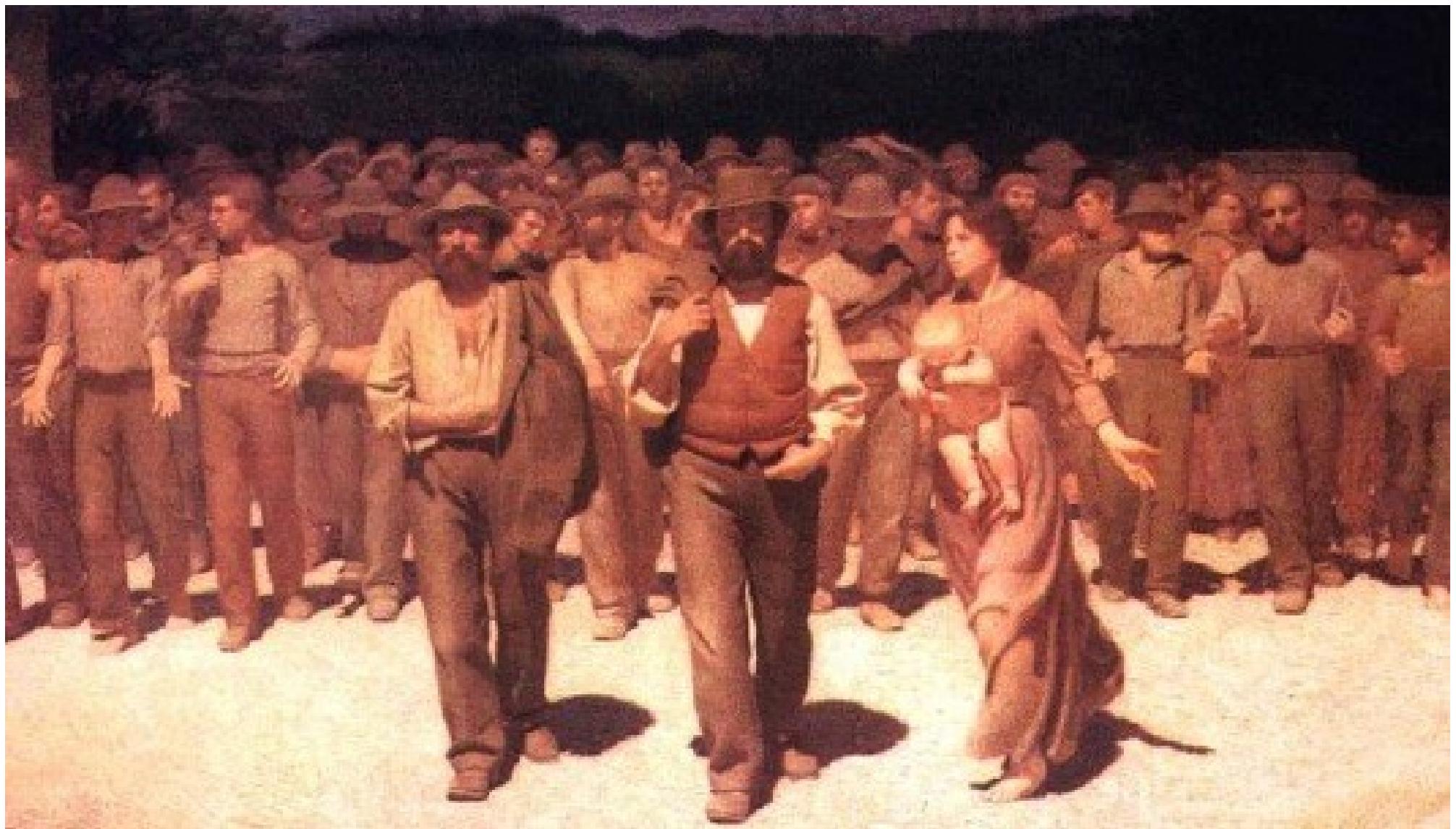
Cofradías religiosas: Jesuitas



Religión y educación.



Movimientos anti-capitalistas: Los sindicatos



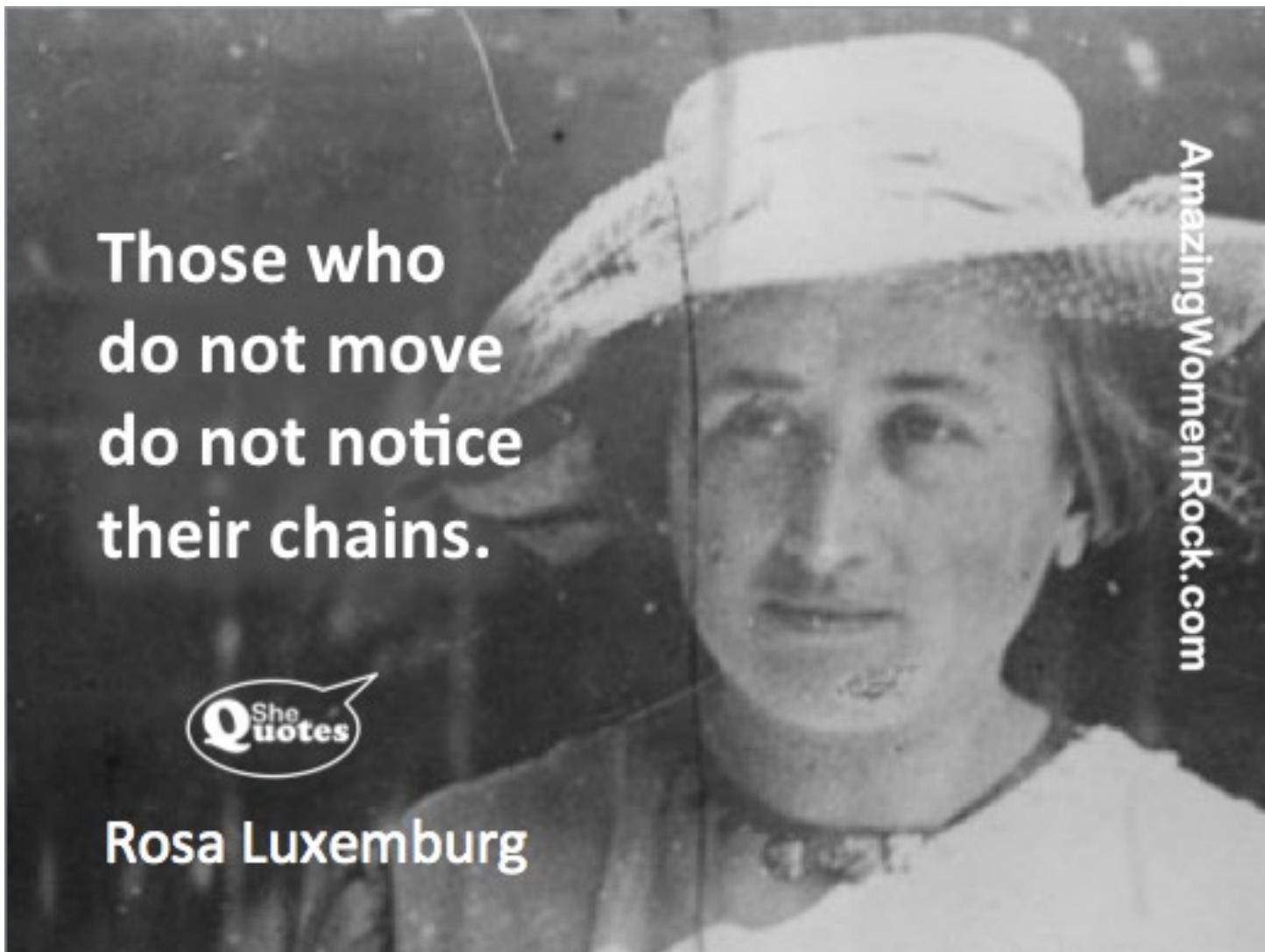
Los sindicatos anarquistas



La Internacional



La Internacional



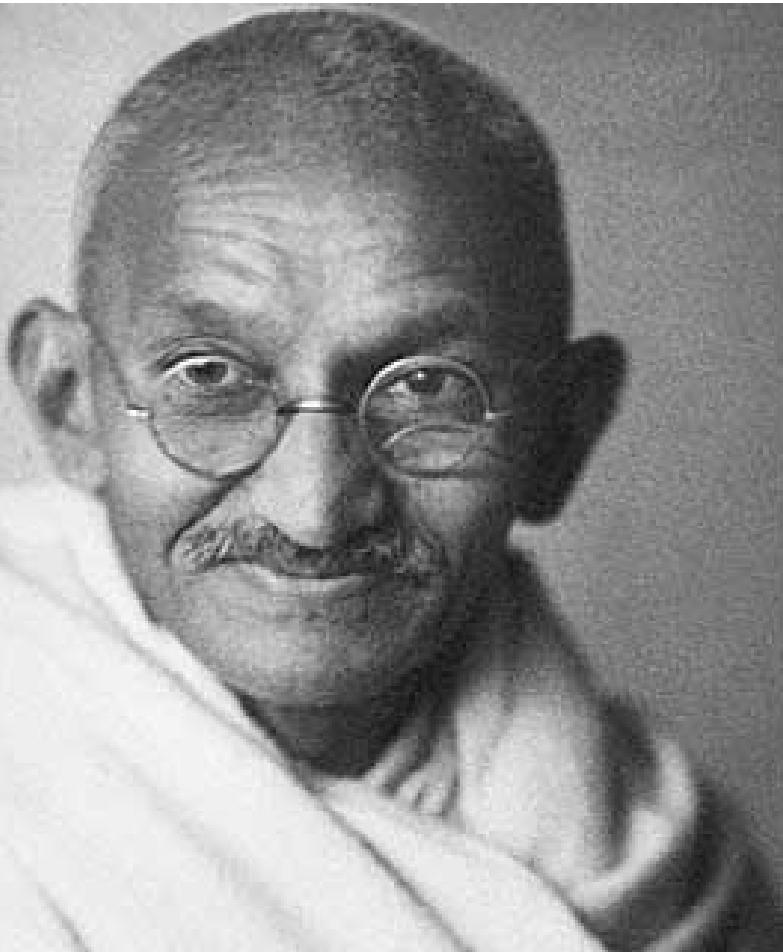
Movimiento obrero internacional



Sindicatos y movimientos socialistas



Movimiento civil pacífico.



*La fuerza no viene
de la capacidad
física. Viene de
una voluntad
indomable.*

Gandhi

Movimientos religiosos y acción civil



Guatemala



Ecuador



Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social

Venezuela

La influencia de la Revolución Cubana



La Unión Latinoamericana



Argentina



Chile 1970



Movimiento Anti-Nuclear. Europa



Movimiento por los derechos civiles



Martin Luther King

Black Power



Movimiento feminista



Cambio cultural y universidades



FLACSO



- Incremento de movilizaciones en los 70's.
- Teoría del desarrollo a teoría de la dependencia y la Teología de la Liberación.
- Renovación de proyectos:
Transformación de las estructuras de poder

Dictaduras y la opresión a la sociedad civil



ONG en América Latina (Ss. XVIII y XX)

- Origen en cofradías y movimientos eclesiásticos (S. XVIII).
- Ayuda a labores educativas, salud, religiosas y políticas (S. XIX).
- Surgimiento de sindicatos y gremios empresariales.
- Influencia de los movimientos revolucionarios internacionales.
- Evolución hacia la defensa de derechos humanos (anti-racistas, anti-nucleares, anti-patriarcales, anti-capitalistas)
- Las dictaduras oprimieron a todos los movimientos sociales.

1980-2000. El neoliberalismo

- Tendencia al desarrollo de líderes comunitarios desde la educación (Paulo Freire, Ivan Illich Orlando Fals)
 - Investigación Acción Participativa
- Creciente interés por temas urbanos
 - Poder popular desde lo local
 - Supervivencia cotidiana (la otra agenda)
- En la mayoría de los países en dictadura hubo rezago

1980. La década perdida

- **Afectaciones por dictaduras**
 - Debilitamiento organizativo
 - Erosión de la base productiva
 - Repliegue de demandas
 - Empobrecimiento del poder popular
 - Desempleo urbano (por privatizaciones)

1980-90. La década perdida

Nuevas condiciones por neoliberalismo

- Expansión de economías de supervivencia
- Violencia y marginación creciente
- Deterioro de servicios básicos



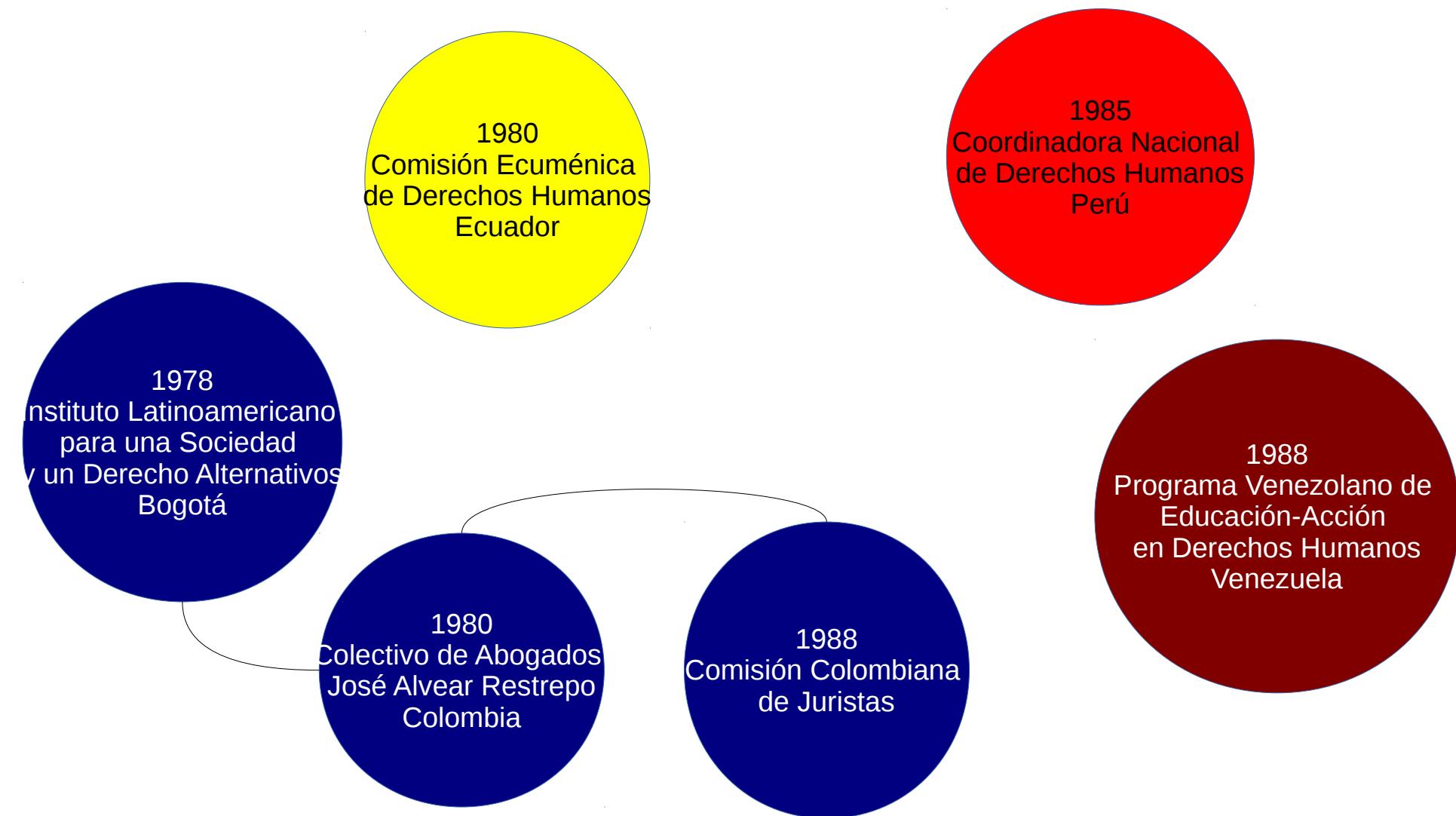
1990-2000. Neoliberalismo

Nuevos roles

- Producción
- Microcrédito
- Comercialización
- Gestión de servicios
- Talleres
- Investigación de problemas focales
- Consolidación de la Defensa de los Derechos Humanos



ONG sobre Derechos Humanos en AL



2000-2016. ONG como actor político

- Visibilidad de las ONG en su incidencia por su carácter de actor político
 - Valoración de la correlación de fuerzas hacia objetivos realistas.
 - Incidencia en políticas públicas
 - Cambio de orientación política: de la emancipación a "lo posible"
 - Convencionalismos vs Radicalismo
 - Relación entre discursos críticos y apuestas a largo plazo
 - Colaboración con los Estados en programas sociales
 - Educación, salud, pobreza y Emergencias humanitarias

4. Las ONG y el Calentamiento global