

Team-risk-assessment-v1.0

για το έργο **BookWorms**



### **Μέλη ομάδας:**

Γεωργίου Νίκη,

A.M.: 236282

Καραθανάσης Σπύρος,

A.M.: 235781

Μαρκοπούλου Στυλιανή-Παναγιώτα,

A.M.: 236120

Πουλάκη Δήμητρα-Μαρία,

A.M.: 236187

Τζελέπης Γιώργος,

A.M.: 236364

## **Ρόλοι Μελών Ομάδας:**

Editor: Μαρκοπούλου Στυλιανή-Παναγιώτα

Contributors: Πουλάκη Δήμητρα-Μαρία

## **Εργαλεία:**

Η συγγραφή της παρούσας αναφοράς έγινε σε **Word Office**.

## **ΤΕΛΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ TEAM-RISK-ASSESSMENT-v1.0**

Η τρέχουσα έκδοση είναι ανανεωμένη έκδοση της v0.1. Προστέθηκαν σχόλια για τους κινδύνους που έγιναν και την αντιμετώπιση τους.

Οι κίνδυνοι του project συνδέονται άμεσα με τα μέλη της ομάδας αφού τα μέλη παίρνουν τις αποφάσεις σε σχέση με την πορεία και τον τρόπο υλοποίησής του, σύμφωνα πάντα όμως με τα ζητούμενα.

Η διαδικασία υλοποίησης βέβαια δεν μπορεί να είναι αυστηρά καθορισμένη. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε διαφωνίες ανάμεσα στα μέλη και διαφορετική από τον καθένα κατανόηση του στόχου και πιο συγκεκριμένα του θέματος του έργου. Άλλος ένας κίνδυνος είναι η ακατάλληλη επιλογή θέματος έργου εάν αυτό δεν εξεταστεί με προσοχή από την αρχή. Κίνδυνο αποτελεί επίσης και η ασυνέπεια των μελών της ομάδας ως προς την ολοκλήρωση των εργασιών που έχουν αναλάβει. Τέλος, πιθανό κίνδυνο αποτελεί ο περιορισμένος χρόνος για εκμάθηση νέων εργαλείων που διαθέτουν τα μέλη της ομάδας όντας φοιτητές.

Παρακάτω φαίνονται οι φόρμες καταγραφής των κινδύνων του project:

Ασυνεννοησία/διαφωνίες μελών			
A/A: 1	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: <b>Project Manager</b>	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη δραστηριότητα: <b>Σωστή διεκπεραίωση του project</b>			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: <b>Η συνεχής διαφωνία ανάμεσα στα μέλη οδηγεί σε αναταραχές στην ομάδα.</b>			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: <b>Επηρεάζεται η συνοχή της ομάδας.</b>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: <b>Κάποια μέλη δείχνουν να μην μπορούν να συνεργαστούν.</b>			
Στρατηγική μετριασμού: <b>Τα μέλη της ομάδας επικεντρώνονται στο τυπικό υποέργο που έχουν αναλάβει κάθε φορά και αφήνουν τον Project Manager να καθορίσει τις απαιτήσεις του έργου παίρνοντας τις σημαντικές αποφάσεις.</b>			
Στρατηγική αντιμετώπισης: <b>Ο Project Manager παίρνει τις σημαντικές αποφάσεις.</b>			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: <b>Έντονες διαφωνίες μελών.</b>			
Παρακολούθηση κινδύνου: <b>Παρακολούθηση του τρόπου συνεργασίας των μελών.</b>			
Ημ/νία	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: <b>Ολοκλήρωση project.</b>		Τρέχουσα κατάσταση:	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου: <b>Άγνωστο.</b>		<input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	

Διαφορετική κατανόηση του θέματος			
A/A: 2	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: <b>Project Manager</b>	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα: <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη δραστηριότητα: <b>Ανάλυση απαιτήσεων</b>			
Περιγραφή κινδύνου: <b>Η διαφορετική κατανόηση του θέματος από τα μέλη της ομάδας οδηγεί σε διαφορετική ανάλυση απαιτήσεων.</b>			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: <b>Διαφορετική ανάλυση απαιτήσεων από το κάθε μέλος οδηγεί σε διαφορετικό αποτέλεσμα.</b>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: <b>Κάποιο μέλος δείχνει να μην έχει κατανοήσει λεπτομερώς το θέμα.</b>			
Στρατηγική μετριασμού: <b>Εξέταση από τον Project Manager εάν τα τυπικά υποέργα του project συμπίπτουν με το θέμα του project.</b>			
Στρατηγική αντιμετώπισης: <b>Ο Project Manager αναλαμβάνει να εξηγήσει πλήρως το θέμα σε όλα τα μέλη.</b>			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: <b>Κάποιο μέλος ξεφεύγει από το θέμα του έργου.</b>			
Παρακολούθηση κινδύνου: <b>Παρακολούθηση των τυπικών υποέργων του project από τον Project Manager</b>			
Ημ/νία	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: <b>Ολοκλήρωση project.</b>		Τρέχουσα κατάσταση: <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου: <b>Άγνωστο.</b>			

Ασθένεια κάποιου μέλους			
A/A: 3	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: <b>Project Manager</b>	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα: <b>Ολοκλήρωση τυπικού υποέργου που έχει αναλάβει</b>			<input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: <b>Όταν κάποιο μέλος ασθενήσει, τα τυπικά υποέργα που έχει αναλάβει θα μείνουν ανολοκλήρωτα.</b>			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: <b>Επηρεάζεται ο χρονοπρογραμματισμός του έργου.</b>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: <b>Έστω και ένα μέλος έχει ασθενήσει</b>			
Στρατηγική μετριασμού: <b>Τα μέλη της ομάδας ενημερώνονται για όλα τα θέματα του project έτσι ώστε εάν ένα μέλος δεν μπορεί να εργαστεί, η δουλειά του να συνεχιστεί από τους υπολοίπους.</b>			
Στρατηγική αντιμετώπισης: <b>Ο Project Manager διαμοιράζει και τις εργασίες που είχε αναλάβει το μέλος που ασθενήσει.</b>			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: <b>Κάποιο μέλος της ομάδας ασθενεί για μεγάλο χρονικό διάστημα.</b>			
<b>Παρακολούθηση κινδύνου:</b>			
Ημ/νία	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: <b>Ολοκλήρωση project.</b>		Τρέχουσα κατάσταση:	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου: <b>Άγνωστο.</b>		<input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	

Ακατάλληλη επιλογή θέματος/συνεχείς αλλαγές			
A/A: 4	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα: <b>Σωστή διεκπεραίωση του project</b>	<b>Project Manager</b>		<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: <b>Η ακατάλληλη επιλογή θέματος μπορεί να οδηγήσει σε αποτυχημένο project.</b>			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: <b>Επηρεάζεται η επιτυχία του project.</b>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: <b>Το θέμα φαίνεται αρκετά απλό.</b>			
Στρατηγική μετριασμού: <b>Επαρκής εξέταση του θέματος του έργου όσον αφορά την ανάλυση που μπορεί να δεχτεί.</b>			
Στρατηγική αντιμετώπισης: <b>Προσθήκη νέων στοιχείων στο έργο ή επιλογή νέου θέματος.</b>			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: <b>Δεν υπάρχει επαρκής αριθμός από use cases προς ανάλυση.</b>			
Παρακολούθηση κινδύνου: <b>Εξέταση του θέματος από όλα τα μέλη.</b>			
Ημ/νία	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: <b>Υπαρξη ικανοποιητικού αριθμού από use cases.</b>		Τρέχουσα κατάσταση:	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου: <b>Ημ/νία παράδοσης 3ου παραδοτέου.</b>		<input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	



Ασυνέπεια των μελών			
A/A: 5	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: <b>Project Manager</b>	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα: <b>Σωστή διεκπεραίωση του έργου</b>			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: <b>Όταν τα μέλη της ομάδας δεν φέρνουν εις πέρας τις εργασίες που έχουν αναλάβει.</b>			
Τύπος:			
<input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: <b>Επηρεάζεται η συνοχή της ομάδας.</b>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: <b>Κάποια μέλη δείχνουν να μην μπορούν να συνεργαστούν.</b>			
Στρατηγική μετριασμού: <b>Τα μέλη της ομάδας επικεντρώνονται στο τυπικό υποέργο που έχουν αναλάβει.</b>			
Στρατηγική αντιμετώπισης: <b>Ο Project Manager παίρνει τις σημαντικές αποφάσεις.</b>			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: <b>Έντονες διαφωνίες μελών.</b>			
Παρακολούθηση κινδύνου: <b>Παρακολούθηση της πορείας του έργου.</b>			
Ημ/νία	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: <b>Ολοκλήρωση project.</b>		Τρέχουσα κατάσταση:	
Τελική ημ/νία παρακολούθησης κινδύνου: <b>Άγνωστο.</b>		<input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	



**Ασυνεννοησία/Διαφωνία μελών:** Κατά τη διάρκεια διεκπεραίωσης του project υπήρχαν στιγμές που τα μέλη της ομάδας μας είχαν διαφωνίες για την ολοκλήρωση κάποιων tasks που έπρεπε να ολοκληρωθούν. Δεν ήταν τόσο σημαντικές όμως ώστε να μας κοστίσουν στον χρόνο και στην ολοκλήρωση τους. Ο τρόπος αντιμετώπισης τους ήταν να ασχολείται κάθε μέλος με τα δικά του tasks και κατά την ολοκλήρωση τους αν η πλειοψηφία των υπόλοιπων μελών διαφωνούσε με κάτι ακολουθούσαν η γνώμη της πλειοψηφίας.

**Ασθένεια κάποιου μέλους και έτσι συνέβη και η Ασυνέπεια μελών:** Ο κίνδυνος αυτός έγινε πραγματικότητα και υπήρχε κατά συνέπεια η ασυνέπεια του μέλους που ασθένησε. Ο τρόπος αντιμετώπισης του κινδύνου αυτού ήταν η ανάθεση του φόρτου εργασίας του μέλους αυτού στα υπόλοιπα μέλη μέχρι να μπορέσει ξανά να εργαστεί.

**Ανυπαρξία χρόνου για εκμάθηση νέων εργαλείων:** Καθώς δεν βρισκόμασταν όλα τα μέλη της ομάδας στο επίπεδο γνώσεων προγραμματισμού η επιλογή της ανάπτυξης κώδικα στο Android Studio δεν ήταν τόσο επιτυχής καθώς δεν γνώριζαν όλα τα μέλη να το χρησιμοποιούν. Αυτό μας επηρέασε καθώς έπεσε περισσότερο φόρτο εργασίας σε κάποια μέλη στην ανάπτυξη του κώδικα σε σχέση με τα υπόλοιπα. Επειδή όμως καταλάβαμε πώς θα γίνει κάτι τέτοιο ασχολήθηκαν άλλα μέλη στα τεχνικά κείμενα ώστε ο διαμοιρασμός των εργασιών να γίνει δίκαια κατά τη διεκπεραίωση του έργου.