**1**

**Lớp**: DHKTPM15A

**SVTH**:

21123021- Nguyễn Thành Luân

21038281- Phan Đình Thái

33333- Nguyễn Văn C

**BÁO CÁO BÀI TẬP LỚN QUẢN LÝ DỰ ÁN**

***Tên Dự Án***

Mục lục

[PHẦN 1: LÝ THUYẾT 3](#_Toc174225561)

[CHƯƠNG 1: Quản lý tích hợp 3](#_Toc174225562)

[CHƯƠNG 2: Quản lý phạm vi 4](#_Toc174225563)

[CHƯƠNG 3: Quản lý Thời gian 5](#_Toc174225564)

[CHƯƠNG 4: Quản lý chi phí 6](#_Toc174225565)

[CHƯƠNG 5: Quản lý chất lượng 7](#_Toc174225566)

[CHƯƠNG 6: Quản lý nguồn nhân lực 8](#_Toc174225567)

[CHƯƠNG 7: Quản lý truyền thông 9](#_Toc174225568)

[CHƯƠNG 8: Quản lý rủi ro 10](#_Toc174225569)

[CHƯƠNG 9: Quản lý mua sắm trang thiết bị 11](#_Toc174225570)

[CHƯƠNG 10: Quản lý các bên liên quan 12](#_Toc174225571)

[PHẦN 2: Áp dụng bài tập thực hành 13](#_Toc174225572)

[CHƯƠNG 1: khởi động dự án 13](#_Toc174225573)

[CHƯƠNG 2: Lập kế hoạch cho dự án 13](#_Toc174225574)

[CHƯƠNG 3: Thực thi dự án 13](#_Toc174225575)

[CHƯƠNG 4: Giám sát và kiểm soát dự án 13](#_Toc174225576)

[CHƯƠNG 5: Kết thúc dự án: 13](#_Toc174225577)

# LÝ THUYẾT

*Trình bày các lý thuyết các nội dung, giải thích, cho ví dụ minh họa,…*

## Quản lý tích hợp

*(chapter 4)*

* Tóm tắt lý thuyết \*\*\*\*
* *Tìm hiểu về lý thuyết của chương 1*
* *Tóm tắt và viết lại bằng tiếng Việt nội dung SV hiểu \*\*\*\**
* *Các khái niệm về dự án, dự án CNTT, quản lý dự án, chương trình, người lãnh đạo, người quản lý.*
* *Các ràng buộc trong QLDA.*
* *Các lĩnh vực trong quản lý DA*
* *Tầm quan trọng của QLDA trong QLDACNTT*
* *Xu hướng nghề nghiệp về QL DA CNTT trên thế giới.*
* Kế hoạch chiến lược của dự án CNTT, các phương pháp lựa chọn DA tối ưu.
* Các quy trình quản lý tích hợp.
  + Kết quả mỗi giai đoạn
  + Tầm ảnh hưởng của kết quả đối với toàn bộ DA
* Bảng điều lệ DA, cách hình thành (giải thích và cho ví dụ)
* Các điều khoản và quy định trong dự án,….
* Quy trình quản lý thay đổi trong quá trình thực hiện DA, quản lý các thay đổi,….
* **Thực hiện quản lý tích hợp cho bài tập của nhóm.**

## Quản lý phạm vi

*(Chapter 5)*

* *Tóm tắt nội dung lý thuyết: các định nghĩa*
* *Các giai đoạn trong quản lý phạm vi*
* *Trình bày các phương pháp cho việc thu thập yêu cầu và lập tài liệu cho phù hợp với nhu cầu các bên liên quan*
* *WBS là gì? Tầm quan trọng của WBS? Các tạo WBS? Các định dạng cùa WBS? Mỗi định dạng cho một ví dụ cụ thể? Từ WBS thiết lập thành WBS dictionary.*
* *Quản lý thay đổi phạm vi? ….*
* *Một số các vấn đề thường xảy ra trong quản lý phạm vi đối với các dự án CNTT*
* ***Áp dụng cho bài tập nhóm cho phần quản lý phạm vi.***

## Quản lý Thời gian

*(chapter 6)*

* Tóm tắt nội dung lý thuyết quản lý thời gian
* Tầm quan trọng của quản lý thời gian
* Các giai đoạn trong quản lý thời gian, mô tả, ý nghĩa và cách thực hiện.
* Phương pháp lập kế hoạch
* Định nghĩa các công việc dựa trên các lịch biểu đã lập
* Các phương pháp cho phép quản lý các công việc trong toàn bộ dự án, **mối quan hệ hay sự phụ thuộc giữa các công việc với nhau?**
* Các phương pháp dự tính thời gian thực hiện cho mỗi công việc và dự tính tổng thời gian thực hiện cho toàn bộ DA
* Cách vẽ sơ đồ công việc, tính toán các giá trị liên quan như đường tới hạn, thời gian sớm, thời gian trễ cho mỗi công việc, thời gian trôi,….
* **Áp dụng quản lý thời gian cho phần bài tập nhóm.**
* **Áp dụng Microsoft Project cho việc quản lý thời gian (Tự nghiên cứu)**
* ***Lưu ý:*** Trong bài tập nhóm các công việc đã được xác định bằng WBS trong chương 3, từ đó xây dựng mối quan hệ giữa các công việc như thế nào? Dự toán thời gian thực hiện, hiện thực các công việc của dự án trên Microsoft Project …

## Quản lý chi phí

* Giải thích các khái niệm về chi phí, quản lý chi phí,…
* Phân biệt về nguồn vốn cấp phát ban đầu cho dự án và chi phí cho dự án,….
* Lên kế hoạch về quản lý chi phí: người tham gia lên kế hoạch, định nghĩa các công việc , dự toán thời gian, chi phí cho các công việc, các hình thức dự toán, …
* Phương pháp kiểm soát chi phí cho dự án: EVN

## Quản lý chất lượng

## Quản lý nguồn nhân lực

## Quản lý truyền thông

## Quản lý rủi ro

## Quản lý mua sắm trang thiết bị

## QUẢN LÝ CÁC BÊN LIÊN QUAN

# áp dụng bài tập thực hành

## khởi động dự án

**Project Title:** Tin Học Hóa Hệ Thống Quản Lý Điểm Trực Tuyến Sinh Viên Trường Đại Học MC

**Date of Authorization:** Ngày 1 tháng 9 năm 2024

**Project Start Date:** Ngày 1 tháng 9 năm 2024

**Projected Finish Date:** Ngày 1 tháng 6 năm 2025

**Key Schedule Milestones:**

* + Hoàn Thành Phiên Bản Đầu Tiên của Phần Mềm: Ngày 1 tháng 3 năm sau
  + Hoàn Thành Phiên Bản Sản Xuất của Phần Mềm: Ngày 1 tháng 6 năm sau

**Budget Information:**

* Ngân sách: 2 tỷ vnd cho dự án và có thêm vốn nếu cần
* Chi phí chủ yếu sẽ là từ phát triển của công ty

**Project Manager:** Nguyễn Văn Xuân, 0388889221, nguyenvanxuan@gmail.com

**Project Objectives**: Dự án nhằm tin học hóa hệ thống quản lý điểm của sinh viên trường Đại học MC, giúp tối ưu hóa quy trình nhập liệu, theo dõi, và báo cáo điểm số. Hệ thống sẽ giúp tăng cường độ chính xác, minh bạch, và hiệu quả trong việc quản lý điểm của sinh viên.

**Main Project Success Criteria**: Phần mềm phải đáp ứng tất cả các yêu cầu đã được đặt ra, trải qua kiểm tra kỹ lưỡng và hoàn thành đúng tiến độ. Hiệu trưởng trường Đại Học MC sẽ chính thức phê duyệt dự án sau khi có ý kiến từ các bên liên quan quan trọng.

**Approach:**

* Thuê chuyên gia tư vấn (nếu cần) để hỗ trợ lên kế hoạch và triển khai dự án.
* Trong vòng hai tháng, phát triển một kế hoạch công việc (WBS) rõ ràng để phân chia dự án thành các nhiệm vụ nhỏ để quản lý.
* Mua tất cả các thiết bị cần thiết trong gói thầu.
* Tổ chức các cuộc họp đánh giá tiến độ định kỳ với nhóm dự án và các bên liên quan.
* Thực hiện kiểm thử phần mềm kỹ lưỡng trước khi triển khai.

**ROLES AND RESPONSIBILITIES**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tên** | **Vai trò** | **Chức vụ/Vị trí** | **Liên hệ** |
| Nguyễn Văn Xuân | Quản lý dự án | Quản lý | 0388889221 |
| Nguyễn Thành Luân | Người giám sát dự án | Giám đốc công ty phần mềm A | 0355455359 |
| Phan Đình Thái | Ban giám hiệu nhà trường Đại học MC | Hiệu trưởng | 0388122112 |
| Lê Minh Thật | Ban trung tâm Quản trị Hệ thống | Trưởng phòng | 0928322321 |
| Phạm Văn Đô | Phòng Đào tạo | Phó trưởng phòng | 0923276721 |
| Nguyễn Viết Thắng | Đại diện bên Bộ giáo dục | Thanh tra bộ giáo dục | 0238232221 |
| 5 Trưởng Khoa | Đại diện các khoa | Các Trưởng Khoa Trường MC | 0121978921 |
| Nguyễn Thành Công | Đại diện bên cung cấp dịch vụ | Giám đốc vận hành | 0899556321 |
| 10 Lập trình viên | Lập trình viên | Lập trình viên | 0389484856 |

## Lập kế hoạch cho dự án

Lên kế hoạch cho DA cụ thể về 10 lĩnh vực,….

Vẽ sơ đồ WBS, cách thức hình thành

Dựa trên WBS lên kế hoạch

## Thực thi dự án

Thực thi dự án, các công việc thực hiện theo kế hoạch như chương 2

Quản lý các thay đổi

## Giám sát và kiểm soát dự án

Kiểm soát các lĩnh vực trong dự án

#### Thời gian:

#### Chi phí

#### Nhân sự

#### Rủi ro

#### Chất lượng

#### Rủi ro

…..

## Kết thúc dự án:

* + Kiểm soát chi phí cho dự án trong ít nhất 3 giai đoạn sử dụng phương pháp EVN: tính toán các giá trị SPI, CPI, … từ đó phân tích các chỉ số