Acta de Constitución del Proyecto

|  |  |
| --- | --- |
| *Nombre del Proyecto:*  Propuesta de un Sistema Web de Gestión de Paquetes y Envíos Internacionales para El Veloz S.A.C. | |
| *Gerente del Proyecto:*  Barrera Lopez, Franco Josué | |
| *¿Qué?*  *¿Qué se entregará?* | Desarrollo de un sistema web integral   * Registro y gestión de paquetes. * Gestión de perfiles de cliente y proveedores. * Autenticación de usuarios. * Generación de boletas electrónicas. * Agrupación automática de paquetes por contenedor. * Tablero de resumen con estadísticas de envíos por país y contenedor. * Búsqueda rápida de información de paquetes y envíos.   Documentación asociada:   * Manual de usuario. * Diagramas de bases de datos. * Plan de pruebas y casos de uso. * Informe de implementación.   Capacitación   * Se brindará una capacitación a los empleados de la empresa El Veloz en el uso del sistema. |
| *¿Cuándo?*  *¿Cuándo se realizarán las entregas?* | La entrega se realizará según un cronograma iterativo, reflejado en el diagrama de Gantt que se desarrollará en la fase de planificación.   * Fase 1: Análisis de la empresa y sus requisitos (3 semanas – 1° entregable: Documento) * Fase 2: Diseño de Solución * Fase 3: Desarrollo del Sistema * Fase 4: Pruebas y ajustes * Fase 5: Implementación y capacitación   Duración total estimada: 18 semanas. |
| *¿Para quién?*  *¿A quién está dirigido este trabajo y quiénes son los patrocinadores del proyecto?* | Cliente principal: Empresa el Veloz S.A.C  Usuarios finales:   * Administradores. * Operadores logísticos. * Gerentes.   Patrocinadores: Dirección de El Veloz S.A.C |
| *¿Por qué? ¿Por qué este proyecto es necesario para la organización?* | Problemas actuales:   * Gestión manual y descentralizada: Uso de Excel para registrar paquetes, pesos y detalles de envío, lo que genera errores humanos, pérdida de datos y retrasos en la generación de documentos. * Falta de visibilidad y seguimiento: Dificultad para conocer el estado de los paquetes y generar informes precisos, limitando la toma de decisiones. * Escalabilidad Limitada: Los procesos actuales no permiten manejar un aumento en el volumen de envíos ni responder rápidamente a las necesidades del mercado.   Soluciones planteadas:   * Digitalización y centralización de datos, reduciendo en un 80% errores. * Automatización de listados y boletas, ahorrando un 50% de tiempo operativo. * Mejora de la visibilidad de la información con tableros de estadísticos. * Escalabilidad para soportar un mayor volumen de paquetes, alineándose con el crecimiento de El Veloz S.A.C. |
| *¿Dónde?*  *¿Dónde se usará el producto o servicio?* | Entorno de implementación:   * Sistema web accesible desde navegadores modernos desde PC y dispositivos móviles. * Base de datos alojada en un servidor en la nube.   Requisitos técnicos:   * Conexión a Internet estable para las operaciones del sistema. * Servidor en la nube con capacidad para manejar grandes volúmenes de datos. * Compatibilidad con estándares de seguridad. * No incluye integración con sistemas externos de transporte ni monitoreo de envíos |
| *¿Cómo?*  *¿Cómo se alcanzarán los objetivos y cómo se controlará y monitoreará el proyecto?* | Con un equipo de desarrollo comprometido y el uso de la metodología Scrum, se logrará una ejecución eficiente y adaptativa del proyecto, garantizando entregas iterativas de alta calidad.  Enfoque de desarrollo:   * Metodología ágil basada en Scrum, con entregas iterativas organizadas en sprints, roles definidos y reuniones como planificación de sprints, dailys, revisiones y retrospectivas.   Herramientas de desarrollo:   * Java (JDK 17/20) * Jakarta EE 10 * MySQL 8.0.33 * Tailwind CSS 3 * Flowbite * Maven * Lombok * NetBeans IDE * Git/GitHub * Figma.   Gestión del proyecto:   * Reuniones semanales con el equipo y el cliente para retroalimentación.   Uso de herramientas colaborativas:   * GitHub para control de versiones. * Figma para el prototipo del diseño. * Trello para gestión de tareas.   Gestión de riesgos:   * Riesgos: * R-01: Retrasos por cambios en requisitos. * R-02: Problemas de conectividad. * R-03: Resistencia al cambio por parte de empleados. * Mitigaciones: * MR-01: Desarrollo iterativo y validación constante con el cliente. * MR-02: Diseño con capacidad offline parcial y backups diarios. * MR-03: Capacitación intensiva y soporte post-implementación.   Monitoreo:   * Seguimiento de los hitos * Pruebas de rendimiento y seguridad * Informes de progreso por iteración para garantizar el cumplimiento de los objetivos. |