



清晖项目管理

Changeway Project Management

Changeway Project Management

ACP 课前预习

-- 《敏捷项目管理》

-- 《敏捷项目管理》

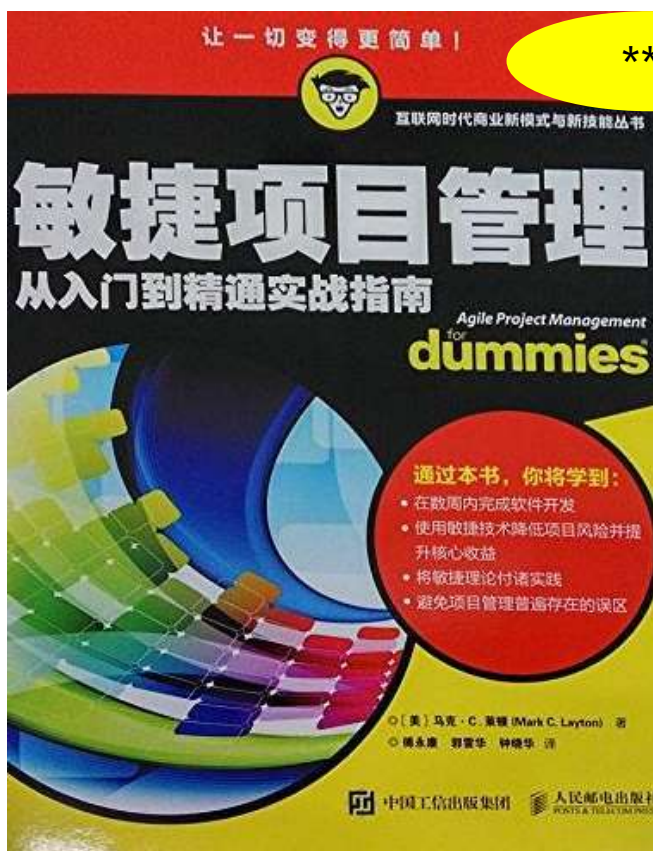
PMP Change Your Way !

讲师简介

王燕丽 Lydia Wang

- 清晖讲师
- 10年以上研发/测试/部门管理/项目管理的一线经验
- 美国项目管理协会（PMI）认证的敏捷教练ACP
- 美国项目管理协会（PMI）认证的国际项目管理师PMP

教材简介



[美] Mark. C. Layton

概览敏捷全貌

- 课前精读一遍
- 课中精读一遍



PMI

PMI与敏捷联盟合作开发，由PMI推出的敏捷认证教材

- 精读，考前阅读完毕

预习课大纲

理解敏捷

- 溯源敏捷发展史
- 学习敏捷价值观

走向敏捷

- 构建敏捷环境
- 定义敏捷角色

敏捷实践

- 建立敏捷框架
- 遍历敏捷工作

管理敏捷

- 管理敏捷组织
- 确保敏捷成功

第一次预习课内容

理解敏捷

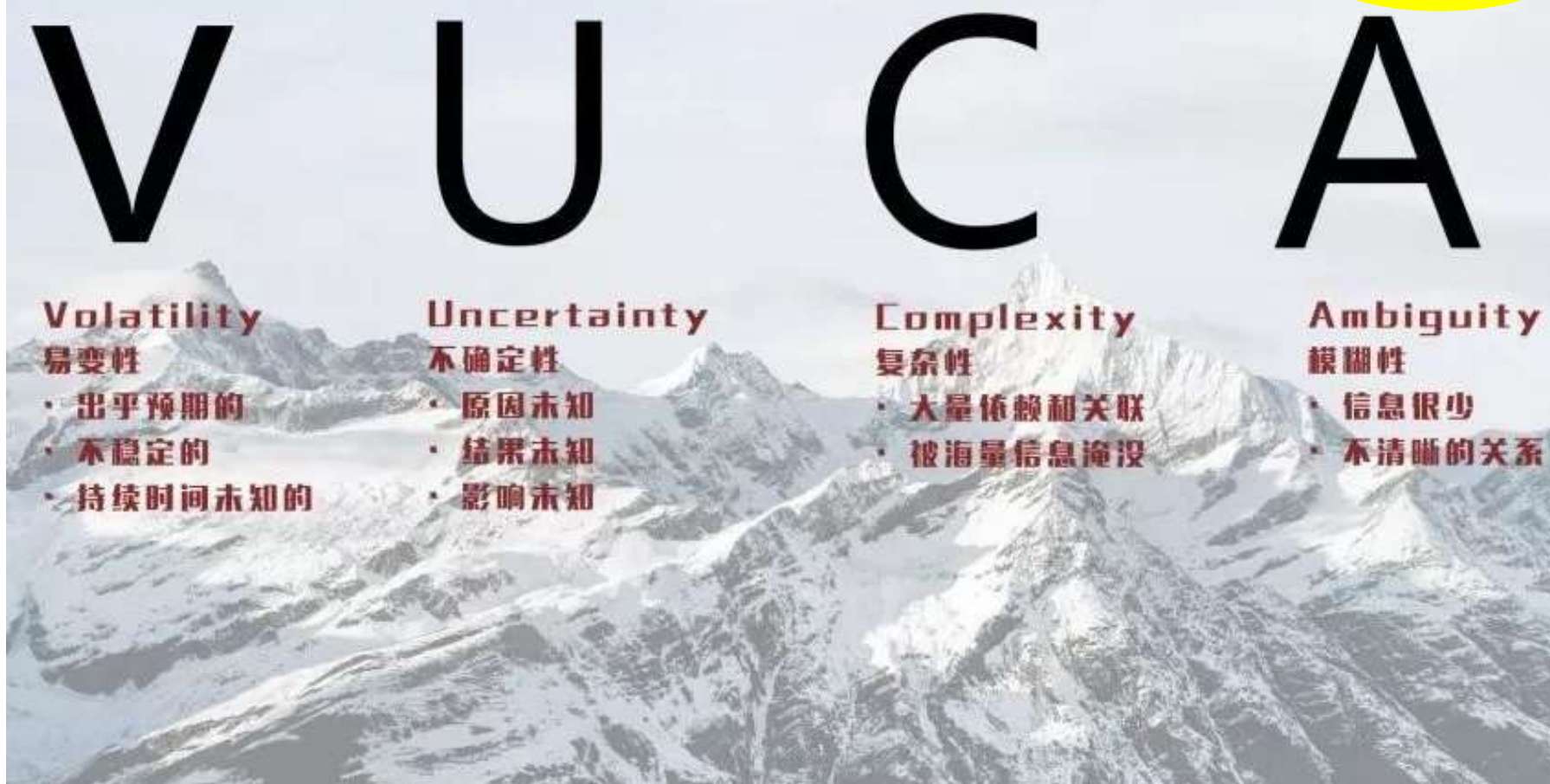
为什么敏捷越来越流行
什么是敏捷

- 溯源敏捷发展史
- 学习敏捷价值观

教材内容：

- 《敏捷项目管理》 第一、二、三章
- 《敏捷实践指南》 第一、二章

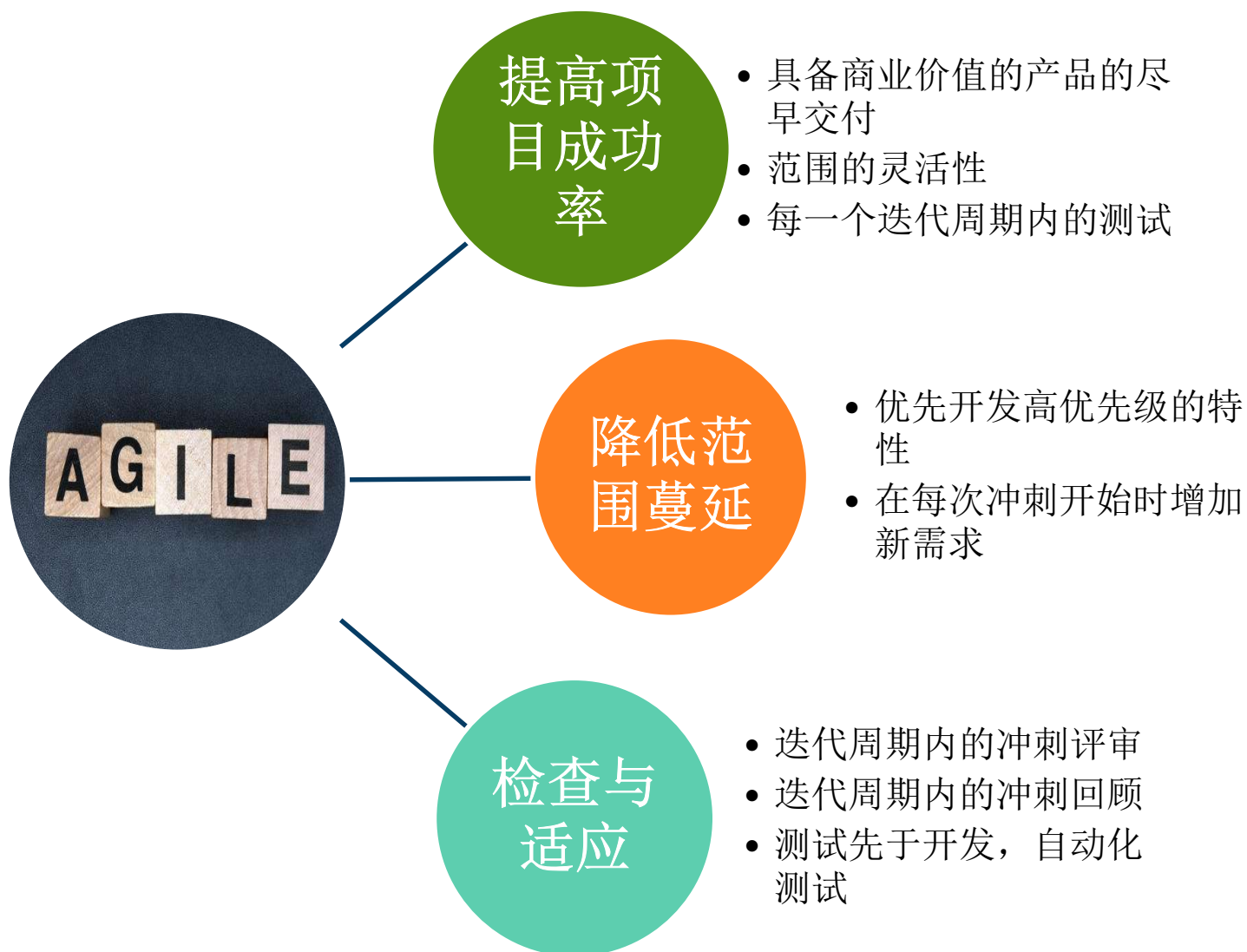
为什么敏捷越来越流行



敏捷，是创造并响应变化，从而在动荡的商业环境中创造利润的能力。

-- Jim Highsmith

为什么敏捷的效果更好



敏捷产生的历史



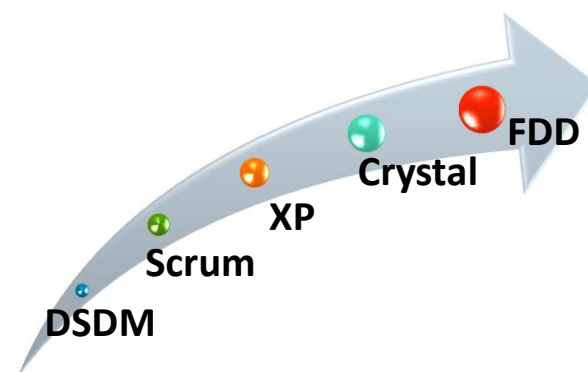
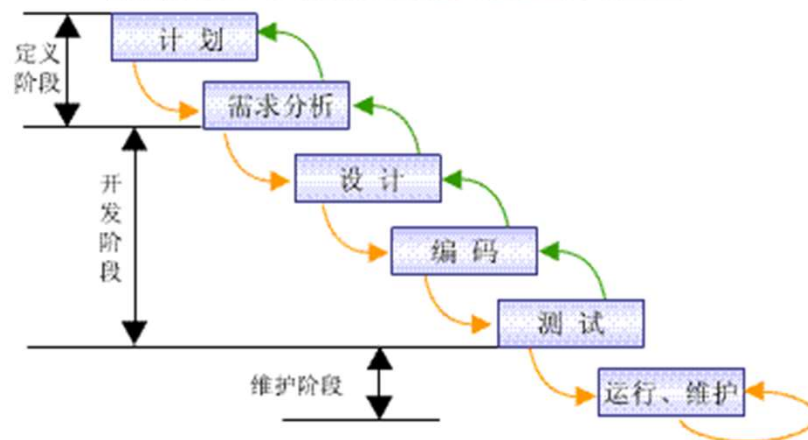
- 60年代的软件危机



- 70年代的瀑布模型



- 90年代的互联网兴起



敏捷的发展史

4

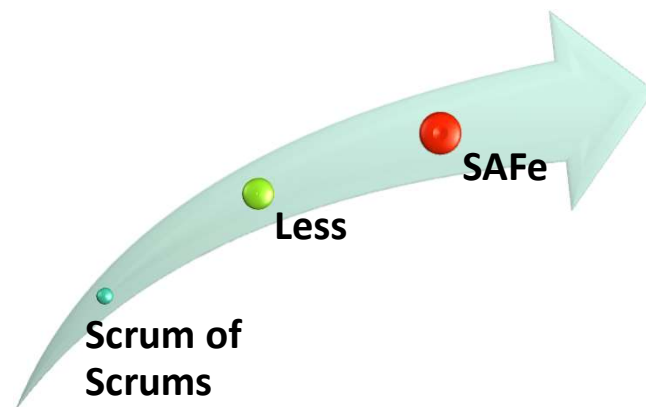
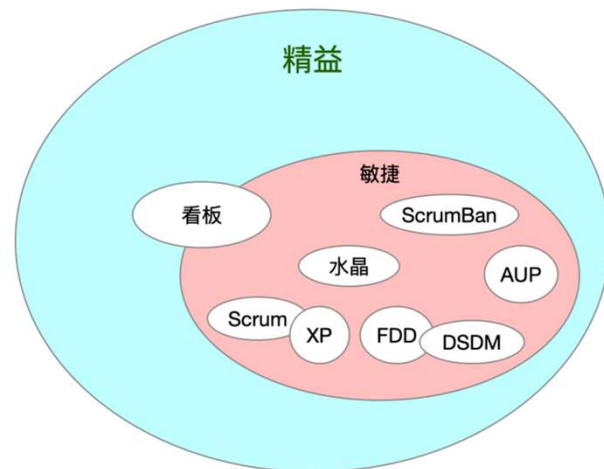
- 2001,敏捷宣言

5

- 大规模敏捷

6

- 敏捷在中国



PMI发布的《敏捷实践指南》中，对敏捷的定义是：
敏捷是用于描述反映了《敏捷宣言》所述的敏捷价值观和原则的思维模式的一个术语。

敏捷团队

敏捷项目
管理

敏捷方法

敏捷流程

敏捷宣言

我们一直在实践中探寻更好的软件开发方法，身体力行地同时也帮助他人。

P14

由此我们建立了如下价值观：



也就是说，尽管右项有其价值，我们更重视左项的价值。

个体和互动 高于 流程和工具

- ✓ 敏捷重视人的价值。
- ✓ 培养开发团队是敏捷项目的核心。
- ✓ 敏捷为团队提供：
 - 环境支持-集中办公，面对面沟通
 - 角色支持-PO, Scrum master
 - 制度支持-有限的会议，专注，持续改进，自组织自我管理



工作的软件 高于 详尽的文档

- ✓ 敏捷聚焦价值的实现。
- ✓ 可工作软件是交付目标，也是度量进度的首要指标。
- ✓ 敏捷为产品开发提供：
 - 短周期迭代开发
 - 迭代周期内的测试
 - 迭代周期内的冲刺评审
 - 集中办公，面对面沟通
 - 坚持不懈地追求技术卓越和良好的设计
 - 持续改进

客户合作 高于 合同谈判

- ✓ 敏捷方法聚焦客户满意度。
- ✓ 合作而非对抗，能够产出更好，更精益，更有用的产品。
- ✓ 敏捷为客户合作提供：
 - 角色支持-P0
 - 优先级排序
 - 频繁交付
 - 欢迎变更

响应变化 高于 遵循计划

- ✓ 敏捷欢迎需求变更。
- ✓ 敏捷过程利用变更为客户创造竞争优势。
- ✓ 变更是客观存在的，敏捷开发方法具有更大的灵活性。
- ✓ 敏捷通过下列措施支持变更：
 - 短周期迭代
 - 优先级排序
 - 一次只专注于一个冲刺和高优先级的需求。

敏捷12原则

第1条 我们最优先考虑的是尽早和持续不断地交付有价值的软件，从而使客户满意。

第2条 即使在开发后期也欢迎需求变更。敏捷过程利用变更可以为客户创造竞争优势。

第3条 采用较短的项目周期（从几周到几个月），不断地交付可工作软件。

第4条 业务人员和开发人员必须在整个项目期间每天一起工作。

第5条 围绕富有进取心的个体而创建项目。为他们提供所需的环境和支持，信任他们所开展的工作。

第6条 不论团队内外，传递信息效果最好且效率最高的方式是面对面交谈。

第7条 可工作软件是度量进度的首要指标。

第8条 敏捷过程倡导可持续开发。发起人，开发人员和用户要能够长期维持稳定的开发步伐。

第9条 坚持不懈地追求技术卓越和良好的设计，从而增强敏捷能力。

第10条 以简洁为本，最大限度地减少工作量。

第11条 最好的构架，需求和设计出自于自组织团队。

第12条 团队定期地反思如何能提高成效，并相应地协调和调整自身的行为。

本节重点

- 敏捷宣言

1

- 敏捷12原则

2

作业

根据敏捷宣言写一段不少于300字的文字。
结合自己的实际工作或者生活体会，讲一讲你从敏捷宣言中学到了什么，它给了你什么启发，你打算以后在行动中怎么做等。

发到2009期ACP QQ群里，和学员们分享、交流你的所思所得。



清晖项目管理

Changeway Project Management

Changeway Project Management

谢谢!

祝愿各位学员
考试顺利!



PMP Change Your Way !