# 백화점 BI(Business Intelligence) 분석 보고서

( 백화점 비정제 데이터 분석 )

2021.02.08

남윤호, 박수진, 박창서, 송은이, 선은빈, 우지원

3
3
4
4
5
5
5
6
7
7
8
8
10
10

	2-2-2) 각 지점의 파트별 매출액 비교	11
	2-2-3) 각 지점별 PC 매출액 비교	12
2-3	. 날짜, 날씨 기준 시각화	14
	2-3-1) 날짜 데이터 처리	14
	2-3-2) 월별 매출액 분석	15
	2-3-3) 시간대별 매출액 분석	16
	2-3-4) 요일별 구매 파트 비율 분석	16
	2-3-5) 영업 시간 외 매출 내역 분석	17
	2-3-6) 날씨 기준 시각화	18
2-4	. 성별 기준 시각화	20
	2-4-1) 성별 백화점 구매 고객 수 비교	20
	2-4-2) 성별 매출액 비교	21
	2-5-3) 성별 파트별 구매액 비교	21
2-5	. 고객등급 기준 시각화	22
	2-5-1) 등급기준표	22
	2-5-2) 등급별 비중(고객수, 매출액)	23

2-6. 수입품/ 국내품 기준 시각화	25
2-6-1) 매출의 수입품과 국내품 비중	26
2-6-2) 지점별 수입품과 국내품 매출 비교	26
2-6-3) 파트별 수입품과 국내품 매출 비교	27
2-7. 할인율 기준 시각화	27
2-7-1) 지점 평균 할인율	28
2-7-2) 파트, PC, 브랜드 별 평균 할인율	28
2-7-3) 월별 평균 할인율 시각화	31
2-8. 환불 기준 시각화	31
2-8-1) 지점별 환불액	32
2-8-2) 지점별 상위 환불 비율 브랜드	32
2-8-3) 지점별 상위 환불 횟수 브랜드	33
2-8-4) 상위 환불 파트, PC	34

3. BI 분석 결과 요약 및 분석 37

## 프로젝트 개요

### 1. 분석 목적

0

- 백화점 데이터를 시각화하여 차후 경영 현황 파악
  - 데이터를 통해 백화점의 현황을 객관적으로 파악가능
  - 데이터 시각화를 이용하여 백화점의 현황 파악 및 경영전략에 보다 쉽게 접근가능
- 데이터 시각화를 통하여 비즈니스 문제 및 이슈 해결에 도움
  - 분석 결과를 바탕으로 해결 가능한 비즈니스 문제 및 이슈 예시 데이터 시각화를 통하여 경영의 다양한 분야에 활용 및 참고 가능
  - 상품 및 서비스 기획 시 참고 가능
  - 전략적인 마케팅 계획 수립 가능
  - Part 별 사업 예산 책정 시 참고 가능
  - 비효율적인 매장 및 파트 파악과 개선점 도출가능
  - 일/월/시즌 별 할인 프로모션 시 참고가능

### 2. 자료 내용

■ 서울 소재 백화점 회원들의 제품 구입 내역 및 성별

### 3. 자료 분석 범위 및 대상

■ 분석 기간 : 2000 년 05 월 ~ 2001 년 4 월

■ 분석 가맹점 : 본점, 무역점, 천호점, 신촌점

■ 분석 대상 : 분석 가맹점 회원들의 모든 제품 구입 내역 (총 1,036,653 건)

### ■ 분석 내용 :

- 백화점의 BI 분석을 위한 각 세분화된 데이터 시각화

- 경영사항에 기본이 되는 매출 기준 시각화에서 시작
- 백화점 운영에 영향을 미칠 수 있는 외적 요인인 날짜별 시각화, 기후별 시각화 진행
- 고객과 입점 브랜드, 품목 등의 현황을 잘 파악 할 수 있는 성별, 고객 등급, 수입품/국내품, 할인율, 환불 시각화 진행
  - 매출액 기준 시각화
  - 날짜, 날씨 기준 시각화
  - 성별 기준 시각화
  - 고객등급 기준 시각화
  - 수입품/국내품 기준 시각화
  - 할인율 기준 시각화
  - 환불 기준 시각화

## 데이터 처리

### 1

## 1-1. 데이터 기본 탐색

## 1-1-1) 원천 데이터셋 로딩과 기본 탐색

■ 기본 데이터 X\_train, Y\_train 의 데이터 설명

(X_train.csv)  일련번호 필드명 필드 내용  1 custid 고객ID 2 date_time 판매일시 (yyyy-mm-dd hh:mm) 3 store 지점명	
1 custid 고객ID 2 date_time 판매일시 (yyyy-mm-dd hh:mm)	
1 custid 고객ID 2 date_time 판매일시 (yyyy-mm-dd hh:mm)	_
2 date_time 판매일시 (yyyy-mm-dd hh:mm)	+
	4
3 store 지적명	$\neg$
33:016	
4 product 상품코드	
5 brand 브랜드명	
6 corner 코너명	
7 pc PC명	
8 part 파트명	1
9 imported 수입상품여부(1: 수입상품)	7
10 amount 구매액	
11 discount 할인액	
12 installment 할부기간	1
	7
(Y_train.csv)	
일련번호 필드명 필드 내용	
1 custid 고객ID	
2 gender 성별 (0:여자, 1:남자)	

- X\_train 은 거래 관련 데이터, Y\_train 은 성별 데이터

### ■ X\_train 로딩 및 기본 탐색

x\_train = pd.read\_csv('X\_train.csv', encoding='cp949')
x\_train.head()

	custid	date_time	store	product	brand	corner	рс	part	imported	amount	discount	installment
0	0	2000-06-25 12:12	무역점	2116050008000	에스티로더	수입종합화장품	화장품	명품잡화	1	90000	9000	3
1	0	2000-06-25 12:42	무역점	4125440008000	시슬리	수입종합화장품	화장품	명품잡화	1	39000	3900	1
2	0	2000-08-26 18:10	본점	2116052008000	크리니크	수입종합화장품	화장품	잡화파트	1	175000	17500	3
3	0	2000-08-26 18:30	본점	4106430119900	듀퐁	수입의류	명품토탈	잡화파트	1	455000	45500	3
4	0	2000-09-03 18:02	무역점	2139141008000	랑콤	수입종합화장품	화장품	명품잡화	0	100000	10000	3

## ■ Y\_train 로딩 및 기본 탐색

y\_train = pd.read\_csv('Y\_train.csv', encoding='cp949')
y\_train.head()

	custid	gender
0	0	1
1	1	1
2	2	1
3	3	0
4	4	0

## 1-1-2) 원천 데이터셋 조인

- X\_train 과 Y\_train 데이터 조인
- 공통된 필드명인 custid 를 기준으로 merge 하여 새로운 데이터 셋 'train' 생성

train = pd.merge(x\_train, y\_train, on='custid', how='left')
train.head()

	custid	date_time	store	product	brand	corner	рс	part	imported	amount	discount	installment	gender
0	0	2000-06-25 12:12	무역점	2116050008000	에스티로더	수입종합화장품	화장품	명품잡화	1	90000	9000	3	1
1	0	2000-06-25 12:42	무역점	4125440008000	시슬리	수입종합화장품	화장품	명품잡화	1	39000	3900	1	1
2	0	2000-08-26 18:10	본점	2116052008000	크리니크	수입종합화장품	화장품	잡화파트	1	175000	17500	3	1
3	0	2000-08-26 18:30	본점	4106430119900	듀퐁	수입의류	명품토탈	잡화파트	1	455000	45500	3	1
4	0	2000-09-03 18:02	무역점	2139141008000	랑콤	수입종합화장품	화장품	명품잡화	0	100000	10000	3	1

## 1-2. 데이터 전처리

## 1-2-1) '구매액', '할인액' 칼럼을 가공 '실구매액(sales)' 칼럼 생성

train["sales"]=train["amount"]-train["discount"]
train.head()

	custid	date_time	store	product	brand	corner	рс	part	imported	amount	discount	installment	gender	sales
0	0	2000-06-25 12:12	무역 점	2116050008000	에스티로 더	수입종합화장 품	화장품	명품잡 화	1	90000	9000	3	1	81000
1	0	2000-06-25 12:42	무역 점	4125440008000	시슬리	수입종합화장 품	화장품	명품잡 화	1	39000	3900	1	1	35100
2	0	2000-08-26 18:10	본점	2116052008000	크리니크	수입종합화장 품	화장품	잡화파 트	1	175000	17500	3	1	157500
3	0	2000-08-26 18:30	본점	4106430119900	듀퐁	수입의류	명품토 탈	잡화파 트	1	455000	45500	3	1	409500
4	0	2000-09-03 18:02	무역 점	2139141008000	랑콤	수입종합화장 품	화장품	명품잡 화	0	100000	10000	3	1	90000

#### 1-2-2) 데이터에 있는 공백을 제거

- ex) 'brand' 칼럼의 '밀라노 신촌'을 '밀라노신촌'으로 변경
- 아래 그림을 참고하면 공백 제거 전에는 분명 데이터가 있음에도 불구하고 추출 되지 않아 공백 제거 후 포함된 데이터가 추출됨



### 1-2-3) 동일 데이터 이름 통일

- '로얄부틱'과 '로얄부티크' 와 같이 같은 파트를 의미하지만 다른 이름으로 저장된 소들을 제거
- 그 결과 파트 명의 개수가 '31'개에서 '12'개로 줄어듬

### 1-2-4) 정확한 파트 분류

- 포괄적인 파트를 세분화하여 더 정확한 파트 분류를 함
- Ex) "케주얼,구두 아동" 파트의 "여성캐주얼" PC를 "여성의류" 파트 아래의 PC로 옮김
- 그 결과 파트명의 개수가 12 개에서 11 개로 변경

파트 명 : ['명품' '잡화' '남성의류' '스포츠캐주얼' '아동' '여성의류' '가정용품' '영플라자' '공산품' '생식품' '기타']

## BI 분석 내용

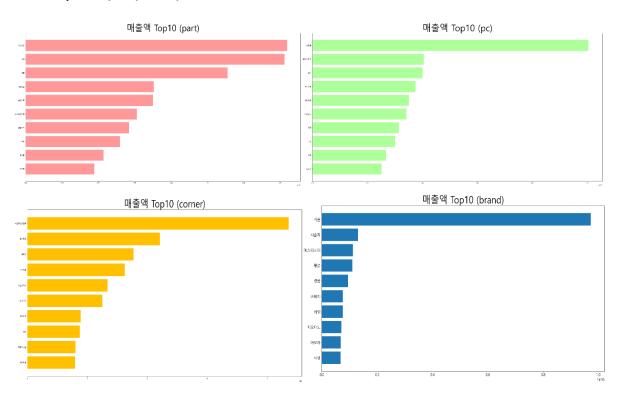
## 2

## 2-1. 매출액 기준 시각화

### 2-1-1) 전체 매출액 내역

■ 총매출 : 98,605, 451,012 원

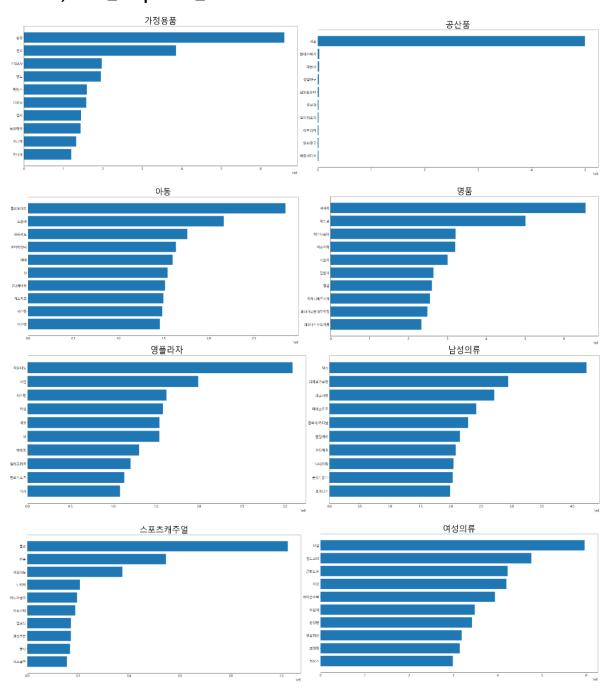
### 2-1-2) 파트, PC, 코너, 브랜드별 매출액 TOP 10

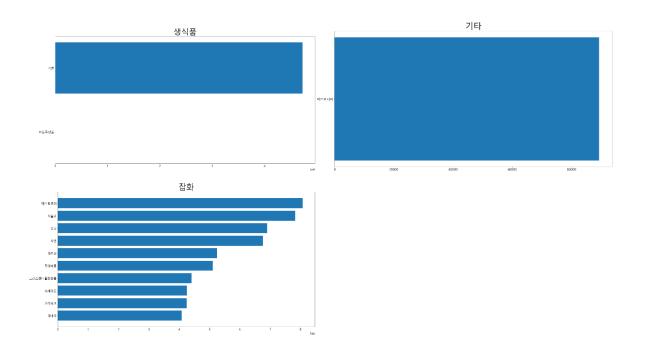


- 파트별 매출액 비중에선 여성의류와 잡화가 큰 비중을 차지. 생식품과 공산품의 대부 분이 식품이기 때문에 식품의 비중도 매우 큼
- PC별 매출액 비중에선 화장품이 다른 PC에 비해 월등히 높음
- 코너별 매출액 또한 수입종합화장품 비율이 높아 PC와 비슷한 결과를 보임
- 브랜드별 매출액에선 식품이 압도적으로 높은 비중을 보이는데 이것은 식품의 세부 브랜드를 분할하지 않고 '식품' 단일 브랜드로 통합했기 때문. 그 뒤로는 시슬리, 에스

## 티로더 등 화장품 브랜드의 매출이 높았음

## 2-1-3) Part 별 Top10 브랜드



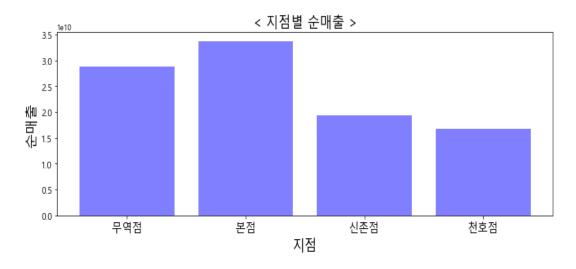


- Part별 상위 Top10 브랜드 그래프를 결과, 전 Part에서 1위 브랜드의 매출 성과가 도드라지는 특징이 나타남
- 특히 공산품의 경우 라면, 과자 등 식품이 대부분을 차지

## 2-2. 지점별 순매출 시각화

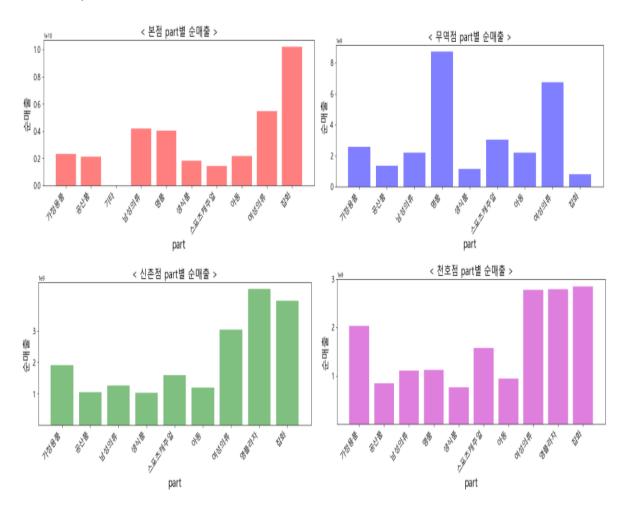
- 백화점의 각 지점별 순매출액의 내역을 시각화하여 지점별 운영상태 파악
  - 지점별 순매출액을 시각화하여 비교
  - 각 지점의 Part 별, PC 별 매출 내역을 시각화하여 파악

### 2-2-1) 각 지점별 순매출액 비교



■ 각 지점별 순매출액은 본점(33,748,842,949 원), 무역점(28,734,742,934 원) 신촌점(19,335,308,652 원), 천호점(16,786,556,477 원) 순으로 순매출액이 높음

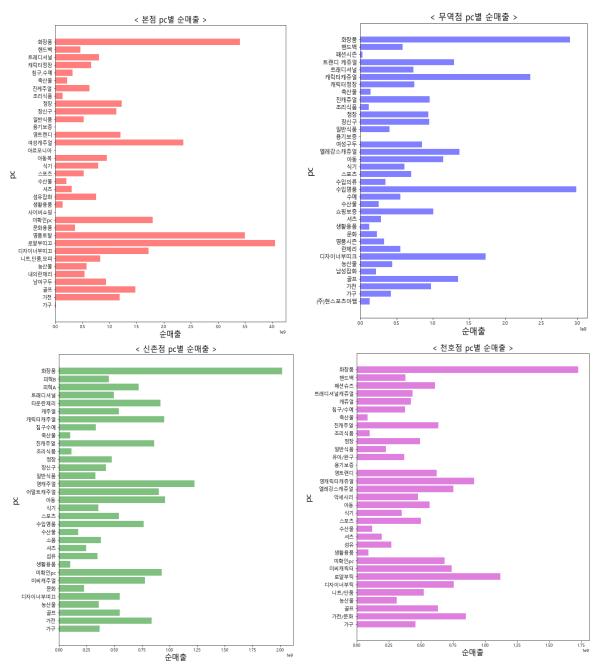
### 2-2-2) 각 지점의 Part 별 매출액 비교



- 본점은 잡화 Part 가 가장 높은 순매출액을 보였고, 상품개발영업 1 과, 인터넷백화점이 10 만원이하의 적은 순매출액을 가짐
- 무역점은 명품 파트가 압도적인 순매출액을 보였고, 그 외 Part 는 순매출액 비중이 상대적으로 고르게 나타나고, 명품 Part 의 압도적인 순매출액은 무역점의 특성이 반영된 것으로 보임
- 신촌점은 잡화 Part 가 가장 높은 순매출액을 발생시키고 있으며, 영플라자, 가정용품이 그 다음 순매출액을 발생시킴

■ 천호점은 잡화 part 가 가장 높은 순매출액을 발생시키고 있으며, 가정용품 순으로 나타남 상대적으로 순매출액이 비슷한 신촌점보다 가정용품 Part 의 매출액 비중이 높은 것을 파악할 수 있음

### 2-2-3) 각 지점의 PC 매출액 비교



- 본점은 로얄부띠끄, 명품토탈, 화장품 PC가 압도적으로 높은 매출을 발생
- 무역점은 수입명품과 화장품이 가장 높은 매출을 발생시키며 매장의 특성에 기인한 것으로 보임
- 신촌점은 화장품 PC 가 가장 높은 매출을 발생시키며 다른 지점에 없는 '피혁 A', '피혁 B' 항목이 존재하고 다른 부분의 매출은 상대적으로 미약한 편
- 천호점은 화장품 PC가 압도적으로 높은 매출액을 발생시키며 신촌점과 마찬가지로 다른 부분의 매출은 상대적으로 미약한 편

## 2-3. 날짜, 날씨 기준 시각화

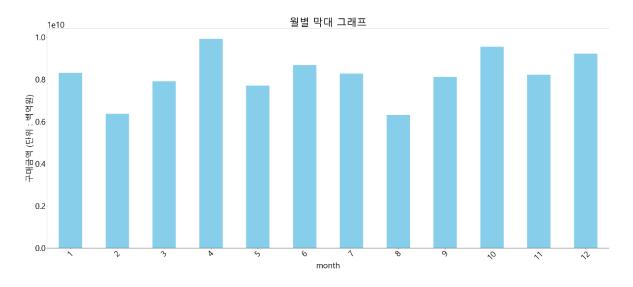
## 2-3-1) 날짜 데이터 처리

- 날짜 데이터가 'str'로 저장되어있기 때문에 매번 'datetime' 형식으로 변환 필요
- 시간(time), 시(hour), 날짜(date), 월(month), 시간대(timeline) 칼럼을 추가로 생성
- 아래와 같이 7개의 칼럼을 추가 생성

day	dayweek	timeline	hour	month	time	date
6	일	오후	12	6	12:12:00	2000- 06-25
6	일	오후	12	6	12:42:00	2000- 06-25
5	토	6시이후	18	8	18:10:00	2000- 08-26
5	토	6시이후	18	8	18:30:00	2000- 08-26
6	일	6시이후	18	9	18:02:00	2000- 09-03

## 2-3-2) 월별 매출액 분석

■ 일별 매출액은 일별로 편차가 매우 커 그래프 분석에 용이하지 않아 월별로 그룹화 후 분석

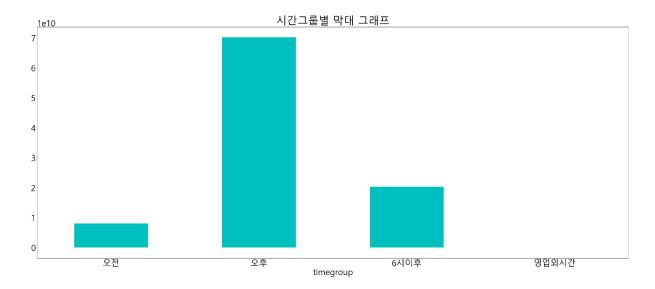


- 매출액은 2월 6,362,640,770 원, 8월 6,316,979,826 원으로 가장 낮고, 4월 9,927,584,799 원, 10월 9,551,179,558 원, 12월 9,221,803,489 원 순으로 높음
- 매출액이 가장 높은 4월과 가장 낮은 2월의 금액 차이가 약 36억원

### 2-3-3) 시간대별 매출액 분석

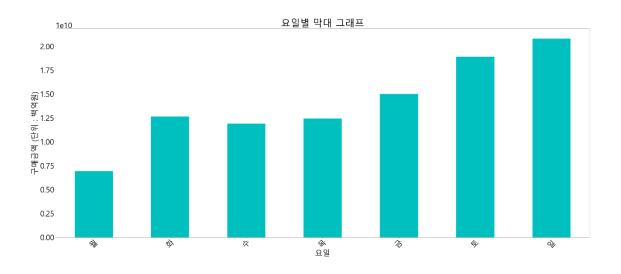


■ 개장 후 매출액은 점점 높아지며 16시에 정점을 찍은 후 점차적으로 감소함



- '오전'은 9시-12시 (3시간), '오후'는 12시-18시 (4시간), '6시이후'는 18시-22시 (4시간), 그 외 시간은 '영업 외 시간'
- 같은 4시간임에도 '오후' 시간대가 '6시 이후' 시간대보다 3배 가량의 매출액 발생
- 대부분의 매출이 '오후' 시간대에 발생

### 2-3-4) 요일별 구매 파트 비율 분석



■ 주말(토, 일) 매출액이 가장 높으며, 월요일이 가장 매출액이 낮고, 그 외의 평일의 매출액은 거의 균일함

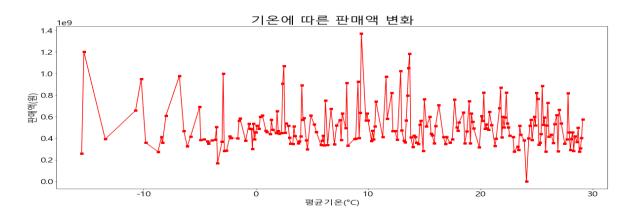
### 2-3-5) 영업 시간 외 매출 내역 분석

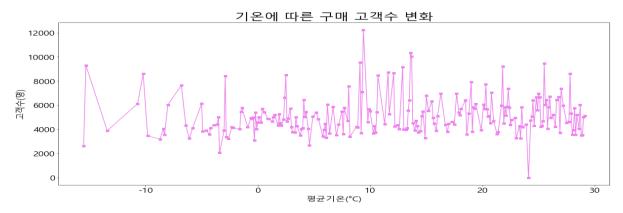
- 시간대별 매출액 분석 중 새벽시간대 등 영업 외 시간에 거래된 내역 확인 관련된 거래는 총 15 건으로 전체 약 170 만건에 데이터에 비해 매우 적은 비중
- 15 건의 반 이상이 환불 거래인 것으로 보아 매장 마감 정산 등의 오류를 수정한 것으로 추정

train[train['timeline']=='영영외시간']																
	custid	date_time	store	product	brand	corner	рс	part	imported	amount	 gender	sales	day	dayweek	timeline	hour
193906	5453	2001-04- 07 22:11:00	본정	4404830025000	레노 마골 프	골프웨 어	골프	남 성 의 류	o	-236000	1	-212400	5	=	영업의 시간	22
232702	6546	2000-07- 23 22:00:00	본점	6300032019930	빈물	트래디 셔널	트 레 디 셔 널	스 포 츠 캠 주 얼	o	52500	1	52500	6	일	영업의 시간	22
302562	8613	2000-05- 05 01:18:00	본점	4116900003200	사보	개류얼 구두	남여구두	잡 화	o	-158000	o	-150100	4	급	영업의 시간	1
371984	10630	2000-05- 03 01:15:00	무역 점	4502161930270	삼성	가전특 정	가 전	가 정 음 품	0	-3290000	o	-3290000	2	4	영업의 시간	1
608568	17418	2000-08- 31 23:46:00	무역 점	6421880029901	에 멜 바이 스	미확인 코너	· 한 현 스 포 츠 아 캠	아 돌	o	36000	o	36000	3	목	영업의 시간	23
608569	17418	2000-08- 31 23:47:00	무역 점	6240990026001	쌈지 스포 츠	미확인 코너	(주) 현스포츠아쌤	아 돌	o	29000	o	29000	3	=	영업의 시간	23
614114	17601	2000-06- 03 00:33:00	본점	4105203210000	막스 앤스 펜서 수입 의류	수입무 띠끄	로 달 부 띠 끄	명품	1	-77000	o	-77000	5	<u>=</u>	영업의 시간	0
614115	17601	2000-06- 03 00:33:00	본점	4300500019900	음젠	트래디 서널	트 레 디 셔 널	프 츠 캐 주 열	o	-310000	o	-294500	5	토	영업외 시간	o
815516	23545	2000-06- 02 00:23:00	본점	4125270008400	슈프 리미 아	화장잡 화	장 신 구	잡 화	o	-25000	o	-23750	4	급	영업외 시간	0
853474	24592	2000-05- 05 01:18:00	본점	4512410943020	태극 공예	욕실용 품	식 기	가 정 용 품	0	-54400	0	-54400	4	금	영업외 시간	1
906935	26140	2000-06- 17 22:04:00	무역 점	6240990026000	쌈지 스포 츠	미확인 코너	(주) 현 스포 즈 아 뱀	아 돌	o	43000	o	40850	5	토	영업외 시간	22
1003980	28993	2001-01- 14 08:40:00	본점	6300031019930	갤럭 시/카 디날	내셔날	정 장	남 성 의 류	0	795000	1	795000	6	일	영업의 시간	8
1024402	29629	2000-07- 08 22:00:00	무역 점	6227692026030	MLB	미확인 코너	(주) 현스포 츠 아 뱀	아 동	0	23100	0	23100	5	토	영업외 시간	22
1024403	29629	2000-07- 08 22:00:00	무역 점	6421871028420	리복 슈즈	미확인 코너	(주) 현 스포츠 아쌤	아 동	0	71200	o	71200	5	토	영업외 시간	22
1024404	29629	2000-07- 08 22:04:00	무역 점	6421861028401	아디 다스 슈즈	미확인 코너	(주) 현 스 포 츠 아	아 동	o	119000	0	113050	5	토	영업외 시간	22
							****									

### 2-3-6) 날씨 기준 시각화

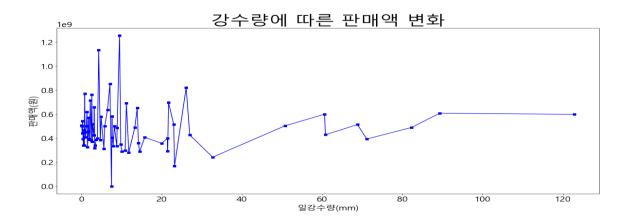
- 기상청 데이터를 이용한 백화점 매출액, 구매 고객 수 분석
- 기온에 따른 일 평균 매출액, 구매 고객 수 분석

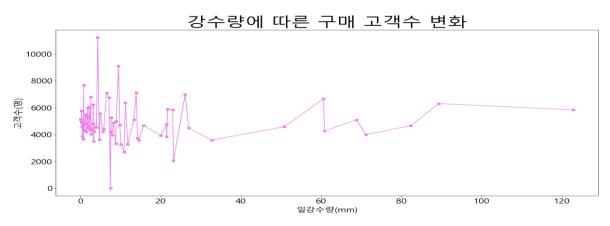




- 기온에 관계없이 매출액과 고객수가 나타남
- 기온에 따른 매출액과 구매 고객수를 같이 비교하였을 때 거의 동일한 그래프의 형태를 볼 수 있으며, 구매 고객수가 많을수록 매출액이 높은 것으로 나타남
- 구매 이력이 있는 고객의 데이터만 존재하기 때문에 백화점 방문 고객수는 정확히 알수 없음

■ 강수량에 따른 일 평균 매출액, 구매 고객 수 분석

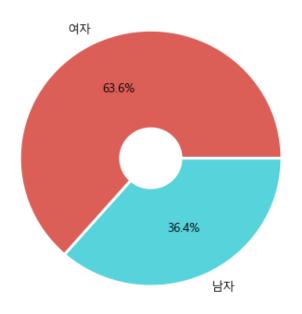




- 강수량에 관계없이 매출액과 고객수가 나타남
- 강수량에 따른 매출액과 구매 고객수를 같이 비교하였을 때 거의 동일한 그래프의 형 태를 볼 수 있으며, 구매 고객수가 많을수록 매출액이 높음

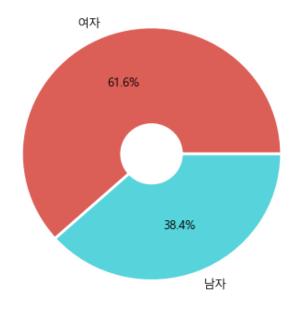
## 2-4. 성별 기준 시각화

## 2-4-1) 성별 백화점 구매 고객 수 비교



- 여성 고객: 658,863명, 남성 고객: 377,790명, 총 고객: 1,036,653명
- 백화점 총 고객 수의 63%가 여성으로 약 3분의 2 정도로 여성 고객 비중이 높음

### 2-4-2) 성별 매출액 비교



- 여성고객 매출: 60,785,840,928 원, 남성고객 매출: 37,819,610,084 원, 전체 판매액: 98,605,451,012
- 백화점 총 판매액의 61.6%가 여성

### 2-4-3) 성별 Part 별 구매액 비교



[ 좌 : 여성 고객 / 우 : 남성 고객 ]

- 여성 고객의 경우 여성의류 19.1%로 가장 구매 비중이 높고, 남성은 여성의류 16.9%, 잡화 16.8%로 비등하게 구매 비중이 높은 것으로 나타남
- 영플라자의 경우 여성의 구매비중에서 8.8%, 남성의 구매비중에서 4.7%를 차지하여 약 4%p 차이를 보임
- 분석 전에는 남녀별 구매 비중의 차이가 클 것으로 예상했지만, 분석 결과 성별 구매 비중의 차이는 매우 미세함
- 이는 부부의 경우 카드를 성별 구분 없이 혼합해서 사용하는 경우가 대다수이고, 선물 목적으로 여성이 남성 의류를 구매하는 경우와 남성이 여성 의류를 구매하는 경우가 많기 때문으로 추

## 2-5. 고객등급 기준 시각화

2-5-1) 등급 기준표: 2020 년 등급표에 소비자물가지수를 반영한 추정치 사용

등급	연간구매액
Diamond	6600 만원 이상
Platinum	3300 만원 이상
Gold	2000 만원 이상
Black	1000 만원 이상
Red	300 만원 이상
Normal	300 만원 이하

## 2-5-2) 등급별 비중 (고객수, 매출액)

고객 구매등급별 비중(고객수 기준)

Normal

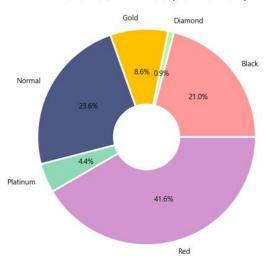
67.5%

Gold Diamond
Black

5.1%

Platinum

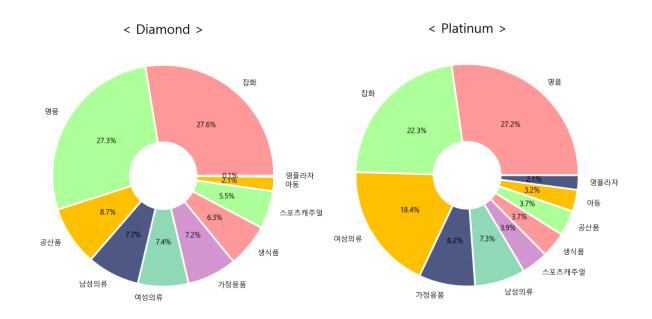
고객 구매등급별 비중(매출액 기준)

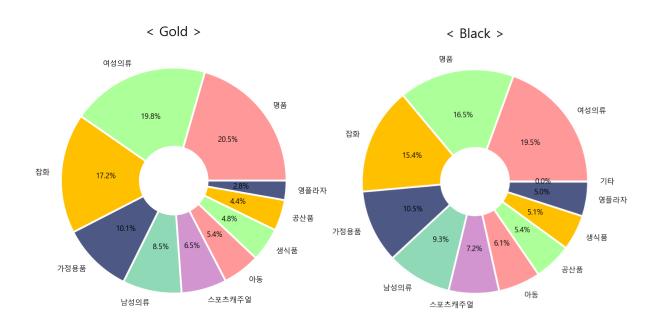


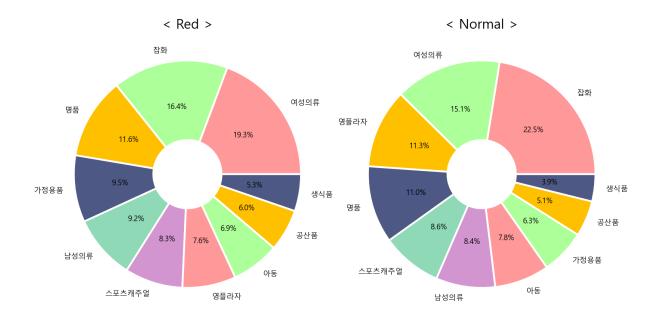
class 고	객수	매출액 (단위:억)	인당평균매출액(단위:만원)
Diamond	10	8.5	8500
Platinum	103	43.4	4214
Gold	338	84.5	2500
Black	1539	206.7	1343
Red	7748	409.8	529
Normal	20262	233.2	115
SUM	30000	986.1	329

- 등급별 고객수는 상위 등급에서 하위 등급으로 갈수록 많아지며, Normal 및 Red 등급이 전체의 93%로 고객 대부분을 차지함
- Gold, Platinum, Diamond 등급이 고객 수에서 1.5%이지만 백화점 전체 매출액의 14%를 차지하기 때문에 별도의 고객 맞춤형 고급 서비스 전략도 꾸준히 필요할 것으로 예상
- 등급별 매출액은 Red, Normal, Black 순으로 많고, 이들 3개 등급이 전체 매출액의 86%를 차지함에 따라 해당 등급의 고객을 타겟으로 한 마케팅 전략이 주효할 것으로 예상

## 2-5-3) 등급별 관심품목







- 전 등급에서 명품, 잡화, 여성의류 3개 파트가 소비의 50~60% 가량을 차지함
- 이외의 파트의 경우 등급에 따른 소비 비중 변화가 거의 나타나지 않음
- 상위 등급에서 하위 등급으로 갈수록 소비에서 명품의 비중이 감소하며, 명품 대신 여성의류 및 잡화로 대체함을 추정 가능함

## 2-6. 수입품/국내품 시각화

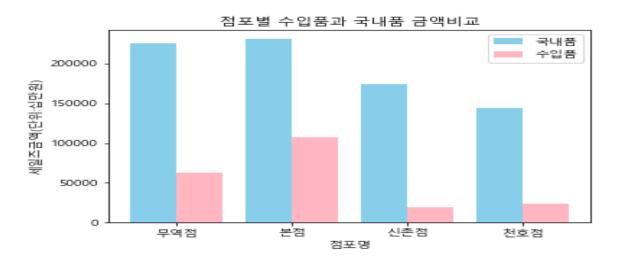
### 2-6-1) 매출별 수입품과 국내품 비중

## 매출별 수입품국내품 비중



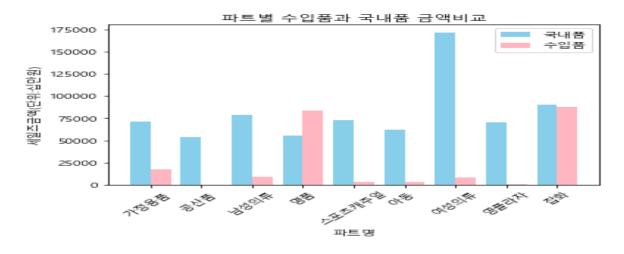
■ 매출에서 국내품이 차지하는 비중이 78.3 퍼센트로 수입품에 비해 4 배정도 높음

### 2-6-2) 지점별 수입품과 국내품 매출 비교



- 모든 점포에서 수입품보다는 국내품의 매출이 높게 나타남
- 본점에서는 수입품 매출이 타 지점보다는 크게 나타나지만 국내품 매출의 50%에 그침

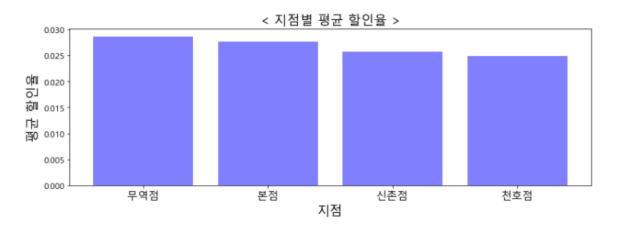
### 2-6-3) 파트별 수입품과 국내품 매출 비교



- 잡화와 명품의 수입품 매출이 가장 높음
- 명품과 잡화를 제외한 모든 파트에서는 수입품보다 국내품의 매출이 월등히 높음
- 생식품 파트의 수입품 매출은 나타나지 않아 배제하였고, 공산품의 경우에도 수입품 매출이 139,550 원으로 막대 그래프상 수치가 거의 나타나지 않음

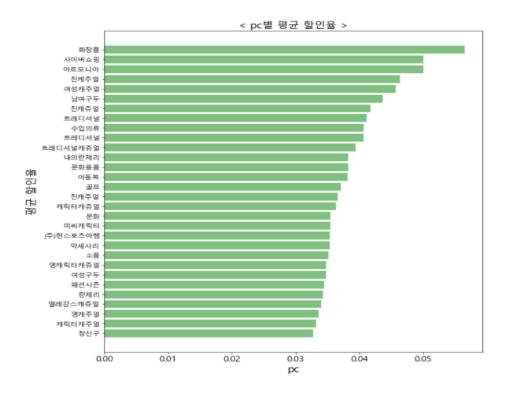
## 2-7 할인율 기준 시각화

### 2-7-1) 지점 평균 할인율

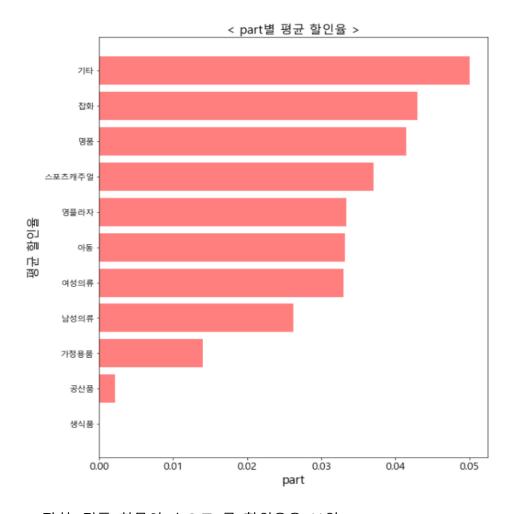


■ 모든 지점 2.5%~3%사이의 고른 평균할인율을 가짐

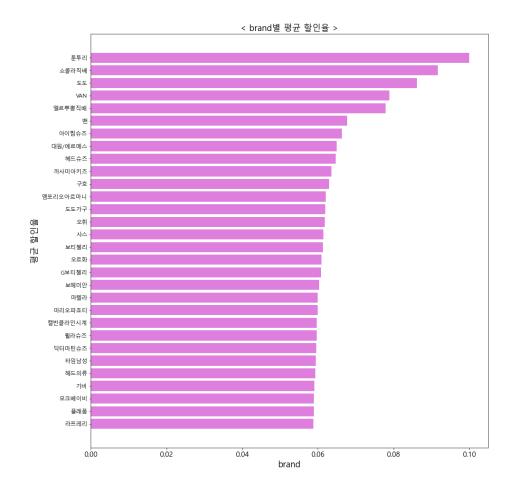
## 2-7-2) part, pc, brand 별 평균 할인율



■ 화장품, 사이버 쇼핑, 항목이 약 5%로 가장 큰 할인율을 보임

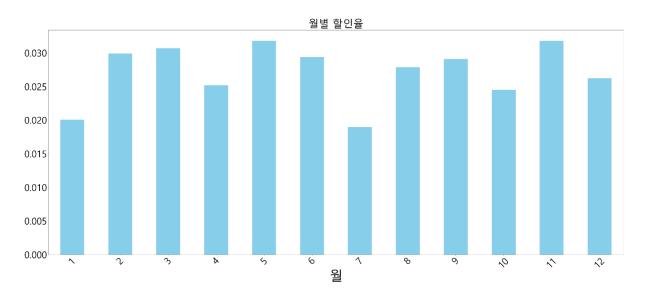


- 잡화, 명품 항목이 순으로 큰 할인율을 보임
- 공산품은 1%미만의 평균할인을 하였고, 생식품은 할인을 거의 하지 않음



■ 툰투리가 10%로 평균할인율이 가장 큰 브랜드였고 2,3 번째는 쇼콜라직배, 도도가 9%, 8%의 할인율을 높은 평균할인율을 가짐

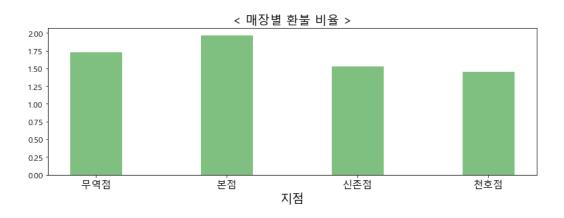
## 2-7-3) 월별 할인율 평균 시각화



- 모든 월에서 2%~3%사이의 고른 평균할인율을 가짐
- 비교적 1월, 7월이 낮은 할인율을 가지며 5월과 11월이 높은 할인율을 가짐

## 2-8. 환불 기준 시각화

## 2-8-1) 지점별 환불액



- 본점, 무역점, 신촌점, 천호점 순으로 매장별 환불 비율이 높음
- 환불비율은 '환불횟수 / 전체 구매횟수'

## 2-8-2) 지점별 상위 환불 비율 브랜드



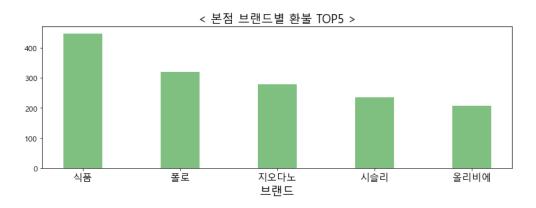






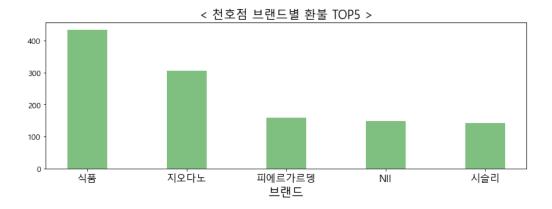
■ 지점별 환불 횟수가 많은 브랜드와 환불 비율이 높은 브랜드의 차이가 있으므로 조금 더 자세한 분석 필요

## 2-8-3) 지점별 상위 환불 횟수 브랜드



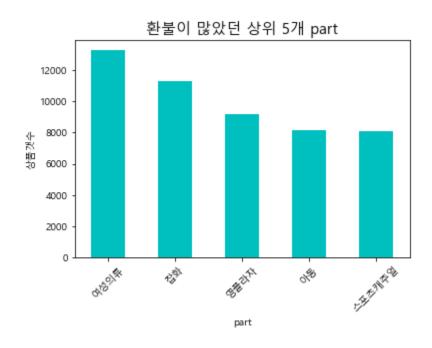




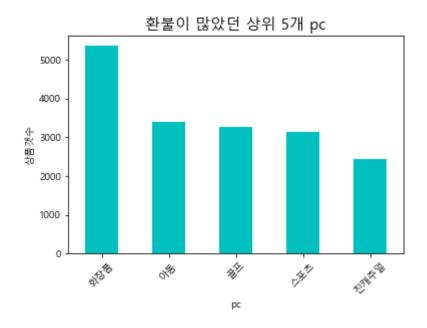


- 지점별로 환불 브랜드의 차이가 있으나 식품과 지오다노의 비중이 높은 것을 알 수 있음
- 식품의 경우 공산품 파트와 생식품 파트를 포함하면 백화점 매출의 10%를 차지하는 부분이며, 고객들에게 접근성이 가장 높은 파트이기 때문에 환불 횟수 또한 많음

## 2-8-4) 상위 환불 pc, part



■ Part 별 환불 TOP5 의 경우 여성의류, 스포츠캐주얼 등 의류 부분에 많이 치중되어 있음



■ PC 별 경우 Part 별과는 다르게 다양한 품목별로 환불이 되는 것을 알 수 있음

## BI 최종분석 결과

#### 1. 데이터 처리

3

■ 실제 데이터이기 때문에 통계분석 이전에 세부 데이터를 확인하여 전처리 하는 것이 중요함. 전처리를 하지 않는다면 오타, 띄어쓰기, 통일되어있지 않은 명칭 등으로 통계 분석 결과를 오염시킬 수 있음.

#### 2. 매출액 기준 분석

■ Part별 상위 10개 브랜드의 그래프를 도출해 본 결과, 모든 Part에서 1위 브랜드의 매출이 도드라짐. 해당 브랜드로부터의 지속적인 매출과 더불어 해당 브랜드를 이용하여 다른 상품이나 파트의 매출창출이 가능하도록 연결고리를 생각해 볼 필요가 있음.

#### 3. 지점기준 분석

■ 본점과, 무역점은 유의미하게 특정 파트의 매출 비중이 높음. 해당 지점이 그 파트에 주력하고 있음을 알 수 있음. 그 파트의 쇼핑 용이성 등을 지점 홍보에 활용 가능.

### 4. 날짜 및 날씨 기준 분석

- 주말에 고객 수와 매출이 쏠려 있기 때문에 주말에 매장 내 혼잡을 줄이고 편안한 쇼핑을 할 수 있는 환경 조성에 노력이 필요함.
- 오전시간대와 월요일 매출이 낮기 때문에 이를 높이기 위한 할인 행사와 기획이 필요해보임.
- 날씨와 강수량은 매출과 구매 고객수에 유의미한 상관관계가 나타나지 않음.

#### 5. 성별 기준 분석

■ 여성고객이 63% 이상의 비중으로 남성고객보다 많음. 성별로 파트별 구매비율에 있어서는 큰 차이가 있지 않지만, 여성 고객이 많다는 점을 향후 백화점 운영 기획에 유의하는 것이 필요함.

#### 6. 고객등급 기준 분석

■ 매출액의 86%을 차지하는 Red, Normal, Black 등급을 타겟으로 한 마케팅 전략이 주력이 되어야 함. 한편 상위 1.5%의 고객이 약 15%의 매출을 차지하고 있기 때문에 고객 맞춤형 프리미엄 서비스를 지속적으로 제공해야 타 백화점으로의 중요고객 유출을 방지할 수 있음.

#### 7. 수입품/국내품 기준 분석

■ 국내품 매출액이 수입품 매출액 보다 약 4 배정도 높은 매출을 보이고 있음. 하지만 국내품목이 차지하는 비중이 수입품목보다 훨씬 많기 때문에 고객들이 국내품을 더 선호한다고 보기에는 어려움. 수입품의 판매를 높이려면 해외 인기브랜드의 추가적인 입점 노력이 필요함.

#### 8. 할인율 기준 분석

■ 할인율 데이터와 매출액 데이터, 브랜드별 할인율 데이터와 매출액 데이터를 통하여 할인 행사 기간 및 브랜드를 유동적으로 선정할 수 있음.

#### 9. 화불 기준 분석

■ 환불 횟수는 식품의 비중이 월등히 높은데 그 이유는 여러 가지 음식을 식품이라는 하나의 카테고리로 분류하였기 때문으로 파악됨. 식품 코너의 효율적인 운영을 위해 식품의 환불 원인 등을 분석하여 줄여나가는 노력이 필요함.