

SI	Enregistrement	Référence	ENT-OP-PR-06	
		Version	01	
	Procès-verbal de la Réunion du pôle projet uniquement	Date	10/12/2023	

Procès-verbal de la Réunion Générale du pôle projet uniquement

Détails de la réunion

Modérateur:

KETATA Selim, Responsable Projet

Rapporteur:

SAID Wajih, Membre Junior

Date et lieu:

Le Samedi 09 décembre, en Présentiel à HUB Design, Denden

Heure du lancement de la réunion :

11H00

Présence:

Fiche de présence

Ordre du jour

- 1. Mot d'ouverture
- 2. Feedbacks sur la période de présélection
- 3. Travail du pôle pour la période suivante
- 4. Formations et Workshops
- 5. Points divers



Procès-verbal de la Réunion du pôle projet uniquement

Référence	ENT-OP-PR-06		
Version	01		
Date	10/12/2023		

I. Mot d'ouverture

Mr. KETATA a débuté par l'appel de l'équipe, accueillant chaleureusement les nouveaux membres et leur exprimant des vœux de bienvenue au sein du pôle projet. Il a souligné l'importance de tirer pleinement profit de cette expérience. Par la suite, il est passé au point suivant.

I. Feedbacks sur la période de présélection

Mr. KETATA a rappelé la question posée lors de la première réunion de pôle concernant les attentes. Il a saisi cette opportunité pour interroger les membres sur leurs retours d'expérience après avoir achevé la période de présélection.

Monsieur GHARBI a pris la parole pour mettre en avant l'importance des critiques.

Une discussion a eu lieu, où chacun a partagé son point de vue sur son expérience au cours de cette phase, mettant en lumière tant les aspects positifs que les points négatifs.

En conclusion, Monsieur KETATA a souligné l'importance de partager des critiques constructives pour guider les améliorations futures, en se concentrant sur les points faibles identifiés.



Procès-verbal de la Réunion du pôle projet uniquement

Référence	ENT-OP-PR-06		
Version	01		
Date	10/12/2023		

III. Travail de pôle pour la période suivante

Mr. KETATA a insisté sur le fait que le pôle projet ne se limitera pas strictement à la programmation, soulignant l'importance de se familiariser avec d'autres activités tout aussi significatives.

Par la suite, il a développé le concept de digitalisation et d'amélioration des processus, soulignant l'importance d'améliorer, optimiser et renforcer le processus projet.

Ensuite, il a énuméré les objectifs visés dans le cadre de l'amélioration interne du processus :

Ces objectifs incluent la réduction des coûts et des délais, la capacité à s'adapter aux changements, l'analyse des risques, l'évaluation du processus, et l'assurance du développement et de la pérennité de la junior entreprise.

Il a souligné l'importance pour les membres juniors de saisir ces aspects.

Ensuite, il a détaillé le travail concret du pôle, qui sera divisé en deux équipes, selon les résultats du formulaire de dispatching :

Équipe Développement de Processus :

Cette équipe se consacrera à l'outil pré-projet afin de faciliter l'étude de faisabilité du projet en fonction de sa complexité, des ressources disponibles et de la durée préalablement fixée. Leur mission inclura également l'élaboration d'un guide des processus, un document structuré qui décortique les différents aspects du processus projet.

Équipe de Gestion de Projet :

Cette équipe mettra en œuvre un outil de suivi et de gestion basé sur les KPIs, permettant ainsi de suivre les tâches et le déroulement du projet. Leur responsabilité englobera également l'élaboration d'un plan de gestion de projet, un document détaillant la manière de gérer un projet pour réduire les retards et minimiser les risques.



Procès-verbal de la Réunion du pôle projet uniquement

Référence	ENT-OP-PR-06		
Version	01		
Date	10/12/2023		

Mr. KETATA a informé que des réunions quotidiennes seront organisées pour faciliter le partage des avancements de travail entre les deux équipes.

Ensuite, Mr. KETATA a présenté un exemple de rapport d'évaluation basé sur les KPIs. Il a également introduit l'outil JIRA, soulignant son utilisation pendant la phase de développement.

IV. Formations et Workshops

Mr. KETATA a présenté nos canaux de communication, notamment GOOGLE CHAT et MESSENGER.

Il a ensuite enchaîné en introduisant les formations et les ateliers prévus dans la phase post-sélection, comprenant :

- Introduction KPIs
- Planification stratégique
- FIGMA en collaboration avec pôle communication et design
- JIRA (Pour l'organisation de tâches)
- GIT/GITHUB (pour gérer les conflit)
- SCRUM (méthodologie pour travailler avec les clients)



Procès-verbal de la Réunion du pôle projet uniquement

Référence	ENT-OP-PR-06		
Version	01		
Date	10/12/2023		

V. Point divers

Mr. MEKKI a pris la parole et a soulevé des questions concernant le dispatching des équipes et l'élaboration du plan de gestion de projet.

Mr. KETATA a expliqué que le plan d'élaboration de projet sera basé sur des éléments maîtrisés au sein du pôle, tels que JIRA et SCRUM. Dans cette phase, le projet sera subdivisé en tâches selon des critères spécifiques, et des actions seront définies pour gérer les problèmes éventuels avec les clients.

Mr. GHARBI a souligné qu'aucun projet ne se déroule efficacement sans planification stratégique, où les objectifs sont établis, et les actions du projet sont mises en œuvre. Il a ensuite insisté sur la présence des membres à la formation sur la planification stratégique.

Mme. TEBESSI a évoqué le sujet des formations certifiées, exprimant son intérêt à en discuter davantage.

Mr. KETATA a pris la parole et a expliqué qu'après le cycle de formation, il y aura un challenge projet pour mettre en pratique les enseignements du cours dans un projet concret. Une certification sera attribuée à l'équipe qui mènera à bien le meilleur projet.

Mr. DJOBBI a questionné la validité du certificat.

Mr. MLAOUHI a pris la parole pour expliquer qu'en général, les certificats sont similaires en Tunisie, ce qui peut améliorer un peu le CV, mais le contenu de la formation est plus important.

Enfin, Mr. MLAOUHI et Mme. KHALFALLAH ont été invités par Mr. KETATA à partager leur expérience pendant la période de post-sélection.



Procès-verbal de la Réunion du pôle projet uniquement

Référence	ENT-OP-PR-06		
Version	01		
Date	10/12/2023		

L'ordre du jour étant épuisé, Mr. KETATA a annoncé la clôture de la Réunion à 12h15

Version	Date	Objet	Rédaction	Vérification	Validation
1	10/12/2023	Création	Wajih SAID Membre Junior	Mouna HACHICHA Secrétaire Générale	Selim KETATA Responsable projet