

Maestría en
Administración
Pública

Doctor en Estudios Sociales,
UAM-I. Magíster en Ciencia
Política, Universidad de
Chile. Lic. Ciencia Política,
UAM-I. Investigador del
Laboratorio de Análisis
Social Estratégico A.C.
Consultor independiente
ONU.

Relaciones Intergubernamentales y gobiernos locales

Dr. Norberto Eduardo Bustos Nájera

edubus@xanum.uam.mx



lase.mx

#intergubernamentales



Objetivos

El alumno conocerá los modelos, instrumentos y mecanismos propios de las relaciones intergubernamentales que se producen entre los distintos niveles territoriales de gobierno en modelos federales, descentralizados y en el ámbito comparado.

Forma de trabajo

Clase 1: La gobernabilidad y la gobernanza local

- Gobernabilidad. Un enfoque complejo
- Introducción a las Relaciones Intergubernamentales
- Formas de gobiernos locales

Clase 2: Conflictos y cooperación

- Análisis de conflictos a través de la complejidad
- Teoría de Juegos

Clase 3: Relaciones Intergubernamentales en México y el mundo

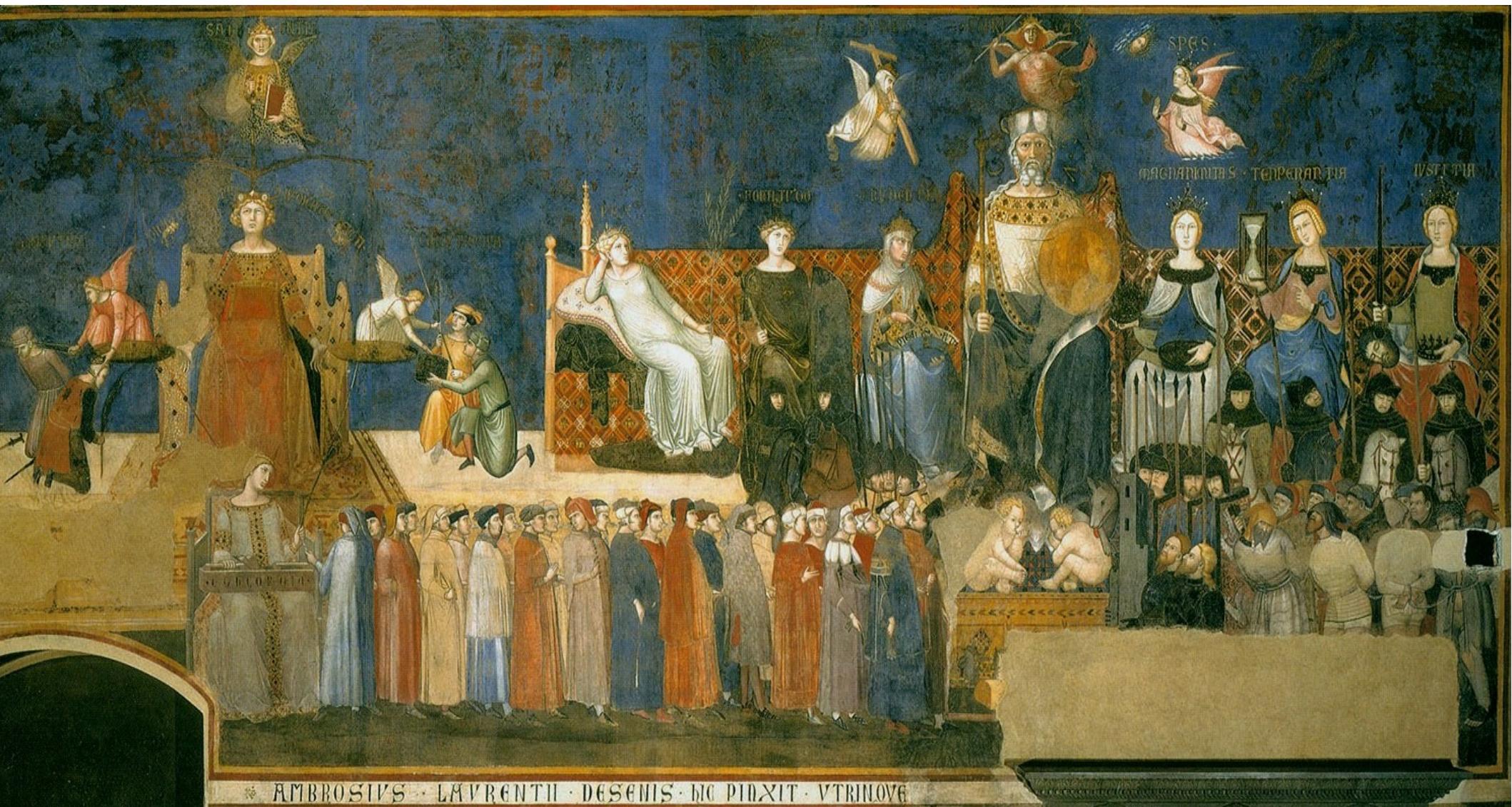
- Casos de conflictos y cooperación

1. EL BUEN GOBIERNO Y EL MAL GOBIERNO

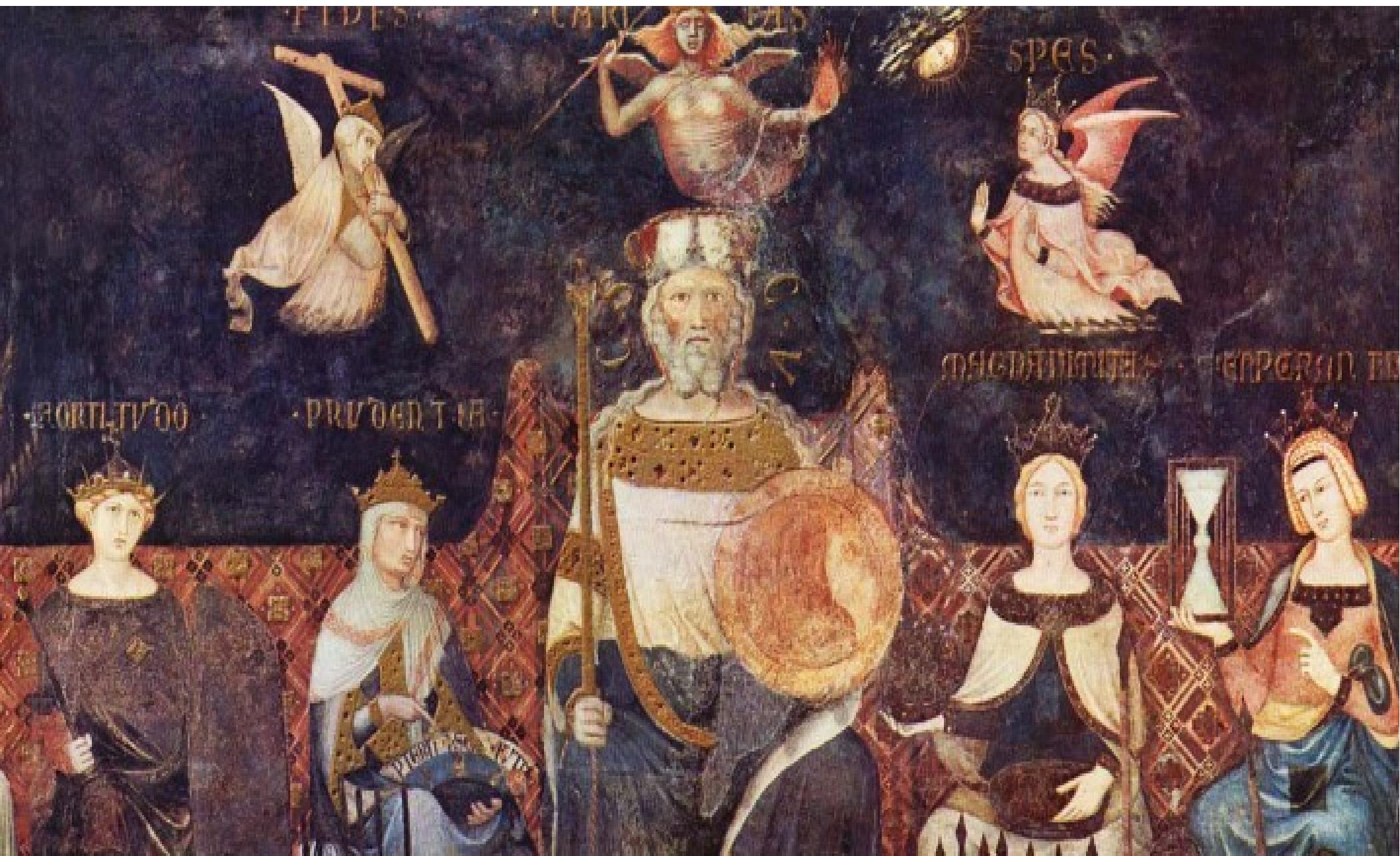
Buen Gobierno

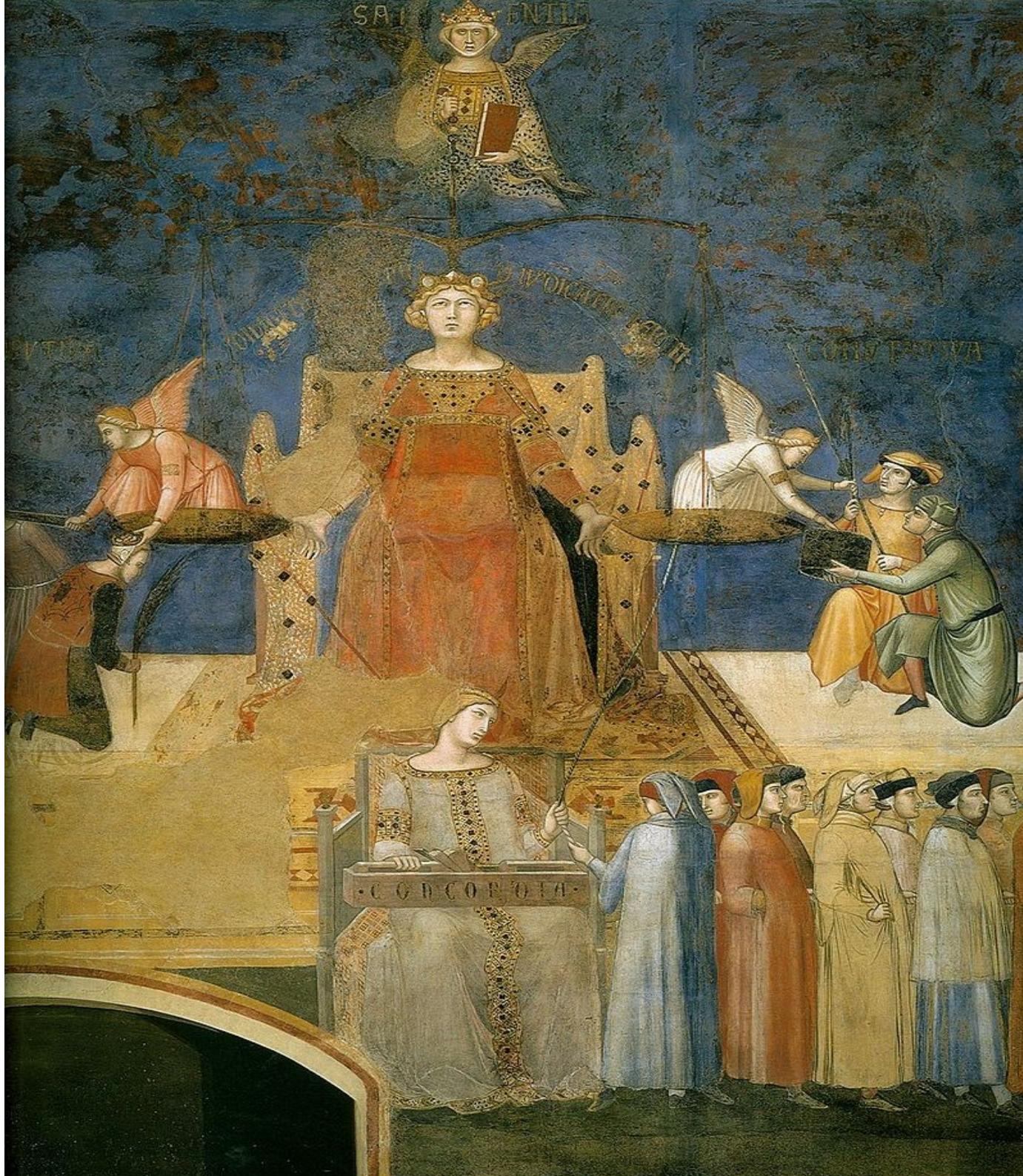


Justicia, concordia, gobernante virtuoso, aplicación de la ley



El gobernante





Justicias: Dativa y comutativa



Concordia



Buen Gobierno en la ciudad



Armonía entre clanes



Indicador: Las mujeres no son molestadas



Trabajo y educación al pueblo



Crecimiento urbano

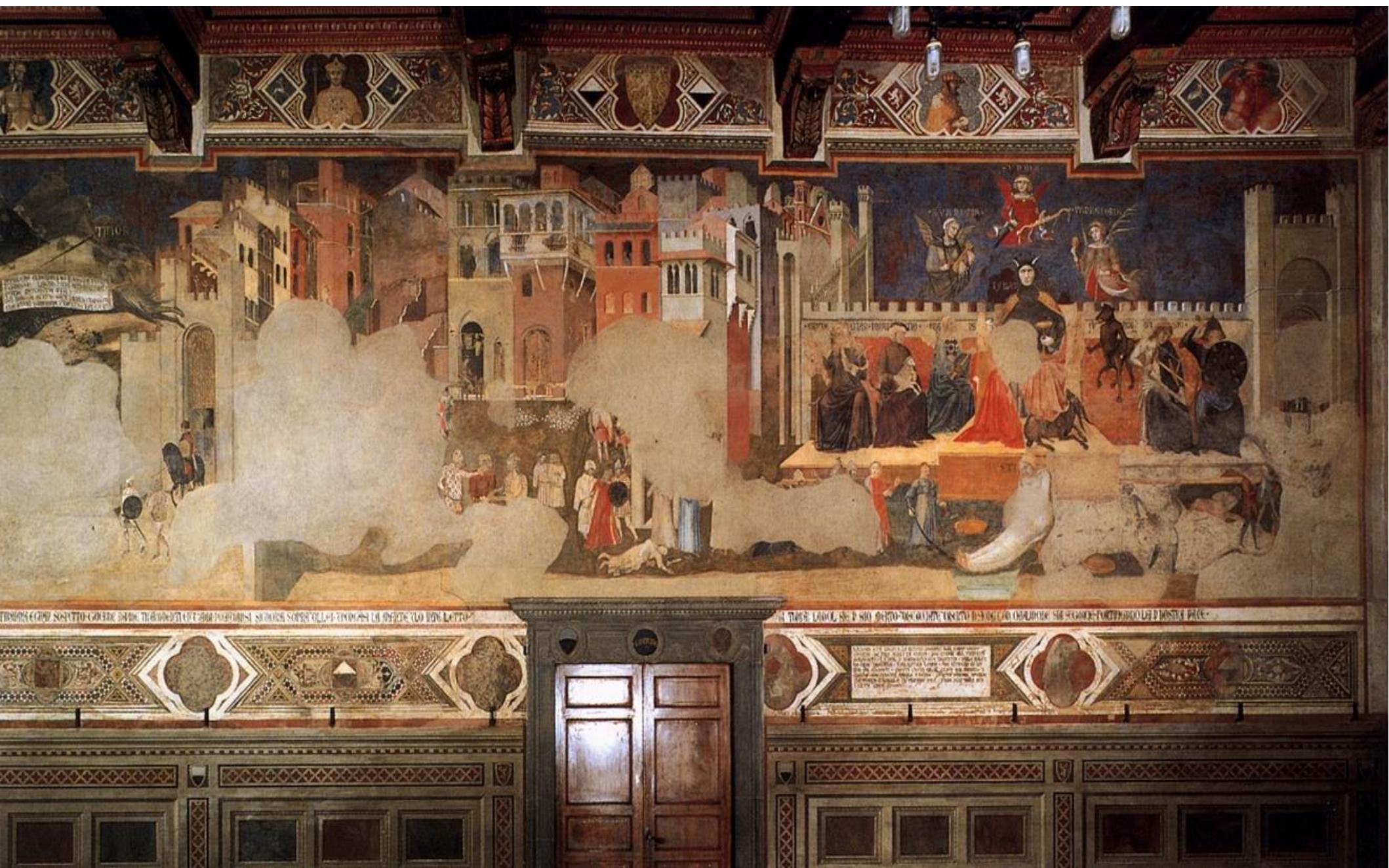


Campos de cultivo organizado y próspero



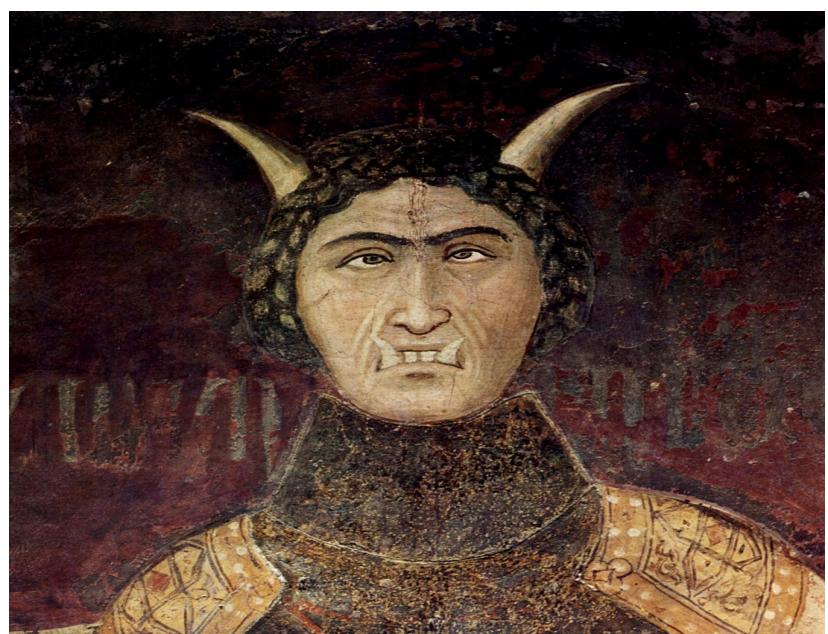


El Mal Gobierno



El gobernante vicioso





Avaricia, soberbia, vanagloria



El mal gobierno en la ciudad



Armas, muerte y ultraje



Campos de guerra



2. LA GOBERNABILIDAD Y LA GOBERNANZA

Gobernabilidad

Vínculos de cooperación, coordinación, solidaridad, intercambio y conflicto entre dos o más instancias de gobierno dependientes de los regímenes de gobierno y tipo de Estado.

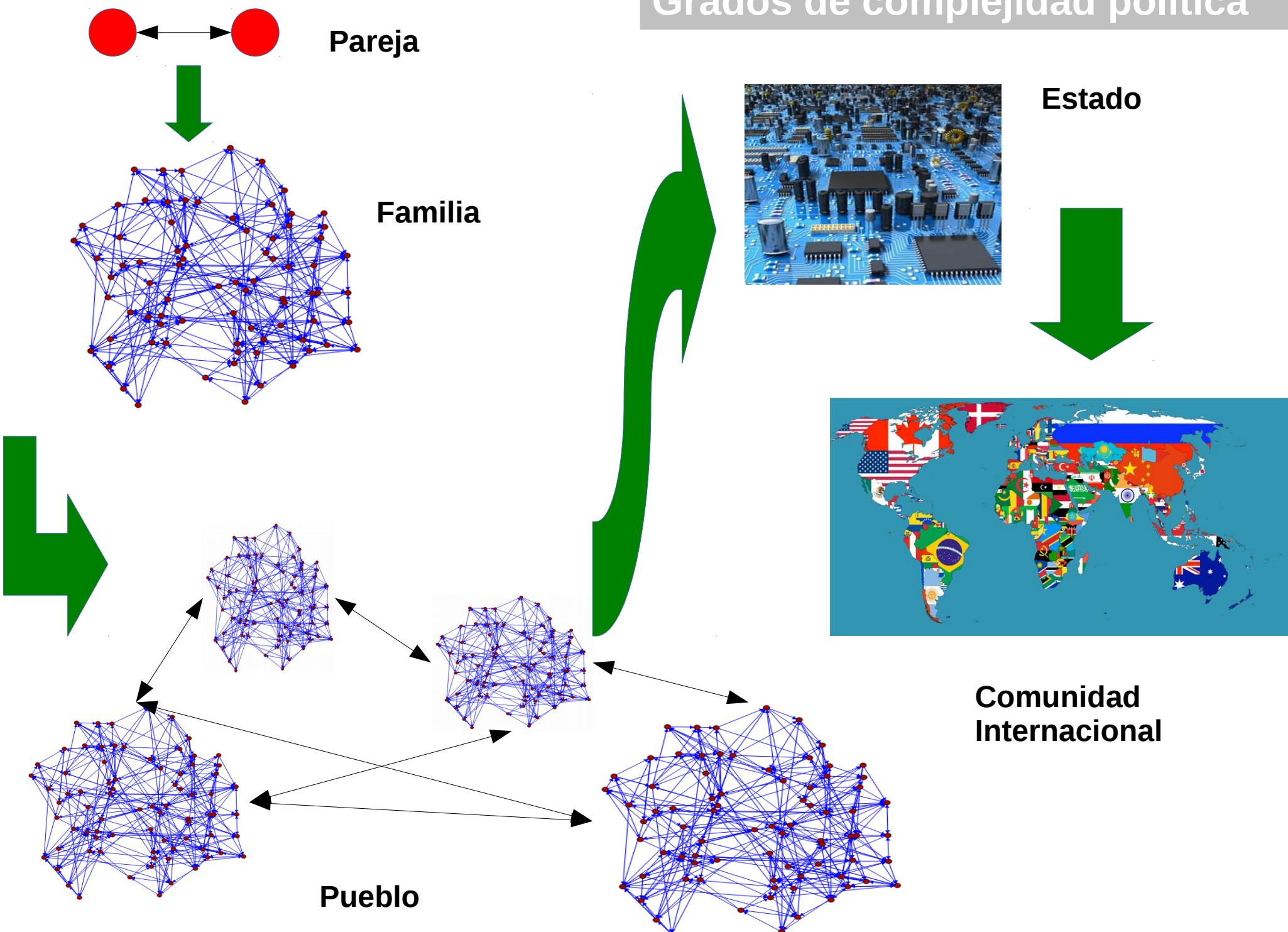
- **Territorial:** límites geográficos compartidos.
- **Regional:** pertenencia legal a un organismo subnacional donde no siempre comparten límites geográficos.
- **Nacional e internacional:** Relaciones de pertenencia a un Estado

Gobernabilidad

El concepto de la gobernabilidad proviene del informe de la Comisión Trilateral elaborado en 1975, conocido como *The crisis of Democracy: Report on the Gobernability of Democracies to the Trilateral Commission (Samuel Huntington)*.

Sugiere que las democracias ofrecían una baja calidad de regulaciones y prestaciones y que las agencias gubernamentales eran poco eficaces en el manejo macroeconómico y en la seguridad pública, lo que conllevaría a un “desequilibrio” dada la poca capacidad del gobierno para responder a dichas demandas

Grados de complejidad política



Gobernanza

Es una transliteración del inglés governance, para referirse a formas equilibradas de relación entre actores políticos, gobiernos, empresas e instituciones. Antes se le conocía como gobernación o gobernabilidad.

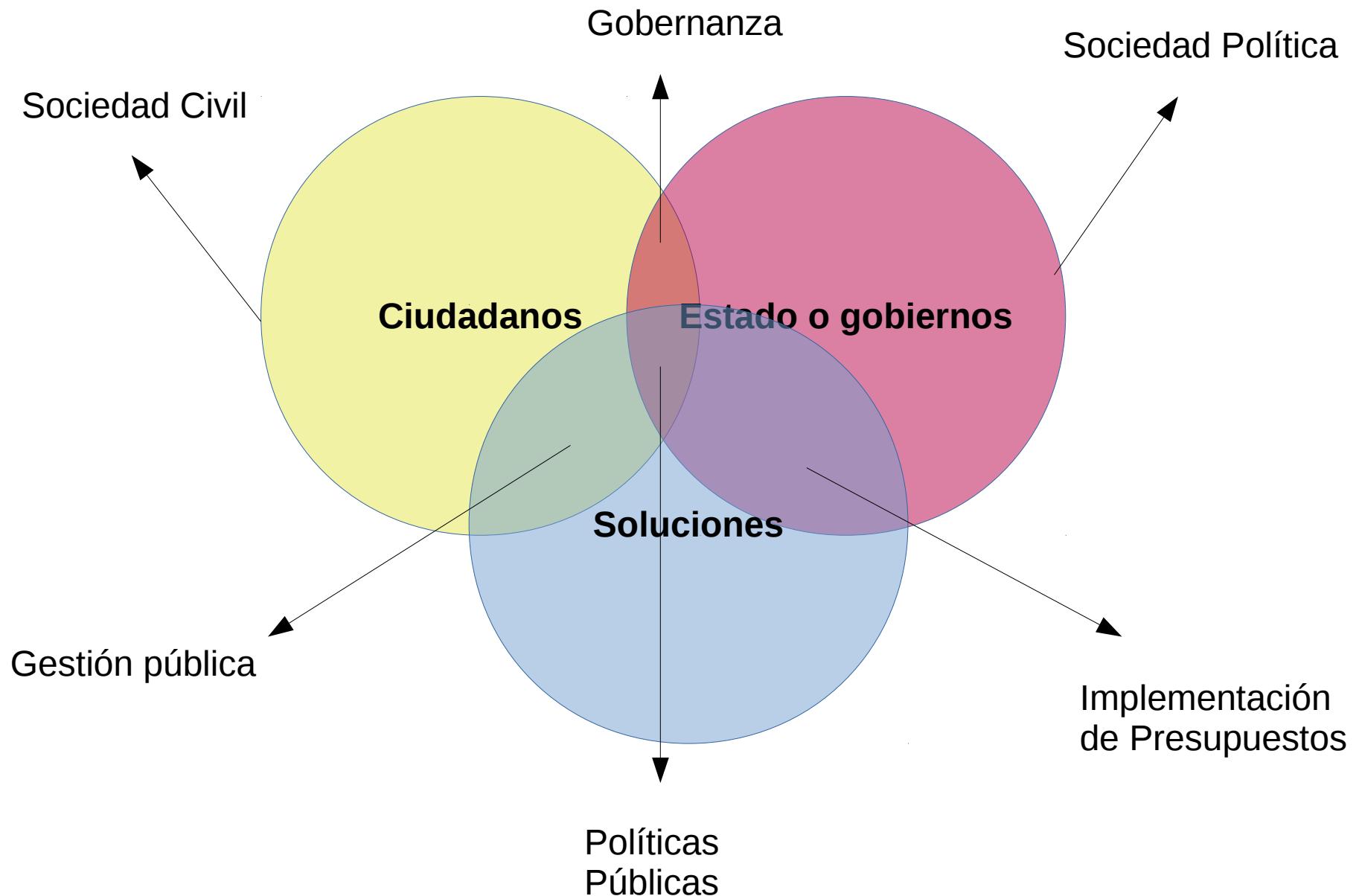
- ▶ RAE: “Arte o manera de gobernar que se propone como objetivo el logro de un desarrollo económico, social e institucional duradero, promoviendo un sano equilibrio entre el Estado, la sociedad civil y el mercado de la economía
- ▶ "el giro hacia la gobernanza significa que el gobierno ha dejado de ser parte de un Estado jerárquico y ordenador, que gobierna mediante su propia autoridad, para convertirse en parte de un Estado facilitador" (Hall, 2002: 24)

Gobernanza

Dos formas de gobernanza

- **Gobernanza materialista:** sustentados en indicadores nacionales del desempeño y la eficiencia de los gobiernos para mantener óptimas cualificaciones de gobernanza ligada comúnmente con un marco democrático (Kaufmann, 2011; Freedom House Survey, 1999)
- **Gobernanza relacional:** e sustenta en procesos complejos de interacción entre los actores y el gobierno encargados de las tomas de decisiones eficaces para generar y aplicar políticas públicas (Rosenau, 2004; Kooiman, 2005; Rohodes, 2005).

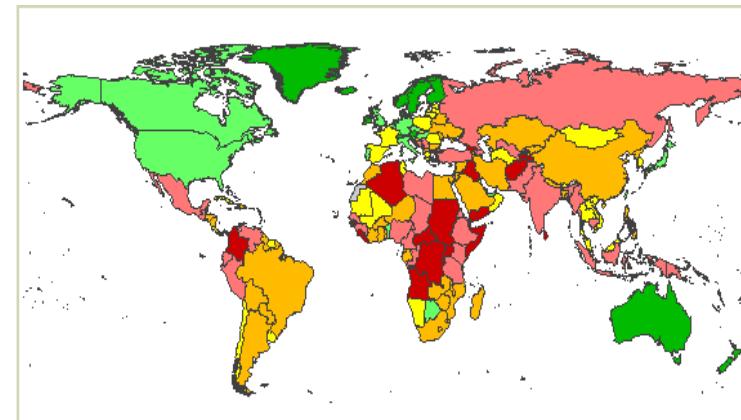
Diagrama de relaciones de política pública



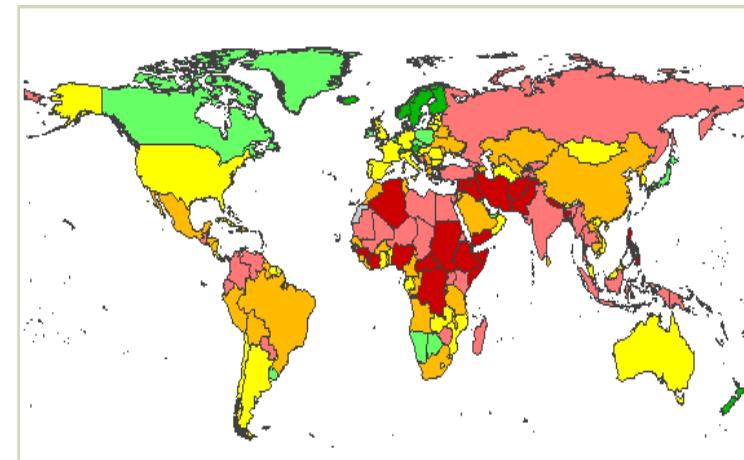
Gobernanza

Worldwide Governance Indicators (WGI)
elaborado por Kauffman (2011) desde 1996
hasta el 2011 en 213 países.

- 1) Participación ciudadana y rendición de cuentas
- 2) Estabilidad política y ausencia de violencia
- 3) Efectividad de gobierno y legitimidad en las políticas públicas
- 4) Calidad de la regulación
- 5) Imperio de la ley
- 6) Control de la Corrupción.



1996



2011



Redes de Gobernanza

- Rosenau (2004) aporta seis tipos de gobernanza según el grado de formalidad de las relaciones, sean estas formales, informales o mixtas, así como por el tipo de proceso de involucramiento vertical u horizontal de otros actores, ya sea unidireccional o multidireccional.
- La tipología de Rosenau muestra que una de las características fundamentales para identificar la gobernanza es la multiplicidad de actores.

Redes de Gobernanza

Las redes de gobernanza se refieren además a patrones de interacción en intercambio y formas de relacionarse, así como a flujos de recursos entre unidades independientes.

La diferencia de éstos con las formas de interacción jerárquica, propia de las estructuras burocráticas, es que los intercambios se realizan entre iguales, en largos periodos de intercambio recurrente lo que crea interdependencia entre las partes, colaboración informal entre las empresas y líneas recíprocas de comunicación.

Redes de Gobernanza según tipos de intercambio

	Jerarquías	Mercados	Redes
Coordinación	Unicéntrica	Multicéntrica	Pluricéntrica
Relación entre actores	Subordinación	Independencia	Interdependencia
Base de las decisiones	Valores substanciales	Procedimientos	Negociación
Obediencia	Sanciones legales	Sanciones económicas	Confianza y obligaciones

Fuente: Torfing y Størensen (2005)

Formas de gobernanza

Formas de gobernanza	Confianza	Número de participantes	Meta consensuada	Necesidad para competencias a nivel de red
<i>Gobernanza compartida</i>	Alta densidad	Pocos	Moderadamente alta	Baja
<i>Organización encargada</i>	Baja densidad, alta centralización	Moderados	Moderadamente baja	Moderada
<i>Red Administrativa</i>	Moderada densidad, NAO monitoreada por los miembros	Moderados a muchos	Alta	Alta

Diferencias

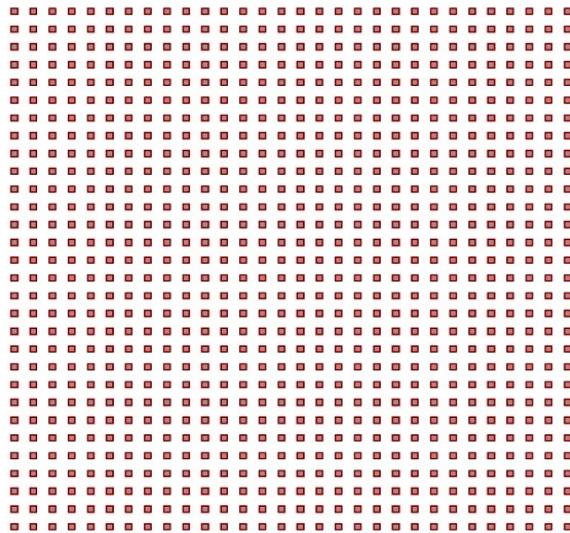
Gobernanza

- Estadío armónico (equilibrado) de las relaciones entre actores, instituciones y leyes.

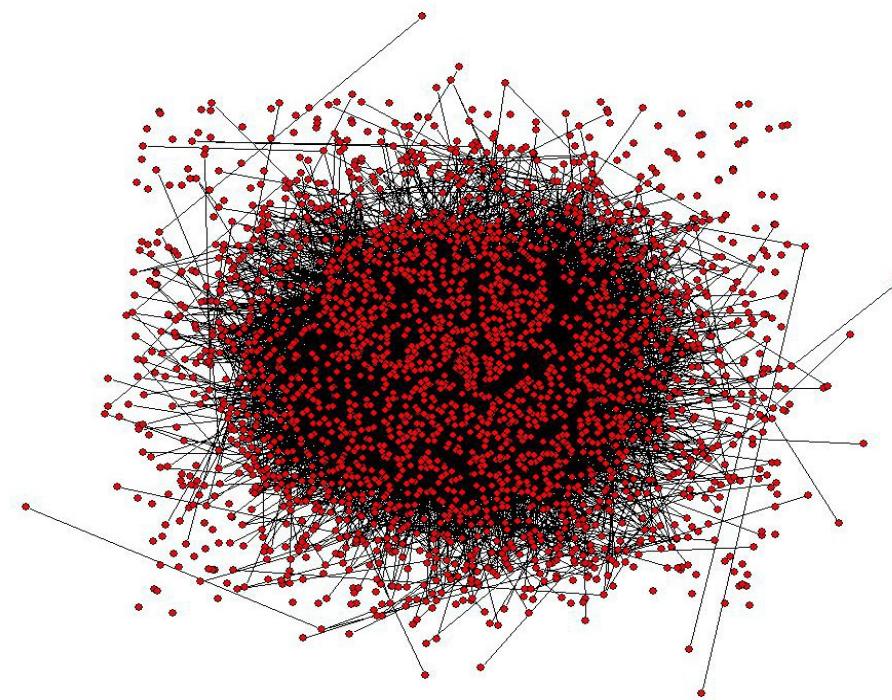
Gobernabilidad

- Estadío no equilibrado que favorece la dominación de un bloque en el poder político.

Complejidad y simplicidad



Por atributos
separados



Por relaciones entre ellos

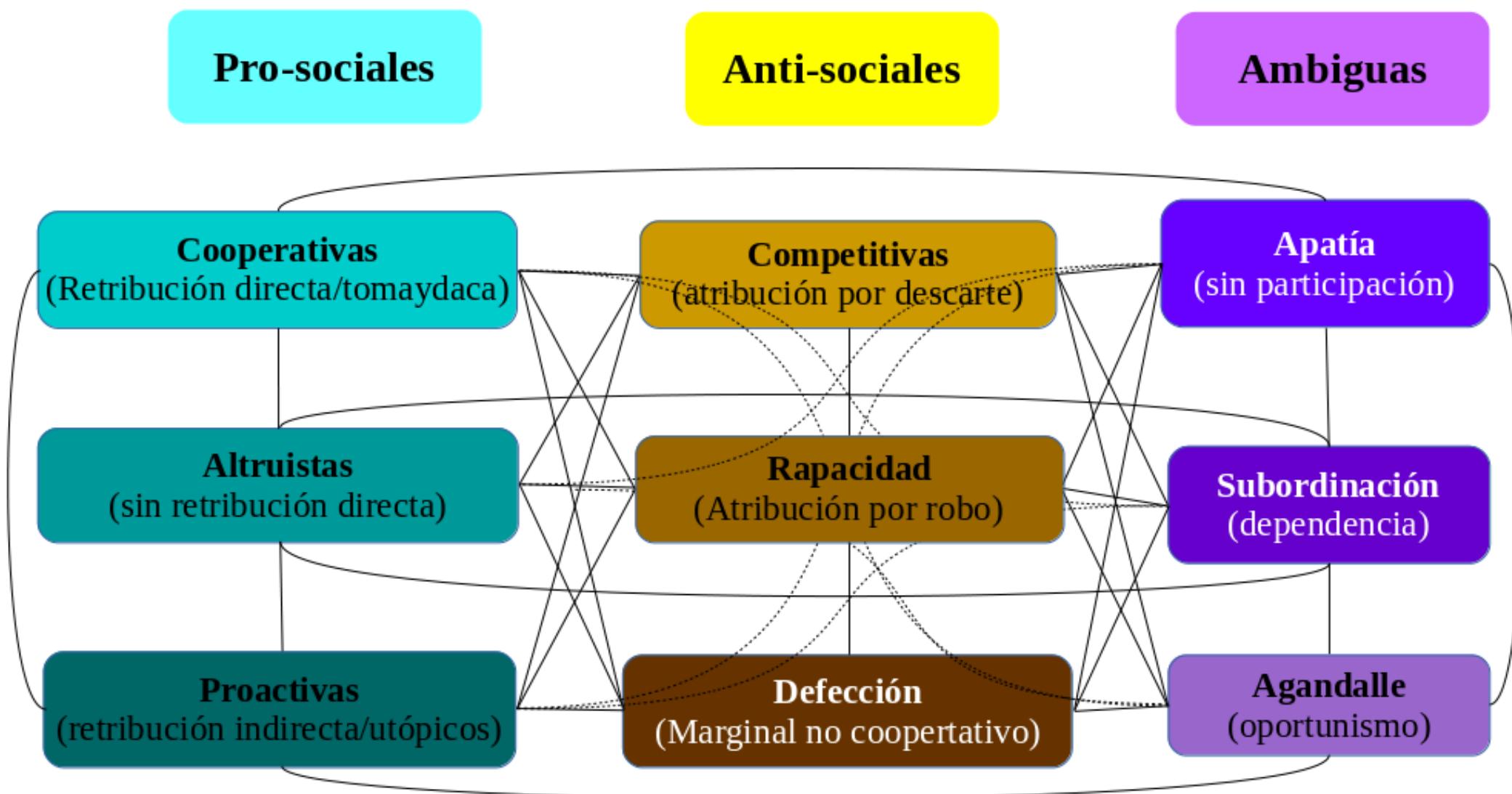
Gobernabilidad adaptativa

- La gobernabilidad como un resultado emergente de las formas de interacción complejas entre las redes políticas y no como un fin en sí mismo.
- Capacidad para permitir el flujo del capital social de las comunidades y las personas.
- **El capital social** : conjunto de recursos reales y potenciales incrustados en las redes comunitarias.
 - Formas económico, cultural, político, militar, etcétera.
- El capital social es acumulativo. Se incrementa por el número de comunidades con las que cada individuo se relacione y a su vez utilice de diferentes maneras.
 - El traslape de los diferentes tipos de capital social derive en un conjunto de intereses complejos.
- A mayor flujo del capital social mayor grado de cohesión interna poseerá la comunidad y por tanto el grado de complejidad de las formas de gobernabilidad será mayor.

Variables de análisis

- a) Pre-factores individuales
- b) Grado de centralización de las red política
- c) Temporalidad de las comunidades
- d) Dinamica del capital económico
- e) Estrategia política: ofensiva o defensiva
- f) Modos de gobernabilidad.

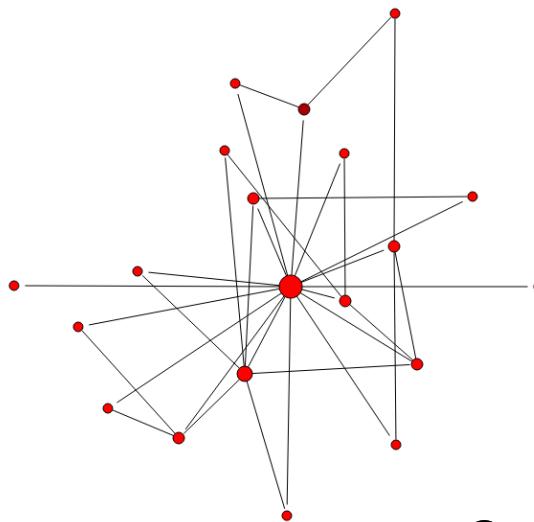
Prefactores individuales



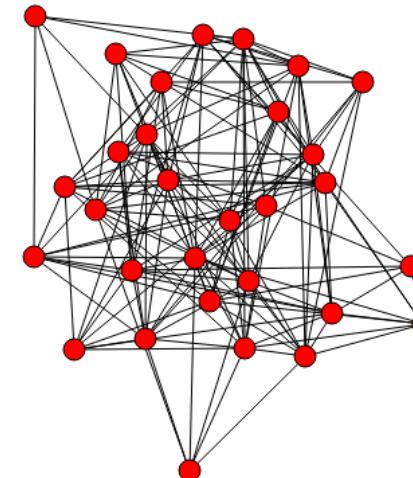
Variables de análisis

- a) Pre-factores individuales
- b) Grado de centralización de las red política
- c) Temporalidad de las comunidades
- d) Variables de estado
- e) Estrategia política
- f) Modos de gobernabilidad.

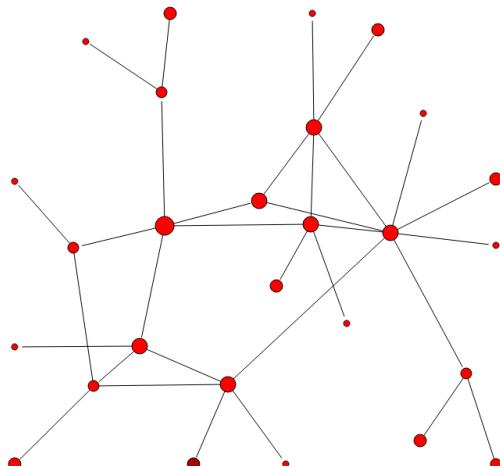
Grados de centralización del poder



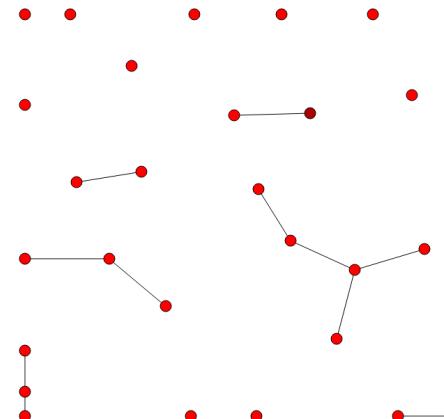
Centralizadas



Descentralizadas



Pluricéntricas



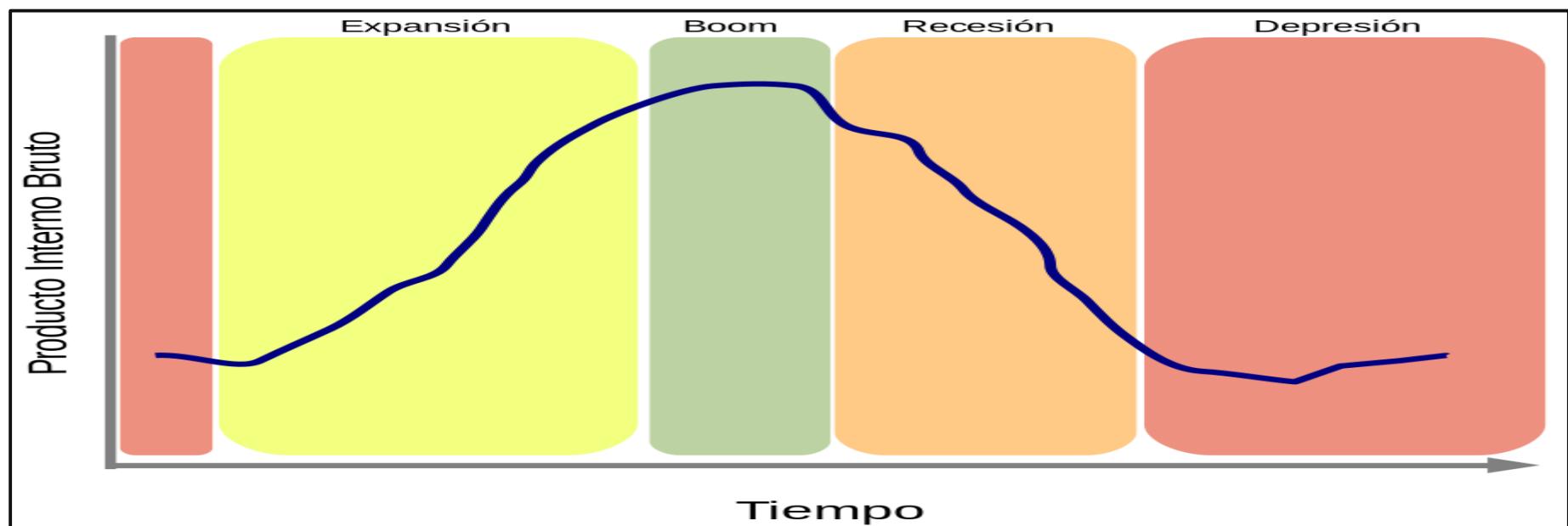
Atomizadas

Temporalidad de las comunidades

Tipo de comunidad	Tiempo	Grado de cohesión	Forma de gobernanza	Actitudes compartida de red
Antigua	+200	Muy alto	Honor	Pro-sociales
Tradicional	+50-150	alto	Tradición	Pro-sociales
Nueva	+10	Bajo	Negociación o leyes	Prosociales-Ambiguas
Reconstruida	?	Bajo-medio	Acuerdos temporales basadas en tradiciones	Ambiguas
Marginal	-10	Bajo	Imposición	Ambiguas-Antosociales

Ciclo económico del capital

- Sobreproducción de capital-Nueva forma de acumulación
- Expansión y boom: Cooperación (altas expectativas)
- Recesión y Depresión: competencia (catástrofe)



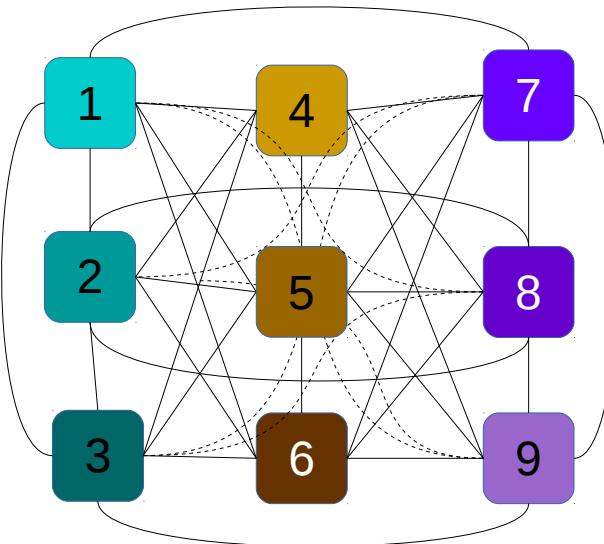
Modos de gobernabilidad

Modo	Reacción a cambios ambientales	Gobernación	Cohesión social	Actitudes dominantes
Homeostasis	Conservación estructural	Mantenimiento de lo establecido	+	Pro-social
Homeorrósis	Cambio funcional	Cuestionamiento de lo establecido	+	Pro-social
Catatonía	Parálisis	Inacción ante estrés	?	Ambigua
Purga	"Purificación"	Violencia selectiva	-	Anti-social
Autodestrucción	Destrucción de lo anterior	Violencia no-selectiva	-	Anti-social

a. Precondiciones

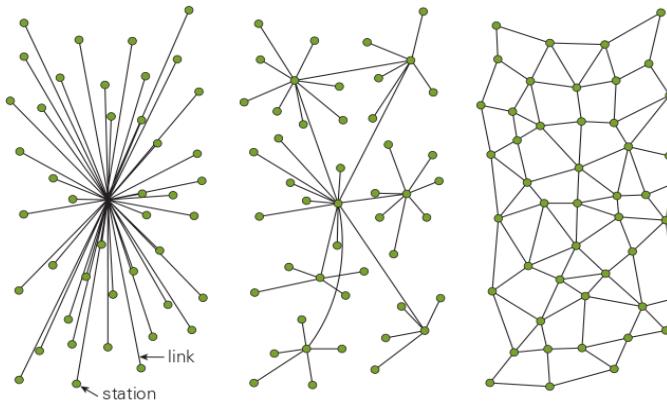
Actitudes sociales históricas

Prosoc Antisoc Ambig



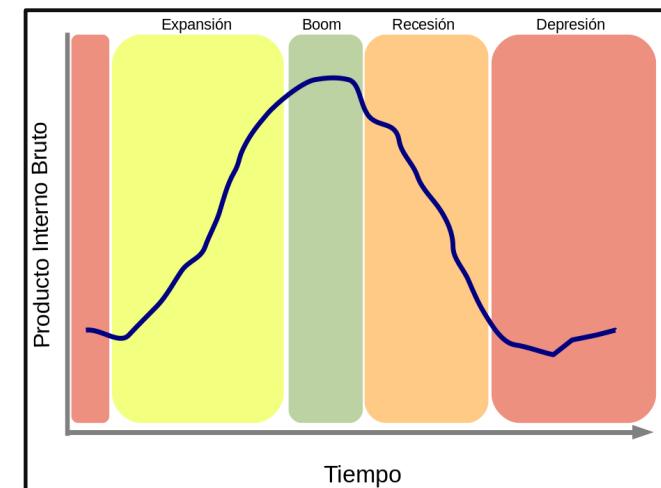
b. Prefactores

Centralidad de las decisiones políticas



c. Variables de Estado

Fases de ciclo económico



Gobernabilidad

e. Gobernabilidad

Homeostasis

Homeorrosis

Funcional a la cohesión

Catatonia

Ambigua

Purga

Antisocial

d. Ingobernabilidad

Autodestrucción

Anti-social

Gobernabilidad es adaptativa

La gobernabilidad es entendida así como la capacidad de las redes de poder político y económico para adaptarse a la variedad de intereses en función de la cohesión social.

- A mayor grado promedio de cooperación, comunicación y confianza propias de las actitudes prosociales mayor será la probabilidad de lograr consensos entre las comunidades y las redes políticas.
- A mayor grado promedio de defeción, menor comunicación y desconfianza mayor será la probabilidad de lograr sumisión mediante el uso de aparatos de coerción.

3. LA GOBERNABILIDAD DE LOS GOBIERNOS LOCALES

Gobiernos locales

- Son formas de administración pública que en la mayoría de los casos, se refieren a los niveles de gobierno de menor dimensión en un Estado. El término se usa para contrastar instituciones a nivel estatal, que son también referidos como gobierno centrales, nacionales o federales, inclusive como supranacionales.
- Los gobiernos locales generalmente actúan con la delegación de poder legislativo o gubernamental.
- En los gobiernos federales generalmente comprende el tercer o el cuarto nivel de gobierno, mientras que en los gobiernos centralistas usualmente ocupa el segundo o tercer lugar.
- Los nombres comunes de los gobiernos locales en tanto entidades del Estado son: Provincia, región, departamento, condado, prefectura, subprefectura, distrito, ciudad, capital, parroquia, municipio, "Shares", cantones, villas, calpullis, comunas, aldeas, barrios, colonias, pueblos, entre otros.
- **Municipio** (Latin, *municipium* que deriva de *munus*, *muneris* (cargo, deber, obligación) y *capere* (tomar, coger). Son gobernados por los ediles (*aediles* encargados del mantenimientos de los *aedes* o edificios)

Relaciones entre gobiernos locales

- La motivación esencial es para la extensión de programas generales en las diferentes regiones del país y para subsanar rezagos en los servicios y producción pública.
 - Negociación política
 - Concatenación de las diferentes capacidades jurídicas y programáticas.
 - Relaciones entre funcionarios
 - Comunicación social institucional y no institucional
 - Convenios formales
- Y a partir de ellos surgen los siguientes dilemas:

Dilemas entre gobiernos locales

- Organizar y extender programas municipales en todo el territorio
- Reconocimiento de la interdependencia como factor de éxito de la autonomía municipal
- Coordinación regional/subnacional/estatal con los municipios.
- Espacialidad, territorialidad y políticas públicas
- Horizontalidad de las relaciones de poder entre dos o más municipios.
- El Estado se basa en la gobernanza entre múltiples agentes, aunque las decisiones son de orden jerárquico.

Redes de gobernabilidad local (R. Agranoff)

- Coexistencia de varios centros de poder
- Varios proveedores de insumos de políticas públicas
- División del trabajo dinámico
- Responsabilidad difusa, pero compartida
- Variabilidad de capacidades de ciertas instancias que afectan la coordinación y la funcionalidad de las relaciones
- El carácter local y regional de las redes que determinan sus grados de especificación
- Intercambios masivos de información (Big Data Analysis)
- Coexistencia de varios mecanismos de evaluación de políticas.

4. TEORÍA DE JUEGOS: LOS DILEMAS DE LA COOPERACIÓN Y EL CONFLICTO

Teoría de Juegos

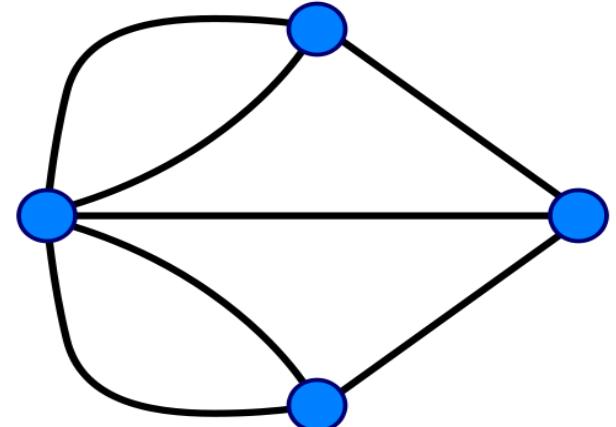
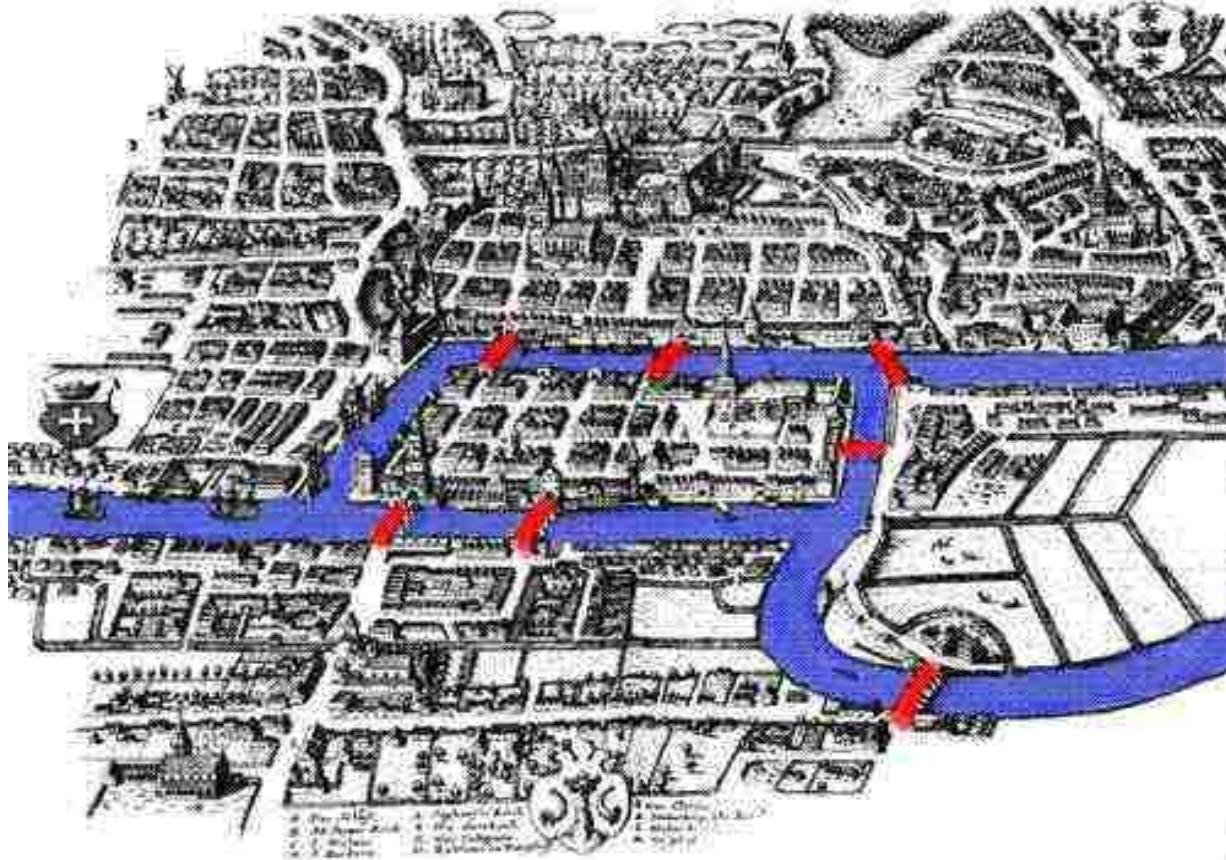
- Ajedrez
- Reglas Simples
 - Blancas pueden forzar jaque mate
 - Negras pueden forzar jaque mate
 - Cada uno de los jugadores puede evitar que el otro le de jaque mate.
 - Depende de la destreza de los jugadores (!)



Teoría de Juegos

- Paul Walker (Cronología de la teoría de juegos) sostiene que ya había solución de dilemas desde el Talmud de Babilonia (hoy Irak):
- Contrato matrimonial
- "Un hombre tiene tres esposas cuyos contratos matrimoniales especifican que en caso de muerte del marido recibirán 100, 200 y 300 respectivamente."
- El Talmud da recomendaciones aparentemente contradictorias.
- "Cuando el hombre muere dejando apenas una herencia de 100 el Talmud recomienda la división a partes iguales. Sin embargo, si la herencia es de 300 recomienda la división proporcional (50, 100, 150) mientras que para una herencia de 200 recomienda (50, 75, 75)... " (Lo resolveremos más adelante)

Los puentes de Königsberg



Puentes de Königsberg, Prusia Oriental
(hoy ciudad de Kalingrado, Rusia)

¿Existe Dios?

- Blasie Pascal (1623-1662) muestra argumentos para comprobar la exstencia de Dios y la conveniencia de creer en él.
- "Si creo y Dios existe, entonce seré recompensado con la vida eterna, mientras que si no existe nada habré perdido. En cambio, si no creo me habré evitado la molestia innecesaria de creer en vano y acaso la de haber gastado saliva recitando unas cuantas oraciones.

	E	$\neg E$
C	∞	0
$\neg C$	1	1

Poblaciones equilibradas y el sexo

- ▶ Darwin sostiene que la selección natural actúa para equilibrar la proporción de sexos (Primer argumento de la teoría de juegos en la biología evolutiva)
- ▶ "Dos nacimientos de mujeres son menos comunes que los de hombres, entonces una niña recién nacida tendrá mejores perspectivas de apareamiento que un varón recién nacido y por tanto podrá esperar tener más descendencia.
- ▶ Por tanto, los padres genéticamente dispuestos a producir mujeres tienen a tener un número de nietos mayor que la media y por tanto, los genes de las tendencias a producir mujeres se propagan y los nacimientos de mujeres son más comunes. (Relación no equilibrada)
- ▶ A medida que se aproxima la proporción 1:1 entre los sexos, la ventaja asociada con la tendencia a producir mujeres desaparece. La misma ley es válida para hombres.
- ▶ Por tanto, 1:1 es la relación de equilibrio

Elementos de los juegos

- ▶ Formalmente (Von Neumann) un juego ($G = \text{game}$) en forma de estrategia está definido por tres conjuntos:
- ▶ $N = \{1, \dots, n\}$ es el conjunto de jugadores
- ▶ (A_1, \dots, A_n) son las acciones posibles de las que dispone cada jugador
- ▶ (u_1, \dots, u_n) son las funciones de utilidad, que determinan los pagos que recibirán los jugadores una vez que todos hayan decidido cómo actuar. Cada función es definida por n variables diferentes, una por cada jugador.

$$G = (N, \{A_i\}_{1 \leq i \leq n}, \{u_i\}_{1 \leq i \leq n})$$

Juegos no equilibrados

- Acciones posibles para un juego de piedra papel y tijeras
- Lisa y Bart Simpson juegan a P-P-T
- BART: ¡La buena piedra, nada le gana!
- LISA: Bart...¡tan predecible! Siempre escoge "piedra"



	<i>Piedra</i>	<i>Papel</i>	<i>Tijera</i>
<i>Piedra</i>	(0,0)	(-1,1)	(1,-1)
<i>Papel</i>	(1,-1)	(0,0)	(-1,1)
<i>Tijera</i>	(-1,1)	(1,-1)	(0,0)

<i>Juego</i>	<i>Bart</i>	<i>Lisa</i>	<i>Ganador</i>
1	Piedra	Papel	Lisa
2	Tijera	Papel	Bart
3	Tijera	Piedra	Lisa
4	Papel	Piedra	Bart
5	Papel	Tijera	Lisa
6	Piedra	Tijera	Bart
7	Piedra	Papel	Lisa
8

Juegos equilibrados

- Dilema del prisionero (Von Neumann)
- Surge de un cuento de Edgar Allan Poe sobre el caso de un asesinato real.
- Halcones y palomas. Conducta del Gobierno de EEUU.
- Halcones (agresiva)
- Palomas (pacífica)
- Recurso (R)
- Costo (C)

	C	N
C	6 años de cárcel (-6, -6)	Él libre, tu 10 años (1, -10)
N	Tú libre, el 10 años (-10, 1)	Ambos 6 meses (-1, -1)

	H	P
H	(R/2-C, R/2-C)	(R, 0)
P	(0, R)	(R/2, R/2)

Problemas de parejas

- ▶ Una pareja tiene problemas para elegir a donde ir por la noche
- ▶ La mujer quiere ir al cine (C) mientras el marido quiere ir a cenar al restaurant (R).
- ▶ ¿Salir junto o por separado?
- ▶ Jerarquía de preferencias subjetivas de 1 a 4
- ▶ El hombre prefiere R antes que C y elegir R significa competir, mientras que C es cooperar y al revés.

	C	R
C	(2,2)	(4,3)
R	(3,4)	(1,1)



El Gallina

- Película de James Dean "Rebelde sin causa"
- Hacen una apuesta para mostrar quién no es un gallina
- Corren cada quien en un coche hacia el acantilado:
 - Si frena antes del acantilado es gallina o si declina la carrera
 - El que salte primero del coche es un gallina no tan gallina, el último en saltar no es gallina.
 - El que se quede en el coche no es gallina sino un cadáver



	$\neg S$	S
$\neg S$	(1,1)	(4,2)
S	(2,4)	3,3)

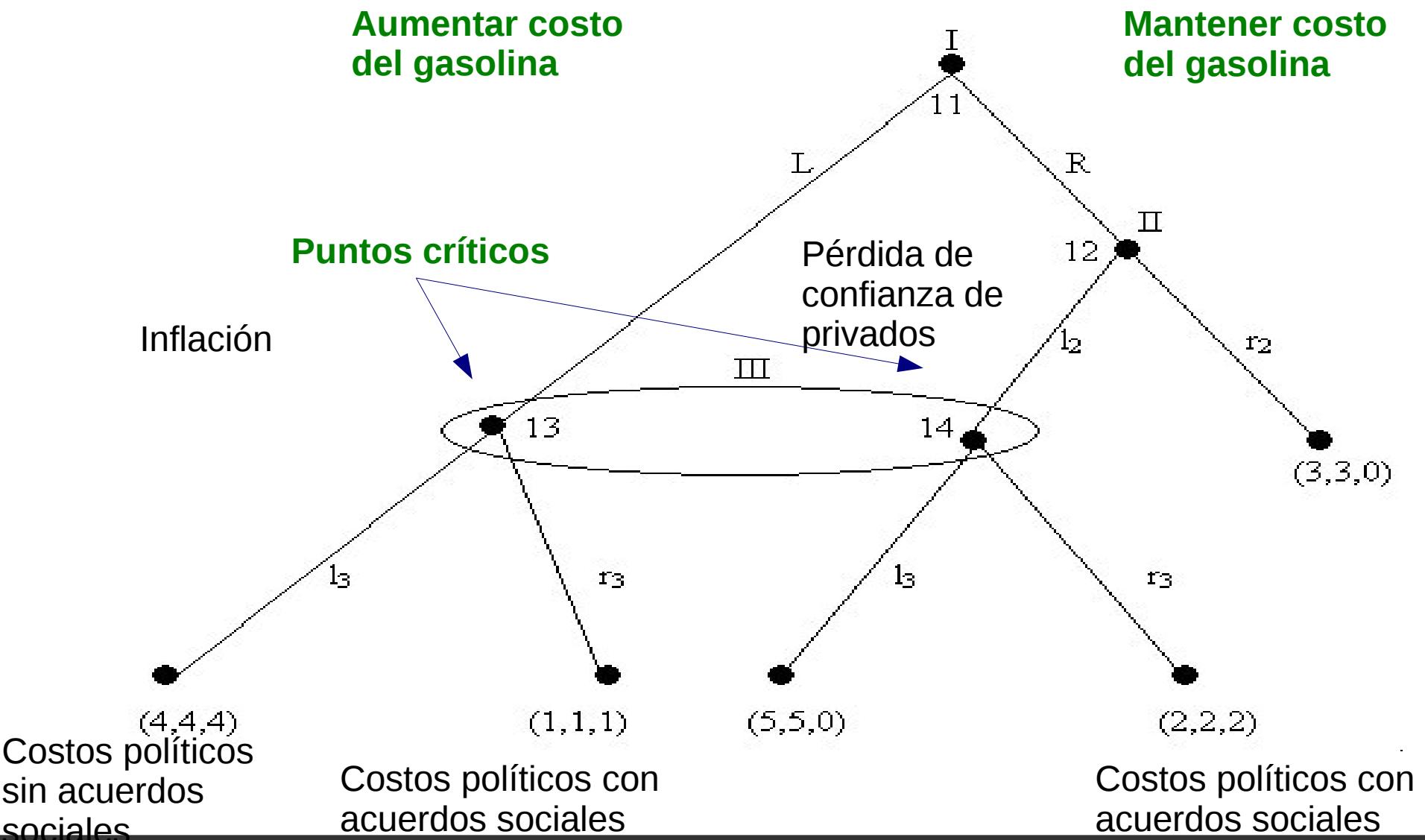
El ultimatum: del 15 al 28 de octubre de 1962

- En un vuelo de espionaje aéreo sobre Cuba (*operación mangosta*), EUA descubre en un campo de fútbol algo sospechoso que resultó un misil nuclear soviético (operación Anádir).
- Kenedy pide retirar misil de Cuba o lanzará ataque desde Turquía y Alemania Federal
- Kruschev dice que si eso ocurre, mandará un ataque naval para proteger a Cuba, pero reducen la velocidad.
- Krushev le pide a Kenedy renunciar a derrotar a Castro de forma pública y quitar bases nucleares en Turquía e Italia.
- Pero URSS derriba avión espía U-2 y se incrementa la tensión.
- Solución ambos se retiraron sin decir anunciarse ganadores. Equilibrio en la no cooperación o equilibrio de Nash.



	¬No ataca	Ataca
¬No ataca	(0,0)	(4,2)
Ataca	(2,4)	(-4,-4)

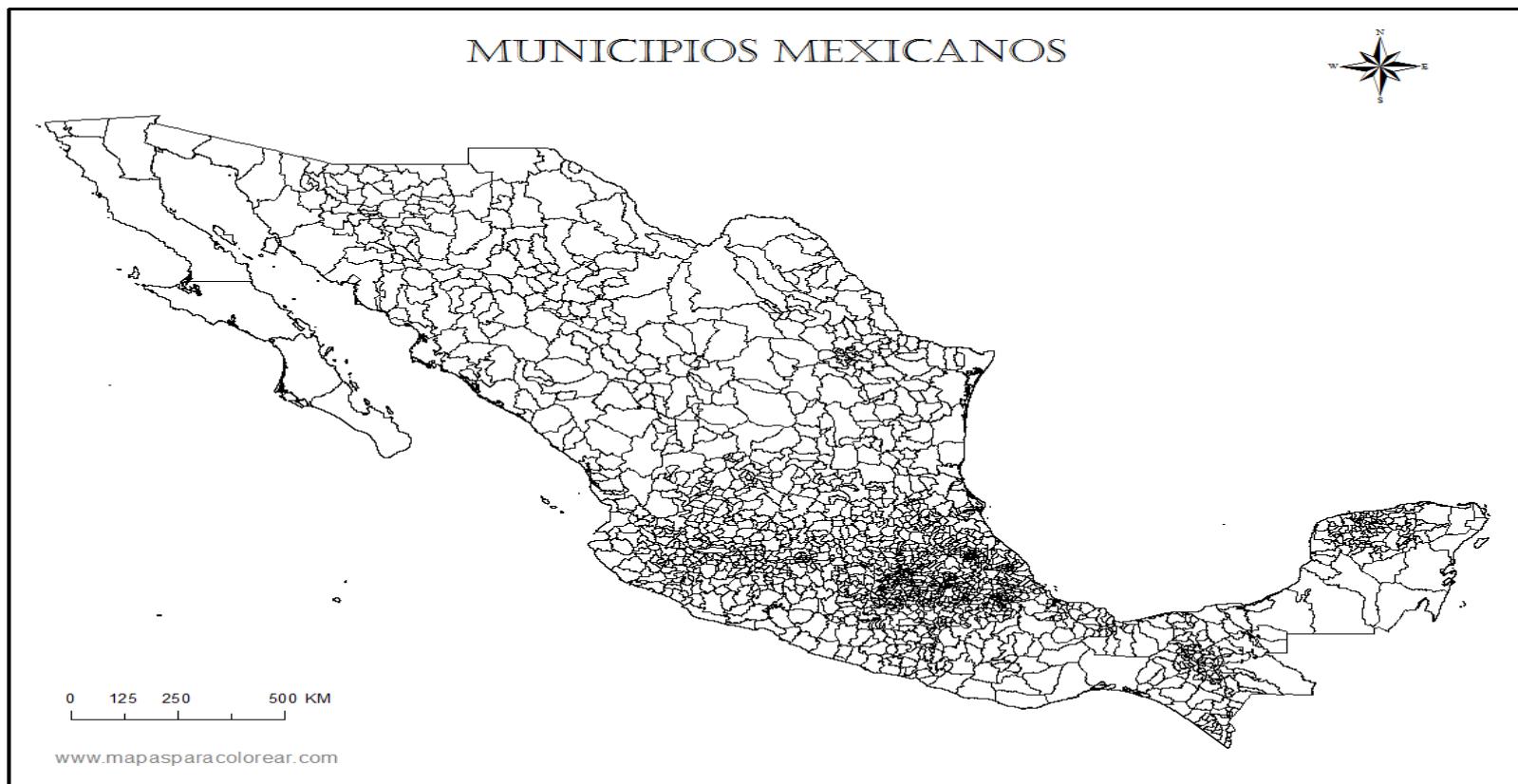
Árbol de decisiones



5. ANÁLISIS DE LAS RELACIONES ENTRE GOBIERNOS LOCALES

Municipios EN México

- México está dividio en 32 entidades federativas de las cuales 1 es un Distrito Federal que se desprende del Estado de México.
- Existen 2, 457 municipios y 16 delegaciones del DF. El estado con menos municipios son Baja California Norte y Sur con cinco cada una y el de mayor es Oaxaca con 570.



Línea del tiempo de los municipios mexicanos

- Durante los gobiernos prehispánicos existían diferentes formas de organización, desde el Calpulli mexica a los pueblos mayas, nahuas y barrios Teotihuacanos.
- Durante el imperio español se nombraron municipios ordenados de forma parroquial y subordinados a la corona Española, a través del Virrey, los corregidores, los regentes y ayuntamientos.
- La constitución de 1824 construye las bases del federalismo como una adopción del modelo norteamericano.
- La constitución de 1833 crea un Estado centralista pero mantiene los ayuntamientos aunque desaparece los estados. Crea departamentos y eso origina el conflicto con Texas.

Línea del tiempo de los municipios mexicanos

- Durante el imperio de Maximiliano (1864-1867) se crean los Departamentos para sustituir a los Estados, se mantienen las parroquias, ranchos y haciendas como gobiernos locales.
- Hasta 1917 con la Constitución de aquel año, se instaura en el artículo 115 la forma de Municipio Libre, aunque el Estado era el único que recaudaba impuestos.
- En 1983 se modifica el 115 para que los municipios pudieran cobrar impuestos.
- Desde 1997 se envió la iniciativa para que el DF fuera estado autónomo , pero el Senado ha congelado la iniciativa por temas de supuesta seguridad nacional (!)

Modelos RIGS

- **Autoridad Coordinada:** Existe definición clara de límites de la estructura del aparato del Estado. Los gobiernos federales y locales cooperan en función de dichos límites
- **Autoridad inclusiva:** Los gobiernos locales dependen de las decisiones estructuras federales.
- **Autoridad Traspale:** Cierta dispersión del poder, con autonomía limitada, y existe una competencia simultánea, cooperación y negociación para lograr acuerdos.

Análisis clásico RIGS

- **Contextos históricos:** símbolos y conformación del presente
- **Coyuntura:** Disolución o ruptura de la normalidad en el corto plazo
- **Actores:** Correlación de fuerzas, grupos emergentes, bloques de poder, grado de organización
- **Instituciones:** Fuerza de las instituciones dependiendo la calidad de sus funciones, finanzas, organización y expansión territorial
- **Legislación:** Estructura legal de ordenamiento del aparato de Estado
- **Fase económica del capitalismo:** Expansión o contracción del capital orgánico, financiero o monetario
- **Régimen de gobierno:** Federal, centralista, monarquía absoluta o dictadura.

Análisis clásico RIGS

- **Contextos históricos:** símbolos y conformación del presente
- **Coyuntura:** Disolución o ruptura de la normalidad en el corto plazo
- **Actores:** Correlación de fuerzas, grupos emergentes, bloques de poder, grado de organización
- **Instituciones:** Fuerza de las instituciones dependiendo la calidad de sus funciones, finanzas, organización y expansión territorial
- **Legislación:** Estructura legal de ordenamiento del aparato de Estado
- **Fase económica del capitalismo:** Expansión o contracción del capital orgánico, financiero o monetario
- **Régimen de gobierno:** Federal, centralista, monarquía absoluta o dictadura.

6. EJEMPLOS

Aguascalientes-Zacatecas

- Desde 1789, la subdelegación de Aguascalientes dependió del Estado de Zacatecas
- En 1825 se reconoce a Aguascalientes como Estado pero se desconoce en lo operativo.
- En 1835, Santa Anna dividió Aguascalientes por el apoyo recibido y en castigo a Zacatecas por levantarse en su contra.
- 1847 Zacatecas y Aguascalientes entran en guerra por ello. En 1848 Ags decide anexarse a Zacatecas.
- 1853, Santa Anna, con facultades extraordinarias, vuelve a declarar a Ags como Departamento, pero no prospera.
- Hasta 1857 se reconoce a Aguascalientes como Estado



Sarajevo

- Sarajevo (Sarajevo)
- 1429, conquistada por Otomanos
- 1461, fundan Bosna-Saraj
- Ss. XVI y XVII segunda ciudad más importante después de Istambul
- 1878, conquistada por imperio Austro-Húngaro
- 1908, anexión completa (Crisis Bosnia)
- 1914, Asesinan a Franz Ferdinand y Sofia Chotek causa la Primera GM
- Después de la IGM forma parte de los Reinos servios, croatas y eslovenos> Yugoslavia
- 1941, Hitler invade Yugos y se anexa al reino de Croacia
- 1945, formación de la Rep. Fed. Social. Yugos, y Sarajevo fue elegida la capital de la Rep. Bosnia y Herzegovina.
- 1992, desintegración de Yugoslavia. Guerra entre bosnios, musulmanes y serbios
- La ciudad se divide en dos (Novi grad y Nuevo Sarajevo) de Bosnia-Herzegovina y de la parte oriental Sarajevo Oriental de la República de Srpska
- 2003, la mayoría de la ciudad fue reconstruida



Equilibrio de poder (Brasilia)

- 1821, el héroe independentista José Bonifacio sugiere Brasilia como nombre de una futura capital.
- 1956, comienza su construcción en el estado central de Goiás, por Lúcio Costa y Oscar Niemeyer, por orden del presidente Juselino Kubitschek (socialista).
- 1961, se inaugura tras 41 meses de trabajo convirtiéndose en una de las tres capitales más jóvenes del mundo
- Históricamente el poder en Brasil se ha deslocalizado en varias ocasiones dependiendo de la materia prima de exportación a los imperios
- Desde el oro, café, caucho, maíz, sorgo, ha transitado de Bahía, Río de Janeiro, São Paulo, Mato Grosso, Minas Gerais
- Competencia entre terratenientes y oligarquías locales desde el s.XIX
- La capital estaba en RJ hasta 1961, después pasó a Brasilia, una ciudad utópica, quitando así el poder a las oligarquías locales de RJ y SP.



Conclusiones

- El análisis de las **RIG's** nos permite comprender la evolución de las interacciones entre los diferentes niveles de gobierno, particularmente aquellos que se enfocan a los *gobiernos locales*.
- Se requieren herramientas de análisis que nos permitan comprender sistemas dinámicos con alto grado de complejidad, que nos permitan explicar los diferentes cambios de estado del sistema político a partir de las metas, objetivos, intereses y valores de los actores y bloques de poder.
- Permite explicar los cambios en los sistemas jurídicos, económicos, culturales y políticos que acontecen en las unidades mínimas de gobierno.

Maestría en
Administración
Pública

GRACIAS

lase.mx

#intergubernamentales

