INICIACIÓN

- Seleccionar el director del proyecto
- Determinar la cultura de la compañía y los sistemas existentes
- Recolectar los procesos, procedimientos e información histórica
- Dividir los proyectos grandes en fases
- Entender el caso de negocio
- Identificar los requisitos, supuestos, riesgos y restricciones iniciales, y los acuerdos existentes
- Evaluar el proyecto y la viabilidad del producto dentro de las restricciones dadas
- · Crear objetivos medibles
- Desarrollar el acta de constitución del proyecto
- Identificar a los interesados y determinar sus expectativas, su influencia y su impacto

PLANIFICACIÓN

(Es el único grupo de procesos que tiene un orden asignado)

- Determinar cómo planificarás cada área de conocimiento
- Determinar los requisitos detallados
- Crear el enunciado del alcance del proyecto
- Evaluar qué comprar y crear los documentos de adquisición
- Determinar el equipo de planificación
- Crear la EDT y el diccionario de la EDT
- Crear la lista de actividades
- Crear el diagrama de red
- Estimar los requisitos de recursos
- Estimar tiempo y costo
- Determinar la ruta crítica
- · Desarrollar el cronograma
- · Desarrollar el presupuesto
- Determinar los estándares, procesos y métricas de calidad
- Crear el plan de mejoras de proceso
- Determinar los roles y responsabilidades
- Planificar las comunicaciones y el compromiso de los interesados
- Realizar la identificación de riesgos, el análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos y la planificación de la respuesta a los riesgos
- · Volver atrás; iteraciones
- Finalizar los documentos de adquisición
- Crear el plan de gestión de cambios
- Finalizar las partes de "cómo ejecutar y controlar" de todos los planes de gestión
- Desarrollar el plan para la dirección del proyecto realista y final y la línea base para la medición del desempeño
- Obtener la aprobación formal del plan
- Llevar a cabo la reunión de inicio del proyecto

EJECUCIÓN

- Ejecutar el trabajo de acuerdo con el plan para la dirección del proyecto
- Producir los entregables del producto (alcance del producto)
- Recopilar los datos sobre el desempeño del trabajo
- Solicitar cambios
- Implementar únicamente los cambios aprobados
- · Mejorar continuamente
- Seguir los procesos
- Determinar si los procesos son correctos y efectivos (aseguramiento de la calidad)
- Realizar auditorías de calidad
- Adquirir el equipo final
- Dirigir las personas
- Evaluar el desempeño individual y del equipo
- Llevar a cabo actividades de formación de equipo
- Entregar reconocimientos y recompensas
- Utilizar el registro de polémicas
- Facilitar la resolución de conflictos
- Liberar los recursos conforme se completa el trabajo
- Enviar y recibir información, y solicitar retroalimentación
- Informar el desempeño
- Gestionar el compromiso y las expectativas de los interesados
- · Llevar a cabo reuniones
- Seleccionar los vendedores

SEGUIMIENTO Y CONTROL

CIERRE

está hecho de acuerdo a los

Completar el cierre de las

Obtener aceptación final

Completar el cierre

Entregar el producto

retroalimentación del

cliente sobre el proyecto

Completar el informe final

Archivar e indexar registro

Recopilar las lecciones

aprendidas finales y

actualizar la base de

conocimientos

Confirmar que el trabajo

requisitos

adquisiciones

del producto

financiero

completado

Solicitar la

de desempeño

- Tomar acciones para controlar el proyecto
- Medir el desempeño en contraste con la línea base para la medición del desempeño
- Medir el desempeño en contraste con otras métricas en el plan para la dirección del proyecto
- Analizar y evaluar el desempeño
- Determinar si las variaciones requieren una acción correctiva u otra solicitud de cambio
- Influir en los factores que ocasionan los cambios
- Solicitar cambios
- Realizar el control integrado de cambios
- Aprobar o rechazar cambios
- Actualizar el plan para la dirección del proyecto y los documentos del proyecto
- Informar a los interesados respecto a los resultados de las solicitudes de cambio
- Dar seguimiento al compromiso de los interesados
- Gestionar la configuración
- Crear proyecciones
- Obtener la aceptación de los entregables intermedios por parte del cliente
- Realizar control de calidad
- Efectuar reevaluaciones y auditorías de riesgos
- Gestionar las reservas
- Controlar las adquisiciones

Diagrama del Proceso de Rita