



清晖项目管理

Changeway Project Management

Changeway Project Management

ACP 课前预习

-- 《敏捷项目管理》

-- 《敏捷项目管理》

Lydia Wang

PMP Change Your Way !

预习课大纲

理解敏捷

- 溯源敏捷发展史
- 学习敏捷价值观

走向敏捷

- 认识敏捷框架
- 构建敏捷环境

敏捷实践

- 建立敏捷框架
- 遍历敏捷工作

管理敏捷

- 管理敏捷组织
- 确保敏捷成功

第二次预习课内容

走向敏捷

实施敏捷的基础

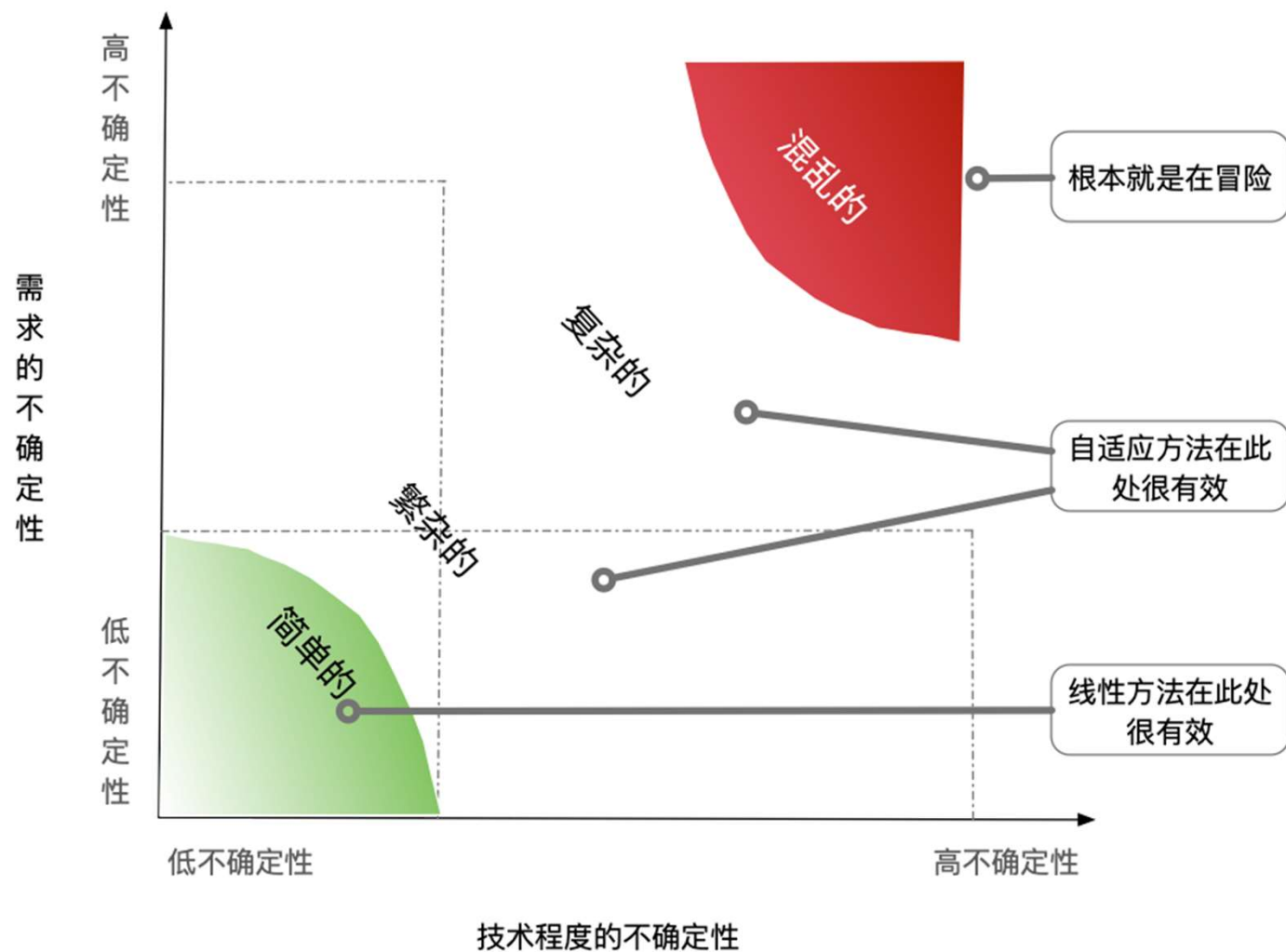
- 认识敏捷框架
- 构建敏捷环境
- 定义敏捷角色

教材内容：

- 《敏捷项目管理》第四、五、六章
- 《敏捷实践指南》第二、三、四章及附录A3、X3。

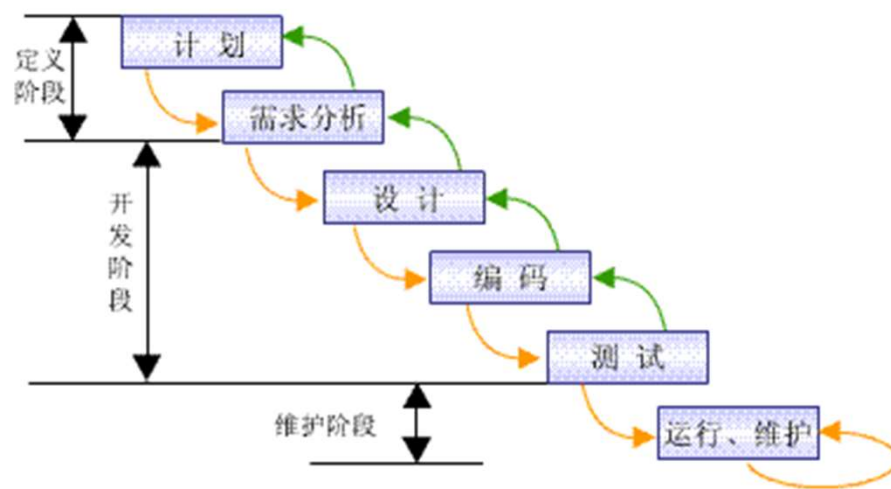
Stacy复杂度模型

P7
P13-16



生命周期

瀑布式

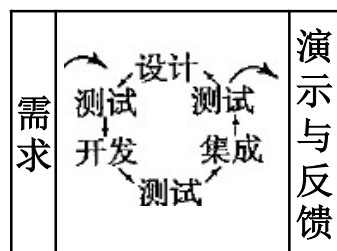


Chap. 3

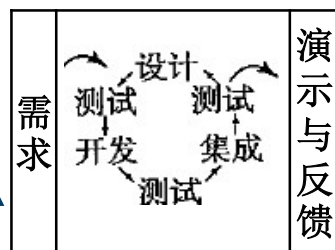
P11

敏捷式

冲刺1：最高优先级特性

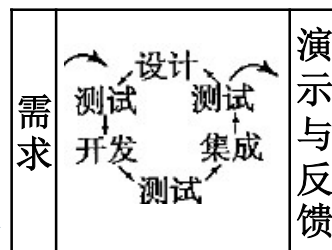


冲刺2：高优先级特性



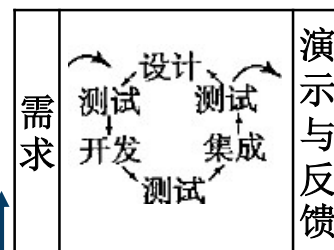
潜在变更

冲刺3：中优先级特性



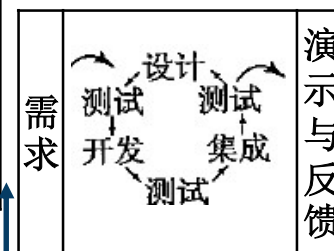
潜在变更

冲刺4：低优先级特性



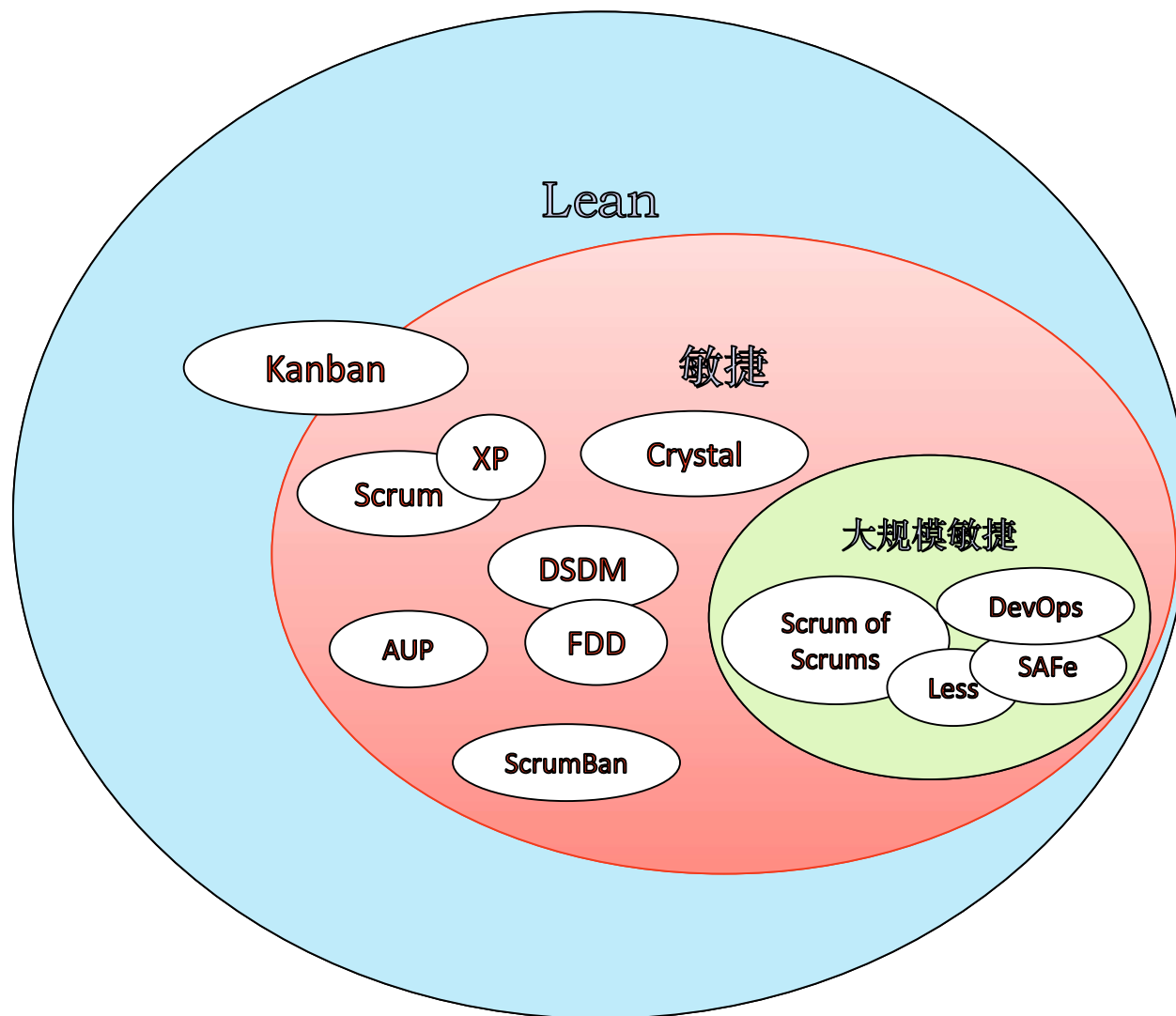
潜在变更

冲刺5：可选优先级特性



潜在变更

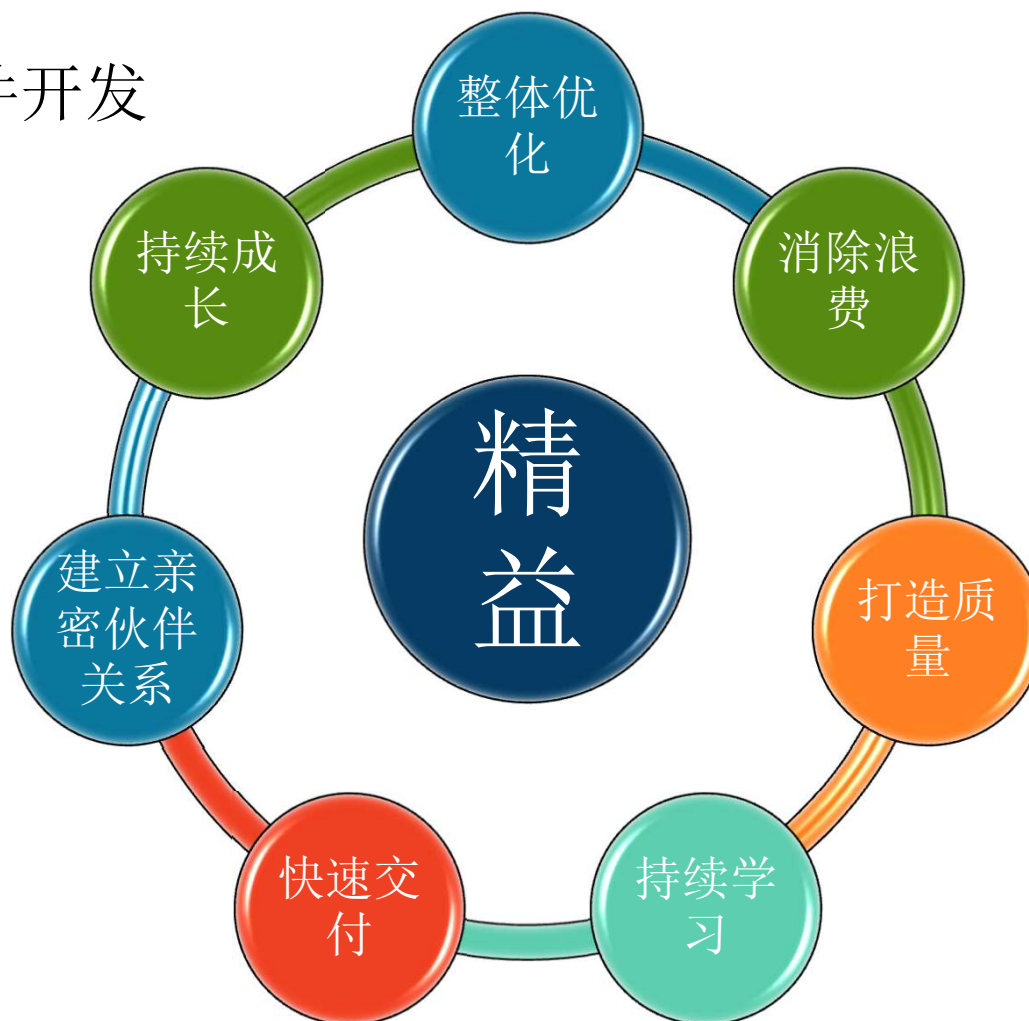
敏捷框架



敏捷框架 - 精益

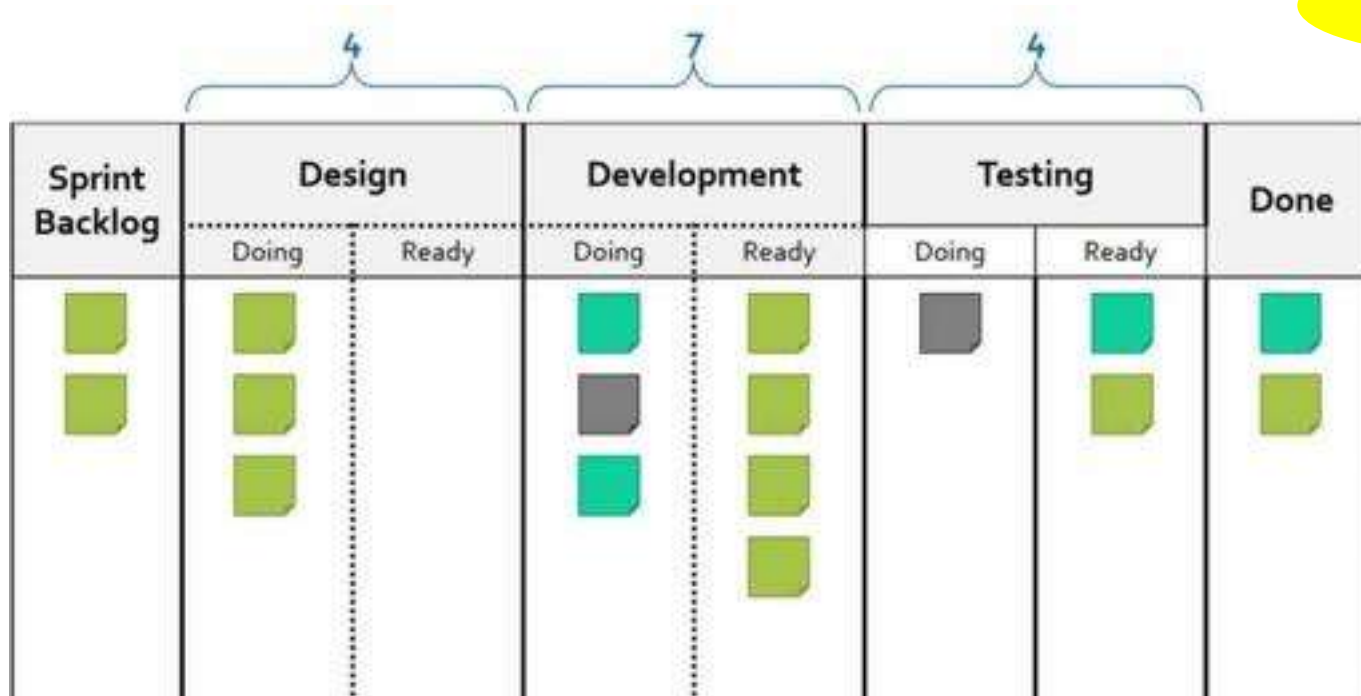
P61-63

精益软件开发



敏捷框架 - Kanban

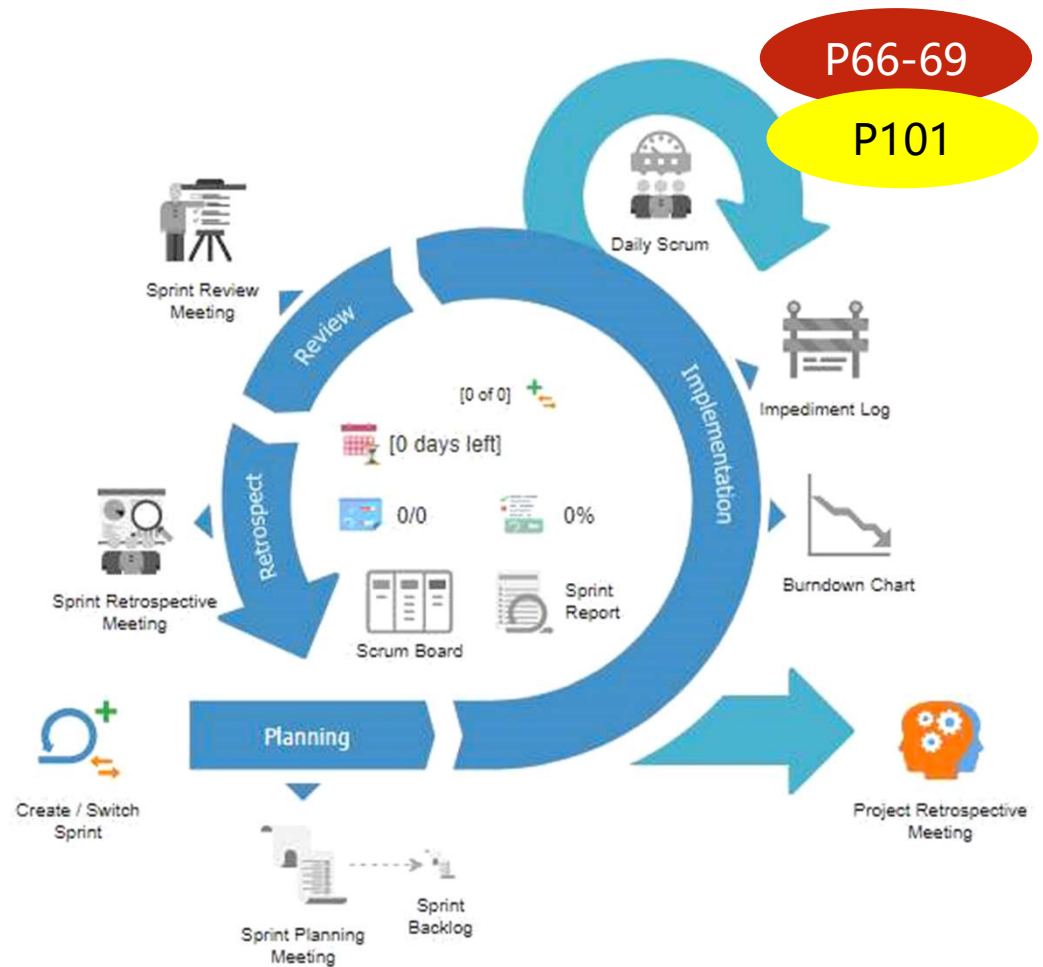
P103-105



看板三原则：

- 可视化 – 信号发射源
- 限制在制品 - “停止启动，聚焦完成”
- 管理流动 – 分析改进瓶颈

敏捷框架 - Scrum



敏捷框架 - XP

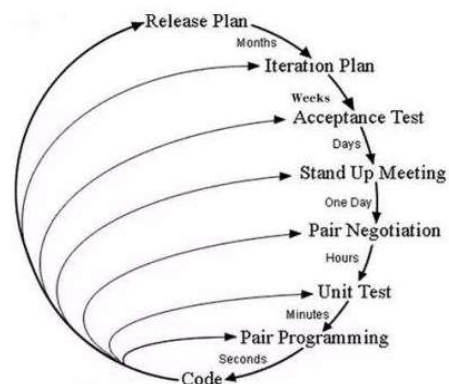
核心实践



P64-65

P102

开发流程



秒级迭代：结对编程
分钟级迭代：自动测试
小时级迭代：结对讨论
每日迭代：每日站会
数日迭代：验收测试
一周迭代：迭代计划
季度迭代：发布计划

XP不做过多长远规划,

只要保证每一天、每分每秒都在做最重要、最有价值的事情就可以了，
至于项目是否继续做是由客户或管理层决定的事情

敏捷框架 – 大规模敏捷

Meeting across Scrum Teams - daily / twice a week

P111-113

SoS

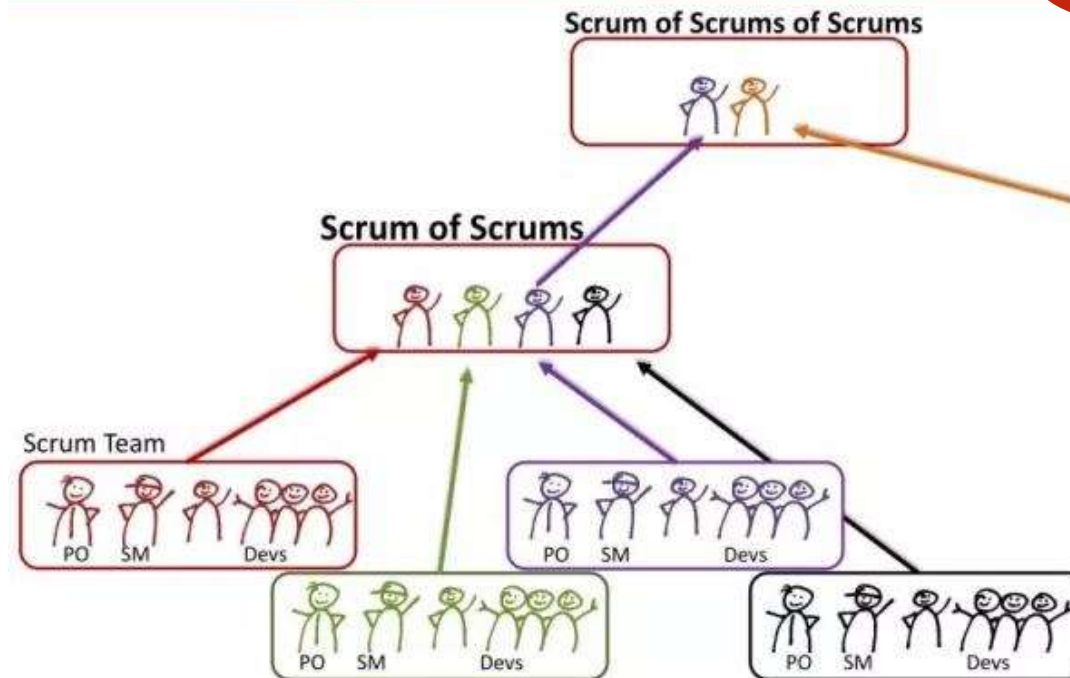
Scrum of
Scrums

SAFe

Scaled Agile
Framework

Less

Large Scale
Scrum



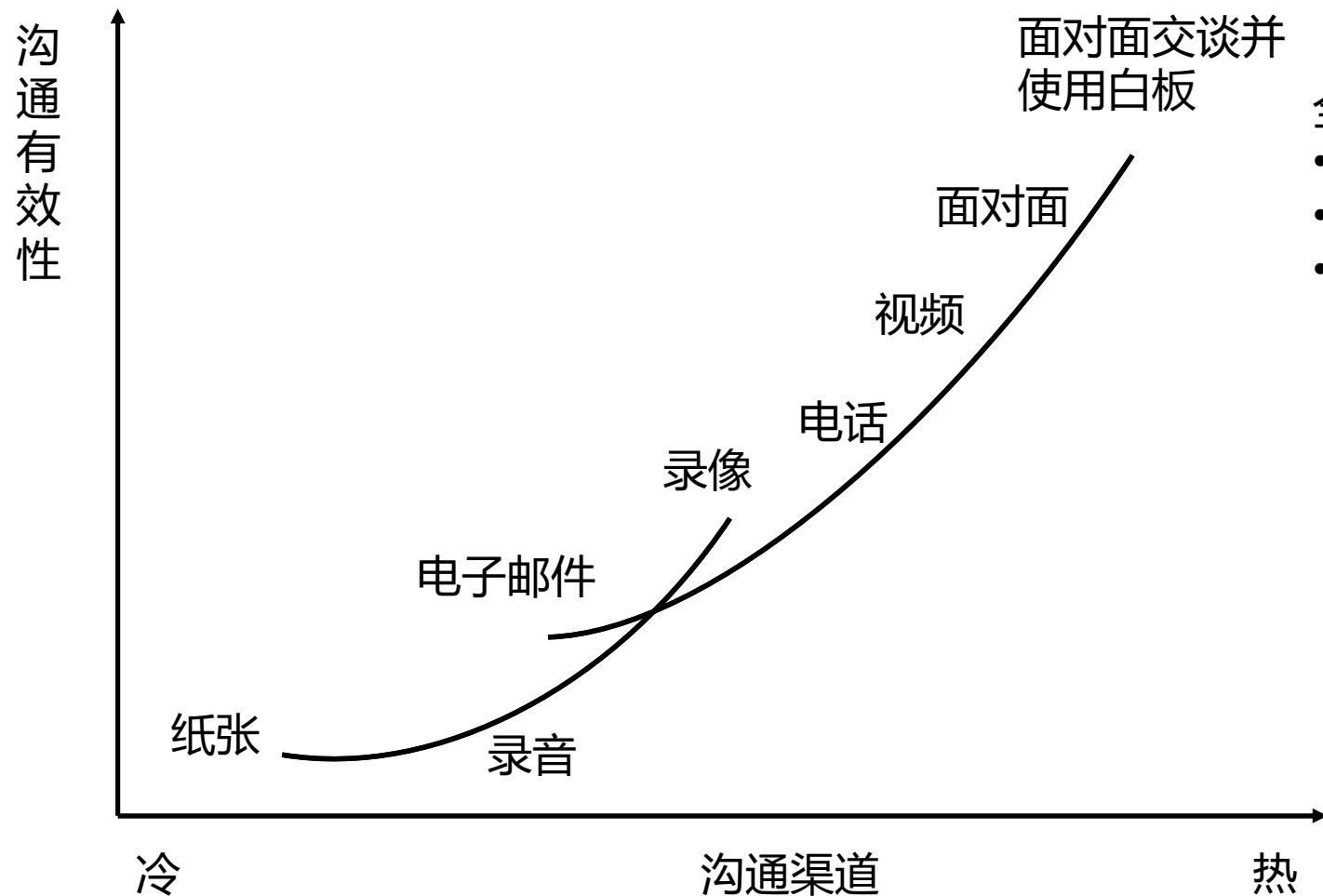
敏捷环境 - 物理环境

P71-80



沟通有效性

P73

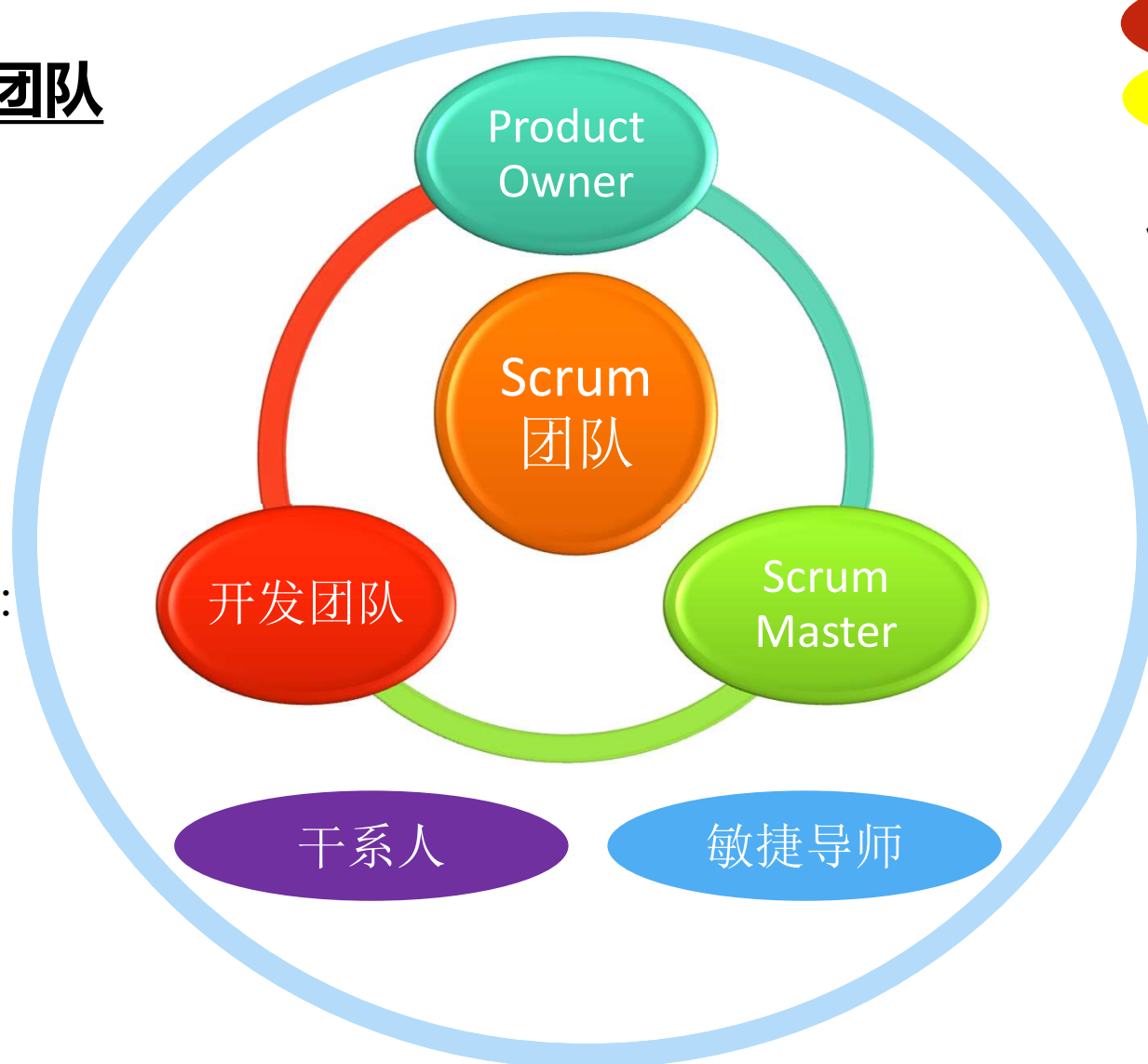


全球化团队:

- 视频会议
- 即使消息软件
- 协作网站

敏捷角色

敏捷项目团队



P33-47

P81-88

仆人式领导者:

- 倾听者
- 引导者
- 促成者

跨职能团队成员:
I 型人才 ->
T 型(Π 型)人才

本节重点

- 敏捷框架
Scrum

1

- 敏捷环境

2

- 敏捷角色

3

《敏捷战事：硝烟中的Scrum和XP-我们如何实施Scrum》

Henrik Kniberg, 关键词：Scrum

《敏捷开发的艺术》《the art of agile development》

James Shore, Shane Warden, 关键词：XP

《人月神话》Frederick P. Brooks, 关键词：软件开发

《敏捷项目管理》《agile project management: creating innovative products》Jim Highsmith, 关键词：理论

《敏捷实践指南》《agile practice guide》PMI, 关键词：agile大纲

《看板实战》《Kanban in action》Marcus

Hammarberg&Joakin Sunden, 关键词：看板实操，偏实用

《精益思想》《lean thinking》Womack&Jones, 关键词：Lean

作业

作业：

如果你准备在你所在的公司里实施敏捷，需要做哪些准备工作？

阅读《敏捷项目管理》4-6章，及《敏捷实践指南》2-4章，摘取关键词，结合公司的现状，写下你的准备计划，字数不限。

发到2009期ACP QQ群里，和学员们分享、交流你的所思所得。



清晖项目管理

Changeway Project Management

Changeway Project Management

谢谢!

祝愿各位学员
考试顺利!



PMP Change Your Way !