**1. Yêu cầu bài tập: Tiếp tục công việc tuần trước:**

**A screenshot of a computer

Description automatically generated1. Các công việc tổng không được phép có mối quan hệ** : Loại bỏ quan hệ “Finish to start” từ công việc tổng “**Kiểm tra**” tới công việc con “Lập trình cơ sở”

Sau khi loại bỏ :

A screenshot of a computer

Description automatically generated

**2. Các công việc chi tiết và các cột mốc thời gian không được phép mồ côi**

Công việc “Khảo sát hiện trạng nghiệp vụ cụ thể” đang bị mồ côi, không có ràng buộc

A screenshot of a computer

Description automatically generated

* Tạo ràng buộc **Start to Start** với công việc “Xây dựng nội dung khảo sát” vì cả 2 việc bắt đầu cùng 1 thời điểm :

A screenshot of a computer

Description automatically generated

**3. Các công việc Gantt (màu đỏ) không được chiếm tối đa**

Công việc của “Nguyễn Văn An” đang bị chiếm tối đa :

A screenshot of a computer

Description automatically generated

A screenshot of a computer

Description automatically generated

* bổ xung thêm tài nguyên “rảnh rỗi” để giúp đỡ :

A screenshot of a computer

Description automatically generated

A screenshot of a computer

Description automatically generated

A screenshot of a computer

Description automatically generatedA screenshot of a computer

Description automatically generated

**4. Nhập tài nguyên: Menu View – Resource Sheet, Các bạn sẽ nhập tất cả các tài nguyên cả tài nguyên con người và tài nguyên là công cụ, vật liệu**

A screenshot of a computer

Description automatically generated

**5. Sau đó các bạn gán tài nguyên cho công việc**

A screenshot of a computer

Description automatically generated

A screenshot of a computer

Description automatically generated

**6. Tiếp theo các bạn cân bằng tài nguyên tự động.**

**- Nếu tài nguyên nào bị quá tải sẽ bị tô đỏ trong menu view-resource sheet.**

**- Yêu cầu các bạn sẽ thực hện cân bằng sao cho không tài nguyên nào bị**

**quá tải.**

A screenshot of a computer

Description automatically generated

Do công việc của “Nguyễn Văn An” đang bị quá tải, nên ta tiến hành cân bằng công việc cho “Nguyễn Văn An”

A screenshot of a computer

Description automatically generated

A screenshot of a computer

Description automatically generated

Không còn ai bị quá tải :

A screenshot of a computer

Description automatically generated

**2. Vận dụng các phương pháp cân đối tài nguyên để thực hiện việc cân đối tài**

**nguyên bị quá tải của dự án.**

1/ Bổ xung tài nguyên :

A screenshot of a computer

Description automatically generated

A screenshot of a computer

Description automatically generated

2/ Công việc song song chuyển thành tuần tự :

- Trường hợp của Võ Văn An

A screenshot of a computer

Description automatically generated

**3. Lập danh sách rủi ro của dự án và đưa ra các giải pháp để giải quyết khi rủi ro**

**xảy ra. Chú ý đến rủi ro liên quan về thời gian, chi phí, nhân sự.**

**Rủi ro về nhân sự** : **Còn quá ít nhân sự để thực hiện công việc**, dẫn đến quá tải công việc cho 1 tài nguyên. Còn nếu nới lỏng thời gian ra để giảm quá tải thì sẽ ảnh hưởng đến tiến độ hoàn thành công việc :

A screenshot of a computer

Description automatically generated

**Rủi ro về chi phí** : Do quá ít nhân sự , dẫn đến sự phân chia việc không đồng đều, nên một nhân sự phải làm nhiều việc được giao, dẫn đến **1 số nhân sự có mức lương + trình độ cao làm việc nhiều giờ nhưng không tương ứng với năng lực** => thiếu ngân sách, khả năng chi trả lương cho các nhân viên trình độ cao